



mission
interministérielle
pour la qualité
des constructions
publiques

La qualité s'invente et se partage

2^e
trimestre
2020

numéro
4

Observatoire de la commande publique de maîtrise d'œuvre en bâtiment et aménagement

Note de conjoncture trimestrielle

Les données citées dans ce fascicule sont issues des publications du Bulletin officiel des annonces de marchés publics (BOAMP).

www.boamp.fr

Observatoire de la commande publique de maîtrise d'œuvre en bâtiment et aménagement

En résumé...

- Le marché a continué à se contracter sur la période. Le flux mensuel de commande maîtrise d'œuvre du premier semestre 2020 présente un repli global en nombre d'opérations de 12,6% par rapport au semestre précédent, soit 194,5 opérations contre 170, soit 5,6 par jour contre 6,34. Cependant, le flux quotidien moyen du mois de juin, soit 6,3 opérations, s'approche de la valeur du même indicateur pour le second semestre 2019, qui était de 6,34.
Le prolongement de la contraction du marché s'opère donc uniquement sur les mois d'avril et de mai : 293 opérations enregistrées, soit 146,5 opérations par mois, correspondant à une chute du nombre d'opérations d'environ un quart de la moyenne mensuelle référence de 194,5, calculée sur le second semestre 2019.
- En termes de procédures de passation le trimestre est largement dominé par l'ensemble MAPA + appel d'offres + procédure avec négociation, qui représente 77,5% des opérations, soit un flux quotidien de 4,1 par jour durant la période. Cet ensemble est plus représenté, en valeur relative, sur le trimestre que sur le second semestre 2019 : 77,5% contre 70,1%. Symétriquement bien-sûr, les procédures exigeant une mobilisation plus importante de la maîtrise d'ouvrage, le dialogue compétitif et surtout le concours, connaissent sur la période trimestrielle une désaffection lourde en valeur absolue : 32,7 concours par mois contre 52,5 en moyenne mensuelle sur le second trimestre 2019, comme en valeur relative : le concours concerne 20,4% des opérations en moyenne mensuelle sur le trimestre, alors qu'il en concernait 27% chaque mois durant le second semestre 2019. Et la modification de la distribution structurelle qui a surgi durant la période aigüe de la crise sanitaire ne connaît pas d'infléchissement significatif au mois de juin, malgré un contexte de reprise caractérisé par un quasi retour à la normale constaté du nombre des opérations lancées.
- La période aussi était celle des élections municipales, et sans surprise le bloc local (communes, EPCI et autres opérateurs locaux) n'a proposé alors que 55,5% des opérations quand durant le semestre précédent il en proposait 66,1%. Il semble que durant la période, l'Etat et ses établissements publics ainsi que les départements et les organismes d'habitat social ont connu une régression moins importante de leur activité que les autres maîtres d'ouvrage, puisque leurs poids relatifs dans la distribution des opérations est plus élevé que sur la moyenne semestrielle de référence.
- La valeur unitaire moyenne des opérations de travaux du trimestre est de 7 634 396 €, en hausse par rapport au trimestre précédent et revient à proximité de la valeur moyenne de la fin 2019, qui était de l'ordre de 8 000 000€.
- La commande trimestrielle correspond donc à une production théorique de travaux de 1 224 000 K€ par mois, qui se situe entre la production théorique mensuelle de travaux du trimestre précédent, qui était de l'ordre de 1 140 000 K€, et celle du semestre référence de fin 2019, qui était de l'ordre de 1 400 000 K€.
- On peut alors estimer le montant de la perte prévisionnelle de travaux concernés par notre observation et correspondant à ce seul trimestre à : $(1\,400 - 1\,224) \times 103 \times 3 = 528\,000$ K€.
- On constate par ailleurs que la valeur unitaire moyenne des opérations de travaux pour le mois de juin est de 9 522 922€, soit à un niveau nettement supérieur à celui de fin 2019 et que cette valeur moyenne s'applique à un nombre d'opérations proche du niveau moyen habituel du flux de commande. On pourra voir un heureux présage économique et social dans cette combinaison particulière.

.../...

- En lien avec la « plus faible » présence des opérateurs locaux sur le marché de la commande publique de maîtrise d'œuvre, on note que les programmes d'enseignement, qui sont très liés à cette échelle d'intervention, connaissent aussi un niveau bas sur la période (19,3% contre 23,8% pour la période de référence).
- Le montant moyen des 20 plus grosses opérations du trimestre progresse après une lourde chute. Il est de 31 000 000 K€ contre 43 000 K€ en moyenne de référence.
- La distribution régionale du marché public de maîtrise d'œuvre diffère sensiblement entre le second semestre de 2019 et le présent deuxième trimestre de 2020. Ainsi, des régions comme les Hauts de France - comme au premier trimestre -, Provence Alpes Côte d'Azur et Mayotte prennent-elles une place tendancielle plus affirmée dans le contexte national, quand les régions Bretagne et Occitanie - comme au premier trimestre -, et rejointes présentement par les Pays de la Loire, enregistrent un léger affaiblissement relatif.

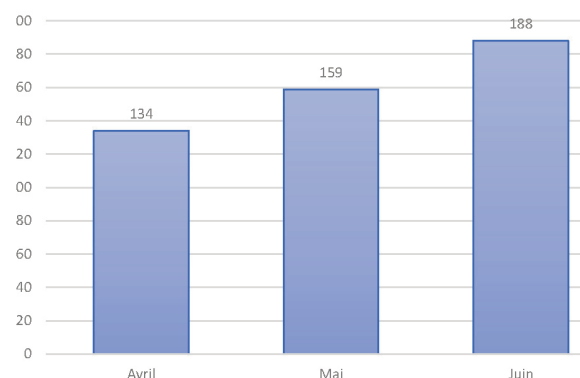
Nombre d'opérations

481 opérations ont été relevées, représentant 89,4% du trimestre précédant, soit une moyenne de 5,3 par jour, contre 6,34 opérations par jour en moyenne sur le second semestre 2019.

La moyenne mensuelle est de 160 contre 179,3 opérations au second trimestre 2019, ce qui représente une régression moyenne mensuelle de 12,6 %.

Répartitions des opérations :

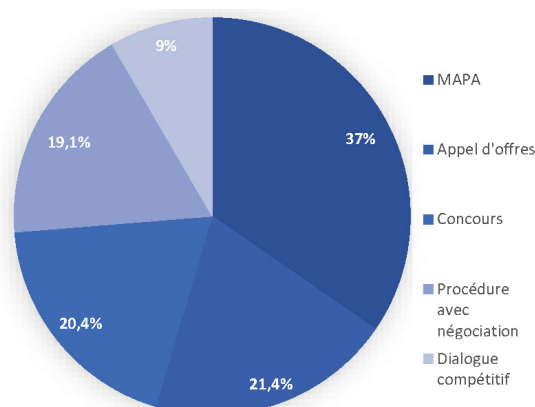
- 134 en avril, soit 27,9%, soit 68,9% de la moyenne mensuelle du second semestre 2019 ;
- 159 en mai, soit 33,1%, soit 81,7% de la moyenne mensuelle du second semestre 2019 ;
- 188 en juin, soit 39%, soit 96,7% de la moyenne mensuelle du second semestre 2019, (soit 6,3 opérations par jour contre 6,34 en moyenne mensuelle du second semestre 2019).



Ces dernières peuvent être analysées en fonction :

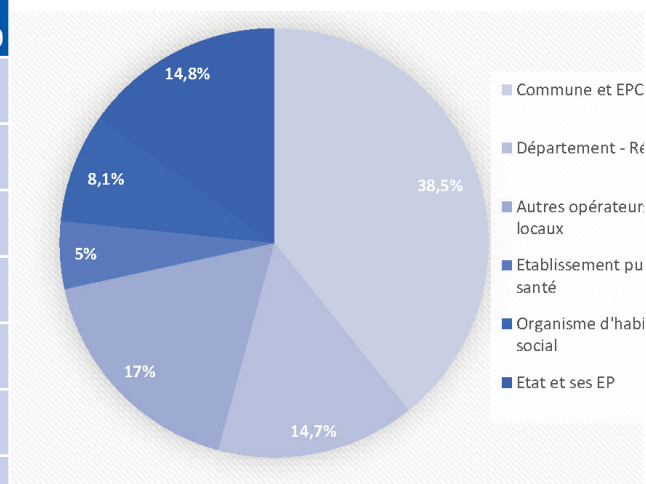
du mode de passation

Procédure + technique d'achat	Nombre	Taux	N/mois 2 nd trimestre 2020	Taux 2 nd semestre 2019	N/mois 2 nd semestre 2019	Taux juin 2020	Nombre juin 2020
Appel d'offres	103	21,4%	34,3	19,5%	37,8	20,3%	38
Procédure avec négociation	92	19,1%	30,7	16,7%	32,5	17%	32
Dialogue compétitif	9	1,9%	3	2,8%	5,5	2,1%	4
Concours	98	20,4%	32,7	27%	52,5	20,2%	38
MAPA	178	37%	59,3	33,9%	66	40,4%	76
N.C.	1	<1%	0,3				



de la nature du maître d'ouvrage

Maître d'ouvrage	Nombre	Taux	Taux 2 ^e semestre 2019
Commune et EPCI	185	38,5%	47,5%
Département Région	71	14,7%	11,9%
Autres opérateurs locaux (SA, EPL...)	82	17%	18,6%
État et ses EP	71	14,8%	10,7%
Organisme d'habitat social	39	8,1%	5,7%
Établissement public de santé	24	5%	5,6%
Collectivités d'Outre-mer	9	1,9%	-

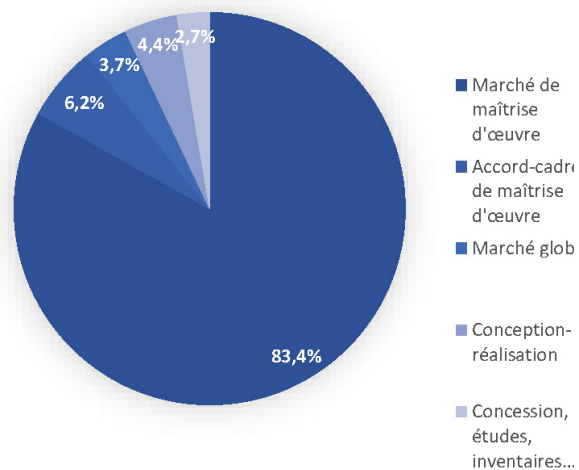


de leur secteur d'activité

Secteur d'activité	Nombre	Taux	Neuf	Réhab.	NC	S2 2019
Tertiaire+divers+mixte+nc	59	12,3%	13	46		8,1%
Commerce+éco+industrie+tourisme	17	3,5%	10	7		5,7%
Culture	29	6%	7	22		4,3%
Enseignement	95	19,7%	40	55		23,8%
Environnement+esp.pub.+urba	79	16,4%	38	41		11,7%
Funéraire	2	<1%	1	1		<1%
Logement	56	11,6%	25	31		8,1%
Loisirs + sport	48	8,9%	32	16		13,5%
Mobilité	25	4,6%	19	6		3,5%
Patrimoine	23	4,3%	0	23		4%
Santé + médico-social	34	7,1%	19	15		7,2%
Sécurité	25	5,2%	14	11		3,3%
Social + Socio-culturel	27	5,6%	14	13		6,2%
TOTAUX			207 (43%)	274 (57%)		
Valeur moyenne des opérations de travaux HT	7 634 396 €		8 547 764 €	3 006 667 €		

du type de marché

Type de marché	Nombre	Taux	S2 2019
Marché de maîtrise d'œuvre	401	83,4%	80,9%
Accord-cadre de maîtrise d'œuvre	28	5,8%	6,2%
Conception-réalisation	21	4,4%	5,9%
Marché global	18	3,7%	4,8%
Concession+études+inventaire	13	2,7%	2,2%



Les 20 plus grosses opérations d'une valeur moyenne de travaux HT de l'ordre de 31 M € contre 43 M € au second semestre 2019

Maître d'ouvrage	Nature de l'ouvrage	Type de procédure	N/R	Type de marché		Montant HT en M€
APIJ	Maison d'arrêt (580 places réhab. et 715 neuves)	Dialogue compétitif	N+R	Conception-réalisation		134 M€
SG ministères éco. et financ.	Reconstruction + réhab. nvelle cité administrative	?	N	Marché global	de performance	59 M€
Collectivité territoriale de Guyane	Construction d'un lycée professionnel	Concours	N	Maîtrise d'oeuvre		42 M€
Conseil régional Bourgogne-Franche-Comté	Gros entretien bâtiments (11 lots)	Appel d'offres	R	Accord-cadre de Moe	11 x 1 mono-attributaire	40 M€
Conseil départemental de la Manche	Extension d'un port de plaisance	Appel d'offres	N	Maîtrise d'oeuvre		37,5 M€
Commune de Saint-Germain-en-Laye	Aménagement de 2 équipements	Conours	N	Maîtrise d'oeuvre		32,5 M€
Ministère de l'Économie	Rehabilitation d'une cité administrative	Dialogue compétitif	R	Marché global	de performance	25,5 M€
SEM Arac Occitanie	Construction centre haute préparation sportive	Concours	N	Maîtrise d'oeuvre		25 M€
ANSES	Construction d'un bâtiment de laboratoire	Concours	N	Maîtrise d'oeuvre		24,8 M€
SPL Berry Nivernais	Centre de tri interdépartemental	Procédure avec négociation	N	Marché global	de performance	20 M€
Conseil départemental du Nord	Relocalisation collège + Réhab. salle de sport	Dialogue compétitif	N	Conception-réalisation		19,4 M€
Conseil départemental de Mayotte	Construction d'une piscine olympique	Concours	N	Maîtrise d'oeuvre		19 M€
Commune d'Asnières-sur-Seine	Perf. énergétique installations thermiques	Dialogue compétitif	R	Marché global	de performance	18 M€

Maître d'ouvrage	Nature de l'ouvrage	Type de procédure	N/R	Type de marché		Montant HT an M€
Commune de Nîmes	Renouvellement urbain en 2 lots	Appel d'offres	N	2 Accord-cadres de Moe	2 x 1 mono-attributaire	17,5 M€
Conseil départemental du Bas-Rhin	Construction d'un nouveau collège	Concours	N	Maîtrise d'oeuvre		16,7 M€
Ministères économiques et financiers	Rénovation de 2 cités administratives	Procédure avec négociation	R	Marché global	de performance	15,2 M€
Université Amiens-Picardie Jules Verne	Restructuration de 3 bâtiments du campus	Procédure avec négociation	R	Maîtrise d'oeuvre		15 M€
Conseil départemental du Bas-Rhin	Restructuration d'un foyer pour l'enfance	Concours	R	Maîtrise d'oeuvre		14,6 M€
Conseil départemental du Val-d'Oise	Construction d'un collège	Concours	N	Maîtrise d'oeuvre		13,4 M€
CPAM de la Somme	Réhabilitation du siège	Dialogue compétitif	R	Marché global	de performance	13,4 M€

La distribution territoriale : ses polarités

Région	Nombre de marchés S2 2019	Taux dans la région S2 2019	Nombre de marchés T1 2020	Taux dans la région T2 2020	Taux T2 2020 - S2 2019
Auvergne-Rhône-Alpes	140	12%	60	12,5%	+ 0,5%
Bourgogne-Franche-Comté	66	5,7%	23	4,8%	- 0,9%
Bretagne	62	5,3%	13	2,7%	- 2,6%
Corse	3	<1%	5	1%	NS
Centre-Val-de-Loire	41	3,5%	17	3,5%	0%
Grand-Est	106	9,1%	44	9,1%	0%
Guadeloupe	11	<1%	3	<1%	NS
Guyane	21	1,8%	8	1,7%	-0,1%
Hauts-de-France	72	6,2%	37	7,7%	+ 1,5%
Île-de-France	183	15,7%	75	15,6%	- 0,1%
La Réunion	13	1,1%	4	<1%	NS
Martinique	0	0%	2	<1%	NS
Mayotte	6	<1%	7	1,5%	+ 1%
Nouvelle-Aquitaine	104	8,9%	47	9,8%	+ 0,9%
Normandie	62	5,3%	30	6,2%	+ 0,9%
Occitanie	114	9,8%	40	8,3%	- 1,5%
Provence-Alpes-Côtes d'Azur	85	7,3%	41	8,5%	+ 1,2%
Pays-de-la-Loire	72	6,2%	21	4,4%	- 1,8%
Polynésie Française	1	<1%	0	0%	NS
Saint-Barthélemy	1	<1%	3	<1%	NS

Région	Nombre de marchés S2 2019	Taux dans la région S2 2019	Nombre de marchés T1 2020	Taux dans la région T1 2020	Taux T1 2020 - S2 2019
Saint-Martin	2	<1%	0	<1%	NS
Terres australes...	1	<1%	0	0%	NS
Étranger et France entière	1	<1%	1	<1%	NS
TOTAL	1167	100%	481	100%	



GOUVERNEMENT

*Liberté
Égalité
Fraternité*

Grande Arche - Paroi Sud
92055 La Défense Cedex
Téléphone : 01 40 81 23 30
miqcp@developpement-durable.gouv.fr

www.miqcp.gouv.fr



*mission
interministérielle
pour la qualité
des constructions
publiques*