

Sonja Bordewich

Seniorrådgiver

995 42 850

sonja.bordewich@kskonsulent.no

kskonsulent.no

Om

Sonja Bordewich er siviløkonom og fagansvarlig for digitalisering og kunstig intelligens i KS Konsulent. Hun har over 25 års erfaring med nærings- og samfunnsutvikling, innovasjonsprosesser og prosjektledelse. Hun leder KS Konsulents satsing «AI-hackathon», innovasjonsprogrammer og programmer innen endringsledelse i offentlig sektor. Som kursinstruktør og foredragsholder innen prosjektledelse, innovasjonskultur og psykologisk trygghet hjelper hun virksomheter med å bygge kultur for endring. Hun har utviklet og ledet flere store prosjekter på fylkes- og kommunenivå, blant annet omstillingsprogrammet «Innovasjonsløft Ringeriksregionen» og det tverrfylkeskommunale digitaliseringsprosjektet som utviklet behovsstyring for digitalisering på vegne av fylkeskommunene. I dag ivaretar Novari IKS behovsstyringsprosessen.

Sonja er sertifisert kursinstruktør i ProsjektLederProsessen for Innovasjon Norge og forhåndsgodkjent rådgiver for omstillingskommuner. Hun brenner for å gjøre offentlig sektor enda mer fremtidsrettet og innovativ, ved å styrke evnen til å tenke nytt og til å gjennomføre prosjekter. Hun har bidratt, og bidrar fortsatt, til utviklingen av norske innovasjonsbøker gjennom crowdwriting. Hun er gründer av #Innolønsj – en digital møteplass for innovasjonskompetanse – og engasjerer seg sterkt i ungt entreprenørskap og frivillig arbeid for barn og unge, der mestring og trivsel i lokalmiljøet står sentralt. Med sin coachende lederstil, sin evne til å skape medvirkning og forankring er hun en inspirerende kraft i utviklings- og innovasjonsprosesser og tverrfaglig samarbeid.

Leveranseområder

- Lederutvikling
- Organisasjonsutvikling
- Innovasjon og prosjektledelse
- Analyse og omstilling
- Digitalisering og kunstig intelligens

Arbeidserfaring

2023 – dd.	Seniorrådgiver, KS Konsulent
2013 – dd.	Frivillig verv: Leder i Vennepunktet med gruppene «Ungdomsrevyen» og «Teknoklubben» i egen bygd
2022 – dd.	Digital innovasjonslunsj – #Innolønsj – Gründer og leder
2018 – 2023	Prosjektleder, næringskonsulent, prosessleder og digital rådgiver i Buskerud fylkeskommune / Viken fylkeskommune. Arbeidet først i Næringsavdelingen, deretter i avdelingen for Kvalitet, Innovasjon og Prosjekt i enhet for administrasjon, og til slutt som digital rådgiver i Digitaliseringsavdelingen i Viken fylkeskommune.
2014 – 2018	Programleder for omstillingsprogrammet i Ringerike kommune (Ringeriksregionens innovasjonsløft). Ansatt i Ringerike kommune, med rapportering til Ringeriksregionens regionråd. Programmet inkluderte også Hole og Jevnaker kommuner, som Ringerike valgte å ta med inn i satsingen.
2016 – 2018	Dommer i Ungt Entreprenørskap i Buskerud fylkeskommune, senere Viken fylkeskommune (som ledd i arbeidet som programleder for Ringeriksregionens innovasjonsløft).
2011 – 2012	Daglig leder, Sonja Bordewich ENK. Utviklet og leverte gründerkurset «Kræsjkurs for jobbskapere» for NAV.
2011 – 2014	Bedriftsrådgiver, FRAM-konsulent og prosess-/prosjektleder i Fossekall AS, Lillehammer.
2008 – 2011	Prosjekt- og prosessleder innen omstillingsprosjekter, utviklingsprosjekter og næringsutvikling. Utviklet et kurs innen teamutvikling hos Athene Prosjektledelse (nå: Boost Innovation).
2007	Foreleser og kursholder for Oppland fylkeskommune, Valdres vidaregåande skule. Fotokurs og bedriftsutvikling.
2006	Næringsutvikler, Valdres næringshage AS (vikar)
2005 – 2006	Daglig leder, bedriftsrådgiver, Sonja Bordewich ENK
2005	Barnehagemedarbeider, Sør-Aurdal kommune, Hedalen naturbarnehage
2003 – 2005	Økonomicontroller, Telenor Mobile Solutions
2003 – dd.	Kreativ leder på Nord-Gartus Gård i Sør-Aurdal kommune (der vi bor)
2000 – 2005	Business Analyst og økonomicontroller i Telenor Mobile Solutions (tidligere Telenor Mobil AS)

1999 – 2000	Statistiker, konsulent, Statistisk sentralbyrå
1998	Sesongansatt på Hurtigruten, Troms Fylkes Dampskipsselskap
1997 – 1998	Servitør, SAS-hotellet i Bodø (studentjobb)
1997 – 1998	Journalist i studentavis, Siviløkonomforeningens studentavis INNOVA

Fra oppvekst til etter studietiden
Ulike jobber kan nevnes: ansatt i klesbutikken VIC i Svolvær, servitør på Gudvangen Fjordhotell, studentassistent i matematikk ved Høgskolen i Sør-Trøndelag, avdeling for økonomi, administrasjon, organisasjon og ledelse, friidrettstrener for Byåsen friidrettslag, økonomiansvarlig for NTNUI friidrett med mer. Sesongansatt i familiens hermetikkfabrikk Mathilde Bordewichs Etterfølgere, der vi produserte Lofotkaviar, Lofotpostei og andre videreforedlingsprodukter.

Utdanning

2012	NTNU, Innovasjon og entreprenørskap
1997 – 1999	Høgskolen i Bodø (Nord universitet), siviløkonomutdanningen, med internasjonalisering som spesialisering
1998 – 1999	École Supérieure de Management de l'Entreprise (ERASMUS-utveksling i Lille i Frankrike i regi av siviløkonomutdanningen). All undervisning var på fransk
1995 – 1997	Høgskolen i Sør-Trøndelag, høgskolekandidatstudium, økonomiske og administrative fag
1992 – 1995	Svolvær videregående skole, fordypning i engelsk, bedriftsøkonomi, naturfag og matematikk

Sertifisering

2024	LENT prosessledersertifisering, del 1 og del 2
2023	Sertifisert i Kjernekvadranten
2023	NEO-PI-3-sertifisering, til bruk i lederutviklingsprosesser
2022	Management of Portfolios, Axelos, Metier OEC
2021	Management of Programmes, Axelos, Metier OEC
2021	Leading Innovation in the Age of Disruption, INSEAD Executive Education
2021	PRINCE2, Project Management, Axelos, Metier OEC
2019	PLP – ProsjektLederProsessen, sertifisert kursinstruktør, www.prosjektlederprosessen.no
2014 – 2018	Coachingbasert ledelse, Eva Søgnebotten, og flere innovasjonsprogrammer i regi av Innoco, både som deltaker og som arrangør av kursene
2008	TMP – Team Management Profile, sertifisert

Publikasjoner

2023	Prosjektleder for kapittelet «Innovasjonskultur» i boken «Innovasjon – fornyelsens kunst». Boken er laget av det i dag største innovasjonsnettverket på tvers av privat og offentlig sektor, med over 170 medforfattere.
2023	Nettsiden prosjektlederprosessen.no
2020	Veiledningsheftet «Kræsjkurs for bærekraftig besøksforvaltning», rettet mot grendelag og frivillighet, i samarbeid med Hanne Lykkja i Nordland fylkeskommunes prosjekt Bærekraftig besøksforvaltning.
2014	Prosjektleder for kapittelet «Kreativitet» i boken «Innovasjon i praksis». Et crowdwriting-prosjekt i det som den gang var Norges største innovasjonsnettverk på tvers av privat og offentlig sektor, med over 150 medforfattere.

Referanse

2025	NHH Executive – Lederutviklingsprogram, modul «Psykologisk trygghet». Foredrag og prosess: oppmuntring som verktøy for å øke psykologisk trygghet i organisasjoner.
2025	Innovasjonsnettverk i Hallingdal – Foredrag og prosess for Innovasjonsnettverk i Hallingdal: hvordan bygge innovasjonskultur i og på tvers av virksomheter.
2025	AI-hackathon – Utvikling av konsept for kommuner.
2025	ProsjektLederProsessen – Kurs i ProsjektLederProsessen for Gjøvik kommune, Vestre Toten kommune, Søndre Land kommune og Nordre Land kommune. I tillegg kurs i ProsjektLederProsessen for IKT Hallingdal.
2025	Hamar kommune – Prosessledelse og medvirkningsprosesser, rådgivning og støtte til prosessledelse i Hamar kommunes arbeid med samfunnsdelen av kommuneplanen.
2025	Færder kommune – Prosjektleder for lederutviklingsprogram for alle ledere i Færder kommune.
2025	Hemsedal kommune – Program for endringsledelse for ledere i helse og omsorg i Hemsedal kommune.
2024 – dd.	Tysvær kommune – Prosjektledelse, TK2030, organisasjonsutvikling.
2024	Kvitsøy kommune – Prosessledelse og rådgivning i prosjekt- og programledelse i et prosjekt der utviklingsprosjekter og innovasjon står sentralt.
2024	Hemsedal kommune – Todagerskurs i ProsjektLederProsessen for helse og omsorg. Fokus på porteføljestyring og kvalitetssikring av prosjekter.
2024	KS Agenda – Todagerskurs i ProsjektLederProsessen, Stavanger.
2023 – 2024	Innolønsj – Utviklet Digital innovasjonslunsj, en ukentlig digital møteplass for innovatører i Norge. Er fortsatt i drift.
2020 – 2023	Fylkesnettverk for innovasjon – Møteleder og utvikler av Fylkesnettverk for innovasjon. Vi satte sammen en tverrfaglig og tverrfylkeskommunal «kjernegruppe» og laget mandatet gjennom min digitale prosessledelse under koronatiden. Mandatet til Fylkesnettverk for innovasjon ble godkjent i Fylkesrådmannsutvalget, som besluttet at nettverket skulle være en del av HID (fylkenes HR-, IKT- og digitaliseringskollegium).

2022 – 2023 VIGO IKS – Prosjektleder for å utvikle «Behovsstyringsprosessen for VIGO IKS». Prosjektet var innovativt. Målet var å utvikle en prosess som fylkeskommunene kan ta i bruk for å få til enda bedre utviklingsprosesser med tanke på digitalisering. Vi satte sammen en tverrfylkeskommunal prosjektgruppe og samskapte et forslag til en helhetlig behovsstyringsprosess, fra et behov oppstår til en digital tjeneste/løsning er utviklet i VIGO IKS. Sammen med nærmere 100 engasjerte fylkeskommunalt ansatte samskapte vi løsningen, og alt foregikk på nett. Løsningen ble godkjent i HID i juni 2023 og skulle legges fram som forslag for fylkeskommunekollegiet i september 2023.

2020 – 2023 Kræsjkurs for bærekraftig besøksforvaltning – Prosjektleder for utviklingen av veiledningsheftet «Kræsjkurs for bærekraftig besøksforvaltning», rettet mot grendelag, frivillige lag og foreninger. Heftet gir en oppskrift på hvordan grendelagsledere kan gjennomføre fire kurskvelder med bygdefolket, der målet er økt bevissthet om besøksforvaltning og å gi bygdefolket en stemme inn i planarbeidet som kommunen har ansvar for. I 2023 reviderte vi heftet for å gjøre det klart for engelsk oversettelse. Heftet er en del av Nordland fylkeskommunes satsing Pilotprosjektet Besøksforvaltning.

2016 – 2018 Innovasjonsløftkonferansen – Et møtested for innovatører i Ringeriksregionen. Jeg hadde totalansvar for konferansen: idéutvikling, planlegging, gjennomføring og oppfølging i etterkant. Målet var å inspirere og bygge innovasjonskultur i og på tvers av virksomheter, både offentlige og private. Konferansen ble arrangert i regi av omstillingsprogrammet jeg ledet fra 2014 til 2018.

2014 – 2018 Innovasjonsløft Ringeriksregionen – Som omstillingsleder i Ringeriksregionen arrangerte jeg ulike kurs og konferanser og bygget opp programmet «Innovasjonsløft Ringeriksregionen». Vi samarbeidet med Universitetet i Sørøst-Norge og fikk innført studiepoeng for deltakelse i programmet. Til sammen ble det arrangert ni innovasjonsløftprogrammer, med mål om å øke egen innovasjonsevne, og over ti PLP-kurs, med mål om å øke innovasjonsevnen og prosjektutviklingsevnen i private og offentlige virksomheter.

2015 – 2017 Samarbeidspartner Hack4no – Planlegging og utvikling av Hack4no, et hackathon med mål om at åpne offentlige data skal tas i bruk. Som programleder for Innovasjonsløft Ringeriksregionen var jeg med da Kartverket arrangerte en nasjonal konferanse for å stimulere barn til å lære programmering, og for at gründere, idéskapere, næringsutviklere og offentlige dataprodusenter skulle møtes for å løfte frem nye ideer. Det ble gjennomført workshops der målet var å utvikle prototyper av apper/webløsninger ved å ta i bruk åpne offentlige data til det beste for befolkningen. Kartverkets mål var å kvalitetssikre egne kartdata ved å komme nærmere brukerne. Jeg var med i suksessteamene som ga råd til utviklerteamene.

2012	Akseleratorkonferansen – Utviklet og gjennomførte «Akseleratorkonferansen», som samlet gründere og næringsutviklere fra Innlandet på SAS Beitostølen Resort hotell. Foredrag og verksted med spørsmålet «Hvordan skape én ny arbeidsplass?».
2011	Gründerkonferanse i Valdres – Entreprenør-/gründerkonferanse i Valdres i regi av Valdres Næringshage AS.