LOGISTIK SPORT SISTEM

I

MMA SAVEZ SRBIJE

STRATEGIJA RAZVOJA MMA BORILAČKOG SPORTA U REPUBLICI SRBIJI ZA PERIOD 2025-2033 GODINE

Maj 2025 god.

SADRŽAJ

I. UVOD
1.1 Sport, značaj i uloga u savremenom društvu
1.2 Definicija osnovnih pojmova
1.3 Zakon o sportu u Republici Srbiji i podzakonska akta
1.4 Strategija razvoja sporta u Republici Srbiji i druga strateška dokumenta

II. MMA SAVEZ SRBIJE U STRUKTURI NACIONALNOG I INTERNACIONALNOG SPORTA
2.1 Opšti podaci i pokazatelji
2.2 MMASS, pozicija u nacionalnoj strukturi sporta
2.3 MMASS, pozicija u internacionalnoj strukturi sporta (IMMAF)
2.4 Stručno-organizacioni i obrazovni pokazatelji
2.5 Materijalno-tehnički pokazatelji
2.6 Saradnja na nacionalnom i internacionalnom nivou
2.7 Takmičarski sistem, tradicionalne manifestacije i akcije
2.8 Ostale važne informacije

III. OPŠTI POKAZATELJI O MMA BORILAČKOM SPORTU U REPUBLICI SRBIJI -Identifikacija postojećeg stanja
3.1 Uloga i značaj MMASS,
3.2 Struktura članstva
3.2.1 Osnovni podaci o takmičarskom sportu, (amaterski MMA sport)
3.2.2 Osnovni podaci o rekreativnom MMA sportu – „Sport za sve",
3.2.3 Osnovni podaci o školskom sportu,
3.3 Zdravstveni nadzor i osiguranje sportista,
3.4 Administrativno-organizaciona uređenost i ljudski resursi,
3.5 Sportski stručnjaci i stručnjaci u MMA sportu,
3.6 Sportska MMA infrastruktura,
3.7 Materijalni resursi,
3.8 Pokroviteljstvo, donatorstvo i sponzorstvo,
3.9 Ostale važne informacije

IV. SWOT ANALIZA

V. GENERALNI – STRATEŠKI PLAN I PROGRAM REORGANIZACIJE I RAZVOJA MMA BORILAČKOG SPORTA
5.1 Vremenski okviri za realizaciju programa 2025-2033

VI. AKCIONI PLAN I PROGRAM SA ROKOVIMA ZA REALIZACIJU
6.1 Generalni organizacioni koncept, standardizacija, zakonitost, normativnost
6.2 Stručni rad, rad nacionalnih selekcija,
6.3 Takmičarske aktivnosti,
6.4 Sportska MMA infrastruktura,
6.5 Materijalni resursi,
6.6 Ljudski resursi,
6.7 Saradnja i sportska diplomatija,
6.8 Marketing i promocija
6.9 Akcije od posebnog interesa
6.10 Evaluacija.

VII. REZIME
7.1 Ključne tačke projekta
7.2 Implementacija
7.3 Evaluacija i monitoring
VIII. Autorski tim i partneri u realizaciji projekta.

I. UVOD

Strategija reorganizacije i razvoja MMA sporta u Srbiji realizuje se kroz okvirni plan razvoja nadležnog nacionalnog granskog MMA Saveza Srbije (u daljem tekstu MMASS) koji daje smernice, definiše aktivnosti i postupke za projektovani naredni period. Vremenski okvir na koji se odnosi Strategija iznosi osam godina (2025-2033) i predstavlja period za koji je realno moguće realizovati akcioni plan Strategije, uz uvažavanje okolnosti koje u međuvremenu mogu nastati. Time se ostavlja mogućnost i prostor za korigovanje i ažuriranje Strategije u skladu sa realnim promenama u globalnom i životnom okruženju.

Ova Strategija u svojoj postavci odnosi se na MMA sport kao inicijalni faktor održivog razvoja, života, rada i funkcionisanja na teritoriji Republike Srbije. Pojam održivosti podrazumeva traganje za načinima da se pored MMA sporta održi i unapređuje globalni ekonomski, društveni i ekološki životni ambijent sa ciljem da sportisti mogu da vode zdrav, produktivan i ugodan život u najširem smislu. Za ovo nam je potreban pre svega psiho-fizički sposoban i zadovoljan sportista i on se ovom Strategijom stavlja u prvi plan!

Metodologija izrade ove Strategije zasniva se na ključnim principima održivog planiranja: integrisanom pristupu planiranja lokalnog, regionalnog i nacionalnog razvoja (rešavanje ekonomskih, socijalnih, obrazovnih, kulturnih, opšte sportskih i problema zaštite životne sredine), učešću stručne i šire javnosti u kreiranju ključnih odluka, povezanosti Strategije sa realnim izvorima finansiranja i nezaobilaznim političkim konsenzusom lokalnog i šireg uticaja.

Projekat - Strategija se definiše i usvaja na nacionalnom nivou uz puno uvažavanje njenih specifičnosti i osobenosti. Projekat se naslanja na širi razvojni koncept Strategije razvoja sporta Republike Srbije i sastavni je deo opštinskih i regionalnih strategija.

Proces izrade Projekta - Strategije odvijaće se u sledećim fazama:

F-I Idejne pripremne aktivnosti za izradu Strategije

F-II Donošenje neophodnih odluka nadležnih organa MMASS

F-III Transparentan izbor stručnog realizatora

F-IV Početak izrade projekta

- interaktivno učešće svih sportskih subjekata,

- identifikacija postojećeg stanja, analiza resursa,

- vizija, prioritetni ciljevi,

- akciono planiranje,

- procedure i procesi implementacije,

F-V Predaja projekta

F-VI Monitoring i evaluacija

F-VII Neophodne korekcije i dopune

Pored pisanih dokumenata koje smo imali na raspolaganju od strane stručnih službi MMASS, dostupnih javnih podataka i obavljenih direktnih razgovora sa predstavnicima klubova i ličnostima koje su aktivni nosioci određenih funcija u sportu, u identifikaciji

postojećeg stanja korišćeni su tipski anketno-evidencioni formulari koncipirani po određenim segmentima identifikacije .

Svi akteri koji su učestvovali u radnim sastancima, popunjavanju anketno-evidencionih listova, pored početne sumnjičavosti pokazali su veliku odgovornost i kooperativnost. To pokazuje široku zainteresovanost za razvoj MMA sporta i pozitivne promene u njihovoj sredini.

Svakako, moramo istaći da smo idejnu podršku i najveću pomoć u izradi ove Strategije imali od Predsednika MMASS i stručne službe .

NAPOMENA: U tekstu pojam MMA Savez Srbije vrlo često se odnosi na sve klubove članice MMASS !

1.1 ZNAČAJ I ULOGA SPORTA U SAVREMENOM DRUŠTVU

Sport (u najširem smislu značenja) ima važnu ulogu u razvoju društva kroz široku socijalnu koheziju, prevazilaženje predrasuda, povećanje tolerancije, mulčtietičnosti i širenje pozitivnog uticaja na javno mnjenje . Građani mogu učestvovati u sportu kao pasivni i aktivni učesnici (posmatrači, tj. gledaoci i ljubitelji sporta ili kao neposredni učesnici u sportskim aktivnostima), što je i najvažniji cilj razvoja sporta u Srbiji.

Savremeni sport predstavlja ogromno dostignuće modernog društva, simbiozu pozitivnih pokretačkih snaga usmerenih za dostizanje istinskih ciljeva razvoja ljudskog društva, široko prepoznatih i podržanih od strane Ujedinjenih nacija. U poslednje vreme naglašeno globalističkim tendencijama ugrožena je i misija sporta. Sport postaje moćno sredstvo svetskih sila!

Priliku da učestvuju u sportu imaju svi građani Republike Srbije bez obzira na društveni status, versku i polnu pripadnost, starosnu granicu ili bilo koji drugi vid opredeljenosti. Sport povezuje pojedince, porodice, zajednice, regione, celokupnu naciju a potom ima i internacionalnu konekciju. Kada se ljudi bave sportom oni se igraju, raduju i tada ispoljavaju najbolje ljudske osobine koje dolaze do posebnog izražaja: lojalnost, tolerancija, drugarstvo, timski rad, posvećenost i upornost.

Poslednjih godina u svetu i kod nas u sistemu sporta veća pažnja se poklanja iznalaženju održivog i optimalnog modela funkcionisanja, s obzirom da se još uvek upravljanje sportom bazira na intuitivnim i tradicionalnim iskustvima, ali uz veće uvažavanje i kontinuiranu primenu naučnih saznanja.

Bavljenje sportom osnažuje decu i mlade, ne samo sa aspekta fizičkog zdravlja, već i kada je reč o psiho-socijalnom razvoju, jačanju samopoštovanja, razvoju odgovornosti, istrajnosti, saradničkih veština, usvajanju pozitivnih vrednosti, boljem školskom i radnom uspehu. Osim toga, bavljenje sportom predstavlja važno sredstvo prevencije rizičnih ponašanja mladih, poput pušenja, zloupotrebe alkohola i droga, sektaštva i maloletničke delikvencije. Angažovanje u sportu može korigovati faktore koji doprinose delikventnom ponašanju mladih.

Na nivou lokalne zajednice i društva u celini, sport značajno doprinosi poboljšanju zdravlja i prevenciji bolesti, obrazovanju dece i mladih, tolerantnosti i ravnopravnosti polova, osnaživanju žena, podstiče inkluziju i blagostanje osoba sa invaliditetom te je važan faktor u prevenciji konflikata, izgradnji mira i tolerancije.

Rezolucija Evropskog parlamenta o razvoju i sportu (Resolution on Development and Sport) iz 2005. godine takođe naglašava značajne obrazovne i socijalne funkcije sporta i njegov značaj ne samo za fizički razvoj pojedinaca, već i za promociju socijalnih vrednosti kao što su timski duh, fer takmičenje, saradnja, tolerancija i solidarnost.
Prema Evropskom kodeksu sportske etike i Evropskoj sportskoj povelji, sport mora biti:

- dostupan svima pod jednakim uslovima
- human - slobodan i dobrovoljan,
- zdrav i siguran
- fer, tolerantan, etički prihvatljiv i usmeren ka punom ostvarenju ličnosti
- u skladu sa privrednom sredinom i društvenim okruženjem
- nezavisan od zloupotreba u političke, komercijalne i finansijske svrhe, odnosno od ciljeva koji su suprotni sportskom duhu.

Sportski duh je suštinska vrednost sporta i karakteriše ga: etika, fer plej, zdravlje, izuzetna dostignuća, karakter i obrazovanje, radost i zabava, timski rad, posvećenost, poštovanje pravila i zakona, poštovanje sebe i drugih, hrabrost, zajednica i solidarnost.

Sport je sastavni deo kulture svakog društva i fenomen današnjice gde svakako značajnu ulogu ima i MMA sport kao najbrže rastuća sportska grana na svetskom nivou!

1.2 DEFINICIJA POJMOVA

Sport obuhvata sve fizičke aktivnosti koje ljudi slobodno izvode zadovoljavajući lične, rekreativne i takmičarske potrebe. Šire gledano sport možemo definisati i kao slobodnu ljudsku aktivnost usmerenu na razvoj kompleksnih psiho-fizičkih sposobnosti. Sport ima ključnu ulogu u svakom društvu doprinosi socijalnoj koheziji, integrativnoj povezanosti i povećanju pozitivnog uticaja na javno mnjenje i širenje etičkih i opštih principa koji se njime prenose.

Za realizaciju sportskih aktivnosti pored sportskih objekata neophodna je i specifična organizacija praćena stručnim, edukativnim, pravnim, finansijskim, informatičkim i drugim resursima. Zbog navedenog, sport je kompleksna oblast koja zahteva multidisciplinaran pristup.

Kao što je navedeno, sport se uglavnom vezuje za takmičarsku aktivnost koja podrazumeva usmerenost na postizanje što boljih takmičarskih rezultata i ciljeva. Međutim, postoje razlike i oblasti u sportu koje su navedene u Zakonu o sportu, kao što su vrhunski i kvalitetni sport, školski sport i sport za sve i dr.

U našoj zemlji poseban značaj ima školski sport. On obuhvata organizovano uključivanje školske dece i studenata u oficijelni sistem takmičenja na lokalnom, regionalnom, pokrajinskom, republičkom i internacionalnom nivou i tesno je povezan sa fizičkim vaspitanjem dece u školama i fizičkim aktivnostima studenata na fakultetima.

U članu 3. Zakona o sportu definisani su osnovni pojmovi koji se najčešće koriste u opštoj konverzaciji i imaju sledeće značenje:

1) **sportske aktivnosti** jesu svi oblici fizičke i umne aktivnosti koji, kroz neorganizovano ili organizovano učešće, imaju za cilj izražavanje ili poboljšanje fizičke spremnosti i duhovnog blagostanja, stvaranje društvenih odnosa ili postizanje rezultata na takmičenjima svih nivoa;
2) **sportske delatnosti** jesu delatnosti kojima se obezbeđuju uslovi za obavljanje sportskih aktivnosti, odnosno omogućava njihovo obavljanje, a naročito: organizovanje učešća i vođenje sportskih takmičenja, uključujući i međunarodna takmičenja, obučavanje

za bavljenje sportskim aktivnostima i planiranje i vođenje sportskih aktivnosti; sportsko suđenje; organizovanje sportskih priprema i sportskih priredaba; obezbeđenje i upravljanje sportskom opremom i objektima; stručno obrazovanje, osposobljavanje, usavršavanje i informisanje u oblasti sporta; naučnoistraživački i istraživačko-razvojni rad u sportu; propaganda i marketing u sportu; savetodavne i stručne usluge u sportu; sportsko posredovanje, organizovanje poslovanja organizacija u oblasti sporta;
3) **sportska rekreacija** (rekreativni sport, sport za sve, masovni sport) jeste oblast sporta koja obuhvata dobrovoljno bavljenje fizičkim vežbanjem, odnosno sportskim aktivnostima radi odmora, osveženja, zabave, unapređivanja zdravlja ili unapređivanja sopstvenih rezultata i radi zadovoljenja potreba za kretanjem, igrom i druženjem, u svim segmentima stanovništva;
4) **vrhunski sport** jeste oblast sporta koja obuhvata sportske aktivnosti koje za rezultat imaju izuzetne (vrhunske) rezultate i sportske kvalitete mereno na nacionalnom i internacionalnom nivou;
5) **sport dece** jeste organizovan oblik fizičkog vežbanja, odnosno sportskih aktivnosti, usklađen sa antropološkim karakteristikama dečjeg uzrasta;
6) **sportska organizacija** jeste organizacija koja se osniva radi obavljanja sportskih aktivnosti i sportskih delatnosti, u skladu sa ovim zakonom;
7) **sportista** jeste lice koje se bavi sportskim aktivnostima;
8) **sportista amater** jeste sportista kome zarada nije cilj bavljenja sportskim aktivnostima i tim aktivnostima se ne bavi u vidu zanimanja;
9) **profesionalni sportista** jeste sportista koji se bavi sportskom aktivnošću kao jedinim ili osnovnim zanimanjem i drugi sportista koji ima status profesionalnog sportiste u skladu sa sportskim pravilima nadležnog međunarodnog sportskog saveza;
10) **sportista takmičar** jeste sportista amater i profesionalni sportista koji učestvuje na sportskom takmičenju, kao član sportske organizacije ili samostalno, u skladu sa ovim zakonom i sportskim pravilima;
11) **vrhunski sportista** jeste sportista koji je na osnovu ostvarenih vrhunskih sportskih rezultata na sportskim takmičenjima i drugim načinima njihovog postizanja u skladu sa sportskim pravilima nadležnog međunarodnog sportskog saveza rangiran, u skladu sa Nacionalnom kategorizacijom sportista, u kategoriju vrhunskih sportista;
12) **perspektivni sportista** jeste maloletni sportista koji je na osnovu ostvarenih sportskih rezultata rangiran, u skladu sa Nacionalnom kategorizacijom sportista, u kategoriju perspektivnih sportista;
13) **talentovani sportista** jeste punoletni sportista koji je na osnovu ostvarenih sportskih rezultata rangiran, u skladu sa Nacionalnom kategorizacijom sportista, u kategoriju talentovanih sportista;
14) **kategorisani sportista** jeste sportista koji je na osnovu ostvarenih sportskih rezultata rangiran u skladu sa Nacionalnom kategorizacijom sportista;
15) **organizacija u oblasti sporta** jeste svako pravno lice i preduzetnik koje se bavi organizovanjem sportskih aktivnosti i obavljanjem sportskih delatnosti u skladu sa zakonom;
16) **profesionalni sportski klub** jeste sportska organizacija (klub) koja taj status ima u skladu sa sportskim pravilima ili u kojoj najmanje 50% registrovanih sportista seniora ima status profesionalnog sportiste u odnosu na broj registrovanih sportista seniora registrovanih kod nadležnog nacionalnog granskog sportskog saveza za takmičarsku sezonu;
17) **sportska ekipa** je organizaciona jedinica sportske organizacije koja okuplja sportiste i sportske stručnjake iz određene grane sporta koji učestvuju u određenom rangu takmičenja koje organizuje nadležni nacionalni granski sportski savez;
18) **nacionalni sportski savez** jeste sportski savez (granski, za oblast sporta ili teritorijalni) čiji su ciljevi, zadaci i delovanje u oblasti sporta usmereni na teritoriju Republike Srbije i koji je otvoren za učlanjenje lica sa teritorije Republike Srbije;
19) **nadležni nacionalni granski sportski savez** jeste onaj nacionalni granski sportski savez koji uređuje putem sportskih pravila obavljanje sportskih aktivnosti i sportskih delatnosti u određenoj grani sporta, u skladu sa ovim zakonom;

20) **nadležni međunarodni sportski savez** jeste međunarodni sportski savez koji je član ili koji je priznat od strane Međunarodnog olimpijskog komiteta i Međunarodnog paraolimpijskog komiteta kada su u pitanju sportovi osoba sa invaliditetom, odnosno međunarodni sportski savez koji je na svetskom nivou nadležan za određenu granu ili oblast sporta i u koji je učlanjen nadležni nacionalni sportski savez;
21) **sportska priredba** jeste određeni, planski pripremljen i sproveden, vremenski ograničen sportski događaj, za koji postoji javni interes i na kojem učestvuje više sportista;
22) **sportsko takmičenje** jeste sportska priredba koja se odvija prema unapred utvrđenim i poznatim sportskim pravilima, koja mogu biti opšte važeća za konkretnu granu sporta ili samo za konkretnu sportsku priredbu i čiji je cilj, kojem svaki učesnik teži, ili pobeda protivnika ili postizanje izvesnog unapred određenog sportskog rezultata;
23) **nacionalno sportsko takmičenje** jeste sportsko takmičenje koje se organizuje za teritoriju Republike Srbije od strane nadležnog nacionalnog granskog sportskog saveza, u skladu sa ovim zakonom i sportskim pravilima;
24) **amatersko sportsko takmičenje** je sportsko takmičenje koje taj status ima u skladu sa sportskim pravilima nadležnog nacionalnog granskog sportskog saveza i u kome može nastupiti najviše 20% profesionalnih sportista;
25) **profesionalno sportsko takmičenje** jeste sportsko takmičenje koje taj status ima u skladu sa sportskim pravilima nadležnog nacionalnog granskog sportskog saveza i u kojem se, u skladu sa ovim zakonom i sportskim pravilima nadležnog nacionalnog granskog sportskog saveza, takmiči najmanje 75% profesionalnih sportista, osim ako je pravilima nadležnog međunarodnog sportskog saveza drukčije određeno;
26) **profesionalna sportska liga** jeste najviše nacionalno profesionalno sportsko takmičenje (otvorenog ili zatvorenog tipa) sportskih organizacija, odnosno sportskih ekipa sportskih organizacija, organizovanih kao privredna društva, koje se takmiče jedne protiv drugih po unapred utvrđenom rasporedu i sportskim pravilima;
27) **organizator sportske priredbe** jeste lice koje na sopstvenu odgovornost odlučuje o organizovanju i sprovođenju određene sportske priredbe, njome upravlja i vodi je, u skladu sa zakonom i sportskim pravilima;
28) **sportska pravila** jesu pravila utvrđena opštim aktima nadležnih nacionalnih sportskih saveza, kojima se uređuje obavljanje sportskih aktivnosti i delatnosti i ostvarivanje utvrđenih sportskih ciljeva;
29) **stručni sportski nadzornik** jeste lice koje obavlja nadzor nad stručnim radom u oblasti sporta, prati i predlaže mere koje preduzima organizacija u oblasti sporta, odnosno sportski stručnjak radi otklanjanja nedostataka, i o uočenim nedostacima u primeni mera obaveštava ministra nadležnog za sport (u daljem tekstu: ministar).
30) **sportski stručnjaci** su lica koja imaju odgovarajuće više ili visoko obrazovanje u oblasti sporta, odnosno fizičke kulture ili su osposobljena za obavljanje određenih stručnih poslova u sportu, ako zakonom nije drukčije određeno.
31) **stručnjaci u sportu** su lica drugih zanimanja koja imaju odgovarajuće obrazovanje za te vrste poslova i doprinose ostvarivanju sportskih aktivnosti i sportskih delatnosti, u skladu sa ovim zakonom.

***Izvor podataka**: Zakon o sportu R.Srbije*

1.3 ZAKON O SPORTU REPUBLIKE SRBIJE

Usvajanjem Zakona o sportu, 2011. godine, stekli su se uslovi za temeljan razvoj sporta u Republici Srbiji. Institucionalnim formiranjem Ministarstva omladine i sporta Republike Srbije rezultiralo je donošenje Republičke strategije razvoja sporta. Time je stvorena obaveza da se kreiraju i donesu Akcioni planovi razvoja sporta na lokalnom nivou.

Zakon o sportu je na predlog Ministarstva sporta dopunjen, unapređen i 2016. godine usvojen od strane republičke Skupštine. Time je zaokružen zakonodavni sportski okvir koji je definisao potpuno usklađivanje funkcionisanja sporta na svim nivoima (mart 2017 godine).

Posebno treba istaći član 2. Zakona o sportu koji glasi:

Sport je delatnost od posebnog značaja za Republiku Srbiju!

Sport je deo fizičke kulture koji obuhvata svaki oblik organizovanog i neorganizovanog obavljanja sportskih aktivnosti i sportskih delatnosti od strane fizičkih i pravnih lica u sistemu sporta, u cilju zadovoljenja potreba čoveka za stvaralaštvom, afirmacijom, fizičkim vežbanjem i takmičenjem sa drugima.

Zakonom je uređena oblast sporta u skladu sa evropskim standardima i propisima čiji je razvoj bio izuzetno dinamičan u proteklom periodu, uz usaglašavanje sa nacionalnim propisima, i konsenzus svih relevantnih subjekata da se oblast sporta uredi na sistemski, celovit i sveobuhvatan način.

Podzakonskim aktima koje je donelo Ministarstvo Omladine i sporta a koje je usvojila Vlada Republike Srbije bliže su definisana sva pitanja koja je obuhavtio Zakon o sportu Republike Srbije.

U skladu sa navedenim, Zakon o sportu (članovi: 97, 98, 99 i 100) konkretno se uređuje oblast Granskih sportskih saveza sa posebnom ulogom Nadležnog nacionalnog granskog saveza u ovom slučaju MMA Saveza Srbije.

Posebno u članu 100 Zakona o sportu definiše se ulogu Nadležnog nacionalnog granskog saveza i obaveza utvrđivanja sportskih pravila za granu sporta. U skladu sa tim MMASS je u obavezi da izradi i usvoji Sportska pravila.

Član 100. stav 1.

Nadležni nacionalni gransi spортski savez utvrđuje sportska pravila u odgovarajućoj grani sporta, a u skladu sa zakonom i sportskim pravilima nadležnog međunarodnog sportskog savezа.

Član 100. stav 2.

Sportskim pravilima iz stava 1. ovog člana utvrđuju se:

(Napomena: U stavu 2. Člana 100. Zakona o sporту u 15. tačaka je predviđeno šta sve mora da sadrže sportska pravila.)

Član 100. stav 2. tačke 1-15. Zakona o sporту.		**Naziv pravilniaka MMACC koji regulise pojedine oblasti iz člana 100. Zakona o sporту**
1.	Sistem, propozicije, pravila i kalendar takmičenja, uključujući i određivanje amaterskih i profesionalnih sportskih takmičenja i liga	**1. Takmičarski pravilnik MMACC**
2.	Pravila za organizovanje sportskih takmičenja	**1. Takmičarski pravilnik MMACC**
3.	Uslovi i kriterijumi za učešće na sportskim takmičenjima i postupak utvrđivanja njihove ispunjenosti, uključujući i uslove za nastup stranih sportista i sportista koji nastupaju za strane repрезentacije	**1. Takmičarski pravilnik MMACC**
4.	Uslovi i kriterijumi za učešće na nacionalnom ligaškom sportskom takmičenju, odnosno profesionalnom sportskom takmičenju i postupak utvrđivanja njihove ispunjenosti (dozvola za sezonu)	**1. Takmičarski pravilnik MMACC**
5.	Način i postupak registrovanja uговora između sportiste, odnosno sportskog stručnjaka i sportske organizacije i opšte (minimalne) uslove za zaključenje uговora između sportiste, odnosno sportskog stručnjaka i sportske organizacije.	**2. Pravilnik o članstvu i registraciji MMACC**
6.	Uslovi za organizovanje i učešće sportskih organizacija u takmičenjima za područje više država ili više regiona različitih država	**1. Takmičarski pravilnik MMACC, 6.Pravilnik o radu nacionalnih selekcija MMACC**

7.	Услови и начин регистровања спортиста и спортских стручнајка за спортску организацију, укључујући и регистровање страних спортиста и спортских стручњака	**2. Правилник о чланству и регистрацији ММАСС**
8.	Мере за спречавање негативних појава у спорту (допинг, насиље и недолично понашање, лажирање спортских резултата, расизам и шовинизам, нелегално клађење и др.))	**7. Правилник о спречавању негативних појава у ММАСС** **8.Кодекс понашања чланова ММАСС**
9.	Медицинска заштита спортиста	**5. Правилник о здравственом надзору и медицинској заштити ММАСС**
10.	Дисциплински поступак и дисциплинске казне	**4. Дисциплински правилник ММАСС**
11.	Статус спортиста и сп. стручњака и преласци спортиста и спортских стручњака у домаће и иностране спортске организације, укључујући трансфере и уступање спортиста између сп. организација	**2. Правилник о чланству и регистрацији ММАСС**
12.	Услови за вршење посредовања у преласцима спортиста и спортских стручњака из једне у другу спортску организацију	**2. Правилник о чланству и регистрацији ММАСС**
13.	Статус спортских судија, суђење на такмичењима надзор над суђењем и статус и надлежности других службених лица на спортским такмичењима	**3. Правилник о раду спортских стручњака, стручњака у спорту и службених лица ММАСС**
14.	Обављање стручног рада у спортским организацијама	**3. Правилник о раду спортских стручњака, стручњака у спорту и службених лица ММАСС**
15.	Друга питања утврђена законом и спортским правилима надлежог међународног спортског савеза	**Ова питања ће бити регулисана посебним правилницима ММАСС**

Члан 100. став 3.

Надлежни национални грански спортски савез дужан је да, у року од 15 дана од дана ступања на снагу спортских правила из става 1. овог члана, достави примерак тих правила Министарству, укључујући и касније измене и допуне правила, рачунајући рок посебно за сваки општи акт којим су утврђена спортска правила из става 2. овог члана.

Члан 100. став 4.

Надлежни национални грански спортски савез дужан је да објави спортска правила и статут из става 1. овог члана на званичној интернет презентацији тог савеза.

Члан 100. став 5.

Надлежни национални грански спортски савез даје мишљење Министарству о постојању интереса за пријем у држављанство Републике Србије спортисте или спортског стручњака који је страни држављанин.

Члан 100. став 6.

Надлежни национални грански спортски савез дужан је да донесе програм развоја гране спорта за коју је основан, за најмање четири године и да га достави Министарству у року од 15 дана од дана доношења.

Члан 100. став 7.

Надлежни национални грански спортски савез дужан је да достави Министарству оверен превод статута надлежног међународног спортског савеза, укључујући и касније измене и допуне тог статута.

У Закону о спорту у члану 100. став 2. тачка 15. предвиђено је да се спортским правилима могу утврдити и нека друга подручја која су значајна за рад и функционисање националног савеза. Из тог разлога, у наредном периоду Управни одбор ММАСС ће донети потребне правилнике који су значајни за нормативно уређење и функционисања ММАСС.

Све одредбе Спортских правила и правилника који чине његов саставни део, усклађени су са Законом о спорту из 2016. године, као и са правилима и нормативима које прописује Светска ММА федерација (IMMAF).

Спортска правила ће се мењати у зависности од промена које буде прописивало Министарство омладине и спорта и Светска ММА федерација (IMMAF).

Sportski savez Srbije jeste teritorijalni sportski savez za Republiku Srbiju u koji se udružuju nadležni nacionalni granski sportski savezi, nadležni nacionalni sportski savezi za oblasti sporta, nacionalna stručna i druga sportska udruženja, kao i teritorijalni sportski savezi za autonomnu pokrajinu, jedinicu lokalne samouprave i gradsku opštinu.

Sportski savez Srbije obavlja poslove kojima se obezbeđuju uslovi za praćenje, razvoj i unapređenje sportske rekreacije, sporta dece, uključujući fizičko vaspitanje dece predškolskog uzrasta i školski sport, univerzitetski sport, sport u dijaspori i vrhunskog sporta u neolimpijskim sportovima, kao i druge poslove u skladu sa ovim zakonom i Nacionalnom strategijom razvoja sporta (u daljem tekstu: Strategija), a posebno:

1) utvrđuje, kao povereni posao, svojstvo lica koje se samostalno bavi sportom kao jedinim i osnovnim zanimanjem na osnovu merila za utvrđivanje tog svojstva, koja ce utvrđuju uz saglasnost Ministarstva;
2) rešava arbitražne sporove za neolimpijske sportove, oblasti sporta i teritorijalne sportske saveze;
3) učestvuje u radu Upravnog odbora Republičkog zavoda;
4) u svoje ime predlaže godišnje i posebne programe kojima se ostvaruje opšti interes u oblasti sporta i prikuplja od nadležnih nacionalnih granskih sportskih saveza preko kojih se ostvaruje opšti interes u neolimpijskim sportovima, nadležnih nacionalnih sportskih saveza preko kojih se ostvaruje opšti interes u određenim oblastima sporta i teritorijalnih sportskih saveza i u njihovo ime predlaže godišnje i posebne programe kojima se ostvaruje opšti interes u oblasti sporta;
5) učestvuje u radu stručnih komisija koje vrše evaluaciju programa koji se finansiraju u skladu sa ovim zakonom;
6) daje mišljenje na akt ministra kojim se utvrđuje nadležni nacionalni sportski savez za granu, odnosno oblast sporta, sportske grane i sportske discipline u Republici Srbiji i sportske grane koje su od posebnog značaja za Republiku Srbiju;
7) učestvuje u radu komisije za pripremu kategorizacije sportova, sportista i sportskih stručnjaka i vrši rangiranje;
8) daje mišljenje u vezi sa kandidaturom za organizaciju velikih međunarodnih sportskih takmičenja na teritoriji Republike Srbije;
9) privremeno ostvaruje nadležnosti i prava i obaveze iz čl. 99, 100. i 106. ovog zakona ukoliko u određenoj grani sporta ili oblasti sporta nije obrazovan nadležni nacionalni granski sportski savez, odnosno nadležni nacionalni sportski savez za oblast sporta ili nacionalni sportski savez izgubi status nadležnog nacionalnog granskog sportskog saveza, odnosno nadležnog nacionalnog sportskog saveza za oblast sporta ili nadležni nacionalni granski sportski savez, odnosno nadležni nacionalni sportski savez za oblast sporta ne funkcioniše u skladu sa ovim zakonom, ako ovim zakonom nije drukčije propisano;
10) privremeno ostvaruje nadležnosti teritorijalnog sportskog saveza jedinice lokalne samouprave u jedinici lokalne samouprave u kojoj nije obrazovan teritorijalni sportski savez ili on ne funkcioniše u skladu sa ovim zakonom;
11) stara se o unapređenju zaštite zdravlja sportista i sportskih stručnjaka iz neolimpijskih sportova i sprečavanju negativnih pojava u sportu;
12) prati ostvarivanje funkcija teritorijalnih sportskih saveza u jedinicama lokalne samouprave i odobravanje i realizaciju programa, odnosno projekata koji se finansiraju iz javnih prihoda u jedinicama lokalne samouprave i dva puta godišnje podnosi izveštaj Ministarstvu i jedinicama lokalne samouprave o tome.
Na osnivanje, upis u Registar i obavljanje sportskih aktivnosti i sportskih delatnosti, sticanje sredstava i ostvarivanje prihoda, kao i na druga pitanja u vezi sa radom

teritorijalnog sportskog saveza shodno se primenjuju odredbe ovog zakona koje se odnose na granske sportske saveze, ako ovim zakonom nije drukčije određeno.

Ministarstvo rešenjem utvrđuje ispunjenost uslova da Sportski savez Srbije privremeno ostvaruje nadležnosti i prava nacionalnog sportskog saveza iz stava 3. tačka 9) ovog člana, odnosno privremeno ostvaruje nadležnosti teritorijalnog sportskog saveza iz stava 3. tačka 10) ovog člana.

Sportski savez Srbije ima status nadležnog nacionalnog sportskog saveza u pogledu ostvarivanja svojih nadležnosti utvrđenih ovim zakonom i po vertikali u njega su učlanjeni svi neolimpijski nacionalni granski savezi kao i opštinski, gradski i pokrajinski teritorijalni sportski savezi.

***Izvor podataka**: Zakon o sportu R.Srbije, Službeni glasnik RS broj.10/16.*

1.4 STRATEGIJA RAZVOJA SPORTA U REPUBLICI SRBIJI I DRUGA STRATEŠKA DOKUMENTA

Ministarstvo sporta je u okviru Zakona utvrdilo neophopdnost postojanja Nacionalne Strategije razvoja sporta. Uloga Ministarstva sporta je da predvodi, investira i omogućava sportskom sistemu Republike Srbije da ostvari ciljeve i prioritete koje je Strategija definisala, kao što su povećanje broja mladih koji se bave sportom, podsticanje rekreacije-sporta za sve kod građana, podrška razvoju vrhunskog sporta i ulaganje u sportsku infrastrukturu. To su ujedno i teme kojima se Strategija bavi.

Vizija Strategije je obogaćivanje života svake građanke i građanina Republike Srbije kroz sport i sportske aktivnosti.

Misija je ostvarivanje održivog i primerenog sportskog sistema u Republici Srbiji na svim nivoima, na način da što više dece upražnjava sport, da što više odraslih učestvuje u njemu i da imamo dobre rezultate na međunarodnim sportskim takmičenjima, naročito na Olimpijskim igrama.

Poseban zadatak Strategije, naročito u ovom turbulentnom vremenu, je stvaranje zdrave, životno i radno sposobne zajednice u najširem smislu!

Da bi na svim nivoima strategija zaista imala efekta, preporučeno je da lokalne samouprave i Nadležni nacionalni granski savezi kreiraju dugoročne i kratkoročne Programe razvoja u odnosu na analizu stanja i potrebe u ovoj oblasti, u skladu sa Republičkom strategijom i važećim zakonskim okvirom.

U skladu sa tim, MMASS je doneo odluku o izradi sveobuhvatne Strategije razvoja koja treba specifično da obuhvati MMA sport u svim segmentima i njegovu implementaciju u opštinske, gradske, regionalne i Nacionalnu strategiju. I pored toga što nije detaljno analizirano stanje sporta u svim klubovima MMASS, objektivno uvažavajući specifičnosti biće stvoren opšti okvir koji definiše osnovne pravce daljeg razvoja MMA sporta.

Stvorena je zakonodavna osnova da Nacionalni granski savezi, u skladu sa svojim karakteristikama i kapacitetima, krenu u kreiranje sopstvene sportske politike. I pored znatnih manjkavosti i administrativne komplikovanosti moguće je planski pristupiti razvoju sporta. Svakako, za to je neophodno izgraditi sopstveni projekat-strategiju razvoja i hrabro krenuti u realizaciju zacrtanih ciljeva koji su prevashodno i samo u interesu sportista, klubova i lokalne zajednice, a koji imaju uporište u Zakonu o sportu, podzakonskim aktima, Strategiji razvoja sporta na nivou Republike Srbije i planu razvoja internacionalne MMA federacije.

MMA sport kao najbrže rastući sport na globalnom svetskom nivou po interesovanju sportista i medija iniciraće internacionalnu razvojnu platformu i Strategiju uvažavajući užekontinentalni, kontinentalni i svetski nivo. Pretpostavljamo da će dalji razvoj Balkanske i Evropske MMA federacije u okviru krovne Internacionalne MMA federacije definisati strateške pravce i ciljeve. Izrada Strategije razvoja MMASS ide u susret tim događajima!

***Izvor podataka**: Internet portal Ministarstva sporta R.Srbije, Sportskog saveza Srbije, MMASS.*

II. MMA SAVEZ SRBIJE U STRUKTURI NACIONALNOG I INTERNACIONALNOG SPORTA

2.1 OPŠTI PODACI I POKAZATELJI

Izrada ovog Projekta-Strategije predstavlja hrabar korak vodećih ljudi u MMASS ka prepoznavanju aktuelnog trenutka i kroz dodatno samoorganizovanje doprineće adekvatnom razvoju MMA sporta i ostvarivanje zacrtanih ciljeva.

Brojnost i različitost borilačkih grana i veština, institucija, organizacija, udruženja, privrednih i preduzetničkih subjekata koji u ovom momentu prate i podržavaju razvoj MMA sporta veliki su i neiskorišćeni resurs.

Zbog toga, naš moto za izradu ovog projekta-Strategije je pokret, integracija i zajedništvo u stvaranju novog trenažnog, takmičarskog i životnog ambijenta svih članova MMA porodice. U središte projekta smo stavili fizičku kulturu i MMA borilački sport kao osnovni integrativni faktor kod dece, omladine, sredovečnih i starijih žitelja, oba pola, kultura i veroispovesti građana Republike Srbije.

MMASS je nadležni nacionalni granski savez sa pravima i obavezama koje proističu iz Zakona o sportu i pratećih podzakonskih akata. Članice MMASS su klubovi koji su registrovani u skladu sa zakonom Republike Srbije i koji svoju aktivnost realizuju ispunjavajući zakonske propise. Statutarnim i normativnim odredbama MMASS, zakonskim i podzakonskim okvirima svi klubovi su kroz nacionalni okvir integrisani u Internacionalnu MMA federaciju (IMMAF) gde ostvaruju svoje potrebe za takmičenjem i ostvarenjem vrhunskih sportskih rezultata.

MMASS osnovan je 2002 godine a intenzivna reorganizacija i usklađivanje rada sa zakonskim propisima započeto je 2020 godine. Od tada do danas je MMASS prošao kompletan put i zakonsku proceduru ka potpunoj legitimnosti i priznanju. Za svo vreme pored institucionalizacije nacionalnog saveza paralelno je rađeno na implementaciji, zakonitosti i podizanju kvaliteta i stručno-organizacionih kapaciteta klubova, članova MMASS.

Inspekcijskim nadzorom Ministarstva sporta iz 2021 godine ustanovljeno je da MMASS ispunjava uslove za zakonit rad i da može ući u proceduru potpune legitimnosti i pozicioniranja u strukturi sporta Republike Srbije.

Paralelno je razvijan i definisan oficijelni sistem takmičenja na nacionalnoj i internacionalnoj sceni. MMASS je organizacijom Svetskog šampionata u okviru Internacionalne MMA federacije, 2021 godine, stekao izuzetan status u nacionalnim okvirima, kod nadležnih državnih i sportskih institucija. Takođe izgrađen je dobar status u okviru IMMAF a što je rezultiralo dobijanjem Evropskih šampionata 2023 i 2024 godine.

MMASS čini _____klubova koji, shodno svom organizacionom statusu su razvrstani u redovno i pridruženo članstvo i imaju _____sportista u svim uzrasnim kategorijama u muškoj i ženskoj konkurenciji.

MMASS ima 36 sportskih stručnjaka i 7 stručnjaka u sportu koji, shodno zakonskim propisima, su školovani i stručno osposobljeni za trenažni, sudijski, menadžmentski i organizacioni rad. Saradnja MMASS sa Visokom školom strukovnih studija „Sportska akademija" Beograd dala je punu inicijalnu opravdanost u integraciji i školovanju kadrova za MMA borilački sport.

Slobodno možemo konstatovati da su, nakon 4 godine izuzetno napornog rada, stvoreni uslovi za strateško organizovanje i stručan i sistemski razvoj MMA sporta na teritoriji cele Srbije.

***Izvor podataka**: Ministarstvo sporta Republike Srbije, Sportski savez Srbije, Republički zavod za sport i medicinu sporta , Internet portali MMASS i njenih članica .*

2.2 MMASS, POZICIJA U NACIONALNOJ STRUKTURI SPORTA

U prethodne četiri godine menadžment MMASS je ispunio sledeće organizaciono statusne uslove koje je definisao Zakon o sportu i prateća podzakonska akta:

-MMASS je stekao status redovnog člana Sportskog saveza Srbije,

-MMASS je stekao status Nadležnog nacionalnog granskog saveza za MMA borilački sport,

-MMASS je obuhvaćen nacionalnom evidencijom i monitoringom Republičkog zavoda za sport i medicinu sporta,

-MMASS je obuhvaćen monitoringom Antidoping agencije Srbije,

-MMASS je kategorisan u treću grupu sportova od posebnog interesa za Republiku Srbiju i u skladu sa tim uvršten je u program redovnog finansiranja od strane Ministarstva sporta Republike Srbije,

-U skladu sa nacionalnom kategorizacijom sportisti i sportski stručnjaci MMASS stiču uslov za dobijanje stipendija za sportsko usavršavanje, nagrade za ostvarene sportske rezultate,

-MMASS je stekao uslov da aplicira za redovni finansijski godišnji dodatak za sportsko usavršavanje perspektivnih sportista na oficijelnim kampovima za perspektivne sportiste Republike Srbije.

Paralelno sa potpunom institucionalizacijom u strukturu nacionalnog sporta stvorena je osnova da klubovi u svojim sredinama steknu punu legitimnost u apliciranju za redovna finansijska sredstva, dobijanje sala za trenažni rad, sufinansiranje perspektivnih sportista i organizaciju takmičarskih aktivnosti. Ovim je ceo MMA sportski sistem, klubovi i nacionalna federacija, dobio preko potrebnu institucionalnost i potpuni legitimitet.

***Izvor podataka**: Ministarstvo sporta Republike Srbije, Sportski savez Srbije, Republički zavod za sport i medicinu sporta , Internet portali MMASS i njenih članica .*

2.3 MMASS, POZICIJA U INTERNACIONALNOJ STRUKTURI MMA SPORTA (IMMAF)

MMASS je punopravni član Internacionalne MMA federacije (IMMAF) koja ima status referentne svetske federacije priznate od strane Sport ACCRD-a. Ovim je MMA sport započeo put ka punom pozicioniranju u strukturi svetskog sporta.

Izuzetno dobro organizovani Svetski i Evropski šampionati u Beogradu stvorili su dobru poziciju MMASS u IMMAF-u. Poseban status stečen je potpisivanjem, 2024 odine, trojnog Memoranduma o saradnji na implementaciji stručnih standarda, školovanju i permanentnoj edukaciji kadrova od strane IMMAF, MMASS i Sportske akademije Beograd.

Fokus je stavljen na formiranje Internacionalnog centra za školovanje trenera, sudija i menadžera. Inicirana je ideja da se u Beogradu osnuje Centar IMMAF-a za prostor Balkana i većeg dela Evrope gde će Sportska akademija Beograd dati raeferentne kadrove za opštestručne oblasti a IMMAF i MMASS kadrove za užestručne oblasti.

U saradnji sa Sportskom akademijom stvorena je osnova da započne realizacija studijskih programa na osnovnim i master studijama. Ovo su fundamentalne stvari za ozbiljan i strateški razvoj MMA sporta na ovim prostorima a i šire.

2.4 STRUČNO-ORGANIZACIONI I EDUKATIVNI POKAZATELJI

MMASS je u prethodnom periodu uložio dosta inicijalnih napora na instaliranju stručnih i organizacionih standarda koji su neophodni za zakonit i stručan rad. Svesni da je ovo izuzetno važan i konstantan aspekt u daljem radu potpisan je Protokol o poslovno-tehničkoj saradnji sa Visokom školom strukovnih studija „Sportska akademija" Beograd postavljen je samo temelj za dalji rad. Definisani su planovi i programi ali nije definisan sadržaj obrazovnih celina.

Deficitaran je stručni kadar koji bi se uključio u ozbiljniji stručni rad. Razlozi za ovo su višestruki i kompleksni. Stručnjaci dolaze iz različitih borilačkih sportova, zatvoreni u svoje okvire, nepoverljivi i nespremni da ozbiljnije uče na integraciji borilačkih sportova i veština. Ovo je razumljivo i potreban je veliki napor i vreme da se otvore barijere skromnog znanja kako bi krenuli napred. Takođe problem je što svi treneri rade volonterski ili honorarno. U vremenu pred nama neophodno će biti angažovanje profesionalaca kako bi se pratili trendovi i unapredio kompletan stručni rad. Evidentno da je rad sa reprezentativnim kandidatima individualan, nesistemski i da ne postoji jasan koncept stručnog rada na nivou MMASS. Identična je situacija i u klubovima koji su članovi MMASS.

Plan i program stručnog osposobljavanja kadrova za obavljanje poslova u MMA sportu koji ima za cilj da sistenmatizuje i unapredi kompletan stručni rad urađen je na osnovu:

-Zakona o sportu Republike Srbije,

-Pravilnika o nomenklaturi sportskih zanimanja i zvanja (Sl.glasnik RS.br.7/2013),

-Pravilnika o stručnom osposobljavanju za obavljanje određenih stručnih poslova u sportu (Sl.glasnik RS. br.8/2013),

-Pravilnika o dozvoli za rad sportskih stručnjaka (Sl.glasnik RS. br.7/2013),

-Pravilnika o evidenciji koje vode visokoškolske i druge organizacije koje se bave osposobljavanjem u oblasti sporta (Sl.glasnik RS. br.61/2011),

-Normativnih akata MMA Saveza Srbije (MMASS),

-Normativnih akata Internacionalne svetske MMA federacije (IMMAF) .

U skladu sa normativnim aktima MMASS i zakonodavnim okvirom Republike Srbije definisana su II nivoa stručnog osposobljavanja sportskih stručnjaka i stručnjaka u MMA sportu sa sledećom nomenklaturom zanimanja i zvanja:

1. **SPORTSKI OPERATIVNI TRENER MMA SPORTA** , stručno osposobljavanje **III nivoa** (360 časova),

2. **SPORTSKI OPERATIVNI TRENER – SPORTSKI UČITELJ MMA SPORTA**, stručno osposobljavanje **IV nivoa** (360 časova), specijalizovano za rad sa decom, uzrast do 16 godina starosti,

3. **OPERATIVNI MENADŽER MMA SPORTA,** stručno osposobljavanje **III nivoa** (360 časova),

4. **ORGANIZATOR SPORTSKIH PROGRAMA I PROJEKATA U MMA SPORTU,** stručno osposobljavanje **III nivoa** (360 časova),

5. **ORGANIZATOR SPORTSKIH PRIREDBI U MMA SPORTU,** stručno osposobljavanje **III nivoa** (360 časova),

Na osnovu akata Internacionalne federacije (IMMAF) definisana su viša internacionalna zvanja kao i način njihovog sticanja.

U saradnji MMASS sa IMMAF i Visokom školom strukovnih studija Sportska akademija iz Beograda stvorena je osnova za razmišljanje i započinjanje realizacija studijskih programa na osnovnim i master studijama. Ovo su fundamentalne stvari za školovanje sopstvenog kadra kao i ozbiljan strateški razvoj MMA sporta na ovim prostorima a i šire.

***Izvor podataka**: Ministarstvo sporta Republike Srbije, Sportski savez Srbije, Republički zavod za sport i medicinu sporta , Visoka škola strukovnih studija „Sportska akademija" Beograd (www: spak.edu.rs), Internet portal MMASS .*

2.5 MATERIJALNO-TEHNIČKI POKAZATELJI

MMASS je u prethodnom periodu prošao izuzetno težak put. Nedostatak materijalnih i tehničkih sredstava obezbeđen je uglavnom ličnim učešćem i sredstvima koja su obezbeđena od strane Predsednika MMASS. Velikim ličnim angažovanjem u nacionalnim i internacionalnim okvirima obezbeđena su inicijalna sredstva za organizaciju velikih internacionalnih takmičenja koja su pored dobrih takmičarskih rezultata pokazala interes sponzora za praćenje MMA sporta. Detaljniji uvid u materijalne resurse klubova članova MMASS nemamo ali zaključujemo da su oni vrlo oskudni!

U ovom momentu MMASS raspolaže za modernim i tehnički opremljenim kancelarijskim prostorom koji ispunjava sve standarde za ozbiljan administrativni rad.

Tehnički uslovi za trenažni rad su zadovoljavajući, koriste se privatni trening centri u okviru postojećih fitnes centara. U tehničku opremljenost, rekvizite i sredstva za praćenje treniranosti tj.fizičkih i tehničkih performansi nemamo uvid i to će biti jedan od narednih zadataka ove Strategije.

Tehnički uslovi za organizaciju takmičenja su znatno unapređeni jer su za to obezbeđena tehnička sredstva koja su ostala od organizacije Svetskog šampionata u Beogradu.

2.6 SARADNJA NA NACIONALNOM I INTERNACIONALNOM NIVOU

Saradnja sa nacionalnim institucijama i granskim savezima odvijala se od slučaja do slučaja, nesistemski. Razlozi su višestruki a najdominantniji je rivalski i nekolegijalan odnos drugih borilačkih sportova i veština prema MMA sportu predstavljajući ga kao brutalan sport.

MMA sport kao izuzetno popularan i najbrže rastući sport na svetskom nivou poprimio je taj trend i kod nas. Zbog toga se osećaju ugroženi ostali borilački sportovi koji imaju izuzetan statusni i organizacioni rejting u Srbiji. Ovo se pre svega odnosi na karate, boks i rvanje koji imaju izuzetno dugu i uspešnu tradiciju u Srbiji.

MMASS je za kratko vreme uspostavio korektnu i profesionalnu saradnju sa Ministarstvom sporta, Sportskim savezom Srbije, Antidoping agencijom Srbije i Republičkim zavodom za sport i medicinu sporta. U domenu obrazovanja kadrova uspostavljena je dobra saradnja sa Visokom školom strukovnih studija „Sportska akademija" Beograd.

Inicirana je saradnja sa Ministarstvima odbrane, policije i nacionalnim bezbednosnim agencijama

Na internacionalnom nivou uspostavljena je izuzetno dobra saradnja sa Internacionalnom MMA federacijom pre svega kroz odličnu organizaciju svetskih i Evropskih šampionata a u poslednje vreme i na edukaciji i školovanju trenerskog i menadžerskog kadra.

Izuzetna saradnja ostvarena je sa vodećom MMA organizacijom iz Bahreina i drugih zemalja Bliskog istoka. Uspostavljanje saradnje je započeto i sa zemljama u okruženju te je ovo dalji strateški zadatak !

2.7 TAKMIČARSKI SISTEM, TRADICIONALNE MANIFESTACIJE I AKCIJE

MMASS ima ustanovljen oficijelni sistem takmičenja na nacionalnom i internacionalnom nivou za sve uzrasne selekcije u muškoj i ženskoj konkurenciji. Sistem takmičenja je definisan od strane IMMAF i inkorporiran je u oficijelni sistem nacionalnog sporta.

MMA sport je izuzetno atraktivan za publiku pa pored oficijelnih takmičenja organizuju se borilačke gala večeri i takmičenja koja su izuzetno medijski prihvaćena. Organizacija ovih manifestacija vrlo često je diskutabilna jer ih organizuju sistemski nepostojeće organizacije sa osnovnim ciljem ostvarenja velikih finansijskih benefita. Vrlo često ovakve manifestacije izlaze iz sportskih okvira svojom brutalnošću i stvaraju negativnu sliku o MMA sportu.

MMASS će morati angažovanije da se uključi u preuzimanje nadležnosti nad organizacijom svih takmičenja kada je MMA sport u pitanju bilo da se radi o amaterskim ili profesionalnim takmičenjima. Na ovo ga obavezuje status Nadležnog nacionalnog granskog saveza Republike Srbije kada je MMA sport u pitanju.

Posebna pažnja mora se posvetiti podmlatku i najmlađim vežbačima i takmičarima kako bi oni imali jedinstven, bezbedan i zakonit put u ostvarenju svojih takmičarskih ciljeva. Zbog

toga vodeči menadžment MMASS moraće ozbiljno i sistemski da se bavi daljim razvojem MMA sports u Srbiji.

2.8 OSTALE VAŽNE INFORMACIJE

U prethodnom periodu MMASS je uspeo da animira vodeći sportski kanal ARENA SPORT TV za praćenje njenih aktivnosti.Ovim je MMA sport postao dominantan borilački sport u Srbiji i stvorena je medijska mogućnost da se javnosti prezentuju strateške aktivnosti MMASS.

MMASS je, ličnim kontaktima vodećeg menadžmenta, uspeo da animira određen broj velikih kompanija da se uključe u sponzorski tim. Neophodno je izraditi marketinško medijski plan kao i komercijalnu ponudu donatorima i sponzorima koji će pomoći dalji strateški razvoj MMA sporta.

MMASS će u daljoj projekciji svojih aktivnosti posebnu pažnju posvetiti deci i njihovom uključenju u njima prihvatljiv trenažni proces. Strategija razvoja dečijeg mešovitog borilačkog sistema je od fundamentalnog značaja za stvaranje zdrave, radno i odbrambeno sposobne nacije. Iniciranjem osnivanja Srpske asocijacije borilačkih sportova i veština najviše koristi bi imalo naše društvo a posebno MMASS.

III. OPŠTI POKAZATELJI O MMA BORILAČKOM SPORTU U REPUBLICI SRBIJI
-Identifikacija postojećeg stanja

U identifikaciji postojećeg stanja korišćeni su anketni listovi specijalno koncipirani za ovu priliku, uvid u dostupne podatke i informacije na oficijelnom sajtu kao i sprovedeni razgovori sa predstavnicima organa i tela MMASS, sportskih organizacija, klubova i sekcija koji funkcionišu u okviru MMASS.

Konstatujemo da ovo nije bio lak zadatak, da je prisutna administrativna neuređenost, nezadovoljavajući administrativni i stručni kadar, početni otpor, nezainteresovanost, pa i pojedinačno odbijanje saradnje.

I pored svih problema karakterističnih za skoro sve nacionalne saveze i klubove u našoj zemlji, uspešno smo realizovali akciju i identifikovali trenutno stanje kada je MMA sport u pitanju a koje je sumarno predstavljeno u donjim tabelama i poglavljima.

Svakako izneti podaci se odnose na manji broj klubova koji su dostavili anketne listove kancelariji a koji nisu u potpunosti popunjeni i ne odražavaju aktuelno stanje na terenu.

Članice koje su dostavile tražene podatke:

R. br.	NAZIV KLUBA	MESTO
1.	Džudo i karate klub „Tribal"	Sremska Mitrovica
2.	„Combat gym „	Mladenovac
3.	Sportsko udruženje „Ahilej borilačka akademija"	Beograd
4.	Sportsko udruženje MMA borilačkog sporta „Fanatik"	Smederevo

5.	MMA „Bratija"	Kraljevo
6.	Sportski klub "Decisive strike gym"	Beograd
7.	MMA klub „Gavrilo Princip"	Beograd
8.	Sportski klub "Lutador"	Knjaževac
9.	Sbk „Miloš Obilić"	Vranje
10.	Kbs „Phoenix"	Kraljevo
11.	MMA akademija „Pančevo"	Pančevo
12.	MMA „KG Team"	Kragujevac
13.	MMA borilački klub „PROLETER"	Zrenjanin
14.	Udruženje borilačkih sportova „Miyamoto"	Niš
15.	Sportsko udruženje MMA borilačkog sporta „Morava"	Velika Plana

3.1 Uloga i značaj MMASS

MMASS je nadležni nacionalni granski savez sa pravima i obavezama koje proističu iz Zakona o sportu i pratećih podzakonskih akata.

Članice MMASS su klubovi koji su registrovani u skladu sa zakonom Republike Srbije, koji svoju aktivnost realizuju na teritoriji lokalnih samouprava, ispunjavajući zakonske propise. Statutarnim i normativnim odredbama MMASS, zakonskim i podzakonskim okvirima svi klubovi su kroz nacionalni okvir integrisani u jedinstven nacionalni MMA sistem na nivou Republike Srbije.

MMASS je punopravni član Internacionalne MMA federacije (IMMAF) gde ostvaruju svoje potrebe za takmičarskim aktivnostima u svim uzrasnim kategorijama i ostvarenjem vrhunskih sportskih rezultata na Evropskom i svetskom nivou.

3.2 Struktura članstva

-Pregled broja vežbača-sportista po starosnim kategorijama i polnoj strukturi

Kategorija	Broj sportista	M	Ž
Pioniri	64	55	9
Kadeti	97	86	11
Junior	88	85	3
Seniori	105	100	5
Ukupno vežbači-sportisti	**354**	**326**	**28**

3.2.1 Osnovni podaci o takmičarskom sportu, (takmičari amateri)

Kategorija	Broj sportista takmičara	M	Ž
Pioniri	17	13	4
Kadeti	30	27	3
Junior	37	34	3
Seniori	44	42	2
Ukupno takmičari	**128**	**116**	**12**

3.2.2 Osnovni podaci o rekreativnom sportu – „Sport za sve",

Kategorija	Broj sportista	M	Ž
rekreativci	**252**	**231**	**21**

Ukupan broj vežbača (rekreativci, takmičari i vežbači)

	Broj sportista	M	Ž
rekreativci	252	231	21
takmičari	128	116	12
Vežbači-sportisti	354	326	28
Ukupno	**734**	**673**	**61**

3.2.3 Osnovni podaci o školskom sportu

MMASS nije uključen u školski sistem takmičenja na nivou Republike Srbije i nema organizovan i sistematičan rad sa školskom populacijom.

3.3 Zdravstveni nadzor i osiguranje sportista

Zdravstveni nadzor	
-obuhvaćeni svi sportisti-vežbači	6 klubova
-obuhvaćeni samo takmičari	5 klubova
-nisu obuhvaćeni	4 kluba
Osiguranje sportista	
-osigurani	2 kluba
-nisu osigurani	13 klubova

Evidentno je da klubovi ne ispunjavaju osnovne preventivne uslove kada je u pitanju zdravstveni nadzor u trenažnom radu kao i osiguranje sportista. O ovim propustima

MMASS mora obratiti posebnu pažnju i usloviti klubove da ispune osnovne zakonske obaveze.

3.4 Administrativno-organizaciona uređenost i ljudski resursi

MMASS ima odlično organizovan administrativni rad. Obrazovna struktura administrativnog osoblja je izuzetno visoka (akademsko obrazovanje) i garantuje uspešan i kvalitetan administrativni i organizacioni rad.
Nemamo potpun uvid u obrazovnu strukturu kadrova koji su uključeni u rad komisija i tela MMASS.

Nemamo uvid u administrativni kadar u članicama MMASS-klubovima ali pretpostavljamo da administrativno-organizacioni rad nije na potrebnom nivou.

Angažovani stručnjaci u sportu imaju srednje, više i visoko obrazovanje ali ne u sportu i nisu stručno osposobljeni za menadžerska i ostala organizaciona zvanja u sportu koja su određena Nacionalnom nomenklaturom zanimanja i zvanja u sportu.

Školovanje namenskog menadžerskog i administrativnog kadra za MMA sport je jedan od prioritetnih zadataka u nastupajućem periodu.

3.5 Sportski stručnjaci i stručnjaci u MMA borilačkom sportu

Stručni kadar	-9 trenera, III nivo stručne osposobljenosti, zvanje: Sportski operativni trener MMA sporta -4 trenera, IV nivo stručne osposobljenosti, zvanje: Sportski učitelj MMA sporta
Angažovanje trenera	- volonterski - putem ugovora o angažovanju

Izuzimajući profesorski i nastavnički kadar koji radi u školama, skoro svi MMA sportski stručnjaci su sa srednjom školom i završenim programom stručnog osposobljavanja kadrova u sportu. Ovim je ispunjen osnovni, najniži, uslov za zakonito funkcionisanje klubova. Za viši nivo rada u klubovima neophodno je permanentno usavršavanje postojećih sportskih stručnjaka kao i akademsko školovanje novih, mladih, kadrova!

3.6 Sportska MMA infrastruktura

Trenažni uslovi	- dobri (6 klubova) - zadovoljavajući (8 klubova) - loši (1 klub) - sportska oprema i rekviziti su neadekvatni i pokrivaju trenažno-takmičarski minimum
Trenažni proctor	- 14 klubova iznajmljuje proctor, - 1 klub ima sopstveni prostor

3.7 Materijalni resursi

U ovom momentu ne raspolažemo relevantnim podacima o materijalnim resursima kako MMASS tako ni njenih članica-klubova. Paušalnim i površnim pristupom konstatujemo da

je MMASS uspevao da obezbedi neophodna materijalna sredstva uglavnom umešnošću predsednika i privatnim relacijama. Punom institucionalizacijom i uključenjem u strukturu nacionalnog sporta MMASS je tek od 2025 godine uključen u program stalnog finansiranja od strane Ministarstva sporta.

Klubovi su tek sada u mogućnosti da apliciraju za redovna i dodatna sredstva na nivou lokalnih samouprava ali nisu osposobljeni za kvalitetno apliciranje i učešće u projektnom finansiranju.

Neophodno je razmotriti sve izvore finansiranja MMA sporta kako na nacionalnom i Pokrajinskom nivou tako i na nivou lokalnih samouprava. Izvori sredstava su: budžetska sredstva nacionalnog, Pokrajinskog i lokalnog nivoa, pokroviteljstvo, donatorstvo i sponzorstvo, sredstva od projekata, sopstvena sredstva (članarine, kotizacije, registracije članstva, sredstva od usluga) i drugi izvori. Pored umešnosti u apliciranju neophodno je adekvatno utrošiti i opravdati sredstva.

Stvaranje materijalnih uslova za nesmetan rad i obezbeđenje neophodnih sredstava koja će pratiti planski razvoj MMA sporta mora biti strateški zadatak pre svega MMASS a potom i klubova.

3.8 Pokroviteljstvo, donatorstvo i sponzorstvo

MMASS je svojim angažovanjem uspeo da animira donatore i sponzore da prate akcije i materijalno ih podrže. Ovo je veliki uspeh jer su obezbeđena značajna sredstva za realizaciju internacionalnih takmičarskih aktivnosti. Dobri takmičarski rezultati su stvorili uzajamnu vezu za još bolju saradnju sa potencijalnim pokroviteljima, donatorima i sponzorima.

U daljoj projekciji obezbeđenja materijalnih sredstava za rad MMASS neophodno je još ozbiljnije pristupiti stvaranju sponzorsko-donatorskog pula na uzajamno interesnim i profesionalnim relacijama.

U ovom momentu ne raspolažemo tačnim podacima kada su u pitanju klubovi. Iz usmeno prenetih informacija sponzorstvo je simbolično, jednokratno i bez kontinuiteta. MMASS će u svom radu obratiti izuzetnu pažnju školovanju i osposobljavanju klubova za marketinške aktivnosti kao i za učešće u domaćim i inostranim projektima.

3.9 Ostale važne informacije

- kadrove na svim nivoima neophodno je dodatno i permanentno edukovati,
- puna zakonitost rada u klubovima mora biti prioritet u daljem radu,
- nivo reprezentativnog rada neophodno je unaprediti stručno, sistemski i organizaciono,
- selekcija kadrova mora biti sistemski i transparentno postavljena,
- školovanje kadrova za internacionalnu MMA scenu takođe mora biti prioritetni zadatak,
- zakonitost, javnost i transparentnost u radu MMASS i njenih članica mora biti stalno prisutna i konstantna,
- oficijelni sajtovi MMASS članica moraju sadržati sve zakonom predviđene informacije i redovno ažurirani.

IV. SWOT ANALIZA

U projekciji daljeg razvoja MMA sporta u Republici Srbiji, koristeći SWOT analizu, evidentirali i analizirali smo unutrašnje i spoljašnje faktore tj. sopstvene snage i slabosti kao i potencijalne mogućnosti (šanse) i pretnje (opasnosti).

SNAGE	**SLABOSTI**
-ekspanzivan razvoj i popularnost na svetskom nivou, -spremnost i motivisanost na integraciju svih aktera u razvoju MMA sporta -puna institucionalizacija MMASS u nacionalnoj strukturi sportova (status MMA sporta, kategorizacija MMA sporta, sportista i sportskih stručnjaka, izvori finansiranja), -održiva institucionalna postavka sportskog MMA sistema u Republici Srbiji, -motiv za unapređenje rada MMASS kod vodećeg menadžmenta i klubova, -mogućnost sistemske edukacije i školovana kadrova za MMA sport -interes dece i mladih u sportskim MMA školama omogućava dugoročan razvoj sporta, -spremnost na ulaganje u baznu infrastrukturu putem javnog i privatnog partnerstva, -izuzetan sportski motiv za bolji rad u klubovima, -spremnost na sistemsku i permanentnu edukaciju kadrova za MMA sport, -spremnost na instaliranje novih organizacionih, trenažnih i takmičarskih standarda na nivou MMASS i njenih članica, -dobro postavljen oficijelni sistem takmičenja na nacionalnom i internacionalnom nivou, -dobra pozicija MMASS u IMMAF i mogućnost daljeg napredovanja na internacionalnoj sceni,	-relativno mala sportska baza, -neadekvatni trenažni uslovi u kojima klubovi rade, -nepostojanje primenjivih i održivih mikro i makro strategija , -nedovoljna finansijska sredstva za razvoj MMA sporta, -još uvek neadekvatna uloga MMASS u razvoju klubova, personalni deficit i tehnička neopremljenost, -nepostojanje adekvatne baze podataka (br.sportista, struktura, status, stručni parametri, osobe sa posebnim potrebama, inkluzija i dr.) -nedovoljno stručan i brojčano nedovoljan kadar u klubovima (sportski stručnjaci i stručnjaci u sportu), ne postoji sistemska edukacija kadrova, -loša organizaciona i administrativna uređenost klubova, -neadekvatan stručni pristup u realizaciji trenažnih aktivnosti, -neadekvatna selekcija, testiranje i zdravstveni nadzor u klubovima, -nedovoljna edukovanost klubskog menadžmenta za savremene sportske izazove, -neapliciranje u međunarodnim i domaćim projektima i izvorima finansiranja, -javnost i transparentnost u radu nije adekvatno zastupljena
MOGUĆNOSTI (ŠANSE)	**PRETNJE (OPASNOSTI)**
-pozitivna promena državne politike kada je razvoj MMA sporta u pitanju,	-globalna svetska nestabilnost (ekonomske krize, migracije, pandemije, epidemije…)

-najava većih ulaganja u razvoj sportske infrastrukture od strane države, potreba i mogućnost izgradnje Nacionalnog trenažnog centra za MMA sport, -izrada održivih i realnih nacionalnih i regionalnih Strategija razvoja sporta u manjim sredinama, -pozitivan stav i ambicioznost vodećeg menadžmenta MMASS kada je strateško rešavanje razvoja MMA sporta u budućnosti, -transparentnost uslova i kriterijuma za dodelu sredstava od strane opštine (sredstva za redovnu delatnost, sredstva za programe od posebnog interesa za Opštinu) -spremnost potencijalnih sponzora i donatora za veća ulaganja u MMA sport, -reorganizacija i pozicioniranje MMASS kao nosioca razvoja borilačkog sporta u vojnim i policajskim strukturama, -šira nacionalna i međunarodna povezanost, saradnja,razmena iskustava, zajednički projekti, -mogućnost apliciranja u međunarodnim i domaćim fondovima za razvoj sporta i sportske infrastrukture,	-neadekvatan sistemski i održiv pristup države, nedovoljna briga države za razvoj malih sredina i razvoj sporta u njima, -u državnim strategijama nije adekvatno, sistemski i održivo zastupljen amaterski i neolimpijski sport, posebno u manjim sredinama, -nestabilna politička i egzistencijalna klima, -odlazak mladih u inostranstvo u egzistencijalnoj potrazi za boljim životnim uslovima, -nedovoljno definisana i održiva sportska politika na lokalnom nivou, veliki upliv stranačke politike na lokalnom i nacionalnom nivou, -nestručan i neadekvatan menadžmentsko-marketinški pristup prema potencijalnim dona-torima i sponzorima, -neadekvatan stručni pristup u dugoročnom planiranju i edukaciji kadrova za sport, -zatvaranje u mikro sisteme, uski lični interesi sportskih aktera,

Uvereni smo da iznete činjenice u gore navedenoj analizi predstavljaju relevantan presek aktuelnoog stanja i važne smernice za projekciju daljeg strateškog razvoja MMA sporta.

Generalni zaključak je da nisu u potpunosti iskorišćeni svi potencijali koji bi rezultirali boljem organizovanju MMA sporta u Srbiji. U razgovoru sa sportskim akterima (klubski funkcioneri, sportski stručnjaci-treneri, sportisti , potencijalni donatori i sponzori, opštinske strukture i građanstvo) prisutna je želja i motiv za stvaranjem boljeg sportskog i životnog ambijenta Republike Srbije. Na ovoj konstataciji započećemo strateško delovanje ka tom cilju!

V. GENERALNI STRATEŠKI PLAN - PROGRAM REORGANIZACIJE I RAZVOJA MMA SPORTA (2025-2033 god.)

-Okvir akcionog plana i programa reorganizacije i razvoja sporta,

U fundamentalnoj postavci strateške reorganizacije i razvoja MMA sporta u Republici Srbiji i lokalnim samoupravama težili smo iznalaženju racionalnih i održivih rešenja. Uvažavajući tradiciju, relevantne pokazatelje i nepobitne činjenice, možemo konstatovati da postoje svi preduslovi za značajno unapređenje MMA sporta i opšte životnog ambijenta.

U generalnom planu prioritet je dat aktivnostima koje su realno izvodljive i koje treba da stimulišu dalji razvoj ne samo MMA sporta već i ukupnog životnog ambijenta. Svakako da realizacija dominantno zavisiti od materijalnih resursa ali sama ideja, motiv i volja su integralni, bočni, faktor uspeha. Plan, program i redosled aktivnosti koje su navedene u ovom projektu su od suštinskog značaja za animiranje svih raspoloživih resursa, donatora, sponzora pa i potencijalnih investitora. Prednost je data reorganizaciji i poboljšanju postojećih administrativno-organizacionih i sportskih sadržaja, osavremenjavanju rada klubova i podizanju na viši nivo funkcionisanje.

Za realizaciju zadataka neophodan je potpun konsenzus i saradnja MMASS i klubova, na nivou njihovih organa, stručnih tela i komisija. Nakon toga sledi bolje povezivanje sa referentnim institucijama Republike Srbije i potencijalnim privatnim i javnim partnerima.

Svesni smo da se na ovom putu kriju brojni problemi i nejasnoće, kao što su : neusklađeni odnosi na relaciji MMASS i članice, uski klubski interesi, lični interesi kao i nerazumevanje viših nacionalnih institucija . Pored konstantnog nedostatka finansijskih sredstava i navedenih problema, do izražaja dolazi ambicioznost i želja organa MMASS, sportskih institucija i sportista da pokušaju postojeći ambijent menjati na bolje. Veliku razvojnu šansu vidimo u javnom i privatnom partnerstvu kao optimalnom modelu koji je potpuno zakonski uobličen!

U narednom osmogodišnjem periodu akcenat stavljamo na sledeće predloge za strateško unapređenje funkcionisanja i razvoja MMA sporta u okviru MMASS:

1. neophodan je **potpun konsenzus o daljem razvoju MMA sporta** na nivou MMASS i klubova,
2. neophodno je **rad kancelarije MMASS tehnički i personalno unaprediti**, osposobiti za sistemski rad i rešavanje strateških zadataka u funkciji planskog razvoja MMA sporta,
3. **uskladiti sva normativna akta sa zakonskim propisima** svih aktera u MMA sportu, posebno članica MMASS,
4. stimulisati i **unaprediti stručni rad klubova** i sportskih MMA škola, stvoriti uslove za pokretanje novih sportsko-rekreativnih sadržaja kako bi se povećala mogućnost za bavljenje MMA sportom što većeg broja građana,
5. obavezati sve klubove članove MMASS , posebno klubove korisnike budžetskih sredstava, **da svoje trenažno-takmičarske aktivnosti realizuju u stručnim i zakonskim okvirima** (angažovani sportski stručnjaci sa dozvolom za rad, lekarski nadzor nad svim sportistima, osiguranje sportista, planovi i programi stručnog rada, izveštaji o radu, utrošku sredstava, transparentnost rada),

6. stimulisati i **unaprediti stručni rad klubova** i sportskih MMA škola, stvoriti uslove za pokretanje novih sportsko-rekreativnih sadržaja kako bi se povećala mogućnost za bavljenje MMA sportom što većeg broja građana,
7. posebnu pažnju posvetiti aktivnostima koje će **stimulisati građane da se rekreaktivno bave MMA sportom** sa posebnim akcentom na veće aktiviranje osoba ženskog pola,
8. **sistemska edukacija sportskih stručnjaka i stručnjaka u MMA sportu** kroz statusno definisane i konceptualno uređene aktivnosti koje bi se planski organizovale, svake godine u kontinuitetu (stručni skup-tribina, savetovanje, simpozijum, licenciranje i sl.),
9. neophodno je uspostaviti dugoročan i **održiv program saradnje sa relevantnim obrazovnim i stručnim institucijama** na unapređenju stručnog i organizacionog rada kao i izradi studija opravdanosti i izvodljivosti planiranih aktivnosti,
10. organizacijom tradicionalnog **Edukativno-naučnog stručnog skupa ("MMA sport-nauka i praksa")** daće se na značaju stručnosti u radu, podizanju organizacionih i trenažnih stručnih standarda i opštoj edukaciji,
11. posebnu pažnju posvetiti **saradnji sa školama i razvoju školskog MMA sporta** (integracija stručnih, tehničkih i materijalnih resursa) i **izradi projekta "MMA dečiji borilački sport",**
12. u saradnji sa Savezom za školski sport Srbije **pokrenuti takmičenje osnovnih i srednjih škola,**
13. kada je u pitanju sportska MMA infrastruktura neophodno je izvršiti identifikaciju postojećeg stanja i napraviti jasan plan sistemskog korišćenja postojećih objekata. Na osnovu toga, **neophodno je sistemski definisati razvoj nacionalne i regionalne trenažne MMA infrastrukture,**
14. izgradnja sportskih objekata svakako će zavisiti od materijalnih i finansijskih sredstava u budžetu MMASS i sufinansiranju sredstvima Republike i privatnih partnera. Dalji **prioritet dati izgradnji neophodnog Nacionalnog trenažno-edukativnog centra za MMA sport (NTC-MMA),**
15. **izgradnjom NTC-MMA stimulisala bi se izgradnja regionalnih Trenažno-edukativnih centara** (TEC - Vojvodina i Centralna Srbija, Beograd bi koristio NTEC)
16. neophodno je stvoriti uslove za **organizaciju Nacionalnog MMA kampa za perspektivne sportiste** - **reprezentativne kandidate** (centar za organizaciu nacionalnih letnjih i zimskih sportskih kampova, sportskih škola i omladinskih edukativnih skupova nacionalnog i internacionalnog karaktera),
17. u cilju diplomatskih aktivnosti i pozicioniranju na međunarodnoj sceni neophodno je **održavati punu komunikaciju sa IMMAF,**
18. Postoji puna opravdanost za **formiranje Balkanske i Evropske MMA Federacije sa sedištem u Beogradu i organizaciju Balkanskih šampionata** za sve uzrasne selekcije (rezultati sa Balkanskih šampionata se vrednuju od strane Ministarstva sporta)
19. **dugoročni program organizacije međunarodnih takmičenja** (Svetski, Evropski i Balkanski nivo) **sa posebnim značajem organizacije Balkanskih I Evropskih šampionata** za sve selekcije,
20. pored budžetskih izdvajanja za MMA sport neophodno je osnovati **Fond za razvoj MMA sporta** (donatorsko-sponzorski pool) na čijem čelu bi po funkciji bio Predsednik MMASS. Statusno i sistemski uključiti sva pravna lica koja žele da učestvuju u programskom finansiranju MMA sporta (takmičarski sport, školski

sport, infrastruktura, akcije od posebnog interesa i dr.) po jasnim i transparentnim kriterijumima,

21. u cilju **obezbeđenja potrebnih finansijskih sredstava za realizaciju razvojnih i investicionih MMA projekata** neophodno je pronaći interesnu konekciju sa domaćim i ino-kompanijama, sponzorima, donatorima i investitorima na principu javnog-privatnog partnerstva,
22. kada su u pitanje **akcije od posebnog interesa za razvoj MMASS** a u cilju kulturne, turističke i sportske povezanosti neophodno je statusno definisati i reorganizovati postojeće sportske MMA manifestacije. Podizanje ekološke svesti kod sportista je prioritetni zadatak. Realizacijom projekta **"Sportski MMA EKO dan "** integrisali bi aktivnosti škola, klubova, sportskih stručnjaka i stručnjaka u sportu,
23. posebnu aktivnost usmeriti na **saradnju sa Ministarstvima vojske, unutrašnjih poslova-policije i drugim bezbednosnim sistemima** gde uloga MMA dolazi do punog izražaja,
24. predstavljanje godišnjih sportskih dostignuća i proglašenje najuspešnijih sportista, sportskih klubova, organizacija, donatora, sponzora i dr. biće formatiran i organizovan na sasvim novim principima i standardima kroz tradicionalnu **godišnju manifestaciju Najbolji u MMA sportu,**
25. **javnost i transparentnost sveukupnog rada** i aktivnosti obezbedila bi se od strane stručne službe MMASS, stvaranjem tehničkih uslova za organizovan administrativno-informatički rad i punom aktivnošću klubova (oficijelni sajt, bilteni, izveštaji, programi i dr.) i kontinuirano putem sredstava javnog informisanja,
26. evaluaciju (**praćenje, kontrola i koordiniranje aktivnosti**) vršio bi zasebno oformljen tim na nivou MMASS, tela i komisija, koji bi činili personalni autoriteti, a za potrebe efikasnijeg i stručnijeg rada angažovali bi se određeni eksterni eksperti.

U definisanju zadataka koje obuhvata Plan-Strategija razvoja MMASS 2025-2032 vodili smo se postavljanjem prioritetnih ciljeva koji će imati punu opravdanost i mogućnost realizacije kao i o prioritetnom redosledu aktivnosti kako bi kroz pravilan redosled i odabir metoda uspešno došli do postavljenog cilja.

V.1 Vremenski okviri za realizaciju programa 2025-2033

2025
Aktivnost - zadatak
-Puna institucionalizacija MMA borilačkog sporta i MMASS u sistemu i strukturi sporta Republike Srbije, -Planski pristup realizaciji zadataka,
-Postavljanje organizaciono-administrativnog sistema MMASS, razvoj klubske infrastrukture, formiranje centralne baze podataka,
-Planski i sistemaski pristup školovanju i edukaciji kadrova za MMA borilački sport,
-Izrada Strategije razvoja MMASS za period 2025-2033 god.
-Usvajanje Strategije, priprema za implementaciju,
-Standardizacija stručnog rada, postavljanje administrativne i personalne strukture,
-Selekcija kadrova, testiranje reprezentativnih kandidata,formiranje nacionalnih timova perspektivnih i potencijalnih reprezentativnih kandidata (B, A tim) za sve selekcije,
-Oficijelni nacionalni i Internacionalni takmičarski program
-Javnost i transparentnost u radu

2026
Aktivnost - zadatak
-Implementacija Strategije razvoja (I faza),
-Izrada i implementacija oficijelnog informacionog sistema MMASS,
-Organizacija Nacionalnog kampa za sve reprezentativne selekcije, licenciranje kadrova,
-Selekcija kadrova, testiranje reprezentativnih kandidata,formiranje nacionalnih timova perspektivnih i potencijalnih reprezentativnih kandidata (B, A tim) za sve selekcije,
-Formiranje Balkanske i Evropske MMA Federacije sa sedištem u Beogradu,
-Organizacija 1. Balkanskog MMA šampionata u Beogradu,
-Izrada marketinško-medijski plan i komercijalnu ponudu donatorima i sponzorima,
-Oficijelni nacionalni i Internacionalni takmičarski program
-Stručna i diplomatska sportska saradnja
-Javnost i transparentnost u radu

2027
Aktivnost – zadatak
-Implementacija Strategije razvoja (II faza),
-Izrada i implementacija oficijelnog informacionog sistema MMASS,
-Organizacija tradicionalnog Nacionalnog kampa za sve reprezentativne selekcije, licenciranje kadrova,
-Organizacija 2. Balkanskog MMA šampionata ,
-Organizacija 1. tradicionalnog Naučno-stručnog skupa "MMA sport – nauka i praksa"
-Projekat Nacionalnog trenažno-edukativnog centara (MMASS-TEC), standardizacija i unificiranje aktivnosti,
-Selekcija kadrova, testiranje reprezentativnih kandidata,formiranje nacionalnih timova perspektivnih i potencijalnih reprezentativnih kandidata (B, A tim) za sve selekcije,
-Izrada projekta „MMA dečiji borilački sport" I faza,
-Izrada projekta „Knjiga organizacionih,stručnih i vizuelnih standarda MMASS",
-Saradnja sa Ministarstvima policije, vojske, BIA na definisanju aktivnosti SABS-a,
-Formiranje sponzorsko-donatorskog pula i „Fonda za razvoj perspektivnih sportista"
-Učešće u organizaciji „XV. ASPC Svetskog Foruma o Elitnom Sportu-Beograd 2027" gde će MMA sport biti adekvatno pozicioniran
-Oficijelni nacionalni i Internacionalni takmičarski program
-Stručna i diplomatska sportska saradnja
-Javnost i transparentnost u radu

2028
Aktivnost – zadatak
-Implementacija Strategije razvoja (III faza),
-Implementacija oficijelnog informacionog sistema MMASS,
-Projekat regionalizacije MMASS , organizacija regionalnih šampionata, formiranje regionalnih stručnih timova za razvoj i takmičenje,
-Organizacija tradicionalnog Nacionalnog kampa za sve reprezentativne selekcije, licenciranje kadrova,
-Organizacija 3. Balkanskog MMA šampionata,
-Organizacija 2. tradicionalnog Naučno-stručnog skupa "MMA sport – nauka i praksa"
-Pripremne radnje za formiranje Nacionalnog trenažno-edukativnog centara (MMASS-TEC) u Beogradu,
-Formiranje Trenažno-edukativnog centra za Balkansku i IMMA Federaciju u Beogradu (korišćenje MMASS-TEC),
-Inicijativa za osnivanje Srpske asocijacije borilačkih sportova i veština – SABS,
-Selekcija kadrova, testiranje reprezentativnih kandidata,formiranje nacionalnih timova perspektivnih i potencijalnih reprezentativnih kandidata (B, A tim) za sve selekcije,

-Realizacija projekta „MMA dečiji borilački sport" II faza
-Statusno uključenje MMA sporta u Republički školski sistem takmičenja
-Oficijelni nacionalni i Internacionalni takmičarski program
-Stručna i diplomatska sportska saradnja
-Javnost i transparentnost u radu

2029
Aktivnost - zadatak
-Implementacija Strategije razvoja (IV faza),
-Inoviranje i unapređenje oficijelnog informacionog sistema MMASS
-Potpuna regionalizacija MMASS , organizacija regionalnih šampionata, formiranje regionalnih stručnih timova za razvoj, organizaciju i takmičenje,
-Organizacija tradicionalnog Nacionalnog kampa za sve reprezentativne selekcije, licenciranje kadrova,
-Organizacija 4. Balkanskog MMA šampionata,
-Organizacija 3. tradicionalnog Naučno-stručnog skupa "MMA sport – nauka i praksa"
-Otvaranj i rad Nacionalnog trenažno-edukativnog centara (MMASS-TEC) u Beogradu,
-Izgradnja i formiranje Trenažno-edukativnog centra za Balkansku i IMMA Federaciju u Beogradu (korišćenje MMASS-TEC),
-Selekcija kadrova, testiranje reprezentativnih kandidata,formiranje nacionalnih timova perspektivnih i potencijalnih reprezentativnih kandidata (B, A tim) za sve selekcije,
-Organizovane aktivnosti SABS-a u strukturi MMASS,
-Realizacija projekta „MMA dečiji borilački sport" III faza
-Uključenje MMA sporta u Republički školski sistem takmičenja, organizacija 1. školskog šampionata u MMA sportu
-Oficijelni nacionalni i Internacionalni takmičarski program
-Stručna i diplomatska sportska saradnja
-Javnost i transparentnost u radu

2030
Aktivnost - zadatak
-Implementacija, monitoring i evaluacija Strategije razvoja,
-Inoviranje i unapređenje oficijelnog informacionog sistema MMASS
-Regionalizacija MMASS , organizacija regionalnih šampionata, formiranje regionalnih stručnih timova za razvoj i organizaciju,
-Organizacija tradicionalnog Nacionalnog kampa za sve reprezentativne selekcije, licenciranje kadrova,
-Selekcija kadrova, testiranje reprezentativnih kandidata,formiranje nacionalnih timova perspektivnih i potencijalnih reprezentativnih kandidata (B, A tim) za sve selekcije,
-Organizacija 5. Balkanskog MMA šampionata,
-Organizacija 4. tradicionalnog Naučno-stručnog skupa "MMA sport – nauka i praksa"
-Puštanje u rad Nacionalnog trenažno-edukativnog centara (MMASS-TEC) u Beogradu,
-Formiranje Trenažno-edukativnog centra za Balkansku, Evropsku i IMMA Federaciju u Beogradu (korišćenje MMASS-TEC),
-Organizovane aktivnosti SABS-a u Nacionalnom trenažno-edukativnom centru (MMASS-TEC)
-Realizacija projekta „MMA dečiji borilački sport"
-Organizacija 2. školskog šampionata u MMA sportu
-Oficijelni nacionalni i Internacionalni takmičarski program
-Stručna i diplomatska sportska saradnja
-Javnost i transparentnost u radu

2031
Aktivnost - zadatak
-Implementacija, monitoring i evaluacija Strategije razvoja,
-Inoviranje i unapređenje oficijelnog informacionog sistema MMASS
-Regionalizacija MMASS , organizacija regionalnih šampionata, formiranje regionalnih stručnih timova za razvoj i organizaciju,
-Organizacija tradicionalnog Nacionalnog kampa za sve reprezentativne selekcije, licenciranje kadrova,
-Selekcija kadrova, testiranje reprezentativnih kandidata,formiranje nacionalnih timova perspektivnih i potencijalnih reprezentativnih kandidata (C, B, A tim) za sve selekcije,
-Organizacija 6. Balkanskog MMA šampionata,
-Organizacija 5. tradicionalnog Naučno-stručnog skupa "MMA sport – nauka i praksa"
-Rad Nacionalnog trenažno-edukativnog centara (MMASS-TEC) u Beogradu,
-Formiranje TEC za Vojvodinu i Centralnu Srbiju,
-Rad Trenažno-edukativnog centra za Balkansku, Evropsku i IMMA Federaciju u Beogradu (korišćenje MMASS-TEC),
-Organizovane aktivnosti SABS-a u Nacionalnom trenažno-edukativnom centru (MMASS-TEC)
-Realizacija projekta „MMA dečiji borilački sport"
-Organizacija 3. školskog šampionata u MMA sportu
-Oficijelni nacionalni i Internacionalni takmičarski program
-Stručna i diplomatska sportska saradnja
-Javnost i transparentnost u radu

2032
Aktivnost - zadatak
-Implementacija, monitoring i evaluacija Strategije razvoja,
-Inoviranje i unapređenje oficijelnog informacionog sistema MMASS
-Regionalizacija MMASS , organizacija regionalnih šampionata, formiranje regionalnih stručnih timova za razvoj i organizaciju,
-Organizacija tradicionalnog Nacionalnog kampa za sve reprezentativne selekcije, licenciranje kadrova,
-Selekcija kadrova, testiranje reprezentativnih kandidata, formiranje nacionalnih timova perspektivnih i potencijalnih reprezentativnih kandidata (C, B, A tim) za sve selekcije,
-Organizacija 7. Balkanskog MMA šampionata,
-Organizacija 6. tradicionalnog Naučno-stručnog skupa "MMA sport – nauka i praksa"
-Rad Nacionalnog trenažno-edukativnog centara (MMASS-TEC) u Beogradu,
-Puštanje u rad TEC za Vojvodinu i Centralnu Srbiju
-Rad Trenažno-edukativnog centra za Balkansku i IMMA Federaciju u Beogradu (korišćenje MMASS-TEC),
-Organizovane aktivnosti SABS-a u Nacionalnom trenažno-edukativnom centru (MMASS-TEC)
-Realizacija projekta „MMA dečiji borilački sport"
-Organizacija 4. školskog šampionata u MMA sportu
-Oficijelni nacionalni i Internacionalni takmičarski program
-Stručna i diplomatska sportska saradnja
-Javnost i transparentnost u radu

2033
Aktivnost - zadatak
-Izrada, usvajanje i implementacija Strategije razvoja za period 2033 -2041,
-Realizacija usvojenih strateških aktivnosti sa prioritetima!

Generalni strateški ciljevi mogu se grupisati u 10 oblasti :

I. ORGANIZACIONI KONCEPT, STANDARDIZACIJA I ZAKONSKA UREĐENOST, ORGANIZACIONO-ADMINISTRATIVNI RAD
II. STRUČNI RAD, RAD NACIONALNIH SELEKCIJA
III. TAKMIČARSKE AKTIVNOSTI NA NACIONALNOM I INTERNACIONALNOM NIVOU
IV. SPORTSKA MMA INFRASTRUKTURA
V. MATERIJALNI RESURSI
VI. LJUDSKI RESURSI
VII. SARADNJA, SPORTSKA DIPLOMATIJA
VIII. MARKETING I PROMOTIVNE AKTIVNOSTI
IX. AKCIJE OD POSEBNOG INTERESA
X. EVALUACIJA, JAVNOST I TRANSPARENTNOST U RADU

VI. AKCIONI PLAN - PROGRAM REORGANIZACIJE I RAZVOJA MMA SPORTA 2025-2033

-Okvir akcionog plana i programa reorganizacije i razvoja MMA sporta

OBLAST: ***I. GENERALNI ORGANIZACIONI KONCEPT, STANDARDIZACIJA I ZAKONSKA UREĐENOST***

OPŠTI CILJ: ***I.1 Instituciono uspostavljanje organizacionog koncepta, standardizacija, zakonitost***
I.1.1 Definisanje organizacionog koncepta ***I.1.2 Institucionalno postavljanje koncepta na nivou Republike Srbije*** ***I.1.3 Institucionalno postavljanje regionalnog koncepta (Beograd,Vojvodina,Centralna Srbija)*** ***I.1.4 Institucionalno postavljanje klupskog koncepta*** ***I.1.5 Javnost i transparentnost u radu***
NAPOMENA: *-Normativno usklađivanje sa internacionalnim standardima* *-Normativno usklađivanje sa zakonskim okvirima R.Srbije* *-Definisanje vizuelnih, stručnih i organizacionih standarda MMA saveza Srbije* *-Definisanje i usvajanje Sportskih pravila MMASS* *-Unapređenje kompletnog administrativno-organizacionog rada saveza i klubova,* *-Informatička povezanost i unapređenje funkcionisanja* *-Javnost i transparentnost u radu (oficijelni sajt, planovi,programi,odluke,izveštaji, bilteni,brošure,sredstva informisanja)*

OPŠTI CILJ:***I.2 Institucionalizacija MMA saveza Srbije***

POSEBAN CILJ: ***I.2.1 Identifikacija postojećeg stanja*** ***I.2.2 Definisanje strateških planova i programa, određivanje prioriteta, pozicioniranje u nacionalnoj strukturi sporta i u okviru IMMAF*** ***I.2.3 Ažuriranje, koncipiranje i usvajanje normativnih akata***

I.2.4 Planiranje i obezbeđenje tehničkih uslova za koordinirani rad (klub-savez),oficijelni informacioni sistem MMASS
I.2.5 Planiranje i koordinirani izbor organa, tela i stručnog kadra za potrebe MMASS
I.2.6 Planiranje i obezbeđenje budžeta
I.2.7 Javnost i transparentnost u radu

OBLAST: ***II.STRUČNI RAD, RAD NACIONALNIH SELEKCIJA***

OPŠTI CILJ:***II.1 Unapređenje stručnog rada***

POSEBAN CILJ:
II.1.1 Identifikacija postojećeg stanja
II.1.2 Definisanje okvira nacionalne MMA škole
II.1.3 Izrada višegodišnjeg plana i programa stručnog rada i određivanje prioriteta (izrada organizacione platforme)
II.1.4 Organizacioni koncept i planiranje stručnog kadra za MMASS, organizacija nacionalnog stručnog skupa-simpozijuma „MMA sport-nauka i praksa"
II.1.5 Školovanje, stručno osposobljavanje i permanentna edukacija kadrova u okviru nacionalnih obrazovnih institucija i u okviru IMMAF
II.1.6 Licenciranje kadrova MMASS, izdavanje dozvola za rad
II.1.7 Administrativna baza stručnog rada (planovi,programi,izveštaji...)
II.1.8 Javnost i transparentnost u radu

OPŠTI CILJ:***II.2 Rad nacionalnih selekcija***

POSEBAN CILJ:
II.2.1 Identifikacija postojećeg stanja
II.2.2 Izrada višegodišnjeg plana i programa rada i određivanje prioriteta, organizacija nacionalnih kampova za perspektivne sportiste i reprezentativne kandidate
II.2.3 Planiranje i razvoj reprezentativne sportske baze, selekcija kadrova
II.2.4 Planiranje i razvoj trenažno-takmičarske infrastrukture
II.2.5 Planiranje stručnog trenerskog kadra
II.2.6 Selekcija i testiranje reprezentativnih kadrova
II.2.7 Zdravstveni nadzor i osiguranje sportista
II.2.8 Administrativna baza stručnog reprezentativnog rada (planovi,programi,baze podataka,izveštaji...)
II.2.9 Javnost i transparentnost u radu

OBLAST: ***III. TAKMIČARSKE AKTIVNOSTI***

OPŠTI CILJ:***III.1 Unapređenje takmičarskog sporta (nacionalni i internacionalni nivo)***

POSEBAN CILJ:
III.1.1 Identifikacija stanja u klubovima
III.1.2 Izrada višegodišnjeg plana i programa takmičarskog rada i određivanje prioriteta
III.1.3 Planiranje i razvoj takmičenja na nacionalnom i internacionalnom nivou (prioritetna saradnja sa IMMAF)
III.1.4 Planiranje i razvoj takmičarske infrastrukture
III.1.4 Planiranje stručnog menadžerskog kadra za organizaciju takmičenja
III.1.5 Zdravstveni nadzor i osiguranje sportista
III.1.6 Javnost i transparentnost u radu

OPŠTI CILJ:***III.2 Uključenje u školski sportski sistem***

POSEBAN CILJ:
III.2.1 Identifikacija postojećeg stanja u školama
III.2.2 Animiranje i stimulisanje dece za bavljenje MMA sportom
III.2.3 Izrada održivih i primenljivih planova i programa rada sa decom, projekat „MMA dečiji borilački sport"
III.2.4 Saradnja sa Savezom za školski sport
III.2.5 Stimulativniji pristup nastavnika u realizaciji trenažnih i takmičarskih aktivnosti u MMA sportu
III.2.6 Stvaranje tehničkih uslova za organizaciju Školskog MMA prvenstva Srbije
III.2.7 Javnost i transparentnost u radu

OPŠTI CILJ:***III.3 Unapređenje rekreativnog sporta***

POSEBAN CILJ:
III.3.1 Identifikacija postojećeg stanja
III.3.2 Povezivanje svih sekcija i sportskih škola sa MMA savezom, unifikacija programa
III.3.3 Edukacija i stimulisanje građana za rekreativno bavljenje MMA sportom
III.3.4 Stvaranje tehničkih uslova za rekreativno bavljenje sportom
III.3.5 Takmičarske i turnirske rekreativne akcije na nivou kluba, regiona
III.3.6 Javnost i transparentnost u radu

OBLAST:***IV. SPORTSKA INFRASTRUKTURA***

OPŠTI CILJ:***IV.1 Unapređenje sportske infrastrukture***

POSEBAN CILJ:

IV.1.1 Identifikacija postojećeg stanja,evidencija sportskih infrastrukturnih objekata
IV.1.2 Saradnja klubova, lokalnih samouprava i MMASS na planiranju i unapređenju sportske infrastrukture
IV.1.3 Šira saglasnost i partnerstvo u izgradnji nacionalnog trenažno-edukativnog centra (NTEC)
IV.1.4 Izrada projekata i izgradnja nacionalnog trenažno-edukativnog centra u Beogradu
IV.1.5 Obezbeđenje sredstava (donatorstvo, pokrajinska i nacionalna sredstva, javno i privatno partnerstvo)
IV.1.6 Planski razvoj regionalnih trenažno-edukativnih centara (Vojvodina i Centralna Srbija)
IV.1.7 Javnost i transparentnost u radu

OBLAST:***V. MATERIJALNI RESURSI***

OPŠTI CILJ:***V.1 Poboljšanje materijalnog položaja i uspostavljanje stabilnog sportskog sistema***

POSEBAN CILJ:
V.1.1 Identifikacija postojećeg stanja
V.1.2 Projekcija finansijske održivosti sportskog sistema
V.1.3 Poseban program saradnje sa sponzorima i donatorima,formiranje sponzorsko-donatorskog pula MMASS
V.1.4 Plan i program obezbeđenja finansijskih sredstava iz redovnih budžetskih izvora:opština,grad,pokrajina,Republika
V.1.5 Formiranje "Fonda za razvoj perspektivnih sportista"
V.1.6 Plan i program obezbeđenja finansijskih sredstava iz određenih fondova Pokrajine i Republike
V.1.7 Apliciranje u domaćim i međunarodnim projektima širokog spektra
V.1.8 Plan i program obezbeđenja sredstava iz unutrašnjih izvora (članarine,kotizacije,takse,sportska oprema,rekviziti.)
V.1.9 Javnost i transparentnost obezbeđenja i utroška sredstava

OBLAST:***VI. LJUDSKI RESURSI***

OPŠTI CILJ:***VI.1 Planiranje kadrova za potrebe MMA sporta***

POSEBAN CILJ:
VI.1.1 Identifikacija postojećeg stanja

VI.1.2 Dugoročna projekcija kadrova na svim nivoima (trenerski,sudijski,menadžerski,administrativni)
VI.1.3 Selekcija, stipendiranje i školovanje kadrova
VI.1.4 Obezbeđenje sredstava za profesionalno angažovanje kadrova
VI.1.5 Stručno osposobljavanje i permanentna edukacija kadrova
VI.1.6 Javnost i transparentnost u radu

OBLAST: ***VII. SARADNJA, SPORTSKA DIPLOMATIJA***

OPŠTI CILJ: ***VII.1 Lokalna,regionalna,pokrajinska,nacionalna i internacionalna saradnja u funkciji razvoja MMA sporta***

POSEBAN CILJ:
VII.1.1 Međusobna saradnja svih klubova, sportskih škola i MMA SS (uspostavljanje i unapređenje saradnje na novim osnovama)
VII.1.2 Saradnja klubova sa Sportskim savezima i lokalnim samoupravama
VII.1.3 Specijalna saradnja klubova sa školama
VII.1.4 Specijalna saradnja MMASS sa nadležnim Pokrajinskim i Republičkim institucijama po pitanjima pozicioniranja i razvoja MMA sporta
VII.1.5 Saradnja klubova i MMASS sa potencijalnim sponzorima i donatorima
VII.1.6 Međunarodna saradnja MMASS, prioritetni pravci saradnje sa IMMAF
VII.1.7 Saradnja sa obrazovnim institucijama,organizacijama, agencijama i ekspertima na unapređenju razvoja MMA sporta u Srbiji i IMMAF u najširem smislu
VII,1.8 Strateška saradnja sa Ministarstvima vojske, policije i drugim bezbednosnim strukturama , inicijacija formiranja Saveza borilačkih sportova i veština Srbije (SABS)
VII.1.9 Definisanje strateških diplomatskih ciljeva,razvoj sportske diplomatije, selekcija i školovanje kadrova, pozicioniranje kadrova u nacionalnim i internacionalnim sportskim forumima
VII. 1.10 Osnivanje Balkanske MMA federacije sa sedištem u Beogradu, puna koordinacija sa IMMAF po pitanju kontinentalne saradnje
VII.1.11 Javnost i transparentnost u radu

OBLAST: ***VIII. MARKETING I PROMOTCIJA***

OPŠTI CILJ: ***VIII.1 MARKETINŠKE I PROMOTIVNE AKTIVNOSTI***

POSEBAN CILJ:
VIII.1.1 Formiranje marketing-promo tima na nivou MMASS
VIII.1.2 Definisanje metodologije marketinškog i promotivnog delovanja,
VIII.1.3 Sponzorstvo i donatorstvo, marketinško-promotivni okviri, strateško partnerstvo
VIII.1.4 Javnost i transparentnost u radu

OBLAST:***IX. AKCIJE OD POSEBNOG INTERESA***

OPŠTI CILJ: ***IX.1 Povezanost sporta, kulture, umetnosti, turizma, ekologije***

POSEBAN CILJ: ***IX.1.1 Izrada platforme o održivoj kulturno-sportsko-turističkoj saradnji na nivou klubova, sportskih organizacija, udruženja građana na lokalnom nivou*** ***IX.1.2 Formiranje volonterskog kluba MMASS*** ***IX.1.3 Definisanje i usvajanje sportskog EKO-kodeksa na nivou MMASS, organizacija MMA-EKO dan*** ***IX.1.4 Izrada planova, programa i animiranje potencijalnih sponzora i donatora*** ***IX.1.5 Izbor partnera u cilju efikasnije realizacije sportsko-kulturnih i turističkih programa na lokalnom i nacionalnom nivou*** ***IX.1.6 Javnost i transparentnost u radu***

OBLAST: ***X. EVALUACIJA***

OPŠTI CILJ:***X.1 Praćenje realizacije rada i korekcije***

POSEBAN CILJ: ***X.1.1 Formiranje evaluacionog tima na nivou MMASS*** ***X.1.2 Definisanje metodologije i opsega evaluacije i monitoringa*** ***X.1.3 Evaluacioni ciklusi*** ***X.1.4 Javnost i transparentnost u radu***

VI. AKCIONI PLAN I PROGRAM SA ROKOVIMA ZA REALIZACIJU

OBLAST: ***I. GENERALNI ORGANIZACIONI KONCEPT***

OPŠTI CILJ: ***I.1 Instituciono uspostavljanje organizacionog koncepta, standardizacija i zakonitost***

POSEBAN CILJ: ***I.1.1 Definisanje organizacionog koncepta***					
AKTIVNOST	MERE-ZADACI	REALIZATORI	ROK	RESURSI	NAPOMENA

Donošenje odluke organa MMASS o potrebi usvajanja novog organiza-cionog koncepta razvoja sporta	-pripremne radnje i izrada inicija-lnog predloga , -dogovor i podrška koncepta od strane Upravnog odbora, -elaboriranje koncepta,	-Predsednik MMASS, -predstavnik Agencije Logistik Sport Sistem	I-2025	nisu potrebna sredstva	upoznavanje sa projektom ključnih sportskih aktera MMASS
Definisanje novog organizacionog koncepta	-konačno usaglašavanje i usvajanje generalog organizacionog koncepta	-Predsednik MMASS -predstavnici komisija i radnih tela MMASS, -predstavnik Agencije Logistik Sport Sistem	II-2025	nisu potrebna sredstva	upoznavanje sa projektom svih sportskih aktera,

POSEBAN CILJ: ***I.1.2 Institucionalno postavljanje koncepta na nivou Republike Srbije***					
AKTIVNOST	MERE-ZADACI	REALIZATORI	ROK	RESURSI	NAPOMENA
Donošenje odluke Upravnog odbora MMASS	-priprema sednica Upravnog odbora i donošenje odluke o usvajanju generalnog organizacionog koncepta	-Predsednik MMASS -predstavnici komisija i radnih tela MMASS, -predstavnik Agencije Logistik Sport Sistem	III-2025	nisu potrebna sredstva	upoznavanje sa projektom svih sportskih aktera, klubova,javnosti i sredstava informisanja
Analiza normativnih akata, predlozi za izmene i dopune Sportskih	-predlog izmena i dopuna normativnih akata	-Predsednik MMASS, -Upravni odbor, -predstavnici komisija i radnih tela MMASS,	III-2025	nisu potrebna sredstva	tehničke aktivnosti realizuje specijalni saradnik predsednika,

pravila MMASS		-predstavnik Agencije Logistik Sport Sistem			administrativni tim MMASS
Izrada prioritetnog Plana i programa aktivnosti za 2025 godinu	-identifikacija polaznog stanja, -pripremne radnje za predlog Plana i programa, -usaglašavanje plana i programa za 2025 godinu	-Predsednik MMASS, -Upravni odbor, -predstavnici komisija i radnih tela MMASS, -predstavnik Agencije Logistik Sport Sistem	IV-2025	nisu potrebna sredstva	tehničke aktivnosti realizuje specijalni saradnik predsednika, administrativni tim MMASS

POSEBAN CILJ: ***I.1.3 Institucionalno postavljanje regionalnog koncepta (Beograd,Vojvodina,Centralna Srbija)***					
AKTIVNOST	MERE-ZADACI	REALIZATORI	ROK	RESURSI	NAPOMENA
Razmatranje pitanja o potencijalnoj dugoročnoj Regionalizaciji MMASS	-inicijalni sastanci, preliminarne pripremne sednice Upravnog odbora i donošenje predloga	-Predsednik MMASS -predstavnici vodećih klubova nosilaca kvaliteta	2026-2029	nisu potrebna sredstva	upoznavanje sa projektom svih sportskih aktera, klubova,javnosti i sredstava informisanja
Izrada prioritetnog Plana i programa regionalizacije za 2033 godinu	-identifikacija polaznog stanja, -pripremne radnje i uključenje Upravnog odbora za izradu Plana i programa regionalizacije, -usaglašavanje plana i programa za 2033 godinu	-Predsednik MMASS, -Upravni odbor, -predstavnici komisija i radnih tela MMASS, -predstavnici vodećih klubova nosilaca kvaliteta	2029-2033	nisu potrebna sredstva	tehničke aktivnosti realizuje specijalni saradnik predsednika, administrativni tim MMASS i predstavnici regionalnih klubova i centara

POSEBAN CILJ: ***I.1.4 Institucionalno postavljanje klupskog koncepta***					
AKTIVNOST	MERE-ZADACI	REALIZATORI	ROK	RESURSI	NAPOMENA
Donošenje odluke Upravnog odbora o neophodnosti unapređenja rada klubova MMASS	-priprema sednica Upravnog odbora i donošenje odluke o usvajanju predloga unapređenja klubskog koncepta	-Predsednik MMASS -predstavnici komisija i radnih tela MMASS, -predstavnik Agencije Logistik Sport Sistem	XII-2026	nisu potrebna sredstva	upoznavanje sa projektom svih sportskih aktera, klubova,
Izrada modela klubskog funkcionisanja	-definisanje modela klubskog funkcionisanja, identifikacija polaznog stanja,određivanje klubskih standarda, implementacija u MMASS	-Predsednik MMASS, -Upravni odbor, -predstavnici komisija i radnih tela MMASS, -predstavnik Agencije Logistik Sport Sistem	III-2027	nisu potrebna sredstva	tehničke aktivnosti realizuje specijalni saradnik predsednika, administrativni tim MMASS
Izrada prioritetnog Plana i programa aktivnosti	-usaglašavanje plana i programa za 2027 godinu	-Predsednik MMASS, -Upravni odbor,klubovi, -predstavnici komisija i radnih tela MMASS, -predstavnik Agencije Logistik Sport Sistem	XII-2027	nisu potrebna sredstva	tehničke aktivnosti realizuje specijalni saradnik predsednika, administrativni tim MMASS

POSEBAN CILJ: ***I.1.5 Javnost i transparentnost u radu***					
AKTIVNOST	MERE-ZADACI	REALIZATORI	ROK	RESURSI	NAPOMENA
Ažuriranje materijala i postavljanje na oficijelni sajt	-priprema koncepta, -priprema građe za sajt, -određivanje osobe za	-odgovorno lice, -specijalni saradnik predsednika MMASS,	zadatak u kontinuitetu, po potrebi	nisu potrebna sredstva	potpuna usaglašenost oficijelnih informacija

	ažuriranje i saradnju				
Konferencije za medije, **saradnja sa medijskim kućama**	-imenovanje osobe za medijsko predstavljanje, -plan i program medijskog rada, -priprema konferencije	-odgovorno lice, -specijalni saradnik predsednika,	zadatak u kontinuitetu, kvartalno, po potrebi	nisu potrebna sredstva	potpuna usaglašenost medijske strategije
Izveštaji, bilteni	-standardizacija izveštaja, -sadržaj i građa godišnjih biltena i izveštaja, -ažuriranje podataka i izrada	-odgovorno lice, -specijalni saradnik predsednika,	zadatak u kontinuitetu, godišnje, po potrebi	potrebna sredstva za štampani materijal	tehničke aktivnosti realizuje odgovorno lice

Napomena: u tekstu će koriste skraćenice i simboli : **MMASS-**MMA savez Srbije, **IMMAF**-Internacionalna MMA Federacija, **MS**-Ministarstvo sporta, **SSS**-Sportski savez Srbije, , **UO-**Upravni odbor**, SK-**Skupština**, NO-**nadzorni odbor, **ALSS**-Agencija Logistik sport sistem i dr.)

OPŠTI CILJ: ***I.2 Institucionalizacija MMA saveza Srbije***

POSEBAN CILJ: ***I.2.1 Identifikacija postojećeg stanja***					
AKTIVNOST	MERE-ZADACI	REALIZATORI	ROK	RESURSI	NAPOMENA
Opšta statusna uredjenost,	-formiranje radne grupe od strane UO MMASS, -presek aktuelnog stanja, evidentiranje	-odgovorno lice, -specijalni saradnik predsednika,	XI,XII-2025	nisu potrebna sredstva	po potrebi angažovati eksternog saradnika-konsultanta

	bitnih parametara,				
Normativna uređenost	-organi, knjiga članova, šema funkcionisanja, hodogram dokumentacije, planovi, programi, zapisnici, odluke, bilansi,	-odgovorno lice, -specijalni saradnik predsednika,	I,III-2026	nisu potrebna sredstva	
Administrativna uređenost	-administracione celine,	-odgovorno lice, -specijalni saradnik predsednika,	I,III-2026	nisu potrebna sredstva	
Tehnički uslovi	-kancelarija, -kancelarijski materijal i oprema	-odgovorno lice, -specijalni saradnik predsednika,	VIII,IX-2026	nisu potrebna sredstva	
Budžet	-završni računi od prethodnih godina, -aktuelni presek prihoda i rashoda,	-odgovorno lice, -specijalni saradnik predsednika,	I,XII-2026	nisu potrebna sredstva	
Javnost i transparentnost u radu	-godišnji izveštaji, -oficijelni sajt MMASS	-odgovorno lice, -specijalni saradnik predsednika,	I,XII-2026	nisu potrebna sredstva	Sve aktivnosti moraju biti evidentirane i činiti sastavni deo zapisnika

POSEBAN CILJ: ***I.2.2 Definisanje strateških planova i programa, određivanje prioriteta***					
AKTIVNOST	MERE-ZADACI	REALIZATORI	ROK	RESURSI	NAPOMENA
Definisanje strateških planova i programa	-donošenje odluke UO MMASS i formiranje radnog tima,	-predsednik MMASS -odgovorno lice, -specijalni saradnik	XI,XII-2026 -aktivnosti u kontinuitetu krajem	nisu potrebna sredstva	po potrebi angažovati eksternog saradnika-konsultanta

	-definisanje metodologije, -izrada godišnjih i četvorogo-dišnjeg plana i programa rada	predsednika MMASS, -stručni tim	svake godine		
Određivanje prioriteta	-definisanje prioriteta, -opis,rokovi i realizatori,	-predsednik MMASS -odgovorno lice, -specijalni saradnik predsednika MMASS, -stručni tim	-aktivnosti u kontinuitetu krajem svake godine	nisu potrebna sredstva	sačinjavanje radnog materijala-elaborata
Pokretanje novih projekata i programa	-Naučno stručni skup „MMA sport-nauka i praksa, -Knjiga standarda, -MMA dečiji borilački sport, -MMA EKO DAN,	-predsednik MMASS -odgovorno lice, -specijalni saradnik predsednika MMASS, -stručni tim	XII-2026	nisu potrebna sredstva	Izrada Elaborata o organizaciji za sve projekte i programe
Pozicioniranje u nacionalnoj strukturi sporta	-konstantno praćenje zakonskih okvira i okolnosti u okviru Ministarstva sporta i SSS	-predsednik MMASS -specijalni saradnik predsednika MMASS,	XII-2026, aktivnost u kontinuitetu	nisu potrebna sredstva	Direktna komunikacija i personalni kontakt
Pozicioniranje u okviru IMMAF	-konstantno praćenje zakonskih okvira i okolnosti u okviru IMMAF	-predsednik MMASS -specijalni saradnik predsednika MMASS,	XII-2026, aktivnost u kontinuitetu	nisu potrebna sredstva	Direktna komunikacija i personalni kontakt

Usvajanje od strane **UO i Skupštine MMASS**	-priprema sednica i materijala za usvajanje, -usvajanje	-predsednik MMASS -odgovorno lice, -stručni tim -stručni saradnik-konsultant	-aktivnosti u kontinuitetu krajem svake godine	nisu potrebna sredstva	Informisanje svih sportskih aktera, klubova, javnosti

POSEBAN CILJ: ***I.2.3 Ažuriranje, koncipiranje i usvajanje normativnih akata***					
AKTIVNOST	MERE-ZADACI	REALIZATORI	ROK	RESURSI	NAPOMENA
Normativni okvir	-opšti zakonski normativni okvir	-predsednik MMASS -odgovorno lice, -specijalni saradnik predsednika MMASS,	VI-2025 stalni zadatak	nisu potrebna sredstva	po potrebi angažovati eksternog saradnika-konsultanta
Ažuriranje i usklađivanje akata sa zakonom	-praćenje zakonskih propisa i usklađivanje akata	-predsednik MMASS -odgovorno lice, -specijalni saradnik predsednika MMASS,	stalni zadatak		

POSEBAN CILJ: ***I.2.4 Planiranje i obezbeđenje tehničkih uslova za koordinirani rad,oficijelni informacioni sistem***					
AKTIVNOST	MERE-ZADACI	REALIZATORI	ROK	RESURSI	NAPOMENA
Kancelarijski prostor	-centralni ofis, -organizacija rada,	-predsednik MMASS -odgovorno lice, -specijalni saradnik predsednika MMASS,	VIII-2025 zadatak u kon-tinuitetu u skladu sa mogućnostima i potrebom,	MMASS	razmotriti funkcionalnost postojećeg kancelarijskog prostora,

Oprema i sredstva za rad	-donošenje odluka od strane organa ,nabavka, -kancelarijski nameštaj, -tehnička sredstva, -kancelarijski materijal	-predsednik MMASS -odgovorno lice, -specijalni saradnik predsednika MMASS,	XII-2025 zadatak u kon-tinuitetu u skladu sa mogućnostima i potrebom,	MMASS, donacija	tehničko-tehnološko osavremenjavanje u skladu sa okolnostima
Oficijelni informa-cioni sistem MMASS	-Izrada oficijelnog informacionog sistema,umrežavanje klubova, -puštanje u rad, -implementacija	-predsednik MMASS -specijalni saradnik predsednika MMASS, -stručni partner,	2026-2027, zadatak u kontinuitetu	MMASS, donacija	tehničko-tehnološko osavremenjavanje u skladu sa trendovima

POSEBAN CILJ: ***I.2.5 Planiranje i izbor organa, tela i stručnog kadra za potrebe MMASS***					
AKTIVNOST	MERE-ZADACI	REALIZATORI	ROK	RESURSI	NAPOMENA
Izbor organa, radnih tela i komisija u skladu sa Statutom	-pripremne aktivnosti, -Izbori, -normativna uređenost (poslovnici i pravilnici)	-predsednik MMASS, -odgovorno lice -stručna služba,	zadatak u kontinuitetu,u skladu sa rokovima	nisu potrebna sredstva	Po isteku mandata postojećim organima i
Planiranje stručnih kadrova u skladu sa Strategijom razvoja	-izmene i dopune Statuta, -donošenje Pravilnika o funkcionisanju i unutrašnjoj organizaciji, -strategija stručnog rada,	-predsednik MMASS, -stručna služba, -odgovorno lice za stručni rad,	III,XII-2025 zadatak u kontinuitetu u skladu sa rokovima	nisu potrebna sredstva	Šema funkcionisanja stručnog rada

POSEBAN CILJ: ***I.2.6 Planiranje i obezbeđenje budžeta***					
AKTIVNOST	MERE-ZADACI	REALIZATORI	ROK	RESURSI	NAPOMENA
Projekcija i definisanje budžeta	-analiza trenutnog stanja, definisanje parametara	-predsednik MMASS, -odgovorno lice -stručna služba,	X-2025	nisu potrebna sredstva	Planske aktivnosti za svaku godinu
Planiranje budžeta za narednu godinu	-projekcija plana i programa rada od strane UO MMASS, -koordinacija sa odelenjem društvenih delatnosti OV,	-predsednik MMASS, -odgovorno lice -stručna služba,	XI,XII mesec tekuće godine	nisu potrebna sredstva	Planske aktivnosti za svaku godinu
Usvajanje budžeta za narednu godinu	-odluka UO MMASS, -odluka Skupštine MMASS,	-predsednik MMASS, -odgovorno lice -stručna služba,	XI,XII mesec tekuće godine	nisu potrebna sredstva	Planske aktivnosti za svaku godinu
Obezbeđenje budžeta za tekuću godinu	-koordinirana akcija predsednika i članova UO,	-predsednik MMASS, -odgovorno lice -stručna služba,	zadatak u kontinuitetu	Ministarstvo sporta,donatori sponzori	Planske aktivnosti za svaku godinu
Usvajanje završnog računa za prethodnu godinu	-Nadzorni odbor MMASS, -UO MMASS, -SK MMASS.	-stručna služba, -Nadzorni odbor, -Skupština MMASS	II i III mesec tekuće godine	nisu potrebna sredstva	Planske aktivnosti za svaku godinu

POSEBAN CILJ: ***I.2.7 Javnost i transparentnost u radu***

AKTIVNOST	MERE-ZADACI	REALIZATORI	ROK	RESURSI	NAPOMENA
Sajt MMASS **Sajt IMMAF**	**-**određivanje osobe za prikupljanje podataka, -ažuriranje podataka i postavljanje na sajt,	-odgovorno lice -stručna služba,	zadatak u kontinuitetu, po potrebi	planska sredstva MMASS	inoviranje i rekonstrukcija postojećeg sajta, društvene mreže
Saradnja sa medijima, **društvene mreže**	-određivanje osobe za komunikaciju sa medijima, -dostavljanje informacija, -komunikacija preko društvenih mreža	-odgovorno lice -stručna služba,	zadatak u kontinuitetu, po potrebi	planska potrebna sredstva MMASS	pisana i elektronska forma
Izveštaji i bilteni,	-koncipiranje tipskih izveštaja, -sakupljanje građe za godišnje izveštaje, -sačinjavanje biltena i izveštaja	-odgovorno lice -stručna služba,	zadatak u kontinuitetu, po potrebi	sredstva za štampane materijale,	pisana i elektronska forma

OBLAST: ***II. STRUČNI RAD, RAD NACIONALNIH SELEKCIJA***

OPŠTI CILJ: ***II.1 Unapređenje stručnog rada***

POSEBAN CILJ: ***II.1.1 Identifikacija postojećeg stanja***

AKTIVNOST	MERE-ZADACI	REALIZATORI	ROK	RESURSI	NAPOMENA

Pripremne aktivnosti	-utvrđivanje metodologije za identifikaciju, -izrada oficijelnih formulara za elektronsku i pisanu upotrebu	-odgovorno lice -stručna služba,	X-2025	nisu potrebna sredstva	
Evidentiranje sportskih stručnjaka	-formiranje baze podataka	-odgovorno lice -stručna služba,	XI-2025	nisu potrebna sredstva	
Evidentiranje stručnjaka u sportu	-formiranje baze podataka	-odgovorno lice -stručna služba,	XI-2025	nisu potrebna sredstva	
Evidentiranje službenih lica i menadžera	-formiranje baze podataka	-odgovorno lice -stručna služba,	XI-2025	nisu potrebna sredstva	Formiranje centralne baze podataka

POSEBAN CILJ: ***II.1.2 Definisanje okvira nacionalne MMA škole***					
AKTIVNOST	MERE-ZADACI	REALIZATORI	ROK	RESURSI	NAPOMENA
Na osnovu praćenja savremenih trendo-va u razvoju MMA sporta i u skladu sa nacionalnim osobeno – stima definisati ok-vir nacionalne MMA škole.	-Standardizacija bazične MMA tehnike, -Principi izvodjenja bazične MMA tehnike, -Standardizacija sportske MMA tehnike, -Principi izvodjenja sportske MMA tehnike, -Okvir trenažne tehnologije MMA sporta -Takmičarki MMA standardi,	-predsednik MMASS, -stručni tim, -eksterni stručni saradnik, -visokobrazovna institucija,	VI-2025 VIII-2026	nisu potrebna sredstva	Integrisan rad na definisanju okvira nacionalne škole Prvi stručni standard MMASS

	-Specifičnosti fizičke pripreme za MMA sport.				
Stručni skup na kome će se elabori-rati i prikazati stan-dardi nacionalne škole	-ekspertski pristup u definisanju, elaboriranju i demonstriranju stručnih standarda, -izraditi pisanu i elektronsku literaturu za standarde nacionalne škole	-predsednik MMASS, -stručni tim,eksperti , -eksterni stručni saradnik, -visokobrazovna institucija	XI-2026	sredstva MMASS donatori i sponzori	Obezbediti prisustvo svih sportskih stručnjaka i stručnjaka u MMA sportu

POSEBAN CILJ: ***II.1.3 Izrada višegodišnjeg plana i programa stručnog rada i određivanje prioriteta*** ***(izrada organizacione platforme)***					
AKTIVNOST	MERE-ZADACI	REALIZATORI	ROK	RESURSI	NAPOMENA
Definisati godišnji i višegodišnji plan i program stručnog rada	-odrediti kalendar aktivnosti za:-nacionalne seminare, nacionalne kampove, programe stručnog usavršavanja, programe permanentne edukacije	-predsednik MMASS, -stručni tim,eksperti , -eksterni stručni saradnik, -visokobrazovna institucija	VIII-2025 aktivnosti u kontinuitetu	sredstva MMASS donatori i sponzori	
Prioritet je permanentna edukacija stručnog kadra u klubovima	-ciljani stručni skupovi u skladu sa kalendarom aktivnosti, -sticanje znanja i sposobnosti na internacionalnim stručnim skupovima	-predsednik MMASS, -stručni tim,eksperti , -eksterni stručni saradnik, -visokobrazovna institucija	XI-2025 aktivnosti u kontinuitetu	sredstva MMASS donatori i sponzori	kombinacija domaćih i inostranih eksperata u saradnji sa visokoškolskom obrazovnom institucijom

POSEBAN CILJ: ***II.1.4 Organizacioni koncept i planiranje stručnih kadrova, organizacija nacionalnog stručnog skupa „MMA sport - nauka i praksa***					
AKTIVNOST	MERE-ZADACI	REALIZATORI	ROK	RESURSI	NAPOMENA
Izvršiti kategorizaciju sportskih stručnjaka	-na osnovu nomenklature izvršiti kategorizaciju sportskih stručnjaka	-predsednik MMASS, -stručni tim,eksperti , -UO MMASS	I-2026	nisu potrebna sredstva	
Izvršiti selekciju sportskih stručnjaka i definisati nadležnosti	-na osnovu kriterijuma izvršiti selekciju sportskih stručnjaka	-predsednik MMASS, -stručni tim,eksperti , -UO MMASS	VI-2026	nisu potrebna sredstva	
Organizacija tradicionalnog stručnog skupa **„MMA sport-nauka i praksa"**	-izraditi projekat „MMA sport-nauka,struka i praksa	-predsednik MMASS, -stručni tim,eksperti , -UO MMASS, -eksterni stručni saradnici i obrazovne institucije	XII-2026	sredstva MMASS, donatori i sponzori	Stručni skup treba da ima internacionalni karatkter

POSEBAN CILJ: ***II.1.5 Školovanje, stručno osposobljavanje i permanentna edukacija kadrova***					
AKTIVNOST	MERE-ZADACI	REALIZATORI	ROK	RESURSI	NAPOMENA
UO treba da inicira i definiše obavezu školovanja, osposobljavanja i pertmanentne edukacije kadrova	-inicijacija i obaveza u stručnom usavršavanju na svim nivoima	-predsednik MMASS, -stručni tim,eksperti , -UO MMASS, -eksterni stručni saradnici i obrazovne institucije	zadaci u kontinuitetu u skladu sa kalendarom aktivnosti	sredstva MMASS, donatori i sponzori, lična sredstva kandidata	

Školovanje kadrova u okviru visokoobrazovnih institucija Srbije	-definisanje planova i programa u saradnji MMASS i obrazovna institucija	-stručni tim,eksperti , -eksterni stručni saradnici i obrazovne institucije	zadaci u kontinuitetu u skladu sa kalendarom aktivnosti	sredstva MMASS, donatori i sponzori, lična sredstva kandidata	elitni kadrovi MMASS su uključeni u rad
Stručno osposobljavanje kadrova u okviru visokoobrazovnih institucija	-definisanje planova i programa u saradnji MMASS i obrazovna institucija	-stručni tim,eksperti , -eksterni stručni saradnici i obrazovne institucije	zadaci u kontinuitetu u skladu sa kalendarom aktivnosti	sredstva MMASS, donatori i sponzori, lična sredstva kandidata	elitni kadrovi MMASS su uključeni u rad
Permanentna edukacija kadrova u okviru MMASS i visokoobrazovnih institucija	-definisanje planova i programa u saradnji MMASS i obrazovna institucija	-stručni tim,eksperti, -eksterni stručni saradnici i obrazovne institucije	zadaci u kontinuitetu u skladu sa kalendarom aktivnosti	sredstva MMASS, donatori i sponzori, lična sredstva kandidata	elitni kadrovi MMASS su uključeni u rad

POSEBAN CILJ: ***II.1.6 Licenciranje kadrova, izdavanje dozvola za rad***					
AKTIVNOST	MERE-ZADACI	REALIZATORI	ROK	RESURSI	NAPOMENA
U skladu sa stručnim standardima MMASS i opštim naučnim standardima definisati licencni program. **Izraditi standardizo-van licencni materi-jal i testove**	-Osnove „MMA sportske škole“, -Osnove trenažne tehnologije MMA sporta, -Osnove sudijske tehnologije u MMA sportu, -Zdravstveno-medicinski nadzor,borba protiv dopinga, -Marketing i menadžment	-predsednik MMASS, -stručni tim,eksperti , -UO MMASS, -eksterni stručni saradnici i obrazovne institucije	zadaci u kontinuitetu u skladu sa kalendarom aktivnosti, primer: -januar, -avgust.	delimična sredstva MMASS, lična sredstva kandidata	Licenciranje organizovati dva puta godišnje u standardnim terminima u skladu sa godišnjim kalendarom aktivnosti.

	sportske grane.				

POSEBAN CILJ: ***II.1.7 Zdravstveni nadzor i osiguranje sportista***					
AKTIVNOST	MERE-ZADACI	REALIZATORI	ROK	RESURSI	NAPOMENA
Opšti zdravstveni nadzor	-sportski zdravstveni nadzor vežbača u skladu sa zakonom o sportu	-stručni tim MMASS, -ordinacije sportske medicine	zadaci u kontinuitetu u skladu sa kalendarom aktivnosti,	lična sredstva sportista	posebna pažnja mora da se posveti ovom segmentu
Specifični zdravstveni nadzor	-specifičan, pojačan,zdravstveni nadzor vrhunskih sportista, -poseban zdravstveni nadzor i tretman mlađih sportista	-stručni tim MMASS, -ordinacije sportske medicine sa kojima MMASS ima poseban program nadzora	zadaci u kontinuitetu u skladu sa kalendarom aktivnosti,	lična sredstva sportista, sredstva MMASS	posebna pažnja mora da se posveti ovom segmentu
Borba protiv dopinga	-sistemska borba protiv dopinga po WADA standardima, -nadzor ADAS	-stručni tim MMASS, -ordinacije sportske medicine sa kojima MMASS ima poseban program nadzora, -ADAS	zadaci u kontinuitetu u skladu sa kalendarom aktivnosti,	nisu potrebna sredstva	posebna pažnja mora da se posveti ovom segmentu
Osiguranje sportista	-lično osiguranje svih sportista MMASS u skladu sa zakonom o sportu	-stručni tim MMASS, -osiguravajuće kuće sa kojima MMASS ima poseban ugovor	zadaci u kontinuitetu u skladu sa kalendarom aktivnosti,	lična sredstva sportista, sredstva klubova a za vrhunske sportiste sredstva MMASS	posebna pažnja mora da se posveti ovom segmentu

POSEBAN CILJ: ***II.1.8 Administrativna baza stručnog rada (planovi, programi, izveštaji)***					
AKTIVNOST	MERE-ZADACI	REALIZATORI	ROK	RESURSI	NAPOMENA
Evidentiranje i uvođenje u oficijelnu evidenciju sportskih stručnjaka, stručnja-ka u sportu i službenih lica	-formiranje tipskih adminstrativnih celina u pisanoj i elektronskoj formi	-odgovorno lice -stručna služba,	XII-2026 zadaci u kontinuitetu	nisu potrebna sredstva	Sva dokumentacija treba da bude objedinjena u centralnoj bazi podataka i segmentno dodtupna
definisanje tipske dokumentacije za planove, programe, izveštaje i dr.	-formiranje tipskih adminstrativnih celina u pisanoj i elektronskoj formi	-odgovorno lice -stručna služba,	III-2027 zadaci u kontinuitetu	nisu potrebna sredstva	Sva dokumentacija treba da bude objedinjena u centralnoj bazi podataka i segmentno dostupna

POSEBAN CILJ: ***II.1.9 Javnost i transparentnost u radu***					
AKTIVNOST	MERE-ZADACI	REALIZATORI	ROK	RESURSI	NAPOMENA
Oficijelni sajt MMASS, **pisana i elektronska baza podataka,** **planovi, programi i izveštaji**	-javno prezentovanje izdatih dozvola za rad sportskih stručnjaka i stručnjaka u sportu, -javno prezentovanje oficijelnih planova i programa, -javno prezentovanje kategorisanih sportista	-odgovorno lice -stručna služba,	zadaci u kontinuitetu	sredstva MMASS	Sva dokumentacija treba da bude objedinjena u centralnoj bazi podataka i segmentno dostupna

OPŠTI CILJ: ***II.2 Rad nacionalnih selekcija***

POSEBAN CILJ: ***II.2.1 Identifikacija postojećeg stanja***				
AKTIVNOST	MERE-ZADACI	REALIZATORI	ROK	RE
Pripremne aktivnosti, **Identifikacija stanja o takmičarskim selekcijama i stručnim kadrovima**	-radni sastanci i definisanje zadataka -identifikacija stanja : dostavljanje i popunjavanje anketnih i evidencionih listova od strane članica MMASS	-odgovorno lice MMASS, -stručni tim MMASS, -nacionalni treneri i selektori MMASS, -članice ,klubovi MMASS	XII-2025 zadatak u kontinuitetu	nisu s

POSEBAN CILJ: ***II.2.2, II.2.3 Izrada plana i programa stručnog rada, Razvoj reprezentativne***				
AKTIVNOST	MERE-ZADACI	REALIZATORI	ROK	RE
Definisanje plana i programa celokupnog stručnog rada za sve selekcije	-izrada objedinjenih planova i programa, -unifikacija stručnog rada, -definisanje bazičnih stručnih standarda	-predsednik MMASS, -stručni tim,eksperti , -UO MMASS, -eksterni stručni saradnici i obrazovne institucije	VIII-2026	nisu s
Uravnotežen regionalni razvoj reprezentativne baze i bazna selekcija kadrova	-organizovan rad sa perspektivnim takmičarima u unutrašnjosti	-stručni tim,eksperti , -eksterni stručni saradnici i obrazovne institucije	IX-2026, rad u kontinuitetu	Klup sr N

POSEBAN CILJ: ***II.2.4 , II.2.5 Planiranje i razvoj trenažno-takmičarske infrastrukture, Plani kadra***				
AKTIVNOST	MERE-ZADACI	REALIZATORI	ROK	RE
Evidencija trenažnih uslova u klubovima, **Određivanje regionalnih trenažnih centara,**	-na osnovu raspoložive baze podataka odrediti reprezentativne trenažnecentre za stručni rad, -definisati koncept rada i	-stručni tim,eksperti , -UO MMASS, -eksterni stručni saradnici	II-2026	nisu s

Unapređenje rada i razvoj				
Definisanje koncepta i hijerarhije stručnog rada	-izrada platforme stručnog rada i definisanje hijerarhije	-predsednik MMASS, -stručni tim,eksperti , -UO MMASS, -eksterni stručni saradnici i obrazovne institucije	III-2026	nisu s
Evidencija i selekcija kadrova	-na osnovu raspoloživih podataka izvršiti selekciju nacionalnih kadrova	-predsednik MMASS, -stručni tim,eksperti , -UO MMASS, -eksterni stručni saradnici i obrazovne institucije	IV-2026	nisu s
Formiranje nacionalnog stručnog tima	-izbor nacionalnog stručnog tima koji čine eksperti za : trenažnu tehnologiju, taktiku, kondicioniranje, sudijsku tehnologiju, psihološku pripremu, zdravstveni nadzor ishranu i suplementaciju	-predsednik MMASS, -stručni tim,eksperti , -UO MMASS, -eksterni stručni saradnici i obrazovne institucije	V-2026, rad u kontinuitetu	nisu s
Imenovanje kadrova za sve takmičarske selekcije	-izbor i imenovanje nacionalnih trenera za sve nacionalne selekcije	-predsednik MMASS, -stručni tim,eksperti , -UO MMASS,	V-2026, rad u kontinuitetu	nisu s

POSEBAN CILJ: ***II.2.6 Selekcija i testiranje reprezentativnih kadrova***				
AKTIVNOST	MERE-ZADACI	REALIZATORI	ROK	RE
Evidentiranje reprezentativnih kandidata (sve selekcije u muškoj i ženskoj konkurenciji)	-na osnovu raspoloživih podataka izvršiti evidentiranje i odabir nacionalnih kadrova	-predsednik MMASS, -stručni tim,eksperti , -UO MMASS, -eksterni stručni saradnici i obrazovne institucije	V-2026,	nisu s
Definisanje kriterijuma i selekcija	-definisanje transparetntnih kriterijuma za selekciju kandidata:	-predsednik MMASS, -stručni tim,eksperti ,	VI-2026,	sreds

reprezentativnih kandidata, **Formiranje A i B nacionalnih timova u svim uzrasnim i polnim selekcijama**	-motoričko-tehnički, -fizički, -psihološki, -motivacija i odnos prema radu.	-UO MMASS, -eksterni stručni saradnici i obrazovne institucije	rad u kontinuitetu	
Testiranje i praćenje reprezentativnih kandidata u kontinuitetu	-definisati baterije testova za sve selekcije, -testiranje u relevantnim institucijama sa dokazanim kadrovima	-predsednik MMASS, -stručni tim,eksperti , -eksterni stručni saradnici i obrazovne institucije	VII-2026, rad u kontinuitetu	sreds

POSEBAN CILJ: ***II.2.7, 2.8 i 2.9 Zdravstveni nadzor, Administrativna baza stručno-reprezenta transparentnost u radu***

AKTIVNOST	MERE-ZADACI	REALIZATORI	ROK	RE
Zdravstveni nadzor reprezentativnih kandidata	-pojačan i kontinuiniran medicinski nadzor, konstantna borba protiv dopinga, ishrana i suplementacija	-odgovorno lice -stručna služba,	zadatak u kontinuitetu	lična klubsk M
Administrativna baza stručno-reprezentativnog rada	-evidentiranje i uvođenje u oficijelnu evidenciju, -definisanje tipske dokumentacije za planove, programe, izveštaje, -formiranje tipskih adminstrativnih celina u pisanoj i elektronskoj formi	-odgovorno lice -stručna služba,	zadatak u kontinuitetu	nisu s
Javnost i transparentnost u radu	-ažuriranje materijala i postavljanje na oficijelni sajt, -konferencije za medije, saradnja sa medijskim kućama, -izveštaji,bilteni	-odgovorno lice -stručna služba,	zadatak u kontinuitetu	nisu s

OBLAST: ***III. TAKMIČARSKE AKTIVNOSTI***

OPŠTI CILJ: ***III.1 Unapređenje takmičarskog sporta (nacionalni i internacionalni nivo***

POSEBAN CILJ: ***III.1.1 Identifikacija stanja u klubovima***				
AKTIVNOST	MERE-ZADACI	REALIZATORI	ROK	RE
Pripremne aktivnosti	-radni sastanci i određivanje zadataka, - Svaki klub odlukom svog organa imenuje osobu za komunikaciju sa MMASS (odluka se dostavlja u pisanoj formi)	-stručni tim i predsednici komisija MMASS,	XII-2025 zadatak u kontinuitetu u skladu sa potrebom,	nisu s
Identifikacija stanja o takmičarskim aktivnostima	-identifikacija stanja : dostavljanje i popunjavanje anketnih i evidencionih listova od strane članica MMASS	-stručni tim i predsednici komisija MMASS,	zadatak u kontinuitetu	nisu s
Formiranje baze podataka o takmičarskim aktivnostima i selekcijama	-formiranje baze podataka (evidencione takmičarske celine) za svaki klub, članicu MMASS, -baza podataka se čuva u elektronskoj i pisanoj formi,	-stručni tim i predsednici komisija MMASS,	zadatak u kontinuitetu	te sreds člani

POSEBAN CILJ: ***III.1.2 Izrada višegodišnjeg plana i programa rada i određivanje prioriteta***				
AKTIVNOST	MERE-ZADACI	REALIZATORI	ROK	RE
Pripremne aktivnosti	-radni sastanci i određivanje zadataka,	-Predsednik MMASS, -stručni tim i predsednici komisija MMASS,	X-2025	nisu s
Izrada godišnjih i četvorogodišnjih programa takmičenja	-izrada plana i programa takmičenja, -usvajanje plana i programa od strane organa, -definisanje i usvajanje oficijelnog kalendara takmičenja	-Predsednik MMASS, -stručni tim i predsednici komisija MMASS,	XII-2025, zadatak u kontinuitetu	nisu s
Definisanje prioriteta	-određivanje prioritetnih zadataka, -organizacione i analitičke aktivnosti,	-Predsednik MMASS, -stručni tim i predsednici komisija MMASS,	zadatak u kontinuitetu	nisu s

POSEBAN CILJ: ***III.1.3 Planiranje i realizacija takmičenja na nacionalnom i internacionalnom IMMAF)***				
AKTIVNOST	MERE-ZADACI	REALIZATORI	ROK	I
Kalendar oficijelnih nacionalnih takmičenja	-identifikacija postojećeg stanja, -formiranje baze podataka,	-Predsednik MMASS, -stručni tim i predsednici komisija MMASS,	XII mesec tekuće godine	klu
Planiranje organizacije oficijelnih međunarodnih takmičenja	-definisati koncept , procena i opravdanost takmičenja, animiranje lokalne samopuprave, državnih organa,sponzora i donatora	-Predsednik MMASS, -stručni tim i predsednici komisija MMASS i IMMAF	XII mesec tekuće godine	MM
Planiranje i organizacija prestižnih i profesionalnih MMA takmičenja	-definisati koncept takmičenja sa IMMAF , procena i opravdanost takmičenja, animiranje lokalne samopuprave, državnih organa,sponzora i donatora	-Predsednik MMASS, -stručni tim i predsednici komisija MMASS i IMMAF	aktivnost po potrebi	MM spo i ve

POSEBAN CILJ: ***III.1.4 Planiranje i razvoj takmičarske infrastrukture***				
AKTIVNOST	MERE-ZADACI	REALIZATORI	ROK	I
Formiranje baze podataka o sportskoj infrastrukturi prigodnoj za MMA takmičenja	-evidencija svih sportskih objekata koje koriste klubovi,članice MMASS, -evidencija stanja objekta, -tehnički uslovi za organizaciju,	-Predsednik MMASS, -stručni tim i predsednici komisija MMASS, -predstavnik kluba, lokalne samouprave	VI-2026, konstantan zadatak za svaku godinu	ni
Selekcija sportskih objekata u skladu sa nivoom takmičenja	-izvršiti rangiranje sportskih objekata u skladu sa nivoom takmičenja,	-Predsednik MMASS, -stručni tim i predsednici komisija MMASS, -predstavnik kluba i lokalne samouprave	konstantan zadatak za svaku godinu	ni
Pokretanje inicijative za poboljšanje tehničkih uslova za MMA takmičenja	-pokretanje inicijative od strane korisnika i članice MMASS -izrada inicijativnog akta o opravdanosti, -poboljšanje tehničkih uslova	-Predsednik MMASS, -stručni tim i predsednici komisija MMASS, -predstavnik kluba i lokalne samouprave	zadatak u kontinuitetu i po ukazanoj potrebi	dod s
Tehnička sresdtva, oprema i rekviziti za organizaciju MMA takmičenja	-MMASS obezbeđuje kompletna tehnička sredstva, opremu i rekvizite za organizaciju takmičenja	-Predsednik MMASS, -stručni tim i predsednici komisija MMASS,	konstantan zadatak za svaku godinu	tehn i op

POSEBAN CILJ: ***III.1.5 Planiranje stručnog menadžerskog kadra za organizaciju takmičenja***				
AKTIVNOST	MERE-ZADACI	REALIZATORI	ROK	I
Baza podataka i evidencija svih službenih lica MMASS	-propisana evidencija u skladu sa nomenklaturom zanimanja i zvanja u MMA sportu	-odgovorno lice -stručna služba,	konstantan zadatak za svaku godinu	ni
Planiranje kadrova za organizaciju nacionalnih takmičenja	Stručno usavršavanje i permanentna edukacija kadrova u okviru MMASS	-nacionalni stručni tim MMASS, -stručni konsalting partner i institucija	Konstantan zadatak za svaku godinuu skladu sa kalendarom takmičenja	res
Planiranje kadrova za organizaciju internacionalnih takmičenja	Stručno usavršavanje i permanentna edukacija kadrova u okviru MMASS i IMMAF	-internacionalni stručni tim MMASS i IMMAF, -stručni konsalting partner i institucija	konstantan zadatak za svaku godinu u skladu sa kalendarom takmičenja	res

POSEBAN CILJ: ***III.1.6 Zdravstveni nadzor i osiguranje sportista***				
AKTIVNOST	MERE-ZADACI	REALIZATORI	ROK	I
Baza podataka i evidencija	-propisana evidencija o zdravstvenom nadzoru i osiguranju	-odgovorno lice -stručna služba,	Konstantan zadatak za svaku godinu	ni
Zdravstveni nadzor	-konstantan zdravstveni nadzor svih sportista tokom treninga, i takmičenja, -periodični lekarski pregled spec.sportske medicine (svakih 6 meseci), -testiranje sportista	-odgovorno lice MMASS, -stručna služba, -zdravstvena ustanova,	konstantan zadatak	-klu -mo sufi stra
Osigranje sportista	-osiguranje svih sportista, -osiguranje takmičara	-odgovorno lice MMASS, -stručna služba, -osiguravajuća kuća,	konstantan zadatak	-klu -mo sufi stra

POSEBAN CILJ: ***III.1.7 Javnost i transparentnost u radu***				
AKTIVNOST	MERE-ZADACI	REALIZATORI	ROK	I
Sajt MMASS, **sajt IMMAF,** **klupski sajtovi.**	**-**određivanje osobe za prikupljanje, ažuriranje i postavljanje podataka, na sajt,	-odgovorno lice -stručna služba,	zadatak u kontinuitetu	ni
Saradnja sa medijima	-određivanje osobe za komunikaciju sa medijima, -dostavljanje informacija u pisanoj i elektronskoj formi, -po potrebi organizacija konferencija za medije,	-odgovorno lice -stručna služba,	zadatak u kontinuitetu	ni
Izveštaji i bilteni	-koncipirati tipske izveštaje, -sakupljanje građe za godišnje izveštaje, -sačinjavanje godišnjih biltena i izveštaja	-odgovorno lice -stručna služba,	zadatak u kontinuitetu	ni

OPŠTI CILJ: ***III.2 Uključenje MMA u sistem školskog sporta***

POSEBAN CILJ: ***III.2.1 , 2.2 Identifikacija postojećeg stanja, Animiranje i stimulisanje dece***				
AKTIVNOST	MERE-ZADACI	REALIZATORI	ROK	I
Pripremne aktivnosti, Identifikacija posto-jećeg stanja	-definisanje koncepta, -izrada identifikacione dokumentacije,formulara -terenski rad	-nacionalni stručni tim MMASS, -klubovi -direktori škola, -saradnici za sport i nastavnici fizičkog vaspitanja,	VIII-2027, zadatak u kontinuitetu: početkom školske godine i početkom drugog polugodišta	ni

Animiranje dece i roditelja	-popularne sportske tribine za decu i roditelje sa različitim tematskim sadržajima, -promocije novih borilačkih sportova i grana,	-nastavnici fizičkog vaspitanja, -gostianimatori MMASS, -predstavnici klubova	zadatak u kontinuitetu: početkom školske godine i početkom drugog polugodišta	ni

POSEBAN CILJ: ***III.2.3 Izrada plana i programa rada sa decom kroz projekat „MMA dečiji bo***				
AKTIVNOST	MERE-ZADACI	REALIZATORI	ROK	I
Definisanje idejnog koncepta projekta	-izrada idejnog koncepta, -predstavljanje UO, razmatranje i usvajanje	-idejni tvorac projekta, -Predsednik MMASS, -stručni tim i predsednici komisija MMASS, -UO MSS -predstavnici vodećih klubova i osnovnih škola	XII-2026	ni
Izbor stručnih partnera, učesnika u izradi projekta	-Izbor stručnog tima za izradu projekta, -uključenje većeg broja eminentnih stručnjaka za rad sa decom u sportu,	-idejni tvorac projekta, -Predsednik MMASS, -stručni tim i predsednici komisija MMASS, -vodeći stručnjaci za rad sa decom	I-2027	sred
Javna stručna rasprava, tribine i promocije	-tribine i javne rasprave na terenu, -promocija bavljenja borilačkim sportovima kod dece, -animiranje dece i roditelja	-nacionalni stručni tim MMASS, -klubovi -direktori škola, -saradnici za sport i nastavnici fizičkog vaspitanja, -mediji	III-2027	sred
Izrada finalne verzije projekta	-definisanje finalne ferzije projekta,	-idejni tvorac projekta, -Predsednik MMASS, -stručni tim i predsednici komisija MMASS,	V-2027	sred

		-vodeći stručnjaci za rad sa decom		
Implementacija i početak realizacije	-promocija projekta, izbor elitnih realizatora -implementacija u odabranim sredinama	-idejni tvorac projekta, -Predsednik MMASS, -stručni tim i predsednici komisija MMASS, -UO MSS, -predstavnici vodećih klubova i škola	VI-2027, aktivnost u kontinuitetu	sred

POSEBAN CILJ: ***III.2.4 Saradnja sa Savezom za školski sport***				
AKTIVNOST	MERE-ZADACI	REALIZATORI	ROK	I
Uspostavljanje saradnje sa Savezom za školski sport	-odluka OU o uspostavljanju saradnje, -elaboriranje zahteva,	-Predsednik MMASS, -stručni tim MMASS,	I-2028	ni
Predstavljanje projekta „MMA – dečiji borilački sport" **Uključenje u takmičarski školski sistem Srbije**	-elaboriranjeprojekta i izveštaj o realizovanim aktivnostima, -dogovor oko uključenja u školski takmičarski sistem, -definisanje kalendara školskih takmičenja	-Predsednik MMASS, -stručni tim i predsednici komisija MMASS, -stručni konsalting partner,	2028 aktivnost u kontinuitetu u skladu sa kalendarom takmičenja	sam sred klub MMA

POSEBAN CILJ: ***III.2.5 Stimulativniji pristup nastavnika u realizaciji trenažnih i takmičarskih***				
AKTIVNOST	MERE-ZADACI	REALIZATORI	ROK	I
Predstavljanje zajedničke platforme za saradnju sa školama	-zajednička platforma za razgovore u školama, -animiranje direktora i nastavnika od strane menadžmenta MMASS	-Predsednik MMASS, -stručni tim i predsednici komisija MMASS, -stručni konsalting partner, -direktori i nastavnici u školama	X-2027	

Razgovori o budućem statusu nastavnika	-razmotriti mogućnost boljeg stimulisanja nastavnika za sportske aktivnosti u MMA sportu na prostoru cele Srbije	-Predsednik MMASS, -stručni tim i predsednici komisija MMASS, -klubovi -direktori i nastavnici u školama	2027, početkom školske godine	nisu sred
Rad u novim stimulativnijim okolnostima	-novi sportski programi i sadržaji, -iznalaženje dopunskih izvora stimulacije, -učešće na stučnim skupovima koje organizuju više sportske institucije kada je MMA sport u pitanju	-Predsednik MMASS, -stručni tim i predsednici komisija MMASS, -klubovi, -direktori i nastavnici u školama	početkom školske godine i početkom drugog polugodišta	don dop sred klub MMA

POSEBAN CILJ: ***III.2.6 Stvaranje tehničkih uslova za organizaciju školskih takmičarskih akt***				
AKTIVNOST	MERE-ZADACI	REALIZATORI	ROK	I
Analiza postojećeg stanja	-identifikacija postojećeg stanja, -analize i predlog za poboljšanje rada	-Predsednik MMASS, -stručni tim i predsednici komisija MMASS, -klubovi, -direktori i nastavnici u školama	početkom školske godine i početkom drugog polugodišta	ni
Obezbeđenje boljih trenažnih uslova za rad, obezbeđenje tehničkih sredstava	-saradnja sa donatorima i sponzorima, -saradnja sa klubovima, -saradnja sa roditeljima, -apliciranje u raznim projektima	-stručni tim i predsednici komisija MMASS, -direktori i nastavnici u školama -klubovi, -donatori,	konstantan zadatak	redo don ns
Organizovan trenažni rad , **učešće na oficijelnim školskim takmičenjima**	-selekcija sportista, -organizacija trenažnih aktivnosti u kontinuitetu, -kontrolna takmičenja, -školska takmičenja iz kalendara	-stručni tim MMASS -nastavnici, -klubovi,	zadatak u kontinuitetu	klub

POSEBAN CILJ: ***III.2.7 Javnost i transparentnost u radu***				
AKTIVNOST	MERE-ZADACI	REALIZATORI	ROK	I
Sajt MMASS, **sajt IMMAF,** **školski sajtovi,**	**-**određivanje osobe za prikupljanje podataka, -ažuriranje podataka i postavljanje na sajt,	-odgovorno lice, -stručna služba, -predstavnik škole	zadatak u kontinuitetu	ni
Saradnja sa medijima	-određivanje osobe za komunikaciju sa medijima, -dostavljanje informacija u pisanom i elektronskom obliku, -po potrebi organizacija konferencija za medije,	-odgovorno lice, -stručna služba, -predstavnik škole	zadatak u kontinuitetu	ni
Izveštaji i bilteni	-koncipiranje tipskih izveštaja, -sakupljanje građe za godišnje izveštaje, -sačinjavanje biltena i izveštaja	-odgovorno lice, -stručna služba, -predstavnik škole	zadatak u kontinuitetu	ni

OPŠTI CILJ: ***III.3 Unapređenje rekreativnog MMA sporta***

POSEBAN CILJ:***III.3.1 Identifikacija postojećeg stanja***				
AKTIVNOST	MERE-ZADACI	REALIZATORI	ROK	RE
Identifikacija postojećeg stanja, **evidencija sportskih škola i sekcija**	-izrada bazne dokumentacije, -dostavljanje izveštaja o dosadašnjim aktivnostima,	-Predsednik MMASS, -stručni tim i predsednici komisija MMASS, -klubovi, -predstavnici sekcija i sportskih škola,	XII- 2026 Zadatak u kontinuitetu	nisu s

POSEBAN CILJ: ***III.3.2 Povezivanje svih sekcija i sportskih škola sa MMA savezom Srbije, un***				
AKTIVNOST	MERE-ZADACI	REALIZATORI	ROK	I

Detaljna analiza aktivnosti sekcija i sportskih MMA škola,	-popunjavanje dokumentacije i dostavljanje u MMASS, -zajednički radni sastanci	-Predsednik MMASS, -stručni tim i predsednici komisija MMASS, -klubovi, -predstavnici sekcija i sportskih škola,	II-2027, zadatak u kontinuitetu	ni
Izrada zajedničke platforme rada i delovanja na nivou MMASS i klubova	-organizacija oficijelnih sastanaka na nivou MMASS uz prisustvo svih predstavnika sekcija i sportskih škola, -usvajanje protokola o zajedničkom i sinhronizovanom delovanju	-Predsednik MMASS, -stručni tim i predsednici komisija MMASS, -klubovi, -predstavnici sekcija i sportskih škola,	IV-2027, zadatak u kontinuitetu koji se usaglašava početkom svake godine	ni

POSEBAN CILJ: ***III.3.3 Edukacija i stimulisanje građana za rekreativnim bavljenjem MMA sp***				
AKTIVNOST	MERE-ZADACI	REALIZATORI	ROK	
Izrada plana i programa edukacije građanstva	-analiza stanja i definisanje interesa građana, -strategija edukacije,	-stručni tim i predsednici komisija MMASS, -klubovi, -stručni saradnici, -predstavnici sekcija i sportskih škola,	VI -2027 Zadatak u kontinuitetu koji se usaglašava početkom svake godine	n
Konkretni programi edukacije i stimulisanja građana za bavljenje rekreacijom	-tribine širokog tematskog spektra, -propagandni materijali,brošurice i uputstva	-stručni tim i predsednici komisija MMASS, -klubovi, -stručni saradnici, -predstavnici sekcija i sportskih škola,	VI -2027 zadatak u kontinuitetu koji se usaglašava početkom svake godine	-sre -

POSEBAN CILJ: ***III.3.4 , 3.5 Stvaranje tehničkih uslova za rekreativno bavljenje MMA sporto*** ***akcija***				
AKTIVNOST	MERE-ZADACI	REALIZATORI	ROK	RE
Identifikacija postojećeg stanja sportskih objekata	-analiza stanja objekata, -plan organizovanog korišćenja objekata,	-stručni tim i predsednici komisija MMASS, -klubovi,	III-2027 zadatak u kontinuitetu	-nisu s

		-stručni saradnici, -predstavnici sekcija i sportskih škola,		
Plan i program opremanja sportskih i rekreativnih objekata	-opremanje i održavanje postojećih objekata,	-stručni tim i predsednici komisija MMASS, -klubovi, -stručni saradnici, -predstavnici sekcija i sportskih škola,	zadatak u kontinuitetu koji se usaglašava početkom svake godine	-s l sam -s sp d

Plan i program aktivnosti	-sastanak predstavnika MMASS, sportskih škola i iznošenje planova -izrada plana mogućih rekreativno-takmičarskih aktivnosti,	-stručni tim i predsednici komisija MMASS, -klubovi, -stručni saradnici, -predstavnici sekcija i sportskih škola,	XII-2027, zadatak u kontinuitetu	-n
Manifestacije širokog spektra lokalnog i regionalnog karaktera	-izrada projekta opštinske manifestacije „Olimpijske sportske igre opštine Vladimirci"	-stručni tim i predsednici komisija MMASS, -klubovi, -stručni saradnici, -predstavnici sekcija i sportskih škola,	XII-2027, zadatak u kontinuitetu	-n

POSEBAN CILJ: ***III.3.6 Javnost i transparentnost u radu***				
AKTIVNOST	MERE-ZADACI	REALIZATORI	ROK	I
Sajt MMASS, **sajt IMMAF,** **klupski sajtovi.**	**-**određivanje osobe za prikupljanje, ažuriranje i postavljanje podataka, na sajt,	-odgovorno lice -stručna služba,	zadatak u kontinuitetu	ni
Saradnja sa medijima	-određivanje osobe za komunikaciju sa medijima, -dostavljanje informacija u pisanoj i elektronskoj formi, -po potrebi organizacija konferencija za medije,	-odgovorno lice -stručna služba,	zadatak u kontinuitetu	ni

Izveštaji i bilteni	-koncipirati tipske izveštaje, -sakupljanje građe za godišnje izveštaje, -sačinjavanje godišnjih biltena i izveštaja	-odgovorno lice -stručna služba,	zadatak u kontinuitetu	ni

OBLAST: ***IV. SPORTSKA INFRASTRUKTURA***

OPŠTI CILJ: ***IV.1 Unapređenje sportske infrastrukture***

POSEBAN CILJ:***IV.1.1 Identifikacija postojećeg stanja, evidencija sportskih infrastrukturnih objekata***					
AKTIVNOST	MERE-ZADACI	REALIZATORI	ROK	RESURSI	NAPOMENA
Detaljan popis sportskih objekata koje koriste MMA klubovi	-identifikacija trenutnog stanja, -identifikacija trenutne funkcionalnosti,	-stručni tim MMASS, -klubovi, -stručni saradnici, -predstavnici sekcija i sportskih škola,	XII-2025, aktivnost u kontinuitetu	nisu potrebna sredstva	

POSEBAN CILJ: ***IV.1.2 Saradnja klubova, lokalnih samouprava i MMASS na planiranju i unapređenju sportske infrastrukture***					
AKTIVNOST	MERE-ZADACI	REALIZATORI	ROK	RESURSI	NAPOMENA
Inicijalne aktivnosti	-iniciranje buduće saradnje,	-stručni tim i predsednici komisija MMASS, -klubovi,	VI-2026	nisu potrebna sredstva	

	-definisanje modaliteta saradnje, -predlog programa saradnje,	-stručni saradnici, -predstavnici sekcija i sportskih škola,			
Plan i program saradnje	-definisanje modaliteta saradnje, -usvajanje plana i programa	-stručni tim i predsednici komisija MMASS, -klubovi, -stručni saradnici, -predstavnici sekcija i sportskih škola,	VI-2026, aktivnost u kontinuitetu	nisu potrebna sredstva	

POSEBAN CILJ: ***IV.1.3 Šira saglasnost i partnerstvo u izgradnji nacionalnog trenažno-edukativnog centra (NTEC)***					
AKTIVNOST	MERE-ZADACI	REALIZATORI	ROK	RESURSI	NAPOMENA
Šira saglasnost u vezi izgradnje objekata NTEC	-postizanje inicijalnog konsenzusa i saglasnosti po pitanju opravdanosti izgradnje objekata MMASS,	-UO MMASS	2028-2029 Prema usvojenoj dinamici,	nisu potrebna sredstva	Sve aktivnosti su u nadležnosti Skupštine i UO MMASS

POSEBAN CILJ: ***IV.1.4 Izrada projekata i projektne dokumentacije za NTEC u Beogradu***					
AKTIVNOST	MERE-ZADACI	REALIZATORI	ROK	RESURSI	NAPOMENA
Izrada projektne dokumentacije za izgradnju sportskog objekata NTEC	-priprema projektnog zadatka, -raspisivanje javnog poziva, -izbor najpovoljnijeg	-UO MMASS	2029-2030, Prema usvojenoj dinamici	sredstva MMASS, donatori i sponzori,	Izbor partnera u skladu sa zakonom o javnim nabavkama,

	ponuđača i sklapanje Ugovora,				

POSEBAN CILJ: ***IV.1.5 Obezbeđenje sredstava (donatorstvo, opštinska, pokrajinska i nacion privatno partnerstvo)***				
AKTIVNOST	MERE-ZADACI	REALIZATORI	ROK	I
Formiranje operativnog tima za obezbeđenje sredstava	-formiranje inicijalnog tima, -priprema modaliteta i oblika partnerstva, -izbor operativnog tima, -donošenje odluka nadležnih organa MMASS,	-Predsednik MMASS, -Stručni tim MMASS, -sponzori i donatori, -budžetski partneri	2029-2030, Prema usvojenoj dinamici	ino
Plan i program obezbeđenja sredstava	-modaliteti i oblici obezbeđenja sredstava: budžetska sredstva opštine Vladimirci,Republike Srbije, -sredstva privatnih partnera,donatorstvo,sponzorstvo, -javno i privatno partnerstvo,	-Predsednik MMASS, -Stručni tim MMASS, -sponzori i donatori, -budžetski partneri	2029-2030, Prema usvojenoj dinamici	R.S

POSEBAN CILJ: ***IV.1.6 Planski razvoj regionalnih trenažno-edukativnih centara (Vojvodina i***				
AKTIVNOST	MERE-ZADACI	REALIZATORI	ROK	I
Šira saglasnost u vezi izgradnje regionalnih objekata **za MMA sport**	-postizanje inicijalnog konsenzusa i saglasnosti po pitanju opravdanosti izgradnje objekata, -određivanje lokacije za region Vojvodina i Centralna Srbija,	-UO MMASS	2030-2032 Prema usvojenoj dinamici,	nisu sred
Izrada projektne dokumentacije za izgradnju objekata RTEC	-priprema projektnog zadatka, -raspisivanje javnog poziva, -izbor najpovoljnijeg ponuđača i sklapanje Ugovora,	-UO MMASS	2030-2032, Prema usvojenoj dinamici	sred don spo
Formiranje operativnog tima za obezbeđenje sredstava	-formiranje inicijalnog tima, -priprema modaliteta i oblika partnerstva, -izbor operativnog tima,	-Predsednik MMASS, -Stručni tim MMASS, -sponzori i donatori,	2030-2032, Prema usvojenoj dinamici	

	-donošenje odluka nadležnih organa MMASS,	-budžetski partneri		inos i do

POSEBAN CILJ: ***VI.1.7 Javnost i transparentnost u radu***				
AKTIVNOST	MERE-ZADACI	REALIZATORI	ROK	
Sajt MMASS, **sajt IMMAF,** **klupski sajtovi.**	**-**određivanje osobe za prikupljanje, ažuriranje i postavljanje podataka, na sajt,	-odgovorno lice -stručna služba,	zadatak u kontinuitetu	ni
Saradnja sa medijima	-određivanje osobe za komunikaciju sa medijima, -dostavljanje informacija u pisanoj i elektronskoj formi, -po potrebi organizacija konferencija za medije,	-odgovorno lice -stručna služba,	zadatak u kontinuitetu	ni
Izveštaji i bilteni	-koncipirati tipske izveštaje, -sakupljanje građe za godišnje izveštaje, -sačinjavanje godišnjih biltena i izveštaja	-odgovorno lice -stručna služba,	zadatak u kontinuitetu	ni

OBLAST: ***V. MATERIJALNI RESURSI***

OPŠTI CILJ: ***V.1 Poboljšanje materijalnog položaja i uspostavljanje stabilnog sportskog sistema***

POSEBAN CILJ:***V.1.1 , 1.2 Identifikacija postojećeg stanja, Projekcija finansijske održivosti sportskog sistema***					
AKTIVNOST	MERE-ZADACI	REALIZATORI	ROK	RESURSI	NAPOMENA
Identifikacija	-realna analiza	-Predsednik MMASS,	kvartalna i godišnja aktivnost u	nisu potrebna sredstva	

postojećeg stanja	prihoda i rashoda,	-stručna služba	kontinuitet u		
Analiza stanja sa ciljem stvaranja finansijski održivog sistema	-analiza sopstvenih finansijskih kapaciteta, -predlozi za izradu realnih parametara, -izbor stručnog tima	-Predsednik MMASS, -stručna služba, -knjigovodstvena agencija, -revizorska kuća	kvartalna i godišnja aktivnost u kontinuitet u	nisu potrebna sredstva	Stvaranje održivog finansijskog sistema sa uravnoteženim odnosom želja i mogućnosti
Razmatranje projekcije od strane stručne službe MMASS, agencije i revizorske kuće, **Iznalaženje optimalnih rešenja i definisanje nosilaca aktivnosti**	-iznalaženje najoptimalnijih rešenja, -definisanje nosilaca aktivnosti, -plan evaulacije,	-Predsednik MMASS, -stručna služba, -knjigovodstvena agencija, -revizorska kuća	kvartalna i godišnja aktivnost u kontinuitet u	nisu potrebna sredstva	Stvaranje održivog finansijskog sistema sa uravnoteženim odnosom želja i mogućnosti. Plansko postavljanje sistema,uravnoteženost prihoda i rashoda

POSEBAN CILJ:***V.1.3 Poseban program saradnje sa sponzorima i donatorima, formiranje sponzorsko-donatorskog pula***					
AKTIVNOST	MERE-ZADACI	REALIZATORI	ROK	RESURSI	NAPOMENA
Konekcija sa potencijalnim sponzorima i donatorima	-poziv na saradnju, -izrada okvira saradnje, -razmatranje modaliteta i predlozi rešenja,	-predsednik MMASS, -stručna služba,	XII-2026	nisu potrebna sredstva	

	-izrada komercialne ponude				
Formiranje **Sponzorsko donatorskog pula,** **aktivna saradnja**	-inicijativa predsednika MMASS, -izrada strateške saradnje, -izrada protokola o radu,	- Predsednik MMASS, -stručna služba, -knjigovodstvena agencija, -revizorska kuća, -predstavnici donatora i sponzora	I-2027 aktivnost u kontinuitetu	nisu potrebna sredstva	Pul se osniva sa ciljem integracije širih finansijskih potencijala usmerenih na planski razvoj MMA sporta u najširem smislu. predsednik pula je uvek predsednik MMASS
Program saradnje **i okvir funkcionisanja**	-usaglašavanje programa saradnje, -usvajanje protokola na nivou UO MMASS i članova pula, -realan medija plan	-Predsednik MMASS, -stručna služba, -knjigovodstvena agencija, -revizorska kuća, -predstavnici donatora i sponzora	kvartalna i godišnja aktivnost u kontinuitetu	nisu potrebna sredstva	Pul nema svojstvo pravnog lica, svoje funkcionisanje ostvaruje preko UO MMASS,protokola o radu koji definiše sinopsis funkcionisanja

POSEBAN CILJ:***V.1.4 Plan i program obezbeđenja sredstava iz redovnih budžetskih izvora: opština, grad, pokrajina, Republika***					
AKTIVNOST	MERE-ZADACI	REALIZATORI	ROK	RESURSI	NAPOMENA
Praćenje raspodela opštinskih, gradskih, pokrajinskih i republičkih budže-tskih sredstava za osnovnu delatnost sportskih	-izmene i dopune postojećih normativnih akata, -definisanje kriterijuma, -kontrola i selekcija,	-Predsednik MMASS, -stručna služba, -knjigovodstvena agencija, -revizorska kuća,	XII-2025, zadatak u kontinuitetu u skladu sa zako-nskim okvirima i rokovima	budžetska sredstva	stvoriti uslove za objektivniju i transpa-rentniju raspodelu, instaliranje jasnih principa, evaluacija

klubova i MMASS	-edukacija osoba za apliciranje i popunjavanje aplikacionih materijala,				
Izrada plana i programa obezbeđenja sredstava iz republičkih fondova,	-formiranje stručnog tima za izradu plana i programa obezbeđenja sredstava, -razmatranje modaliteta, -edukacija osoba za apliciranje i popunjavanje aplikacionih materijala,	-Predsednik MMASS, -stručna služba, -knjigovodstvena agencija, -revizorska kuća, -savetnik za finansije	zadatak u kontinuitetu u skladu sa zako-nskim okvirima i rokovima	budžetska sredstva	dobra konekcijama sa budžetskim izvorima finansiranja

POSEBAN CILJ:***V.1.5 Formiranje „Fonda za razvoj perspektivnih sportista*"**					
AKTIVNOST	MERE-ZADACI	REALIZATORI	ROK	RESURSI	NAPOMENA
Inicijalni predlog za formiranje Fonda	-inicijativa predsednika MMASS, -usvajanje inicijative od strane UO MMASS, -definisanje Poslovnika o radu i funkcionisanju	-Predsednik MMASS, -stručna služba, -knjigovodstvena agencija, -revizorska kuća,	XII-2027	nisu potrebna sredstva	Fond se osniva sa ciljem integracije širih finansijskih potencijala usmerenih na dodatni,planski razvoj perspektivnih sportista MMASS.
Formiranje „Fonda za razvoj perspektivnih sportista MMASS"	-inicijativa predsednika MMASS, -donošenje neophodnih odliuka UO MMASS,	-Predsednik MMASS, -stručna služba, -knjigovodstvena agencija,	II-2028	nisu potrebna sredstva	Predsednik fonda je uvek, po funkciji, predsednik MMASS

	-uključenje osoba iz sponzorsko-donatorskog pula MMASS,	-revizorska kuća, -sponzorski pul, -medijski partneri			
Definisanje programa **i okvira funkcionisanja**	-usaglašavanje programa saradnje i usvajanje protokola na nivou UO i članova fonda	-Predsednik MMASS, -stručna služba, -knjigovodstvena agencija, -revizorska kuća, -sponzorski pul,	III-2028, zadatak u kontinuitetu	nisu potrebna sredstva	Fond nema svojstvo pravnog lica, svoje funkcionisanje ostvaruje preko UO MMASS sa posebnim namenskim računom, Protokol o radu definiše sinopsis funkcionisanja

POSEBAN CILJ:***V.1.6 i 1.7 Plan obezbeđenja sredstava iz fondova Pokrajine i Republike, Apliciranje u domaćim i međunarodnim projektima***					
AKTIVNOST	MERE-ZADACI	REALIZATORI	ROK	RESURSI	NAPOMENA
Evidentiranje projekata	-evidentirati sve projekte na kojima mogu aplicirati klubovi članovi MMASS,	-Predsednik MMASS, -stručna služba, -predstavnici klubova, -stručni konsultant-saradnik,	Zadatak u kontinuitetu u skladu sa zako-nskim okvirima i rokovima	nisu potrebna sredstva,	Stručni konsultant će svoje usluge naplatiti iz realizovanoh projekta
Formiranje tima za aplikaciju i apliciranje	-formirati stručni tim za praćenje projekata, -edukovati osobe za aplikaciju, -apliciranje u projektima	-Predsednik MMASS, -stručna služba, -predstavnici klubova, -stručni konsultant-saradnik,	Zadatak u kontinuitetu u skladu sa zako-nskim okvirima i rokovima	potrebna sredstva za edukaciju personala	Stručni konsultant će svoje usluge naplatiti iz realizovanoh projekta

POSEBAN CILJ:***V.1.8 Plan obezbeđenja sredstava iz unutrašnjih izvora (članarine,kotizacije,takse,oprema,rekviziti)***					
AKTIVNOST	MERE-ZADACI	REALIZATORI	ROK	RESURSI	NAPOMENA
Izrada projekta o unutrašnjim izvorima finansiranja	-analiza stanja i definisanje realnih unutrašnjih izvora: članarine,kotizacije,licence, registracije, takse,distribucija opreme i rekvizita,prihodi od ulaznica	-Predsednik MMASS, -UO MMASS, -stručna služba, -predstavnici klubova, -stručni konsultant-saradnik,	VII-2026	nisu potrebna sredstva,	definisati izvore i odrediti optimalan iznos samofinansiranja
Statusno ustrojstvo samofinansiranja	-normativna definisanost i uređenost samofinansiranja, -odluke UO MMASS, stručnih tela i komisija	-Predsednik MMASS, -UO MMASS, -stručna služba, -predstavnici klubova, -stručni konsultant-saradnik,	VIII-2026, Zadatak u kontinuitetu u skladu	nisu potrebna sredstva,	sve definisati pratećim pravilnicima
Praćenje realizacije	-profesionalan i transparentan pristup u monitoringu	-Predsednik MMASS, -UO MMASS, -stručna služba,	Zadatak u kontinuitetu u skladu	nisu potrebna sredstva,	profesionalan i transparentan pristup

POSEBAN CILJ:***V.1.9 Javnost i transparentnost obezbeđenja i utroška sredstava***					
AKTIVNOST	MERE-ZADACI	REALIZATORI	ROK	RESURSI	NAPOMENA

Projekcija budžeta za svaku godinu (prihodi i rashodi)	-donošenje planskog programa i održivog budžeta za tekuću godinu od strane UO i Skupštine MMASS	-UO MMASS	XI-tekuće godine	nisu potrebna sredstva	oficijelni sajt MMASS
Realizacija budžeta i namensko poslovanje	-realizacija u skladu sa planom i programom koje prate zakonite knjigovodstvene aktivnosti	-UO MMASS. - knjigovodstvena agencija	aktivnost u kontinuitetu	nisu potrebna sredstva	
Usvajanje realizacije budzeta (završni račun) za svaku godinu	-usvajanje realizovaog budžeta od strane UO, NO i Skupštine MMASS,	-UO i Skupština MMASS. - knjigovodstvena agencija, -revizor	II-tekuće godine	nisu potrebna sredstva	sajt MMASS
Javno prezentovanje finansijskih parametara za svaku godinu	-UO i Skupština MMASS, -APR-završni račun,	-UO i Skupština MMASS. - knjigovodstvena agencija,	aktivnost u kontinuitetu	nisu potrebna sredstva	Godišnji planovi, programi,budžeti, izveštaji moraju biti istaknuti na sajtu

OBLAST: ***VI. LJUDSKI RESURSI***

OPŠTI CILJ: ***VI.1 Planiranje kadrova za potrebe MMA sporta***

POSEBAN CILJ:***VI.1.1 Identifikacija stanja***

AKTIVNOST	MERE-ZADACI	REALIZATORI	ROK	RESURSI	NAPOMENA
Identifikacija postojećeg stanja	-detaljna statistička obrada postojećih kadrova za MMA sport, -razvrstavanje po nomenklaturi zanimanja i zvanja u MMA sportu,	-Predsednik MMASS, -UO MMASS, -stručna služba, -konsultant-saradnik,	XII-2026	nisu potrebna sredstva	

POSEBAN CILJ:***VI.1.2 Dugoročna projekcija kadrova (trenerski,sudijski,menadžerski,administrativni)***					
AKTIVNOST	MERE-ZADACI	REALIZATORI	ROK	RESURSI	NAPOMENA
Na osnovu postojećih resursa definisati optimalan plan razvoja	-detaljna statistička obrada postojećih kadrova za sport,	-Predsednik MMASS, -UO MMASS, -stručna služba, -stručni konsultant-saradnik,	III-2027	nisu potrebna sredstva	nomenklatura zani-manja i zvanja u MMA sportu usklađena sa zakonskom nomenkla-turom Republike Srbije i IMMAF
Definisati oblasti, opseg i vrstu neophodnih kadrova	-stručnjaci u sportu, -sportski stručnjaci, -neophodni kadrovi u skladu sa nomenklaturom	-Predsednik MMASS, -UO MMASS, -stručna služba, -stručni konsultant-saradnik,	VI-2027	nisu potrebna sredstva	

POSEBAN CILJ:***VI.1.3 , 1.5 Selekcija, stipendiranje, stručno usavršavanje,permanentnu edukaciju i školovanje kadrova***					
AKTIVNOST	MERE-ZADACI	REALIZATORI	ROK	RESURSI	NAPOMENA

Na osnovu selekcije izvršiti projekciju potrebnih kadrova za dalji razvoj MMASS	-detaljna obrada postojećih kadrova za sport i selekcija, -definisanje kriterijuma, -definisati potrebu za obezbeđenjem kadrova i njihovim usavršavanje m	-Predsednik MMASS, -UO MMASS, -stručna služba, -stručni konsultant-saradnik,	IX-2027	nisu potrebna sredstva	selekcija kadrova je najbitniji faktor
Program stipendiranja , **Program stručnog usavršavanja ,** **Program permanentne edukacije,** **Studijski program**	-definisati personalne spiskove u skladu sa izvršenom selekcijom, -odrediti kadrove za nacionalni nivo i internacionalni nivo, -donošenje neophodnih odluka od strane UO MMASS, -ugovorno definisanje međusobnih obaveza od strane UO MMASS i kandidata	-Predsednik MMASS, -UO MMASS, -stručna služba, -stručni konsultant-saradnik, -obrazovne institucije, -tela IMMAF	I-2028, zadatak u kontinuitet u	lična i klupska sredstva, sredstva MMASS, donatorstvo i sponzorstvo , sredstva inostranih donacija	

POSEBAN CILJ:***VI.1.4 Profesionalno angažovanje kadrova***					
AKTIVNOST	MERE-ZADACI	REALIZATORI	ROK	RESURSI	NAPOMENA
Realna procena i profesionalno	-realna i opravdana procena za	-Predsednik MMASS,	XII-2027	sredstva MMASS,	Profesionalno angažovanje je opravdano

angažovanje neophodnih kadrova	profesionalnim angažovanjem, -transparentni kriterijumi za angažovanje, -normativna i zakonska uređenost obezbeđena odlukama UO MMASS	-UO MMASS, -stručna služba, -stručni konsultant-saradnik,		donatorstvo i sponzorstvo, sredstva inostranih donacija	jer će značajno pospešiti rad MMASS i ostvarenje izuzetnih rezultata

POSEBAN CILJ:***VI.1.6 Javnost i transparentnost u radu***					
AKTIVNOST	MERE-ZADACI	REALIZATORI	ROK	RESURSI	NAPOMENA
Sajt MMASS, **sajt IMMAF,** **klupski sajtovi.**	**-**određivanje osobe za prikupljanje, ažuriranje i postavljanje podataka, na sajt,	-odgovorno lice -stručna služba,	zadatak u kontinuitetu	nisu potrebna sredstva	informacije od javnog značaja moraju biti na sajtu
Saradnja sa medijima	-određivanje osobe za komunikaciju sa medijima, -dostavljanje informacija u pisanoj i elektronskoj formi, -po potrebi organizacija konferencija za medije,	-odgovorno lice -stručna služba,	zadatak u kontinuitetu	nisu potrebna sredstva	
Izveštaji i bilteni	-koncipirati tipske izveštaje, -sakupljanje građe za godišnje izveštaje,sačinjavanje godišnjih biltena i izveštaja	-odgovorno lice -stručna služba,	zadatak u kontinuitetu	nisu potrebna sredstva	

OBLAST: ***VII. SARADNJA I SPORTSKA DIPLOMATIJA***

OPŠTI CILJ: ***VII.1 Lokalna, regionalna, pokrajinska, nacionalna i internacionalna saradnja u funkciji razvoja MMA sporta***

POSEBAN CILJ:***VII.1.1 Međusobna saradnja svih klubova, sekcija i sportskih MMA škola (uspostavljanje i unapređenje saradnje na novim osnovama)***

VII.1.2 Saradnja klubova sa lokalnim samoupravama i Sportskim savezima

VII.1.3 Specijalna saradnja klubova sa školama

AKTIVNOST	MERE-ZADACI	REALIZATORI	ROK	RESURSI	NAPOMENA
Pripremne radnje	-određivanje koncepta saradnje (okvir,obim,metodologija), -nov pristup prilagođen vremenu i okolnostima	-stručni konsultant-saradnik MMASS, -predstavnici klubova,	XII-2026, zadatak u kontinuitetu	nisu potrebna sredstva	neophodno je stvoriti uslove za bolju klubsku saradnju na nivou MMASS
Donošenje odluka organa klubova, **Početak saradnje**	-definisanje i usvajanje odluke od strane organa kluba, -započinjanje saradnje	-stručni konsultant-saradnik MMASS, -predstavnici klubova,	2027, zadatak u kontinuitetu	nisu potrebna sredstva	
Definisanje opsega i obima saradnje sa lokalnim samopupravama i Sportskim savezima	-nov pristup u saradnji,adekvatana promocija klupskih aktivnosti, -realizacija opšte sportskih akcija od značaja za lokalnu samopupravu	-stručni konsultant-saradnik MMASS, -predstavnici klubova, -saradnik za sport lokalne samouprave, -gen.sekretar SSO,	2027, zadatak u kontinuitetu	nisu potrebna sredstva	Adekvatno pozicioniranje klubova u radnom i životnom okruženju
Definisanje opsega i obima	-nov pristup u saradnji,adekvatana promocija klupskih aktivnosti,	-stručni konsultant-saradnik MMASS,	2027,	nisu potrebna sredstva	Adekvatno pozicioniranje klubova školskom i

saradnje sa školama	-realizacija opšte sportskih akcija od značaja za školu	-predstavnici klubova, -saradnik za sport iz škole	zadatak u kontinuitetu		lokalnom okruženju

POSEBAN CILJ: ***VII.1.4 Specijalna saradnja MMASS sa nadležnim pokrajinskim i Republičkim institucijama po pitanju pozicioniranja i razvoja MMASS*** ***VII.1.5 Saradnja klubova sa potencijalnim sponzorima i donatorima***					
AKTIVNOST	MERE-ZADACI	REALIZATORI	ROK	RESURSI	NAPOMENA
Pripremne radnje	-određivanje koncepta saradnje (okvir,obim,metodologija), -osposobljavanje klubova za animiranje sponzora i donatora	-Predsednik MMASS, -stručni konsultant-saradnik MMASS, -stručna služba, -predstavnik kluba	2026, zadatak u kontinuitetu	nisu potrebna sredstva	Osposobljavanje klubova za pronalaženje sponzora
Izrada plana i programa sardnje, **Početak realizacije,**	-donošenje neophodnih odluka i akata, -realizacija po planu i programu	-Predsednik MMASS, -stručni konsultant-saradnik MMASS, -stručna služba, -predstavnik kluba, -predstavnik sponzora,	zadatak u kontinuitetu	Resursi klubova sponzora i donatora	Praktičan rad i saradnja

POSEBAN CILJ: ***VII.1.7 Saradnja sa obrazovnim institucijama i organizacijama u cilju unapređenja razvoja MMASS*** ***VII.1.8 Saradnja sa Ministarstvima vojske, policije i drugim bezbednosnim sistemima u Srbiji***

AKTIVNOST	MERE-ZADACI	REALIZATORI	ROK	RESURSI	NAPOMENA
Pripremne radnje	-određivanje koncepta saradnje u skladu sa identifikovanim stanjem(okvir,obim,metodologija), -definisanje stvarnih potreba MMASS za obrazovanjem i usavršavanjem kadrova	-Predsednik MMASS, -stručni konsultant-saradnik MMASS, -stručna služba,	2026 zadatak u kontinuitetu u skladu sa planom i programom	nisu potrebna sredstva	MMASS može formirati stručni savet kao naj-veće stručno telo koje će se baviti pitanjima edukacije kadrova i stručnim pitanjima
-Izbor stručno-obrazovnih partnera, **-Definisanje uzajamnih odnosa,** **Definisanje organizacionog koncepta**	-radni sastanci, -definisanje uzajamnih odnosa i potpisivanje pratećih ugovora i akata, usaglašavanje stavova i definisanje organizacionog koncepta	-Predsednik MMASS, -stručni konsultant-saradnik MMASS, -stručna služba, -predstavnici obrazovnih institucija i organizacija	2026 zadatak u kontinuitetu u skladu sa planom i programom	Sredstva koja su programski definisana od strane MMASS,lična sredstva, klubovi,donatori i sponzori	
Saradnja sa bezbednosnim institucijama	-praktična i prioritetna saradnja sa ministarstvima vojske,policije i bezbednosnim organizacijama, -izrada planova i programa	-Predsednik MMASS, -stručni konsultant-saradnik MMASS, -stručna služba, -predstavnici obrazovnih i bezbednosnih institucija i organizacija	2026 zadatak u kontinuitetu u skladu sa planom i programom	Sredstva nadležnih institucija	Zajedničke praktične aktivnosti na stvaranju zdrave i odbrambene populacije

Izrada projekta SABS	-puna opravdanost osnivanja saveza borilačkih sportova Srbije	-Predsednik MMASS, -stručni konsultant-saradnik MMASS, -stručna služba, -predstavnici obrazovnih i bezbednosnih institucija	2027	Sredstva nadležnih institucija	

POSEBAN CILJ:***VII.1.6 Međunarodna saradnja i prioritetni pravci saradnje sa IMMAF*** ***VII.1.9 Definisanje strateških diplomatskih ciljeva,sportska diplomatija i školovanje kadrova***					
AKTIVNOST	MERE-ZADACI	REALIZATORI	ROK	RESURSI	NAPOMENA
Analiza stanja i aktivnosti usmereni na međunarodnu saradnju	-izrada platforme međunarodne saradnje, -određivanje prioriteta, -saradnja sa IMMAF	Predsednik MMASS, -stručni konsultant-saradnik MMASS, -stručna služba,	2026, zadatak u kontinuitetu	lična sredstva i sredstva MMASS	Prioritetna saradnja sa IMMAF
Definisanje strateških diplomatskih ciljeva, **Školovanje kadrova za sportsku diplomatiju**	**-**određivanje strateških diplomatskih ciljeva na ostvarenju takmičarskih rezultata, -implementacija naših kadrova u sudijskom i organizaciono-menadžmentskim segmentu,	-Predsednik MMASS, -stručni konsultant-saradnik MMASS, -stručna služba,	2026, zadatak u kontinuitetu	lična sredstva i sredstva MMASS	Značaj ovih aktivnosti značajno će podići rejting MMA sporta u Srbiji i ugled u Evropi i svetu

	-promocija Srbije i Beograda				

POSEBAN CILJ:***VII.1.10 Koordinacija sa IMMAF po pitanju regionalne i kontinentalne saradnje, Osnivanje Balkanske i Evropske MMA Federacije***					
AKTIVNOST	MERE-ZADACI	REALIZATORI	ROK	RESURSI	NAPOMENA
Analiza stanja i aktivnosti na osnivanju regionalne i kontinentalne federacije	**-**nakon uspešno organizovanih svetskih i Evropskih šampionata u Beogradu stvoreni su uslovi za pokretanje inicijative za osnivanje Balkanske i Evropske MMA Federacije sa sedištem u Beogradu	-Predsednik MMASS, -stručni konsultant-saradnik MMASS, -stručna služba,	2026, zadatak u kontinuitetu	nisu potrebna sredstva	Značaj ovih aktivnosti značajno će podići rejting MMA sporta u Srbiji i ugled u Evropi i svetu
Preliminarni razgovori sa menadžmentom IMMAF i pokkretanje inicijative	**-**izrada elaborata o opravdanosti, **-**bolje pozicioniranje MMA sporta u internacionalnim federacijama, -adekvatno pozicioniranje kadrova MMASS, -podnošenje kandidature	-Predsednik MMASS, -stručni konsultant-saradnik MMASS, -stručna služba,	2026, zadatak u kontinuitetu	lična sredstva i sredstva MMASS	Jasno je iskristalisan predlog da čelni čovek regionalne i kontinentalne MMA federacije bude aktuelni predsednik MMASS

POSEBAN CILJ:***VII.1.11 Javnost i transparentnost u radu***					
AKTIVNOST	MERE-ZADACI	REALIZATORI	ROK	RESURSI	NAPOMENA

Sajt MMASS, **sajt IMMAF,** **klupski sajtovi.**	**-**određivanje osobe za prikupljanje, ažuriranje i postavljanje podataka, na sajt,	-odgovorno lice -stručna služba,	zadatak u kontinuitetu	nisu potrebna sredstva	informacije od javnog značaja moraju biti na sajtu
Saradnja sa medijima	-određivanje osobe za komunikaciju sa medijima, -dostavljanje informacija u pisanoj i elektronskoj formi, -po potrebi organizacija konferencija za medije,	-odgovorno lice -stručna služba,	zadatak u kontinuitetu	nisu potrebna sredstva	
Izveštaji i bilteni	-koncipirati tipske izveštaje, -sakupljanje građe za godišnje izveštaje,sačinjavanje godišnjih biltena i izveštaja	-odgovorno lice -stručna služba,	zadatak u kontinuitetu	nisu potrebna sredstva	

OBLAST: ***VIII. MARKETING I PROMOCIJA***

OPŠTI CILJ: ***VIII.1 Marketinške i promotivne aktivnosti***

POSEBAN CILJ: ***VIII.1.1 Formiranje marketinškog-promo tima na nivou MMASS***

VIII.1.2 Definisanje metodologije marketinškog i promotivnog delovanja

AKTIVNOST	MERE-ZADACI	REALIZATORI	ROK	RESURSI	NAPOMENA

Formiranje marketinškog promo tima MMASS	-izbor adekvatnih kadrova, -donošenje odluka organa UO MMASS, -praćenje trendova	-Predsednik MMASS, -stručni konsultant-saradnik MMASS, -stručna služba,	XII-2026, Aktivnost u kontinuitetu	nisu potrebni resursi	nov marketinško-promotivni pristup u skladu sa tržištem

POSEBAN CILJ: ***VIII.1.3 Sponzorstvo i donatorstvo, strateško partnerstvo***					
AKTIVNOST	MERE-ZADACI	REALIZATORI	ROK	RESURSI	NAPOMENA
Pronalaženje sponzora, donatora i strateških partnera	-nov pristup u saradnji, -izrada ponuda i pratećih akata na adekvatnom predstavljanju -donošenje neophodnih odluka i potpisivanje obavezujućih ugovora	-Predsednik MMASS, -stručni konsultant-saradnik MMASS, -stručna služba,	2027, Aktivnost u kontinuitetu	Udruženi resursi	Poseban značaj je pronalaženje medijskog partnera koji treba da obezbedi bolju vidljivost uzajamnih aktivnosti

POSEBAN CILJ: ***VIII.1.4 Javnost i transparentnost u radu***					
AKTIVNOST	MERE-ZADACI	REALIZATORI	ROK	RESURSI	NAPOMENA
Adekvatno predstavljanje sponzora,donatora i strateških partnera u javnosti	-Izrada zajedničke platforme delovanja, -koordinirane aktivnosti,	-Predsednik MMASS, -stručni konsultant-saradnik MMASS, -stručna služba, -predstavnik sponzora i donatora	2026,	Udruženi resursi MMASS i sponzora i donatora	-oficijelni sajt,društvene mreže,pisani i elektronski materijali

OBLAST: ***IX. AKCIJE OD POSEBNOG INTERESA***

OPŠTI CILJ: ***IX.1 Povezanost sporta, kulture, turizma, ekologije***

POSEBAN CILJ:***IX.1.1 Izrada platforme o održivoj sportskoj saradnji***					
AKTIVNOST	MERE-ZADACI	REALIZATORI	ROK	RESURSI	NAPOMENA
Inicijalni predlozi, MMA sport kao faktor integracija najšireg spektra	-inicijalni predlog sportskih organizacija -inicijalni predlozi turističkih organizacije, -inicijalni predlozi kulturnih organizacija -inicijalni predlozi drugih udruženja, klubova i organizacija,	-Predsednik MMASS, -stručni konsultant-saradnik MMASS, -stručna služba, -partneri, -klubovi	2026	nisu potrebna sredstva	Projekat koji ce se održavati u kontinuitetu, sa jasnim organizacionim konceptom u skladu sa osobenostima sredine
Konkretizacija programa i platforma delovanja	-usvajanje platforme od strane predlagača, -donošenje neophodnih odluka od strane aktera	-organi predlagača	2027, Aktivnost u kontinuitetu	nisu potrebna sredstva	

POSEBAN CILJ: ***IX.1.2 Formiranje volonterskog kluba MMASS***					
AKTIVNOST	MERE-ZADACI	REALIZATORI	ROK	RESURSI	NAPOMENA

Inicijalni akt o formiranju volonterskog kluba	-definisanje inicijative od strane UO MMASS, -dostavljanje inicijative akterima na razmatranje, -donošenje neophodnih odluka	-Predsednik MMASS, -stručni konsultant-saradnik MMASS, -stručna služba, -partneri, -klubovi	XII-2026	nisu potrebna sredstva	Volonterski klub čine svi članovi sportskih klubova,udruženja i nevladinih organizacija
Izrada plana i programa aktivnosti **Volontersko g kluba**	-koordinisano delovanje u skladu sa usvojenim planom i programom aktivnosti, -učešće u aktivnostima širokog spektra	-Predsednik MMASS, -stručni konsultant-saradnik MMASS, -stručna služba, -partneri, -klubovi	2027, Aktivnost u kontinuitetu	nisu potrebna sredstva	Razvoj volonterizma i sportsko-omladinskog aktivizma

POSEBAN CILJ: ***IX.1.3 Definisanje i usvajanje EKO-kodeksa MMASS, organizacija anifestacije MMA-EKO dan***					
AKTIVNOST	MERE-ZADACI	REALIZATORI	ROK	RESURSI	NAPOMENA
Predlog EKO-kodeksa	-definisanje EKO-kodeksa od strane UO, -dostavljanje EKO-kodeksa svim klubovima na razmatranje	-Predsednik MMASS, -stručni konsultant-saradnik MMASS, -UO MMASS	XII-2026	nisu potrebna sredstva	Izrada projekta Eko-kodeks
Usvajanje EKO-kodeksa	-usvajanje EKO-kodeksa od strane UO MMASS,	-Predsednik MMASS, -stručni konsultant-saradnik MMASS,	I-2027	nisu potrebna sredstva	

		-stručna služba, -partneri,klubovi			
Implementiranje u sve sportsko-rekreativne i turističke aktivnosti na nivou Republike Srbije	-plan i program svih manifestacija, -određivanje realizatora, -standardizacija i implementacija Eko kodeksa	-Predsednik MMASS, -stručni konsultant-saradnik MMASS, -stručna služba, -partneri, -klubovi	Aktivnost u kontinuitetu u skladu sa programskim aktivnostima	potrebna sred-stva za štampa-nje materijala	Poštovanje ekoloških vrednosti kod svih članova na svim manifestacijama u organizaciji MMASS
Održavanje manifestacije „MMA-EKO dan"	-odrediti MMA –Eko dan i implementirati ga u kalendar aktivnosti MMASS, -definisati sinopsis manifestacije, -animirati i obavezati klubove na	-stručna služba, -partneri, -klubovi	2028, Aktivnost u kontinuitetu	potrebna sred-stva za štampa-nje materijala	Izrada rojekta MMA-Eko dan

POSEBAN CILJ: ***IX.1.4 Definisanje akcija od posebnog značaja, izrada planova i programa, izbor partnera za realizaciju***					
AKTIVNOST	MERE-ZADACI	REALIZATORI	ROK	RESURSI	NAPOMENA
-Naučno stručni skup „MMA sport-nauka i praksa", **-Knjiga standarda MMASS,**	-inicijalni predlozi, -razmatranje i usvajanje od strane UO MMASS,	-Predsednik MMASS, -UO MMASS -stručni konsultant-saradnik MMASS,	2026, 2033, Aktivnosti u kontinuitetu	Integrisana sredstva MMASS, sponzori, donatori, partneri	Važni projekti za kompletnu sliku MMA sporta u našoj zemlji a i šire, Izrada projekata od

-Projekat „MMA moderan dečiji borilački sport“, **-Osnivanje Srpske asocijacije borilačkih sportova „SABS“,**	-Izbor partnera za izradu projekata, -Implementacija i monitoring, -adekvatno medijsko predstavljanje projekata	-stručna služba, -partneri, -klubovi			strane strateškog partnera i stručnog konsultanta

POSEBAN CILJ: ***IX.1.5 Javnost i transparentnost u radu***					
AKTIVNOST	MERE-ZADACI	REALIZATORI	ROK	RESURSI	NAPOMENA
Sajt MMASS, **sajt IMMAF,** **klupski sajtovi.**	**-**određivanje osobe za prikupljanje, ažuriranje i postavljanje podataka, na sajt,	-odgovorno lice -stručna služba,	zadatak u kontinuitetu	nisu potrebna sredstva	informacije od javnog značaja moraju biti na sajtu
Saradnja sa medijima	-određivanje osobe za komunikaciju sa medijima, -dostavljanje informacija u pisanoj i elektronskoj formi, -po potrebi organizacija konferencija za medije,	-odgovorno lice -stručna služba,	zadatak u kontinuitetu	nisu potrebna sredstva	
Izveštaji i bilteni	-koncipirati tipske izveštaje, -sakupljanje građe za godišnje izveštaje,sačinjavanje godišnjih biltena i izveštaja	-odgovorno lice -stručna služba,	zadatak u kontinuitetu	nisu potrebna sredstva	

OBLAST: ***X. EVALUACIJA***

OPŠTI CILJ: ***X.1 Praćenje realizacije i korekcije***

POSEBAN CILJ: ***XI.1.1 Formiranje evaluacionog tima na nivouopštine Kovačica i Sportskog saveza opštine kovačica***

AKTIVNOST	MERE-ZADACI	REALIZATORI	ROK	RESURSI	NAPOMENA
Pripremne radnje za formiranje evaluacionog tima	-inicijalni razgovori sa predstavnicima UO MMASS	-Predsednik MMASS, -stručni konsultant-saradnik MMASS,	VI-2025	nisu potrebna sredstva	Koordinacija sa odelenjem društvenih delatnosti OV
Formiranje tima na nivou MMASS, donatora i predstavnika klubova	-usvajanje predloga plana i programa rada tima,	-Predsednik MMASS, -UO MMASS -stručni konsultant-saradnik MMASS, -stručna služba, -partneri, -klubovi	VIII-2025	nisu potrebna sredstva	

POSEBAN CILJ: ***XI.1.2 Definisanje metodologije i opsega evaluacije***

AKTIVNOST	MERE-ZADACI	REALIZATORI	ROK	
Definisanje metodologije i opsega evaluacije,	-pripremni sastanci , -definisanje metodologije i opsega,	-Predsednik MMASS, -UO MMASS -stručni konsultant-saradnik MMASS,	X-2025	ni
Izrada normativnih akata i evaluacionog plana,	-konačno usaglašavanje svih parametara i izrada konačne normative	-Predsednik MMASS, -UO MMASS -stručni konsultant-saradnik MMASS,	XI-2025	ni

Rad na terenu	-koncept evaluacionih aktivnosti po planu i programu	-Evaluacioni tim	rad u kontinu-itetu,po planu i ukazanoj potrebi	sred

POSEBAN CILJ: ***IX.1.3 Javnost i transparentnost u radu***					
AKTIVNOST	MERE-ZADACI	REALIZATORI	ROK	RESURSI	NAPOMENA
Sajt MMASS, **sajt IMMAF,** **klupski sajtovi.**	**-**određivanje osobe za prikupljanje, ažuriranje i postavljanje podataka, na sajt,	-odgovorno lice -stručna služba,	zadatak u kontinuitetu	nisu potrebna sredstva	Afirmativne i informacije od javnog značaja moraju biti na sajtu
Saradnja sa medijima	-određivanje osobe za komunikaciju sa medijima, -dostavljanje informacija u pisanoj i elektronskoj formi, -po potrebi organizacija konferencija za medije,	-odgovorno lice -stručna služba,	zadatak u kontinuitetu	nisu potrebna sredstva	
Izveštaji i bilteni	-koncipirati tipske izveštaje, -sakupljanje građe za godišnje izveštaje,sačinjavanje godišnjih biltena i izveštaja	-odgovorno lice -stručna služba,	zadatak u kontinuitetu	nisu potrebna sredstva	

NAPOMENA:

- Akcioni plan će se realizovati u kontinuitet od 2026 do 2033 godine u skladu sa planiranim zadacima, stanja na terenu i širem društvenom okruženju.

-Evaluacioni tim će pratiti realizaciju, inicirati neophodne korekcije i davati uputstva za unapređenje rada.

-Rokovi realizacije će se definisati u skladu sa realnim okolnostima.

-Eksterni saradnik - konsalting partner učestvovaće u gotovo svim aktivnostima koje prate realizaciju Strategije.

7.1 KLJUČNE TAČKE STRATEGIJE

S obzirom na aktuelno stanje i realne uslove navedene aktivnosti nije moguće posmatrati zasebno. One su uzročno-posledično povezane i skupa čine celinu. Zbog toga će realizacija određenih aktivnosti pretrpeti određene vremenske i organizacione promene kako bi se uklopile u jedinstven strateški mozaik.

Pregled strateških aktivnosti za reorganizaciju i unapređenje MMA sporta sa okvirnim predlogom vremenskih parametara, dat je u donjoj tabeli

R.br	Aktivnost-cilj	Rokovi realizacije
1.	**Implementacija Strategije**	**2025-27** aktivnosti u kontinuitetu u skladu sa planom i programom
2.	**Institucionalizacija MMASS i njenih članica** (izmene, dopune i stalno usaglašavanje normativnih akata sa zakonskim okvirima)	aktivnosti u kontinuitetu u skladu sa planom i programom
3.	**Postavljanje organizaciono-administrativnog sistema MMASS-članice** (puna koordinacija u radu, standardizacija,monitoring)	aktivnosti u kontinuitetu u skladu sa planom i programom
4.	**Izrada oficijelnog informacionog istema MMASS** (povezanost MMASS,regionalni savezi i klubovi)	**2026-27**
5.	**Reorganizacija i standardizacija stručnog rada MMASS** (stručni standardi, planovi i programi)	**2025-2026** aktivnosti u kontinuitetu
6.	**Selekcija reprezentativnih kandidata, testiranje i praćenje sportista, formiranje nacionalnih A I B timova** (sve uzrasne selekcije)	**2026** aktivnosti u kontinuitetu
7.	**Nacionalni kamp MMASS za sve selekcije** (perspektivni sportisti i reprezentativni kandidati)	**2026** aktivnosti u kontinuitetu

8.	**Permanentna edukacija, stručno osposobljavanje i školovanje kadrova za MMA sport** (koordinirana aktivnost MMASS-IMMAF-obrazovna institucija)	aktivnosti u kontinuitetu u skladu sa planom i programom
9.	**Organizacija Naučno-stručnog skupa "MMA sport-nauka i praksa"** (nacionalni i internacionalni nivo)	**2027** aktivnosti u kontinuitetu
10.	**Izrada "Knjige standara MMASS"** (organizacioni,stručni i vizuelni standardi)	**2027-28**
11.	**Projekat regionalizacije MMASS , formiranje regionalnih MMA saveza** (Beograd,Vojvodina,Centralna Srbija)	**2028-29**
12.	**Planiranje i izgradnja Nacionalnog trenažnog centra (NTC)** (studije opravdanosti i izvodljivosti, projekti i izgradnja novog objekata)	**2028-30** aktivnosti u kontinuitetu u skladu sa planom i programom
13.	**Planiranje i izgradnja Regionalnih trenažnih centara (RTC)** (studije opravdanosti i izvodljivosti, projekti i izgradnja novog objekata)	**2030-32** aktivnosti u skladu sa planom i programom
14.	**Izrada projekta "MMA dečiji borilački sport"**	**2027-29** aktivnosti u skladu sa planom i programom
15.	**Organizovani razvoj školskog MMA sporta, saradnja sa Republičkim savezom za školski sport**	**2028-29** aktivnosti u kontinuitetu u skladu sa planom i programom
16.	**Organizacija Školskog MMA prvenstva Srbije**	**2029** aktivnosti u kontinuitetu u skladu sa planom i programom
17.	**Dugoročni program organizacije međunarodnih takmičenja** (Svetski, Evropski i Balkanski nivo)	**2026** aktivnosti u skladu sa planom i programom
18.	**Formiranje Balkanske i Evropske MMA Federacije sa sedištem u Beogradu** (puna koordinacija sa IMMAF)	**2026-27** aktivnosti u skladu sa planom i programom
19.	**Pokretanje i organizacija Balkanskih MMA šampionata za sve uzrasne selekcije**	**2027**

		aktivnosti u kontinuitetu u skladu sa planom i programom
20.	**Iniciranje i osnivanje Balkanskog i Evropskog MMA centra za stručni rad i edukaciju kadrova (u okviru rada NTC)**	**2028-30** aktivnosti u skladu sa planom i programom
21.	**Projekat saradnje sa Ministarstvima vojske, policije i drugim bezbednosnim sistemima Republike Srbije**	**2026-28** aktivnosti u skladu sa planom i programom
22.	**Iniciranje i osnivanje Srpske asocijacije borilačkih sportova i veština (SABS)**	**2028** aktivnosti u skladu sa planom i programom
23.	**Projekat kontinuiranog obezbeđenja materijalnih sredstava** (budžetska sredstva, donatorstvo, sponzorstvo, sopstveni prihodi)	**2026** aktivnosti u kontinuitetu u skladu sa planom i programom
24.	**Izrada komercijalne ponude budućim sponzorima i donatorima,** **Formiranje sponzorsko-donatorskog pula MMASS,** **Formiranje Fonda za razvoj perspektivnih sportista**	**2026-28** aktivnosti u kontinuitetu u skladu sa planom i programom
25.	**Medijska platforma MMASS** (planska saradnja sa nacionalnim i internacionalnim medijskim kućama)	**2026** aktivnosti u skladu sa planom i programom
26.	**Program saradnje na nacionalnom i internacionalnom nivou** (nacionalne institucije, internacionalni savezi i organizacije)	**2026** aktivnosti u kontinuitetu u skladu sa planom i programom
27.	**Saradnja i sportska diplomatija, projekcija kadrova za međunarodne institucije**	**2027** aktivnosti u skladu sa planom i programom
28.	**Izrada projekta "Manifestacije od posebnog značaja za razvoj MMA sporta "** **-" MMA EKO-dan "** (akcija svih sportista, učenika na unapređenju , zaštiti i očuvanju radne i životne sredine)	**2027** godišnje manifestacije u kontinuitetu u skladu sa planom i programom
29.	**Godišnja manifestacija - Izbor i proglašenje najuspešnijih sportista, klubova, sportskih stručnjaka, sponzora,donatora i dr.**	godišnja manifestacija u kontinuitetu na kraju godine

30.	**Monitoring i evaluacija** (formiranje evaluacionog tima)	aktivnosti u kontinuitetu u skladu sa planom i programom
31.	**Javnost i transparentnost u radu**	aktivnosti u kontinuitetu

U priloženom dali smo pregled aktivnosti koje želimo da realizujemo, svesni otežavajućih okolnosti koje će pratiti realizaciju. U materijalu su naznačeni inicijalni rokovi realizacije koji će potom biti optimalno i realno definisani.

Zbog objektivnih okolnosti sigurno će doći do pomeranja rokova realizacije određenih aktivnosti koje će nalagati određene korekcije. Odluke o tome donosiće Upravni odbor MMASS u koordinaciji sa timom za implementaciju Strategije.

Ovom Strategijom dali smo pravo da maštamo o boljoj sportskoj i životnoj budućnosti sportista i građana Republike Srbije!

7.2 IMPLEMENTACIJA

S obzirom na kompleksnost materije implementacija strategije krenuće odmah nakon konstituisanja radne grupe za implementaciju. Verujući u dobronamernost i odgovornost svih aktera očekujemo da će implementacija krenuti početkom oktobra 2025 godine.

S pravom očekujemo punu kooperativnost rukovodstva MMASS, klubova, udruženja i regionalnih organizacija.

7.3 MONITORING I EVALUACIJA

Na nivou MMASS, vodećeg menadžmenta, tela i komisija biće formiran evaluacioni tim koji će pratiti realizaciju strateških zadataka. Sve dopune i korekcije koje budu išle u prilog uspešnije i bolje realizacije su poželjne.

Evaluacioni tim će imati punu podršku u svojim aktivnostima od svih sportista, sportskih stručnjaka i stručnjaka u sportu MMASS kao i od realizatora ove Strategije.

VIII. AUTORSKI TIM I PARTNER U REALIZACIJI PROJEKTA

Realizacija:

-„LOGISTIK SPORT SISTEM" Agencija za menadžment, konsalting i sportske usluge - Novi Sad

Stručni tim: Zoran Jerković (prof. rukovodilac tima), Siniša Jasnić (prof.doktor sportskih nauka), Branimir Nešić (prof. doktor pravnih nauka), Ivan Lukić (prof. specijalista sportske medicine), Milan Jerković (marketing-menadžer u sportu).

Partneri:

-Visoka škola strukovnih studija „SPORTSKA AKADEMIJA" Beograd.

-„Sportrehamedica" Specijalistička ordinacija sportske medicine Zrenjanin.