

trividend

impactrapport 2025

Vlaams participatiefonds voor
de sociale economie

financiering
met de blik op
morgen



Ondernemerschap als hefboom voor maatschappelijke verandering

trividend werd opgericht in 2001 vanuit de overtuiging dat ondernemerschap een krachtige hefboom kan zijn voor maatschappelijke verandering. Daarom biedt trividend impactondernemers **toegang tot passend kapitaal en ondersteuning**, zodat zij hun maatschappelijke missie kunnen realiseren én financieel duurzaam kunnen groeien. Vandaag investeert trividend in ondernemingen die positieve

maatschappelijke impact centraal zetten. Daarbij ligt de focus op drie domeinen: **talentontplooiing, circulaire oplossingen en sociale innovatie**. Samen met aandeelhouders, co-investeerders en partners bouwt trividend aan een ecosysteem waarin impactondernemers in elke fase van hun ontwikkeling toegang hebben tot het juiste kapitaal, relevante expertise en een sterk netwerk.



2025

Impactondernemerschap als antwoord op woelige tijden

2025 was een jaar waarin de groei van trividend opnieuw versnelde. In een context van economische onzekerheid, geopolitieke spanningen en grote maatschappelijke uitdagingen zagen we niet minder, maar net meer ondernemers opstaan met oplossingen voor de toekomst. Dat sterkt onze overtuiging dat impactondernemerschap geen niche is, maar een essentieel onderdeel van een veerkrachtige economie. Ondernemers creëren oplossingen voor uitdagingen rond werk, grondstoffen, klimaat, welzijn en sociale cohesie. Zij tonen elke dag opnieuw dat maatschappelijke impact en ondernemerschap hand in hand kunnen gaan.

Impact zichtbaar in cijfers én ondernemingen

Dat zien we ook in onze portefeuille. In 2025 realiseerde trividend 24 investeringen, goed voor een groei van de portfolio naar 55 ondernemingen. Samen creëren zij meer dan €83 miljoen omzet, 812 voltijdse jobs, waarvan 255 jobs in de sociale

economie. Achter deze cijfers schuilt de impact die ondernemers elke dag realiseren op het terrein.

Binnen talentontplooiing ondersteunt trividend ondernemingen die duurzame tewerkstelling creëren voor mensen die extra kansen nodig hebben. Circulaire ondernemers bouwen aan een economie die minder afhankelijk is van schaarse grondstoffen en internationale ketens. Sociale innovatoren ontwikkelen vernieuwende antwoorden op complexe uitdagingen zoals armoede, welzijn en verbinding.

Meer dan financiering

trividend wil meer zijn dan een financier. Via impactbegeleiding, versterking van bestuursorganen, kennisuitwisseling en een breed netwerk van partners helpt trividend ondernemers om hun impact duurzaam te vergroten.

Vandaag wordt 84% van de portefeuille ondersteund via een impacttraject en versterken we het bestuur of de adviesraad van 24 ondernemingen.

2025 was bovendien een bijzonder jaar in aanloop naar een belangrijke mijlpaal: het 25-

jarig bestaan van trividend. Een mooi moment om terug te blikken, maar vooral om vooruit te kijken. De maatschappelijke uitdagingen worden niet kleiner. Gelukkig geldt hetzelfde voor de ambitie en het ondernemerschap van de mensen die eraan werken..

Frederik Matthijs, directeur



impactinvesteringsfonds sinds 2001

Aandeelhouders: **Vlaamse overheid / sociale en private investeerders**

investeringen 2001 > 2025

klanten sinds 2001: **139**

financieringen sinds 2001: **17.380.213 €**

financieringsbedrag per klant: **50.000 > 700.000 €**

2 doelgroepen

/ sociale economie-onderneming

// impact-onderneming

3 kernthema's

talentontplooiing

circulaire oplossingen

sociale innovatie

3 financieringsproducten

achtergestelde lening

converteerbare lening

participatie

2025

financieringen 2025

financieringen: **24**

totaalbedrag financieringen: **3.564.913 €**

gemiddeld bedrag: **155.223 €**

multiplicator: **5.5**

samenstelling portfolio op 31.12.2025

klanten: **55 (+10)**

Openstaand saldo: **7.780.186 €**

trividend provincie Antwerpen

klanten: **13 (+4)**

openstaand saldo: **454.265 €**

samenstelling portfolio op 31.12.2025

talentontplooiing **75%**

circulaire oplossingen **79%**

sociale innovatie **16%**

meerdere thema's mogelijk per financiering

financieringsoplossingen

49% achtergestelde leningen

42% converteerbare leningen

9% participatie

impact

meer dan financiering,
samen positieve impact genereren

44% bestuur versterkt

29% diverse founder of CEO

impact gerealiseerd door ons klantenportfolio

82.840.000 € omzet

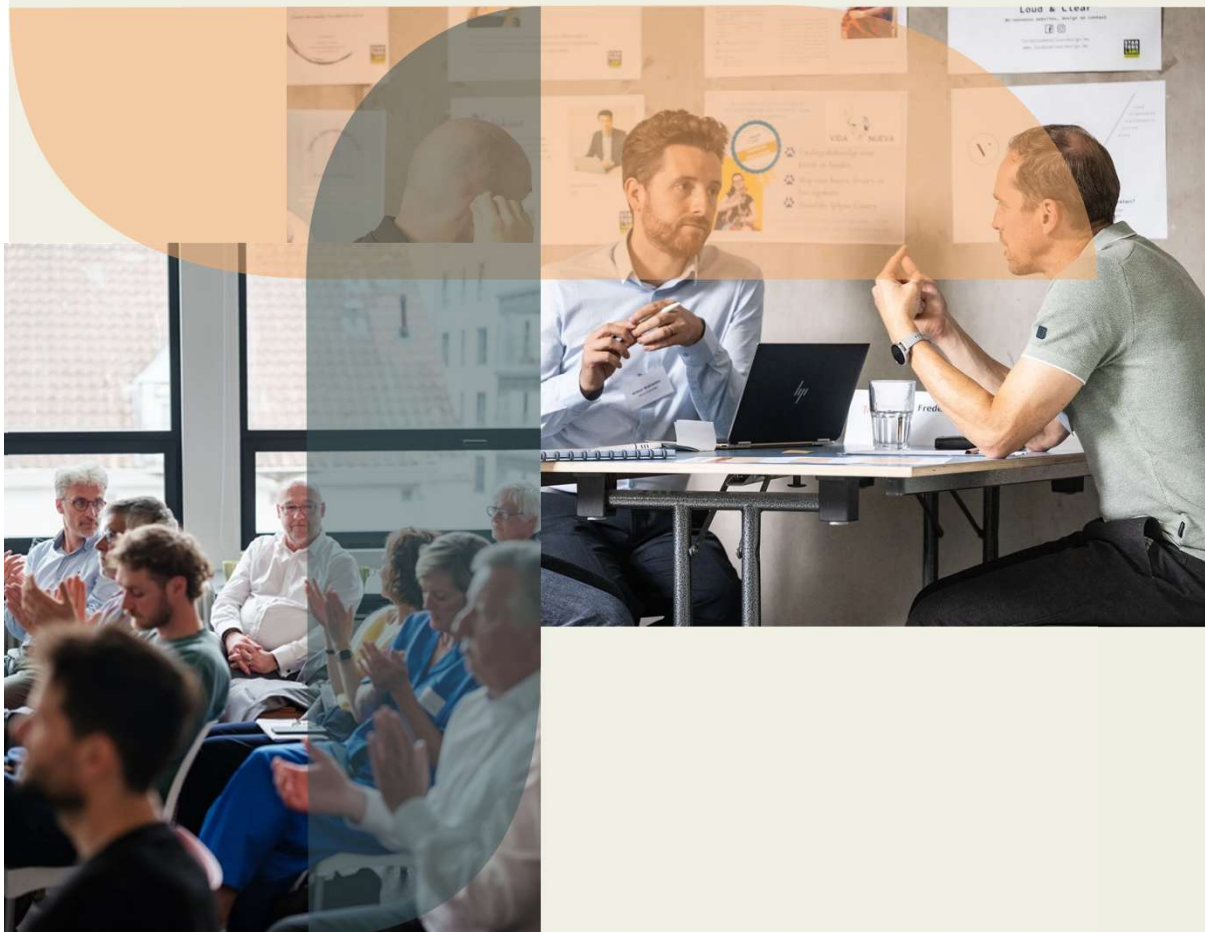
812 VTE's totaal

255 VTE's in de sociale economie

Impacttraject met **84%** van ons portfolio



Theory of Change trividend



trividend brengt met een eigen **Theory of Change** haar impact en die van haar portfoliobedrijven in kaart: we vertrekken vanuit een maatschappelijk probleem, analyseren de oorzaken en formuleren een toekomstvisie met concrete indicatoren. Zo maken we zichtbaar hoe ondernemerschap bijdraagt aan structurele oplossingen.

Onze investeringen focussen op drie impactthema's en worden versterkt door:

- samenwerking met andere impactinvesteerdere
- ondersteuning impactstrategie portfolio
- beheer van aanvullende impactfondsen
- inspiratie van reguliere financiers
- actief connecteren van het ecosysteem

Theory of Change

activiteiten
wat doen we?

output
op korte termijn

outcome
op lange termijn

impact
systemische
verandering

kernactiviteit

risicokapitaal
voor impact-ondernemers

meer impactondernemers
hebben toegang tot gepaste
financiering

innovatie

ondersteuning bij
ontwikkeling en beheer van
impactfondsen

innovatieve
financieringsinstrumenten

meer reguliere financiering in
impact

passende financiering voor alle
levensfasen

elk talent vindt een job op
maat

inspiratie

activeren van reguliere
investeerders richting impact

circulaire economie wordt
mainstream

meer dan

impactstrategie en
KPI-begeleiding

meer impactstrategieën bij
ondernemers

impact-ondernemingen
realiseren meetbare
maatschappelijke impact
binnen
duurzame bedrijfsvoering

sociale innovatie lost
maatschappelijke problemen
op

financiering

governance en
managementondersteuning

sterkere businessmodellen
meer samenwerking tussen
impact-ondernemers

netwerkopbouw en
kennisdeling

verbinding met sociale
economie

meer samenwerking met
sociale economie-
ondernemingen

3 kernthema's

3 domeinen waarin we maatschappelijke impact realiseren:



Talentontplooiing

trividend ondersteunt ondernemers die bijdragen aan het ontplooiën van talent in onze maatschappij. We steunen zowel maatwerkbedrijven als andere als ondernemingen die een goede omkadering, ondersteuning opleiding bieden. We stimuleren al onze klanten om structureel samen te werken met de sociale Economie **zodat in de samenleving niemand achterop geraakt.**



Circulaire oplossingen

trividend stuwt circulaire pioniers vooruit. Ondernemers die anders omgaan met de beperkte grondstoffen van onze planeet. Door kringlopen te sluiten, andere gebruiksmodellen aan te bieden. De echte doeners van de Circulaire Economie.



Sociale innovatie

trividend investeert in Sociale innovatie. Het zijn ondernemingen die mensen dichter bij elkaar brengen en anders/beter laten samenwerken. Ze versterken het sociale weefsel van onze maatschappij. Soms met kleine interventies, soms met radicaal vernieuwende werkwijzen.



getuigenissen

talentontplooiing



DE *Lochting*

"trividend kijkt ook naar de ziel van de organisatie en laat ons in onze waarde. Bovendien stapt trividend mee in ons bestuur om vandaar ook te ondersteunen in de financiële en strategische keuzes die we de komende jaren zullen maken om ons herstelplan te realiseren."

Stefan Borry
Algemeen Directeur

circulaire oplossingen

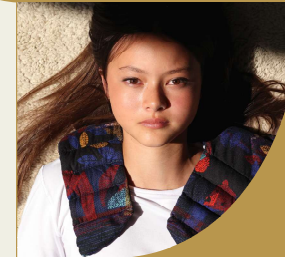


 made on Planet B

"trividend helpt met cash, maar organiseren ook evenementen die voor ons inspirerend en waardevol zijn. Net zoals wij werken ze ook rond sociale tewerkstelling. Het is belangrijk voor ons om aan tafel te zitten met mensen die om de juiste redenen in jou willen investeren."

Tibbe Verschaffel
Co-Founder

sociale innovatie



bluss
MOOD AND YOU

"trividend begrijpt onze missie en wil ons echt helpen om die waar te maken. trividend denkt actief mee, brengt me in contact met hun netwerk en vaardigt ook een vertegenwoordiger af in onze Adviesraad. Als ondernemer is het fijn om een klankbord te hebben. Dat geeft vertrouwen."

An Luyten
CEO

meer dan financiering: impact meten en beheren

Impact traject: impact management vorm geven

trividend beoordeelt ondernemingen niet alleen op financiële duurzaamheid, maar ook op hun maatschappelijke impact. Daarom ondersteunt trividend ondernemers bij het scherpstellen van hun impactstrategie en het opvolgen van hun resultaten.

Impact-ID Bistro De Borre



probleem
Omwille van een aantal factoren zoals toenemende industrialisatie, intensivering en globalisering van de landbouwsector, gekoppeld aan een hoge maatschappelijke druk, sociaal kwetsbare situaties... geraken mensen en landbouw vervreemd van elkaar en vinden ze onvoldoende hun plaats in de maatschappij.

oplossing
Bistro De Borre is een unieke samenwerking tussen de 3 partners waarbij ze inzetten op de korte keten van zaaije tot op het bord voor lekker, puur en eerlijk eten met authentieke producten. Lokaal ingebed in de gemeente Bierbeek en met samenwerking met talenten die hun plek niet vinden op de arbeidsmarkt.

Impact-doelen
Onder impuls van korte keten, bewuste consumenten, een faire prijs en aangepaste werkplekken, slagen mens & landbouw om elkaar lokaal te vinden en iedereen vindt een duurzame plaats in de maatschappij.

Impact-indicatoren 2025
11 mensen
Betrokken doelgroepmedewerkers
50 mensen
Betrokken personen met oog op sensibilisering rond psychische kwetsbaarheid

// Achtergrondidee lening
Trividend investeert, samen met de oprichters de partners: De Wiering, Sint-Kamillus en de gemeente Bierbeek, in Bistro De Borre, in een grondige aanpak van het horeca pand en in voldoende werkkapitaal voor de opstart.

Van Theory of Change tot impact-ID

Elke onderneming doorloopt een gratis impacttraject. Samen met founders, bestuurders en adviseurs wordt een Theory of Change uitgewerkt en vertaald naar een impact-ID: een beknopt kader met duidelijke impactdoelstellingen en indicatoren. De impact-ID vormt de basis voor de opvolging van de onderneming en helpt om impact even systematisch te beheren als financiële resultaten. In 2025 werd het impacttraject opgestart bij 10 nieuwe ondernemingen. Vandaag beschikt 84% van de portefeuille over een uitgewerkte impact-ID.

ESG monitoring

Impactondernemers willen positieve verandering realiseren, maar moeten ook aandacht hebben voor mogelijke negatieve effecten.

Daarom organiseerden we twee ESG webinars:

- Wat betekent de ESG en andere duurzaamheidswetgeving voor jouw onderneming? Ism Greenomy & Finance & Invest
- Hoe ga je aan de slag met jouw koolstofvoetafdruk en de impact van jouw waardeketen? door ClimateCamp

Impact op portfolioniveau

Naast de opvolging van individuele ondernemingen brengt trividend ook de impact van de volledige portefeuille in kaart. Omdat ondernemingen actief zijn in verschillende sectoren en impactdomeinen, wordt gewerkt met een beperkt aantal gemeenschappelijke indicatoren.

In 2025 realiseerde de portfolio samen:

impact gerealiseerd door ons klantenportfolio

82.840.000 € omzet

812 VTE's totaal

255 VTE's in de sociale economie

meer dan financiering: ondernemers versterken



Community building

Impactondernemers staan vaak voor gelijkaardige uitdagingen: nieuwe klanten bereiken, medewerkers aantrekken, financiering ophalen of hun organisatie verder uitbouwen. Daarom investeert trividend bewust in verbinding tussen ondernemers.

Via de trividend **impact peers community** kunnen ondernemers ervaringen uitwisselen, van elkaar leren en nieuwe samenwerkingen opbouwen.

In 2025 konden we een aantal nieuwe formats opzetten dankzij een Erasmus+ subsidie in partnerschap met FASE (een Duitse impactfinancier):

- Impact inspiratieris naar Berlijn
- online matchmaking met klanten en impact netwerk
- een-op-een investment readiness coaching door FASE
- train-the-trainer sessie voor de trividend sterkhouders.

Versterking van bestuur en governance

Een sterke onderneming vraagt een sterk bestuur. Daarom brengt trividend ondernemers in contact met ervaren bestuurders en adviseurs uit het eigen netwerk van sterkhouders.

Deze onafhankelijke experts ondersteunen portefeuillebedrijven met hun expertise, netwerk en strategische inzichten. In 2025 versterkte trividend het bestuur of de adviesraad van 24 ondernemingen.

Detail sterkhouders

44% bestuur bij klanten versterkt

17 sterkhouders die mandaat opnemen *

* In het bestuursorgaan of een adviesraad

meer dan financiering: ondernemers verbinden

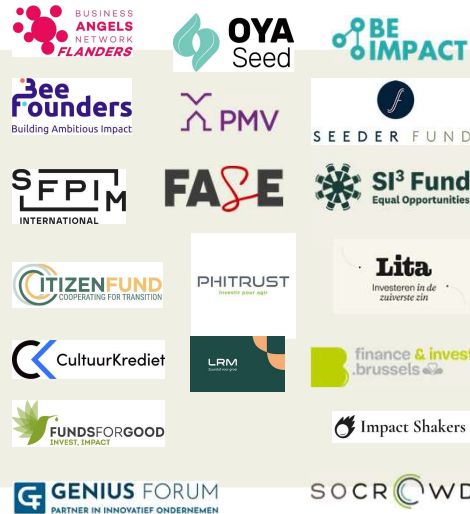
Impact genereren via netwerkstrategie

trividend kiest resoluut voor een netwerkstrategie om impactondernemers meer en beter te ondersteunen. Doorheen de jaren bouwden we duurzame relaties uit met andere impact financiers en diverse organisaties, dienstverleners, overheden. Zo bouwen we aan ons bereik en aan de best mogelijke ondersteuning van iedere ondernemer.

Door in te zetten op:

- co-financiers en vervolgfianciering (linkerkant) en
- win-win-samenwerkingen (rechterkant).

financieel netwerk



ondersteunend netwerk



Financieringen 2025

Nieuwe impact-ondernemingen in portfolio

blusss

CYCLOWAX

HOUBA

MOV TO
HAPPINESS

Cubitec

DAVAI
DELICIOUS DUMPLINGS

NO WASTE
REPUBLIC

LAVIE
est
BELLE

GREENTRIPPER
GIVE BACK TO NATURE

Conversie



Exit



cokido

Vervolfinancieringen bij bestaande klanten

trividend gelooft in langdurige partnerships met impactondernemers. Daarom realiseerde trividend in 2025 niet alleen nieuwe investeringen, maar ook 14 vervolginvesteringen in bestaande portefeuillebedrijven. Deze bijkomende financiering bevestigt het vertrouwen in hun groeipotentieel en maatschappelijke impact op lange termijn..

climate
camp

roov

konligo
create. unfold. fascinate.

Connection
Walls

Resortecs,
Recycling made
Easy.

.dressr



THE BEE ACADEMY

DE
Lochting

Natuurwerk


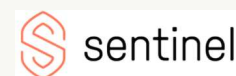
bloomup

CYCLOBILITY

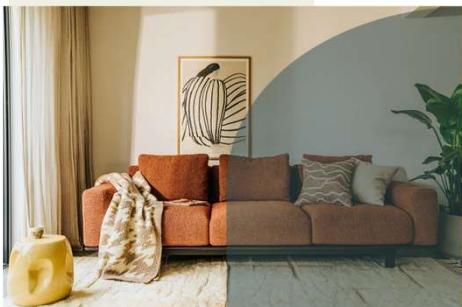
DE
WASSEDE
MAAN

KRIKET

made on
Planet B



Ondersteuning andere impactfondsen



Een van de lange termijn resultaten uit onze Theory of Change is dat impactondernemers in elke fase van hun traject toegang moeten hebben tot passende financiering. Daarom beheren we niet alleen ons eigen fonds, maar ondersteunen we ook bij het opzet en beheer van andere impactfondsen.

Rollende fondsen

Lokale en regionale overheden zetten ondernemerschap in om maatschappelijke uitdagingen aan te pakken, maar beschikken niet altijd over voldoende middelen voor duurzame ondersteuning. Rollende fondsen bieden een oplossing: terugbetaalde leningen worden opnieuw geïnvesteerd, waardoor een blijvend financieringsinstrument ontstaat. trividend begeleidt overheden bij de opzet en het beheer van dergelijke fondsen.

trividend provincie Antwerpen

Sinds 2017 ondersteunen we het een fonds opgezet samen met de provincie Antwerpene en POM Antwerpen. Dit fonds is gericht op sociale en circulaire ondernemers in de pre-seedfase. Het fonds overbrugt de kloof tussen subsidies en eerste risicokapitaalinvesteringen en stimuleert lokale maatschappelijke impact en tewerkstelling..

Matchfunding .

trividend provincie Antwerpen lanceerde in 2025 een matchfunding initiatief binnen het bestaande fonds. Ondernemers halen eerst 25% van hun financieringsbehoefte op via crowdfunding. Vervolgens verviervoudigt het fonds dit bedrag met een achtergestelde lening.

Urban Social City Fund Leuven

In 2025 ondersteunden we Leuven2030 en Stad Leuven bij de uitwerking van een Leuvens impactfonds. Dit fonds zal ondernemers financieren die bijdragen aan de klimaatdoelstellingen van de stad, en zo lokale economische, ecologische én sociale impact realiseren. Dit project realiseren we met steun van het Europees Sociaal Fonds.

trividend provincie Antwerpen

545.265 € portfolio 31/12/2025

13 klanten 31/12/2025

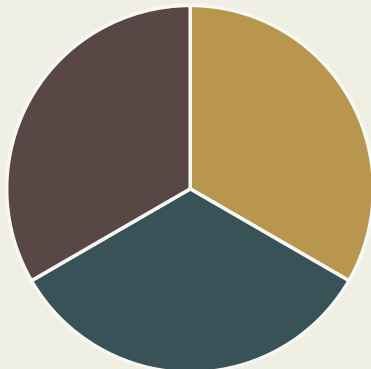
3 uitbetaalde leningen

5 Matchfunding campagnes



aandeelhouders

De aandeelhouders van trividend bestaan uit de **Vlaamse overheid**, **sociale investeerders** en **private investeerders** die elk een derde van het kapitaal vertegenwoordigen. Deze publiek-private samenwerking vormt de basis van onze unieke positie binnen het Vlaamse impactfinancieringslandschap.



Team en sterkhouders

Team

Het team van trividend bestaat uit impact-investeringsmanagers en experts met ervaring in ondernemerschap, financiering en maatschappelijke innovatie. Samen begeleiden zij ondernemers van eerste kennismaking tot verdere groei, met de grootste aandacht voor financiële duurzaamheid en maatschappelijke impact.



Frederik
Matthijs

directeur



Pieter-Jan
Van de Velde

senior impact
investerings-
manager



Bie
Boudolf

impact
investerings-
manager



Wendy Van
den Wyngaert

impact
investerings-
manager



Jesse
Dubois

impact
investerings-
manager



Els
De Mol

impact- &
communicatie-
manager

Sterkhouders

trividend kiest voor een sterk professioneel team in combinatie met zo mogelijk nóg straffere sterkhouders. Deze mensen brengen een breed spectrum aan expertises mee, elk van uit hun eigen achtergrond. Eén ding hebben ze gemeen: ze timmeren allemaal aan de samenleving van morgen. Dankzij hen kan trividend met kennis van zaken haar klanten ondersteunen.

Frederik Matthijs Directeur Trividend

"Het team van trividend bestaat niet alleen uit 6 teamleden, maar ook uit zo'n 50 sterkhouders die zich dagelijks belangeloos inzetten voor de missie en impact van Trividend. Zij bepalen mee onze koers als bestuurder, beslissen over onze investeringen, geven richting aan de opvolging van onze portfolio en brengen cruciale expertise en netwerken binnen in de besturen van onze portfoliobedrijven. Ze belichamen mee het Trividend-model: ondernemers ondersteunen bij het realiseren van positieve maatschappelijke

Sterkhouders bepalen samenstelling en opvolgingportfolio

Investeringscomité

Artemis Kubala	Founder Speaking Bug / inclusie specialist at WAIC
Isabelle Tennstedt	Partner @ Seeder Fund
Jan Leysens	Expert circulaire economie, Switchrs & We Are Impact Collective
Kris Goossenaerts	Financieel directeur, Agricord
Sabine Eevers	Co-Founder Matchmaker
Tine Holvoet	Beleidsadviseur Ondernemen & Innovatie bij Verso Social profit
Toon Mattens	Head Of Risk Expertise, BNPP Fortis - Risk Belgium Retail Banking
Quentin Stevenart	Investeringsmanager, Finance and Invest Brussel
Zoë Imhof	Liaison Industrial Research Fund & Tech Transfer & Business Development Ugent

Additional funding comité

Isabelle Tennstedt	Partner @ Seeder Fund
Michelle De Rijk	Impact Investeerder, Fair Capital Partners Impact Investing
Wim Beazar	Business Angel

Opvolgingscomité

Batist Paklons	Head of legal, Triodos Bank
Koen Schoors	Voorzitter bestuursorgaan, Professor Economie, UGent
Willem Van Aelten	Investeerder & bestuurder Vendis Capital
Wim Beazar	Business Angel

Externe bestuurders & bestuursorgaan

Externe bestuurders

Allard Schwencke

Hans Gruyaert

Jef De Busser

Matthijs Rabaey

Peter Bosmans

Pieter Stevens

Ruben Vandeweghe

Tine Peeters

Alexandra Vanhuysse

Jan Coenen

Kim Van Peteghem

Marion Schuppe

Philippe Herbiet

Rudi Ceunen

Thomas Van Landeghem

bestuursorgaan

Koen Schoors

Voorzitter bestuursorgaan, Professor Economie, UGent

Bavo Smits

Adjunct-Kabinetchef van Vlaams Minister Crevits

Beatrice de Mahieu

Deputy CEO, Finance&Invest Brussels

Erik Devogelaere

Voorzitter, ViTeS maatwerkbedrijven

Hans Rymenams

Diensthooft Sociaal Ondernemerschap, WIWES

John Vanwynsberghe

Directeur, Hefboom

Joke Vereecken

Fund Manager Mental Health, Telos Impact

Lien Warmenbol

Founder en CEO, #SheDIDIT

Wim Boon

Business Development Manager, KBC Groep

Tine Bourgeois

Head of Sustainable Business Transition & Solutions, BNP Paribas Fortis



tel. 00(32)475 42 15 18 
info@trividend.be
www.trividend.be
BTW BE 0475.371.651
Cellebroersstraat 16b
1000 Brussel

vraag financiering aan



**jouw impactambities,
onze financiering
op maat.**



**Medegefinancierd door
de Europese Unie**