



de **vernieuwde** stad

juni 2024

Over de stad en onze rol daarin

Wat de corporaties van De Vernieuwde Stad onderscheidt van andere corporaties, is dat zij een zekere omvang hebben en actief zijn in de grotere steden in Nederland. Steden zijn complexe systemen, waarin alles met elkaar samenhangt. Dit stuk gaat over wat wij zien in de stad en onze rol daarin.

Hernieuwd zelfbewustzijn



Wat ons bindt

Hoewel wij als leden van De Vernieuwde Stad in verschillende steden en wijken actief zijn, die elk hun eigen dynamiek kennen, komen wij allemaal op voor de stad. **Wij willen impact maken in wijken en buurten vanuit de kracht en de energie die er al zit.** Binnen onze eigenheid, herkennen we ons in een gezamenlijk beeld van wat er in onze steden gebeurt en onze rol daarin. Daarmee is wat ons bindt groter dan waarin we van elkaar verschillen.

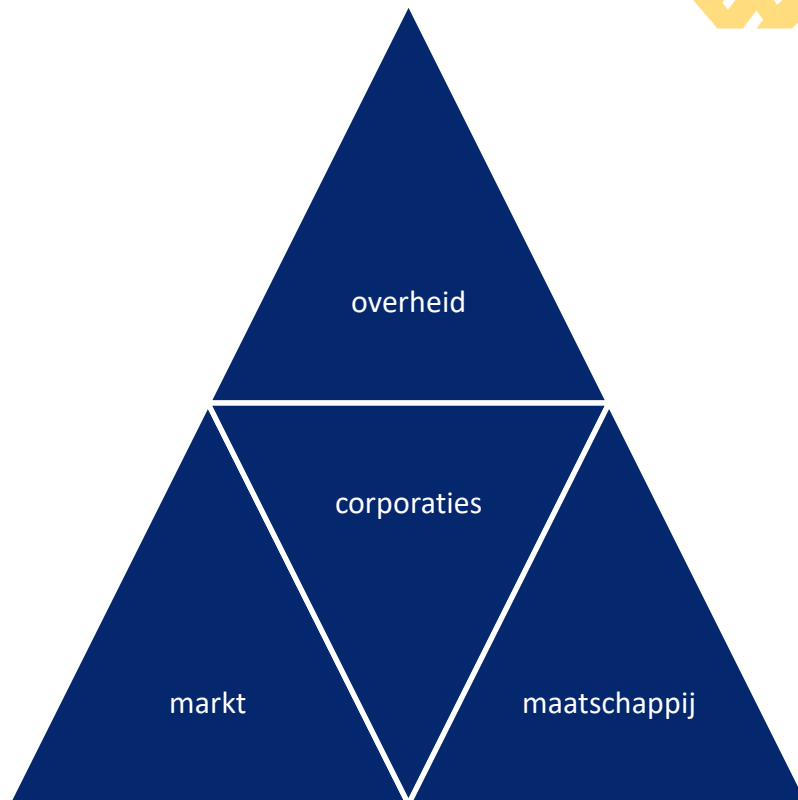
Benen in de buurt, blik op de stad

We werken vanuit de buurt en willen nog meer tussen de mensen staan. Dat doen we met een blik op het hele stedelijke systeem (en haar relatie met de omringende gemeenten), want zowel problemen als oplossingen zijn niet alleen op wijk- of buurtniveau te vinden. We werken vanuit het besef dat we een sterke positie in de stad hebben, maar niet alle problemen zelf kunnen oplossen. We zijn afhankelijk van andere partijen en zij van ons. Alleen samen met gemeenten, zorg- en welzijnsinstellingen, politie, justitie, onderwijs en alle bewoners in de wijk kunnen we de complexe uitdagingen te lijf. Dat vergt andere vormen van samenwerking, gebaseerd op vertrouwen en gericht op gezamenlijke dromen en doelen, in plaats van eigen belangen.

Bijzondere positie

Het is goed te beseffen waar onze volkshuisvestelijke wortels liggen. We nemen vanouds een bijzondere positie in tussen overheid, markt en maatschappij. We zijn geen van drieën en toch met alle drie verbonden. We staan midden in de maatschappij, in de wijken. We zijn geen overheid, maar werken wel binnen de kaders die zij aangeeft. We zijn geen markt, maar begeven ons deels wel op hetzelfde terrein en kunnen/willen nog handelen, als de markt dat niet meer kan.

Als De Vernieuwde Stad vertegenwoordigen we veertig procent van alle sociale huurwoningen in Nederland. **Onze positie vraagt om een nieuw zelfbewustzijn, waarin we actief van ons laten horen om specifieke stedelijke problemen aan te kaarten en bij te dragen aan een oplossing.**



Welke ontwikkelingen zien wij in de stad?



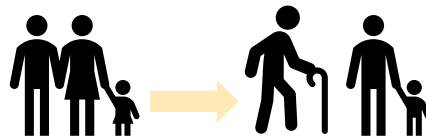
Trend 1: Toenemende verstedelijking en segregatie

De Nederlandse bevolking groeit de komende decennia met 2-3 miljoen mensen en de stad blijft onverminderd populair. **Hier is werk, hier zijn kansen, hier ontstaat innovatie.** De instroom van nieuwkomers is divers, van statushouders tot jongeren uit de regio. De stad wordt voller, mensen zullen dichter op elkaar leven. De verhouding tussen stad en regio wordt anders. Tegelijkertijd biedt groei ook draagvlak voor meer en betere voorzieningen en voor het revitaliseren van wijken die achteruit zijn gegaan.

Door de grote vraag naar stedelijk wonen en tekort van het aanbod, wordt de stad steeds duurder en minder toegankelijk¹. Dat leidt tot meer segregatie: gebieden waar mensen die het financieel goed hebben en gebieden met minder draagkrachtigen, die zich soms ook sociaal in een kwetsbare positie bevinden. Door de concentratie van mensen in een kwetsbare positie, staat de leefbaarheid in deze gebieden sterk onder druk.

Waar segregatie toeneemt, neemt ook het onderlinge wantrouwen toe. Terloopse ontmoetingen, bij de bakker, op het schoolplein of in het park, zijn wat de stad de stad maakt. Het belang van openbare ruimte en andere plekken van ontmoeting worden dus steeds belangrijker, naast het zorgen voor gemengde wijken.

“Als je op een goede manier verdicht, kun je ook kwaliteit toevoegen. Je moet dan wel de manier waarop bewoners de stad gebruiken als uitgangspunt nemen.” Francine Houben, architect & stedenbouwkundige



Trend 2: Stad van eenpersoonshuishoudens

Het klassieke gezin met twee ouders en twee kinderen heeft zijn langste tijd gehad in de stad. Twee derde van de stadsbewoners bestaat straks uit eenpersoonshuishoudens. Deze groep is zeer divers, van happy singles, tot studenten, ouderen, gescheiden mensen of mensen die uitstromen uit een maatschappelijke opvang of GGZ. Een steeds grotere groep heeft echter moeite met de aansluiting op voorzieningen en sociale netwerken. Ook wonen steeds meer mensen alleen, die dat eigenlijk niet kunnen, bijvoorbeeld vanwege geestelijke problemen. Dat heeft impact op de veerkracht van sommige wijken, waar juist deze instromers terecht komen. Fysiek betekent het toenemend aantal eenpersoonshuishoudens dat er simpelweg meer woningen of woonplekken nodig zijn om hetzelfde aantal mensen te huisvesten. Dat vergt ook een andere blik op de bestaande voorraad.

“Juist in de sociale huursector, zijn eenpersoonshuishoudens en eenoudergezinnen extra kwetsbaar. Je krijgt een combinatie van een financieel hoog risico en een sociaal risico (armoede, schulden, stress, weinig contacten). Ik denk dat we afstevienen op een ware eenzaamheidsepidemie.” Jan Latten, demograaf



Trend 3: Impact van ondermijnende criminaliteit

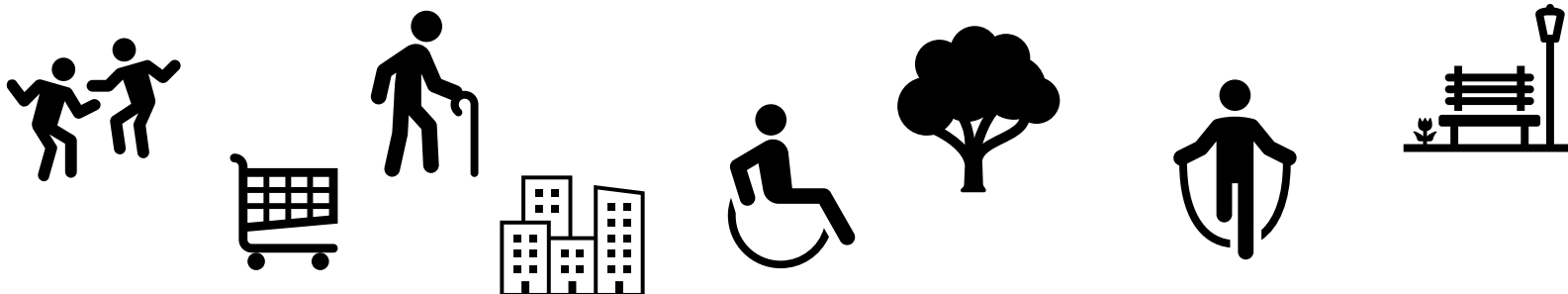
Criminaliteit is onlosmakelijk met de stad verbonden. Wat we nu zien is een verharding van de georganiseerde drugscriminaliteit met brede vertakkingen in de meest kwetsbare wijken, waar jongeren al vroeg geronseld worden en het criminele circuit worden ingezogen. Waar de criminele wereld en de legale wereld steeds verder met elkaar vervlochten raken is sprake van ondermijning. Denk aan (sociale) huurwoningen die als drugslab gebruikt worden en explosies in gebouwen van onschuldige bewoners.

Criminelen doen steeds meer bewuste pogingen om het gezag van instituties en de rechtstaat te ondermijnen. Het vertrouwen in instanties, waaronder ook woningcorporaties, neemt mede daardoor verder af, omdat zij geen passend antwoord hebben. Instanties dreigen het gezag in sommige wijken te verliezen. Die leemte wordt, als we niet uitkijken, opgevuld door criminele bendes.



Trend 4: Botsende leefomgeving

Hoe drukker en meer divers de stad wordt, hoe meer verschillende groepen dezelfde ruimte claimen. Denk aan de parken waar wandelaars, sporters, kinderen en rustzoekers elkaar in de weg zitten. Of aan verschillende gebruiken van mensen die dicht op elkaar wonen, waar de vrijheid van de één voor overlast bij de ander zorgt. Ook verschillende voorzieningen als zorg, sport, mobiliteit, ontspanning, wonen, winkelen en onderwijs concurreren om dezelfde schaarse vierkante meters. Die diversiteit in functies en bevolkingsgroepen hoort bij de stad, maar kan ook tot wrijving en conflict leiden. Dat vraagt om slim (dubbel) gebruik van de beschikbare ruimte om te zorgen dat iedereen kan profiteren van alles wat de stad te bieden heeft.





Trend 5: Bedreigde leefomgeving

De groei van steden kan een bedreiging vormen voor onze brede leefwereld, die fundamenteel onderdeel is van een gezonde leefomgeving. Vervuilde lucht en vervuild drinkwater, gebrek aan groen, afnemende biodiversiteit en steden die niet bestand zijn tegen hittestress en extreme regenval.

Het slim inrichten van steden is nu belangrijker dan ooit om te zorgen dat er geen ruimtelijke uitsortering plaatsvindt en de mensen met de smalste beurs wonen op plekken met de vuilste lucht (naast drukke wegen bijvoorbeeld), met het minste groen in de omgeving en het minst bestand tegen hittestress. Ook voor corporaties ligt er een verantwoordelijkheid om deze thema's te adresseren en te zorgen dat buurten klimaat-adaptief, groen en gezond zijn.



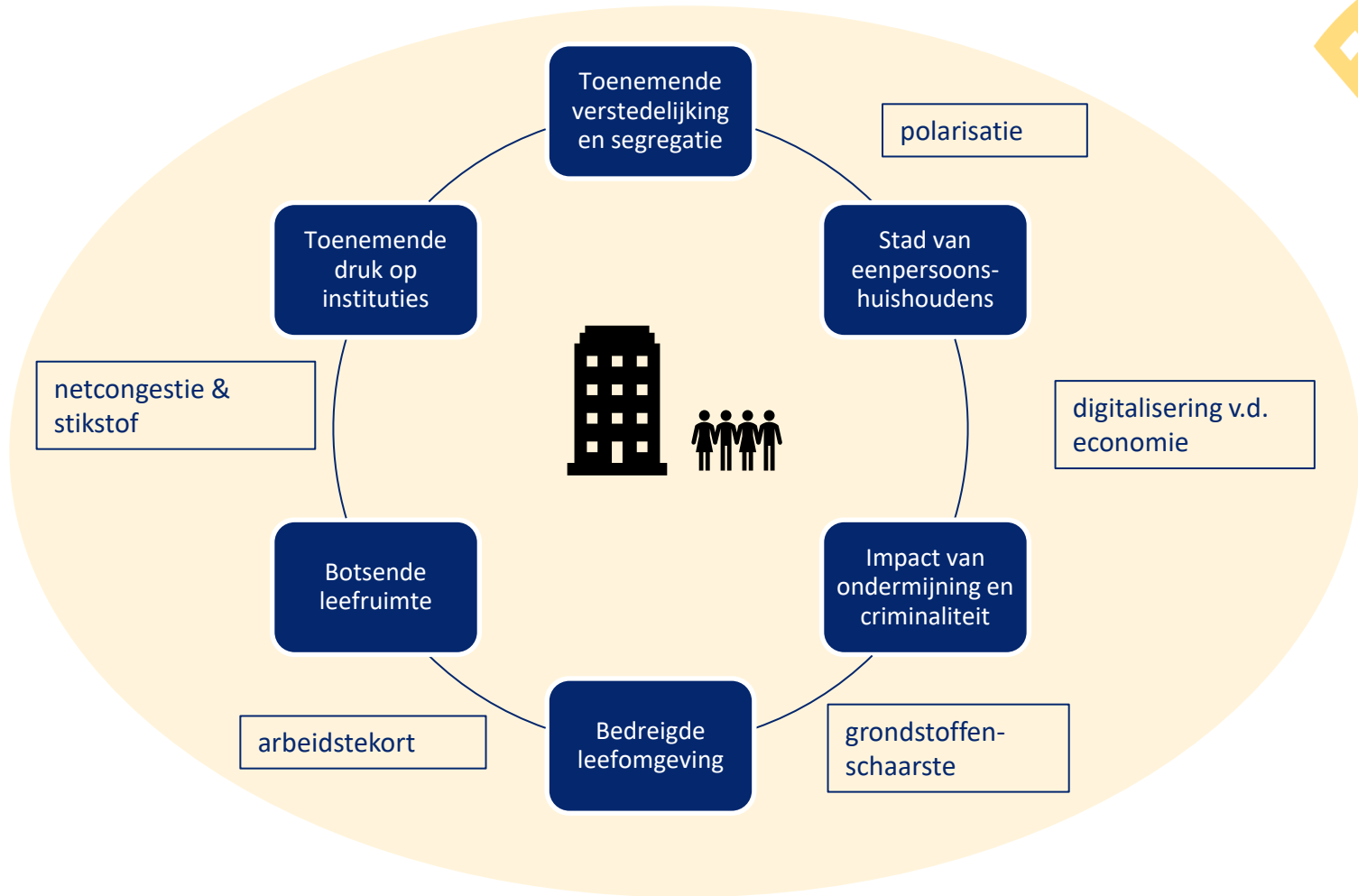


Trend 6: Druk op instituties

De participatiesamenleving was jarenlang de liberale verpakking van een bezuiniging in het maatschappelijk middenveld. We weten nu dat niet iedereen kan participeren en veel mensen daar hulp bij nodig hebben. Inmiddels worden instanties als de (thuis)zorg, GGZ, jeugdzorg, de reclassering, de politie en het welzijnswerk naast bezuinigingen ook getroffen door arbeidskrapte. Vooral in de steden, omdat medewerkers hier moeilijker aan een woning kunnen komen.

Daar komt bij dat de vraag naar o.a. zorg, door de doorgeslagen extramuralisering en de dubbele vergrijzing, alleen maar toeneemt. Bewoners zijn dus meer op zichzelf en op elkaar aangewezen en dit zal niet op korte termijn veranderen.

Steeds meer bewoners willen ook meer samen doen en elkaar helpen, waarbij samenredzaamheid een buffer kan zijn tussen verzorgingsstaat en individualisme. Juist in de grote steden, waar grote groepen mensen anoniem langs elkaar heen leven, is dit geen vanzelfsprekendheid.



Maatschappelijke trends



Naast trends die zich nadrukkelijk op stedelijk niveau manifesteren, zijn er ook brede maatschappelijke trends waar we ons toe te verhouden hebben.



Trend 1: Polarisatie

Als verschillen in opvatting worden neergezet als wij-zij-denken, waarbij sprake is van een heftige gevoelsdynamiek, dan is er sprake van polarisatie. Vormen van polarisatie zie je op alle niveaus in de samenleving, zoals 'het volk' versus 'de elite' en de 'burger' versus 'de instanties'.

Ook op het niveau van de wijk kan polarisatie de kop op steken en voor je het weet ben je als corporatie onderdeel van het gevecht, want als vertegenwoordiger van 'de instituties' ben je bij voorbaat verdacht.



Trend 2: Arbeidstekorten

Arbeidstekorten doen zich overal voor: van aannemers en installateurs, tot zorg- en welzijnspersoneel, de politie en gemeente. Procedures vertragen, bouwprojecten worden uitgesteld en de zorg en begeleiding die bewoners in de meest kwetsbare wijken nodig hebben, kan niet geleverd worden. Door de onderlinge afhankelijkheid hebben tekorten elders ook effect op het werk van corporaties,

Toch staan we samen met al die andere partijen voor de grote opgaven in de stad, zowel op fysiek als sociaal gebied. Dat vraagt om andere manieren van samenwerken.

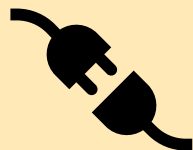
Trend 3: Grondstoffenschaarste

Geopolitieke verhoudingen maken productie en levering van grondstoffen voor de bouw onzeker. Sterk gestegen energieprijzen verhogen de prijzen voor grondstoffen als baksteen en staal. Iets simpels als zand – als grondstof voor cement – is aanleiding voor conflicten. De CO₂-emissies voor deze producten rijzen bovendien de pan uit.

Kortom, traditionele bouwmaterialen zijn niet duurzaam, worde schaarser en duurder. Als we willen blijven bouwen zullen we naar alternatieven moeten zoeken.



Trend 4: Netcongestie & stikstof



Huizen bouwen zorgt voor veel stikstofuitstoot, die juist nu beperkt moet worden om natuur te sparen. Hoeveel ruimte krijgen we om te bouwen? En als die ruimte er is, kunnen woningen dan worden aangesloten op het energienet?

De energietransitie in de bestaande stad, waar corporaties volop mee bezig zijn, leidt ook tot extra drukte op het stroomnet.

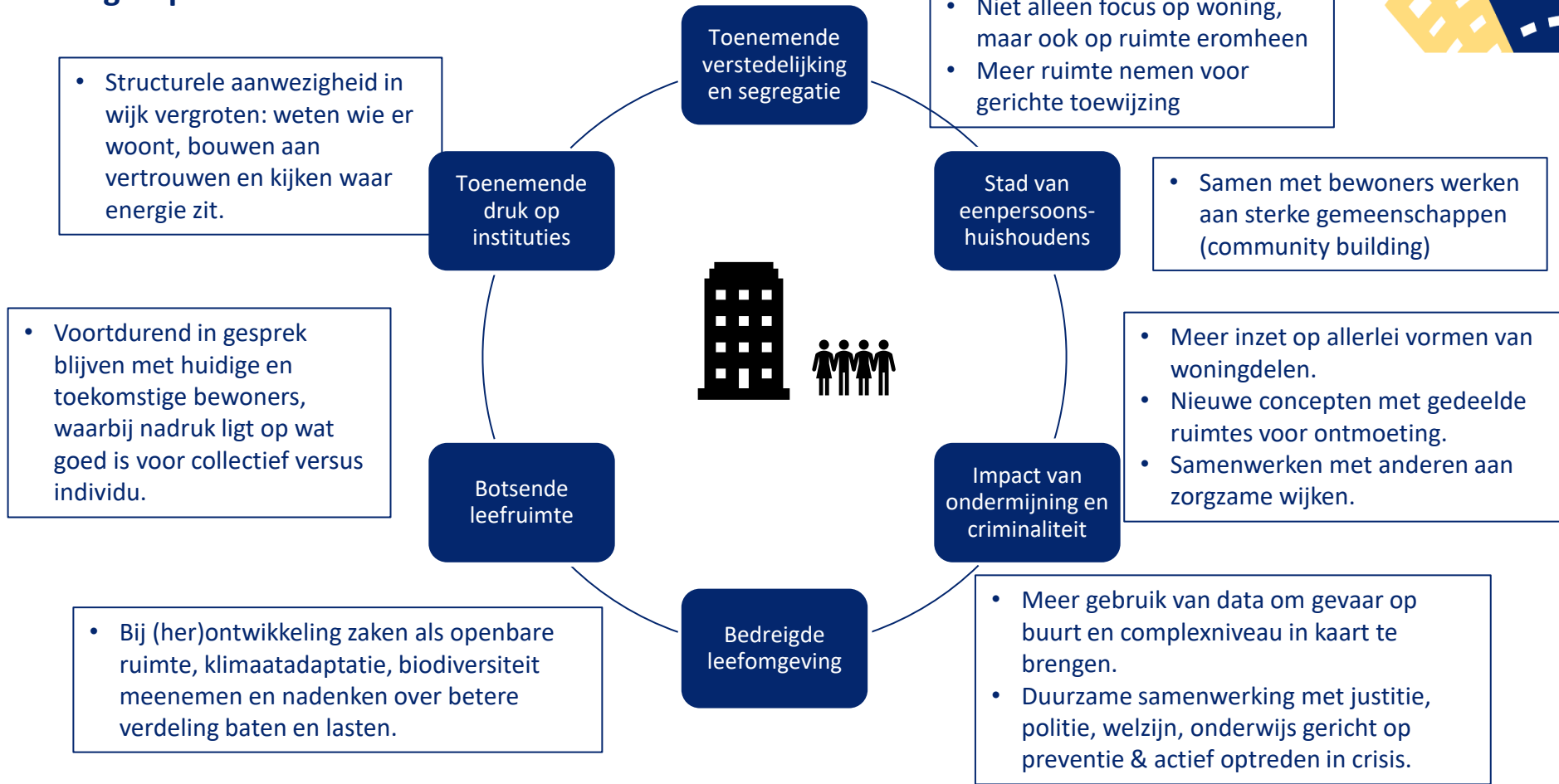
Trend 5: Digitalisering van de economie

De digitalisering van ons dagelijks leven rukt steeds verder op. Ook de ontwikkeling van AI gaat razendsnel. Dat alles heeft voordelen: we kunnen sneller en slimmer werken met minder mensen.

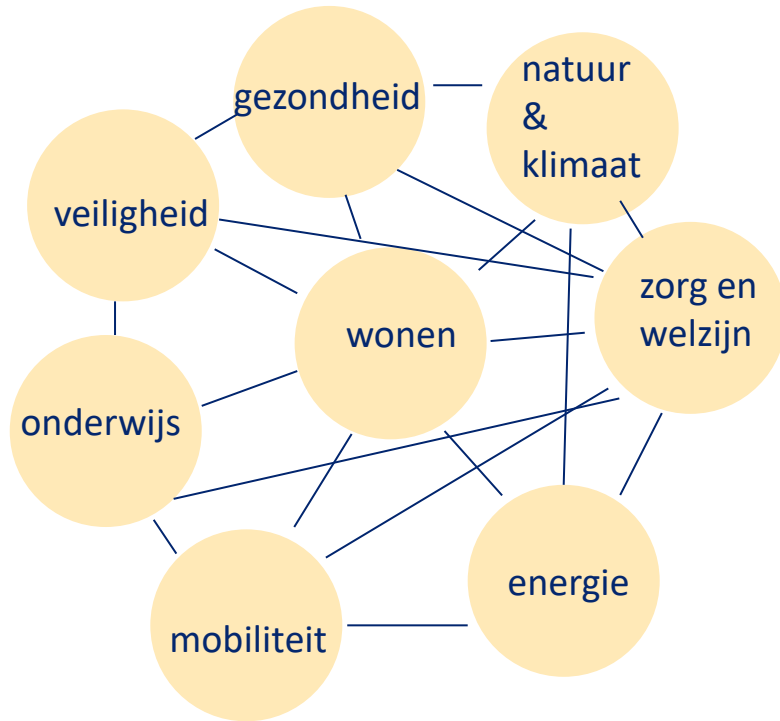
Er kleven echter ook nadelen aan: kunnen onze bewoners de aansluiting houden op deze ontwikkelingen? En wat betekent dat voor de manier waarop wij met onze bewoners in contact treden?



Een greep uit wat ons te doen staat



Samenhangende systemen



Onze rol binnen het systeem van de stad gaat verder dan het bouwen en beheren van woningen. **We willen impact maken in wijken en buurten en hebben een taak om het ongestoorde woongenot van onze bewoners te garanderen.**

Daar hoort bij dat we bijdragen aan het tegengaan van segregatie en eenzaamheid. We pakken een rol in het veiliger en leefbaarder maken van onze wijken. We bouwen mee aan een stad die slim omgaat met schaarse ruimte, gezond is om in te leven en duurzaam met het oog op toekomstige generaties.

Ons eigen handelen is bijna altijd verweven met dat van anderen. Overal zitten afhankelijkheden: van de beschikbaarheid van personeel, wetten & regels, beschikbaarheid van grondstoffen, belangen van bewoners en partners.

Navigeren in complexe wereld



Volgens Jan Rotmans, professor op het gebied van transities en duurzaamheid aan de EUR, zitten we midden in een aantal grote transities: de oude systemen lopen tegen hun grenzen aan of werken niet meer, maar het nieuwe systeem is er nog niet of is nog niet af.

We willen van het gas af, maar het alternatieve warmtenet is nog niet overal beschikbaar. We zien veranderingen in mobiliteit naar meer deelgebruik en elektrisch, maar hebben nog steeds te maken met parkeernormen. We zien dat niet iedereen zelfredzaam is, maar vormen van wonen, waarbij mensen samenleven, stuiten op belemmerende regels.

Kenmerken van zo'n transitiefase zijn chaos en onzekerheid.



Doelgericht en adaptief naar een betere stad



Wat het extra complex maakt, is dat transitie verschillende snelheden kennen. We moeten dus op verschillende borden schaken en kleine stapjes voorwaarts maken. Allesomvattende plannen voor de lange termijn zijn gedoemd te mislukken.

Om in een complexe wereld een gezamenlijk doel te bereiken is **gedeeld leiderschap** nodig. Dat vergt o.a. **wendbaarheid, aanpasbaarheid, kritische zelfreflectie, vertrouwen in de ander en het vermogen om met onzekerheden om te gaan.**

De zwerm spreeuwen is een mooi voorbeeld: er vliegt steeds een ander op kop en iedereen let op de vogels in z'n directe omgeving. **Alleen samen bereik je het doel.**²



Onze rol in het stedelijk systeem



Wij zijn als woningcorporatie verantwoordelijk voor het wonen. Het zorgen voor goede, duurzame woningen is onze basistaak, die nog niet overal op orde is. Zo eerlijk moeten we ook zijn. In het complexe systeem van de stad, kunnen we het ons echter niet permitteren om volgtijdelijk problemen aan te pakken. We moeten schaken op verschillende borden tegelijk.

Onze specifieke rol varieert daarbij: van actief verantwoordelijkheid nemen, naar voren stappen en onze partners activeren om gezamenlijk naar een oplossing te zoeken (waarbij we niet per se zelf de lead nemen in de uitvoering), of bijdragen aan de aanpak waarin anderen voorop lopen. Twee criteria zijn belangrijk om onze inzet en rol te bepalen:

Kunnen we impact maken in onze buurten?

Draagt het bij aan onze taak om het ongestoorde woongenot te garanderen?

Wat doen we als De Vernieuwde Stad?



Als leden van de Vernieuwde Stad opereren we in onze eigen stedelijke context en vanuit onze eigen buurten en wijken. We delen een gezamenlijke analyse van onze steden.

Vanuit De Vernieuwde Stad agenderen we de thema's die we als collectief verder kunnen brengen met concrete oplossingen.

Het gesprek over wonen en de stad is te belangrijk om alleen aan de politiek over te laten.





Het afwegingskader van De Vernieuwde Stad

Wanneer gaat De Vernieuwde Stad met een thema aan de slag? Daarvoor moet het voldoen aan minimaal één van de volgende criteria.

Is het een specifiek stedelijk vraagstuk?

B.v. veiligheidsissues in wijken, problemen door te veel mensen in kwetsbare posities of met verward gedrag in een wijk, verdichting van (naoorlogse) wijken, maar ook de financiële positie van stedelijke corporaties.

Hebben we er, gezien onze omvang, een verantwoordelijkheid in te nemen?

Denk aan marktinvoer om fabrieksmatig en circulair bouwen te stimuleren.

Draagt het bij aan een andere manier van werken die nodig is om effectief in onze complexe omgeving te opereren (methodische innovatie)?

Denk aan omgaan met polarisatie, ketensamenwerking.

Onze werkwijze



We agenderen specifiek stedelijke vraagstukken in het publieke debat en bij de politiek. Dit doen we in nauwe samenspraak met Aedes, die het voortouw heeft in de lobby.

We leren door het delen en ontwikkelen van kennis rondom stedelijke vraagstukken en de positie van de corporaties binnen die context.

We leren van elkaar en van onze partners. Daarnaast werken we samen met verschillende kennisinstituten om onze inzichten te onderbouwen en breder te delen.

Zie ook de bijlage over de rol en positionering van De Vernieuwde Stad.

#DOEN: we zoeken naar praktische en toepasbare oplossingen om echt een verschil te maken.

Soms regeert ook bij ons de waan van de dag, maar ons streven is om vooral te **focussen op wat belangrijk is voor de toekomst**, om aan structurele oplossingen te werken.



Hoe we met elkaar omgaan



De Vernieuwde Stad is een **collegiaal samenwerkingsverband** zonder rechtspersoonlijkheid.

Het bestuurders-platform vormt de kern van De Vernieuwde Stad. De bestuurders staan als goede collega's voor elkaar open. Er heerst een sfeer van vertrouwen en gelijkwaardigheid en er is ruimte voor een (scherp) inhoudelijk debat. Datzelfde geldt ook voor de andere gremia, waarin medewerkers van de ledencorporaties elkaar ontmoeten.

Deelname aan De Vernieuwde Stad is vrijwillig en niet vrijblijvend.

De kracht van het netwerk valt of staat met de betrokkenheid van de deelnemers. Zij vormen de energie van De Vernieuwde Stad.

Een DB van vier bestuurders, aangevuld met de secretaris, zorgt voor de aansturing en voortgang en onderhoudt externe contacten.

Daarnaast zetten ook andere bestuurders zich in om voor een bepaalde periode een thema te adopteren. Het kan gaan om het voorbereiden van een bijeenkomst, maar ook om een onderzoeksvraag of het formuleren van een gezamenlijke strategie. Het DB formuleert daarvoor de opdracht en tijdsperiode.



Zo werken wij als leden van De Vernieuwde Stad onderling en met onze partners samen aan mooie, leefbare en veilige steden, buurten en wijken.

**WAAROM
MOEILIK DOEN
ALS
HET SAMEN KAN**

Loesje

Noten



1 Raad voor de Leefomgeving en Infrastructuur (2020), Toegang tot de stad

2 Gebaseerd op presentatie contextueel leiderschap van Freek Peters, d.d. 5 april 2024

Met dank aan Francine Houben en Jan Latten die hun ideeën over de ontwikkeling van de stad met ons hebben gedeeld.

Bijlage



Wie vooral		Corporate	Federaties	DVS	Aedes
Rol en positionering De Vernieuwde Stad					
Kennis					
1	Netwerk organiseren, voeden, levend houden, ontmoetingsfunctie			↘	↘
2	Signaleren van megatrends Nederlandse steden	↘	↘	↘	↘
3	Onderzoek doen naar megatrends steden			↘	
4	Kennis uitwisselen en kennis ontwikkelen tbv steden			↘	
5	Leren en verbeteren van het heden, methodeontwikkeling, aanpakontwikkeling			↘	
6	Knelpunten stedelijke corporaties signaleren, definiëren		↘	↘	
Lobby					
7	Opiniërend, agenda zettend, positiebepaling op relevante beleidsthema's			↘	
8	Lobby voorbereiden			↘	
9	Lobbyen			↘	↘
Institutionele afspraken					
10	Afspraken maken met de Rijksoverheid			↘	↘
11	Afspraken maken met de regio		↘		
12	Afspraken maken met de gemeente	↘	↘		
13	Afspraken maken met diverse brancheorganisaties			↘	↘
Samen ondernemen					
14	Harmoniseren beleid (huurbeleid, investeringsbeleid, leefbaarheid, e.d.)		↘		
15	Gezamenlijk inkopen, inkoopvoordelen realiseren	↘	↘		
16	Gezamenlijk uitvoeren, gezamenlijk organisatieonderdeel	↘			
17	Collegiaal financieren	↘			
18	Samen investeren	↘			

Legenda: Zeker Deels, onder voorwaarden, misschien

Hier staan onze bestuurders voor:

"Heel graag wil ik de collectieve intelligentie van de deelnemers aan De Vernieuwde Stad aanwenden om richting te geven aan de grote bewegingen waar we voor staan als corporaties in een grootstedelijke context. Daar zet ik mij voor in!"



Hedy van den Berk
voorzitter De Vernieuwde Stad / Havensteder

"Het belang van veerkrachtige buurten is evident. Helaas gaat dat niet in alle buurten vanzelf en is een geconcentreerde inspanning van overheid, corporaties en andere maatschappelijke partners hard nodig. In DVS-verband draag ik graag bij aan de kennisontwikkeling en -deling van veerkrachtige buurten én de 20 nationaal programma's.



Anne Wilbers
Stadgenoot

"Gelukkig gaat het weer over volkshuisvesting! Aan goede intenties en bedoelingen geen gebrek. Hoe doen we dit als DVS- corporaties samen? Hoe komen we op een goede wijze in contact met onze partners? Vanuit De Vernieuwde Stad zet ik mij in om de verbinding te zoeken binnen en buiten onze sector. Onze opdracht is groot, niemand kan dit alleen. Onze huurders en woningzoekenden verdienen het dat we het maximale doen met de middelen die we hebben."



Mohamed Baba
Haag Wonen

"Stedelijke ongelijkheid is een van de meest urgente vraagstukken van deze tijd. Daarom bouwen we aan sterke gemeenschappen in veerkrachtige buurten. Ik zet me daar graag voor in om zo met De Vernieuwde Stad te werken aan een ongedeelde stad."



Sander Heinsman
Portaal

“Polarisatie en wantrouwen in instituties is (misschien wel juist) in de stedelijke omgeving groot. Als corporatie moeten we een grote stap zetten naar onze bewoners. Als bestuurder zet ik alles op alles om een betrokken en betrouwbare huisbaas te zijn. Dat betekent dat wij onze bewoners vertrouwen en serieus nemen en vanuit dat vertrouwen handelen.”



Miriam Hoekstra – van der Deen
Woonstad Rotterdam

“Ik wil bijdragen aan veerkrachtige buurten, omdat ik geloof dat op buurtniveau niet alleen de problemen maar ook de oplossingen samenkomen en informele en formele netwerken positieve impact kunnen maken op buurten en wijken.”



Carly Jansen
Mooiland

“In de breedte samenwerken met onze partners aan de woonopgaven voor vandaag en morgen. Daar zet ik mij voor in.”



Harry Platte
Parteon

“De trend van de toenemende verstedelijking en segregatie is ons dagelijks werk. Het is heel uitdagend en daarom lever ik er graag, met de collega’s in De Vernieuwde Stad, een bijdrage aan.”



Henk Peter Kip
Woonin

“Om bij te dragen aan ongedeelde wijken met ruimte voor kwetsbare bewoners, maar ook met mensen die bij kunnen dragen aan het versterken van de wijk, moeten we naast gemengd bouwen en ons huurbeleid meer ruimte zoeken via ons toewijzingsbeleid, onder andere door meer bemiddeling. Daar zet ik mij voor in.”



Elles Dost
Lefier

“Woonvormen, net als woorden, doen ertoe. Ik werk aan woonvormen die gemeenschap bevorderen.”



Cees van Boven
Woonzorg Nederland



“Veerkrachtige wijken is in onze stedelijk werkgebied de toekomstwens. Een veilige leefomgeving is een belangrijke graadmeter voor een veerkrachtige wijk. Zo noodzakelijk voor onze huidige en toekomstige huurders om fijn te kunnen wonen. Ik zet daarin graag in het netwerk van De Vernieuwde Stad een extra stap.”



Karolien de Jager
Hof Wonen


“Ik lever een bijdrage in de mix van hart, hoofd en handen door woningen te bouwen en ook te bouwen aan gemeenschappen in buurten en complexen. Dit doe ik door soms ook buiten de gebaande paden te treden, te innoveren en gewoon te doen in de praktijk van alledag.”

Gijsbert van Herk
Staedion

“Sociale volkshuisvesting... De laatste jaren wordt het woord ‘sociaal’ steeds meer geïnterpreteerd als zwak, lage opleiding, ongezond. Voor mij betekent sociale volkshuisvesting juist dat we ons inzetten voor sociale wijken en dorpen waar bewoners zich thuis weten en waar naar elkaar wordt omgekeken; sociale gemeenschappen die onze maatschappij in de breedste zin vertegenwoordigen. Daar ligt de kern van mijn werk.”



Ger Peeters
Wonen Limburg



“Ik ben aanspreekbaar op voorbeeldgedrag conform het hele verhaal en in het bijzonder beschikbaar om te helpen belemmeringen van papier naar praktijk te krijgen en te helpen deze weg te werken, bij voorkeur aan de hand van concrete (vastgelopen) casuïstiek.” #hetkanwel #nietsisonmogelijk



Erik Gerritsen
Ymere

“Verstedelijking biedt kansen om wijken en buurten aantrekkelijker te maken voor jong en oud en daar zet ik graag mijn schouders onder.”



Hans Pars
WonenBreburg

“Fijne buurten waar mensen goed samen leven en naar elkaar omkijken, dat is wat mij drijft. Criminaliteit en ondermijning is een groot risico op dat doel. Daarom ben ik daar op aanspreekbaar.”



Marieke Kolsteeg
Hef Wonen

“Ik maak me, ook binnen De Vernieuwde Stad, sterk voor goed wonen in een woning met kwaliteit, in een leefbare buurt. En dat daarbij niemand mag worden uitgesloten..”



Roy Beijnsberger
Woonbedrijf

“Mijn droom is een ongedeelde, dynamische stad waar iedereen zich thuis voelt. Ik wil bijdragen door woningen te bouwen voor jongeren, zodat ook zij een kans hebben op een plek in de stad. Een plek waar we sociaal contact tussen bewoners stimuleren en samen werken aan actieve communities. En ik zet me in om woningen toekomstbestendig en duurzamer te maken. Zodat onze bewoners comfortabeler wonen en minder energie verbruiken. Zo bouwen we aan een stad die klaar is voor de toekomst, voor huidige en toekomstige generaties.



Karin Verdooren
Lieven de Key

“Wij zien een metropoolregio die steeds meer onder druk komt te staan. Een grote opgave zit in het huisvesten van en samenleven met (kwetsbare) ouderen. Wij willen aanspreekbaar zijn op het bieden van oplossingen voor dit vraagstuk, waarbij we nadrukkelijk willen samenwerken met zorg- en welzijnspartijen.”

Anke Huntjens
Eigen Haard



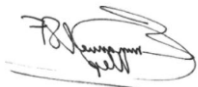
“Sterke gemeenschappen vragen om het verleggen van de focus van ik naar wij en het dichten van de begripskloof tussen zij en wij. Gelukkig hebben we als mens het vermogen om gewoonten en patronen te doorbreken.”



Liesbeth van Asten
Volkshuisvesting Arnhem



“De stad biedt bij uitstek kansen voor mensen om zich te ontwikkelen of dingen anders te gaan doen. Een doel op zich waarvoor voldoende woonruimte moet zijn. Daar zet ik mij voor in.”



Etienne Nier
Woonplus

“De komende jaren zal het huisvesten van veel ouder wordende bewoners in zorggeschikte woningen een enorme grote uitdaging worden. Zeker in het stedelijk gebied. Echte samenwerking tussen corporaties, gemeente en zorg- en welzijnspartijen zal nodig zijn, evenals fundamentele aanpassing in regelgeving. Ik wil zorgen dat iedereen zich daarvoor inzet.”



Richard Sitton
Woonbron

“Een prettige wijk waar mensen goed en betaalbaar kunnen wonen, een toekomstbestendige omgeving die mensen weer kansen geeft. Dat klinkt eenvoudig, maar vraagt van mij en alle collega’s dagelijks onze uiterste inspanning. Soms met een lach, soms met een traan.”




Alfred van den Bosch
Vivare

“Zelf wil ik mij volop inzetten voor de (ver)bouw-continuïteit, waaronder het aanjagen van de nieuwbouwproductie en slimmer/beter circulair (ver)bouwen; voor huurders en woningzoekenden. Daarnaast is de digitale transformatie rond het wonen en in de gebouwde omgeving in den brede een essentiële randvoorwaarde om de vele opgaven waar corporaties voor staan sneller en beter te realiseren.”



Jacco Maan
Vidomes



“Iedereen een huis waar het fijn thuiskomen is. Een betaalbare, duurzame en passende woning. In een fijne buurt. Daar zet ik me maximaal voor in.”



Rob Haans
de Alliantie

“De meeste bewoners hebben heel goede ideeën over wat goed is voor hun buurt. Laten we de stem van die huurders wat luider laten klinken. Dat klinkt makkelijk, maar er is een flinke culturomslag voor nodig. Daar maak ik me hier in Amsterdam graag hard voor.”



Mohamed Acharki
Rochdale