

Hasse Ekman

Seniorrådgiver

913 90 955

hasse.ekman@kskonsulent.no

kskonsulent.no

Leveranseområder

- Lederutvikling og arbeidsgiverpolitikk
- Analyse og omstilling
- Bærekraft og lokaldemokrati
- Tjenesteutvikling
- Organisasjonsutvikling

Om

Hasse Ekman har over 25 års topp- og mellomledererfaring fra kommunal og privat sektor. I kommunesektoren har han vært virksomhetsleder, kommunalsjef og kommunedirektør, og i privat sektor har han hatt roller som mellomleder og daglig leder. Han har også lang erfaring som styreleder og styremedlem i selskaper med ulike eierkonstellasjoner. Hasse har mastergrad i økonomi og ledelse (Executive Master of Management fra BI) og organisasjonspsykologi (MSc fra University of London).

I KS Konsulent bistår han kommuner med endrings- og omstillingsprosesser, leder- og organisasjonsutvikling, samspill mellom politikk og administrasjon, samt eierstyring og styrearbeid. Han har god forståelse for krysspresset i lederroller og hva som motiverer mennesker til å prestere, og er opptatt av tydelig kommunikasjon, godt samarbeid og gjennomføringsevne.

Hasse har bred erfaring innen økonomi og strategi, og arbeider med å identifisere handlingsrom for inntektsutvikling, kostnadseffektivisering og hensiktsmessig organisering av tjenester. Han har omfattende erfaring med planlegging og gjennomføring av endringsprosesser, med særlig vekt på implementering for å sikre resultater.

Han arbeider med organisasjons- og lederutvikling, endring og omstilling, prosessoptimalisering, samspill mellom politikk og administrasjon, samt eierstyring og styrearbeid.

Arbeidserfaring

2024 – dd.	Seniorrådgiver, KS Konsulent
2023 – 2024	Kommunedirektør, Skiptvet kommune
2016 – 2023	Direktør teknisk, Sarpsborg kommune
2013 – 2016	Virksomhetsleder eiendom og næring, Sarpsborg kommune
2008 – 2013	Administrerende direktør, Østfold Bedriftsenter AS
2006 – 2008	Daglig leder, Østfold Trykkeri AS
2004 – 2006	Commercial Vehicles and Fleet Sales Manager, Citroën Norge AS
2002 – 2004	Daglig leder, Mysen Bil AS
1999 – 2002	Salgs- og markedssjef, Colbjørnsen & Co AS
1998 – 1999	Bedriftsrådgiver, Østfold Bedriftsenter AS
1998 – 1998	Segmentansvarlig Telenor Privat AS
1995 – 1998	Markedssjef Bergheim - Ugland AS

Utdanning

2021	Master of Science in Organizational Psychology, University of London
2018	Executive Master of Management, Handelshøyskolen BI
1994	Sivilmarkedsfører, Norges Markedshøyskole

Styrelederverv

1999 – dd.	Styreleder Østfold Trykkeri AS
2021 – 2023	Styreleder Opplevelsessenteret Østfoldbadet AS
2014 – 2016	Styreleder Østfold Bedriftsenter AS

2009 – 2014	Styreleder Innovi AS
2007 – 2012	Styreleder Indre Østfold Næringsforening
2007 – 2010	Styreleder Askim Næringsforening
2000 – 2002	Styreleder Ride Oslo AS

Styremedlemsverv

2021 – 2023	Styremedlem Indre Østfold Eiendom AS
2014 – 2017	Styremedlem Borg Næring og Eiendom AS
2014 – 2017	Styremedlem Greåkerveien 85 AS
2014 – 2016	Styremedlem Tune Administrasjonsbygg AS
2012 – 2013	Styremedlem NHO Østfold AS
2011 – 2012	Styremedlem Askimbyen AS
2002 – 2008	Styremedlem Svarstad Eiendom AS

Sertifisering

2026	Sertifisert effect – effektive ledergrupper, Communiq
2025	Sertifisert Design Thinking, University of Virginia
2025	Sertifisert OKR: Leadership and Goal Setting, Measure What Matters
2025	Sertifisert 8D Problemløsning, AIGPE
2024	Sertifisert PRINCE2 prosjektledelse, Peoplecert
2024	Sertifisert Lean Six Sigma, Black belt + Six Sigma AI + Kaizen Event + 5S, AIGPE

2024	Sertifisert NEO-PI-3 personlighetstesting, Hogrefe
2024	Sertifisert Kjernekvadranten, Aider
2022	Digital transformasjon og bærekraft, NTNU
2022	Digital disruption – digital transformation strategies, University of Cambridge

Referanser lederutvikling

2026	**Meg som leder – kursrekke for individuell lederutvikling** – Kursrekke på 5 dagssamlinger, inkl. individuell lederveiledning. Kursholder og veileder. KS Agenda.
2025	**Sigdal kommune** – Lederutviklingsprogram med ledersamlinger for alle lederne i kommunen, veiledning av tverrfaglige ledernettverk og ledergruppeutvikling for kommunedirektørens ledergruppe. Kontaktperson: Kommunedirektør Jostein Harm.
2025	**Høyanger kommune** - Lederutviklingsprogram med ledersamlinger for alle lederne i kommunen og veiledning av tverrfaglige ledernettverk. Kontaktperson: Kommunedirektør Ørjan Haram.
2025	**Kongsberg Kommunale Eiendom KF** – lederutviklingsprogram med toppledergruppen i selskapet (2025/2026). Kontaktperson: Daglig leder Annette Finnerud.
2025	**Sunnfjord kommune** – Endringsledelse og omstilling. To ledersamlinger for alle ledere. Kontaktperson: Jan Birger Moe.
2025	**Stad kommune** – Endringsledelse og omstilling. Samlinger med alle ledere i Stad kommune. Kontaktperson: Kommunedirektør Kristine Dahl.
2025	**Vik kommune** – 10-faktor knyttet opp mot ledelse. Dagsamling med alle ledere i Vik kommune. Kontaktperson: Kommunedirektør Siri Fahlvik Pettersen.

Referanser omstilling

2026	**Kurs i omstilling** – Kursrekke som gir innsikt og praktiske verktøy for å gjennomføre omstilling i egen kommune. Kartlegging av ståsted, analyse av behov, utforske muligheter og iverksette tiltak. Kursholder. KS Agenda.
2025	**Øvre Eiker kommune** – Økonomi- og tjenesteanalyse. Prosess med gjennomgang av alle tjenesteområder inkludert stab og støttetjenester. Bistand til prosjektgruppe og ledelse av prosesser. Kontaktperson: Kommunedirektør Susanne Therese Vist.
2025	**Flesberg kommune** - Analyse og gjennomgang av kommunens tjenester med utgangspunkt i KOSTRA, gjennomføring av arbeidsverksteder for å identifisere økonomiske tiltak, samt vurdering av organisering, investeringer og interkommunale samarbeid. Prosjektleder. Kontaktperson: Kommunedirektør Jon Gjæver Pedersen.
2025	**Fagdag «kommunefloka»** – seminar som ga innsikt i omstillingsbehovet i kommunesektoren. Konkrete råd og tips som kan brukes direkte i arbeidshverdagen. Prosjektleder. KS Agenda.

Referanser organisasjonsutvikling

2025 **Ås kommune** – Organisasjonsutvikling i virksomhet eiendom. Stillings- og rollebeskrivelser, rolleavklaring, kompetansekartlegging og -behov, vurdering av behov for og innhold i stilling som stedfortreder i virksomheten, samt generell prosessbistand. Kontaktperson: Enhetsleder eiendom Linn Christin Reppe.

2025 **Lillestrøm kommune** – Bistand til gjennomføring av to arbeidsøkter for alle ledere i Lillestrøm kommune. Generell rådgivning knyttet til helhetsmodell og gevinstrealisering i forbindelse med budsjettarbeid 2026. Kontaktperson: Kommunalsjef Virksomhetsstyring Kari-Ann Næve.

2025 **Ås kommune** - prosessledelse og eiendomsstrategisk rådgivning. Utarbeidet to planer samme med kommunen: Temaplan bolig og temaplan eiendomsforvaltning. Generell eiendomsstrategisk rådgivning og lederstøtte. Kontaktperson: Enhetsleder eiendom Linn Christin Reppe.

2025 **Nærøysund kommune** – Vurdert organisering, ledelse og arbeidsprosesser ved NAV- kontoret, med hovedfokus på de kommunale tjenestene. Kontaktperson: Kommunedirektør Karl-Anton Swensen.

2025 **Vestby innkjøpskontor** – strategiutvikling for felles innkjøpskontor i Frogn, Nesodden, Ås og Vestby. Prosessledelse knyttet til oppstart av arbeidet gjennom et arbeidsverksted. Kontaktperson: Leder Birgitte Johansen.

2025 **Kurs internkontroll** – kurs som gir innsikt i begrepene internkontroll og sammenhengen med kvalitet, ledelse og styring. Gir kunnskap og verktøy som kan brukes i prosesser for å bidra til god internkontroll. Kursholder. KS Agenda.

2025 **Kurs DigitaliseringsLEAN** – kurs som gir en introduksjon til Lean-filosofi og prinsipper og hvordan digitalisering kan understøtte dette. Kursholder. KS Agenda.

2024 **Vestfold og Telemark Revisjon IKS** – Prosessbistand til oppdatering av strategi og handlingsplaner. Kontaktperson: Daglig leder Linn Therese Bekken.

Referanser arbeidsgiverpolitikk

2025 **Nordre Follo kommune** – Utredning av hva som må legges til grunn i vurdering av pensjonsleverandør, hva som er alternative løsninger og hva som kreves av prosess, kompetanse og ressurser for å gjennomføre en vurdering og eventuell konkurranseutsetting av leverandør av pensjon.

2025 **Fauske kommune** – utvikling av rekrutterings- og kompetanseplan. Kontaktperson: May-Britt Pedersen Delbekk.

Referanser kommunesamarbeid

2025	**Sør-Varanger kommune** – utredning av legevaktsentral i Finnmark. Utredet antall legevaktsentraler, lokalisering og bemanning, ulike organisasjonsformer, samt kostnadsoverslag for de ulike løsningene. Kontaktperson: Kommunedirektør Nina Bordi Øvergaard.
2025	**Hammerfest kommune** – utredning av muligheter for samarbeid om Husbankens startlånsordning for 11 kommuner i Finnmark. Foreslo organisering, lokalisering og hensiktsmessig samarbeidsform. Kontaktperson: Johan Martin Vaseli.
2025	**Møre og Romsdal** – etablert nettverk innen samfunnssikkerhet og beredskap for kommunene i fylket sammen med KS Møre og Romsdal. Fire samlinger over to dager hver, med avsluttende samling og øvelse i Bodø (Nord Universitet).

Referanser eierstyring

2025	**Hammerfest kommune** – Forprosjekt og mulighetsstudie knyttet til etablering av Hammerfest Utvikling og Hammerfest Industripark. Kontaktperson: Næringssjef Per Harald Aronsen.
2025	**Bjørnafjorden** – eierstyringsseminar med kommunestyret. Kontaktperson: Kommunedirektør Arild McClellan Steine.
2025	**Telemark Fylkeskommune** – seminar med fylkeskommunedirektør og ansatte som jobber i tilknytning til eierstyring. Kontaktperson: Erik Damberg.
2025	**Akershus Fylkeskommune** – Kurs for styremedlemmer og fylkeskommunens administrasjon. Styrearbeid generelt og spesielle forhold knyttet til oppgavefellesskap. Kontaktperson: Stian Aldrin.
2025	**Longyearbyen lokalstyre** – bistand til utarbeidelse av eierskapsmelding. Kontaktperson: Lennarth Kvernmo.
2025	**Nye stier Lavangen KF** – bistand i forbindelse med samspill mellom kommunalt foretak og kommunestyre. Kontaktperson: Trude Berg.
2024	**Bodø kommune** – eierstyrings- og styreseminar med alle styremedlemmer i kommunens selskaper. Kontaktperson: Svein Erik Moholt.

2024	**Voss kommune** – eierstyrings og styreseminar med alle styremedlemmer i kommunens selskaper. Kontaktperson: Stein Kvarekvål.
2024	**Trøndelag Fylkeskommune** - eierstyringsseminar med fylkestinget. Kontaktperson: Benedicte Waterloo.
2024	**Gran kommune** – vurdering av eierstyring og samarbeidskonstellasjoner. Kontaktperson: Sigmund Hagen.