



mission  
interministérielle  
pour la qualité  
des constructions  
publiques

*La qualité s'invente et se partage*

1<sup>ier</sup>  
trimestre  
2020

numéro  
**3**

# Observatoire de la commande publique de maîtrise d'œuvre en bâtiment et aménagement

Note de conjoncture trimestrielle

Les données citées dans ce fascicule sont issues des publications du Bulletin officiel des annonces de marchés publics (BOAMP).

*[www.boamp.fr](http://www.boamp.fr)*

## Observatoire de la commande publique de maîtrise d'œuvre en bâtiment et aménagement

### En résumé...

- Le marché s'est évidemment contracté sur la période, présentant un nombre d'opérations en repli global de l'ordre de 10% par rapport au trimestre précédent et de 8% par rapport au semestre précédent. En comparaison du semestre précédent, le nombre mensuel d'opérations est passé de 194,5 opérations à 179,3, soit 5,9 par jour contre 6,34. La contraction du marché s'opère exclusivement sur le mois de mars, et presque uniquement bien-sûr sur sa seconde moitié : 95 opérations enregistrées du 1er au 15 contre 35 du 16 au 31, correspondant à l'entrée dans la période de confinement généralisé lié au traitement de la crise sanitaire en cours. On constate pour ce mois de mars une chute du nombre d'opérations d'un tiers environ de la moyenne mensuelle calculée sur le précédent semestre, alors que les mêmes chiffres étaient sensiblement supérieurs – de l'ordre de 5 % - à cette même moyenne en janvier et février.
- La période aussi était celle de préparation des élections municipales. Sans surprise, le bloc local (communes, EPCI et autres opérateurs locaux) n'a proposé alors que 58,9% des opérations quand durant le semestre précédent il en proposait 66,1%. Le différentiel d'opération a été le fait des autres catégories de maîtres d'ouvrage selon une répartition homogène.
- Ce trimestre pré-électoral est largement dominé par ailleurs par les MAPA, opérations plus modestes et consensuelles, qui représentent près de 38% des opérations et se sont présentées au rythme de 2,23 par jour durant la période. Les MAPA sont sur le trimestre à la fois plus représentés que sur le semestre précédent (37,7% vs 33,9%) et plus nombreux : 67,7 par mois contre 66 (2,23 par jour vs 2,15 par jour).
- En conséquence, la valeur unitaire moyenne des opérations de travaux du trimestre est de l'ordre de 6 400 000 €, contre une même valeur moyenne de l'ordre de 8 000 000€ le trimestre précédent.
- La commande trimestrielle correspond donc à une production théorique de 1 140 000 K€ par mois de travaux, contre une même production théorique mensuelle de l'ordre 1 400 000 K€ de travaux le semestre précédent.
- On peut alors estimer le montant de la perte prévisionnelle de travaux concernés par notre observation et correspondant à ce seul trimestre à :  $(1\,400 - 1\,140) \times 103 \times 3 = 780\,000$  K€, lequel résulte du cumul de la baisse du nombre d'opérations liée aux contraintes de la crise sanitaire en cours et de la baisse unitaire du montant moyen des enveloppes de travaux des opérations lancées liée au contexte pré-électoral.
- Le montant moyen des 20 plus grosses opérations du trimestre chute lui de 35 % par rapport au même chiffre du trimestre précédent : 27 400 K€ contre 43 000 K€.
- Le concours reste la principale forme d'accès au marché au-dessus des seuils européens (1,52 par jour et près de 26 % des dossiers engagés) mais dans une proportion plus faible que celle du trimestre précédent (1,52 vs 1,72 et 27 % des dossiers), avant l'appel d'offres et la procédure avec négociation (1,04 opération par jour et 0,98 par jour). Il concerne par ailleurs 7 des 20 plus grosses opérations soit 35 % de celles-ci.

.../...

- Pour l'essentiel, on constate une stabilité entre les deux trimestres successifs s'agissant de la distribution des opérations en fonction des différents secteurs d'activité concernés.
- Durant le trimestre, opérations de réhabilitation et constructions neuves sont équivalentes en nombre (50,8 vs 49,1). Il demeure cependant que la valeur moyenne des opérations de travaux neufs est bien supérieure à celle des opérations de réhabilitations (7,7 M€ vs 4,4 M€).
- La distribution régionale du marché public de maîtrise d'oeuvre diffère sensiblement entre le second semestre de 2019 et le présent premier trimestre chahuté de 2020. Ainsi, des régions comme les Hauts de France, les Pays de la Loire et la Nouvelle Aquitaine prennent-elles une place tendancielle plus affirmée dans le contexte national quand les régions Auvergne Rhône-Alpes, Bretagne et Occitanie enregistrent un léger affaiblissement relatif.

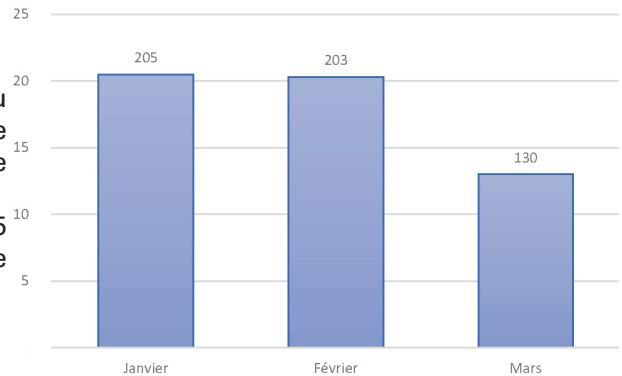
## Nombre d'opérations

538 opérations ont été relevées, représentant 90,1% du trimestre précédant, soit une moyenne de 5,9 par jour, contre 6,34 opérations par jour en moyenne sur le deuxième semestre 2019.

La moyenne mensuelle est de 179,3 opérations contre 194,5 au deuxième trimestre 2019, ce qui représente une régression moyenne mensuelle de 7,8%.

Répartitions des opérations :

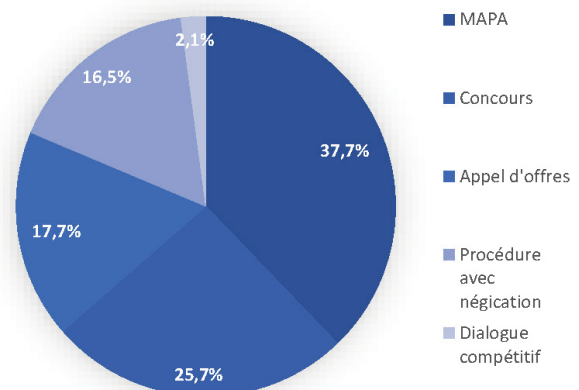
- 205 en janvier (soit 38,1%, soit 105,4% de la moyenne mensuelle du deuxième semestre 2019) ;
- 203 en février (soit 37,7%, soit 104,4% de la moyenne mensuelle du deuxième semestre 2019) ;
- 130 en mars (95 du 1<sup>er</sup> au 15 et 35 du 16 au 31, soit 24,2%, soit 66,8% de la moyenne mensuelle du deuxième semestre 2019).



Ces dernières peuvent être analysées en fonction :

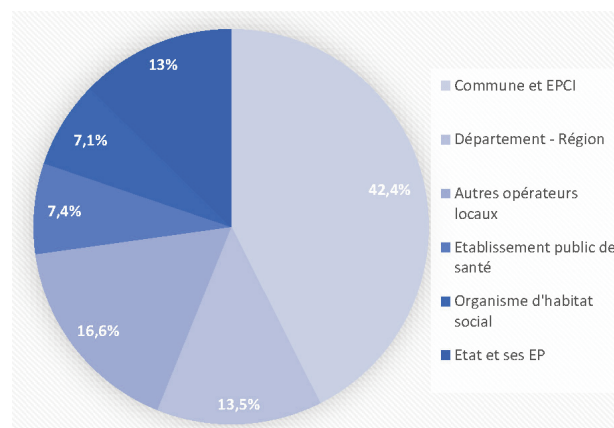
du mode de passation

| Procédure + technique d'achat | Nombre | Taux  | N/mois 1 <sup>er</sup> trimestre 2020 | Taux 2 <sup>e</sup> semestre 2019 | N/mois 2 <sup>e</sup> semestre 2019 |
|-------------------------------|--------|-------|---------------------------------------|-----------------------------------|-------------------------------------|
| Appel d'offres                | 95     | 17,7% | 37,7                                  | 19,5%                             | 37,8                                |
| Procédure avec négociation    | 89     | 16,5% | 29,7                                  | 16,7%                             | 32,5%                               |
| Dialogue compétitif           | 10     | 1,9%  | 3,3                                   | 2,8%                              | 5,5                                 |
| Concours                      | 138    | 25,7% | 46                                    | 27%                               | 52,5                                |
| MAPA                          | 203    | 37,7% | 67,7                                  | 33,9%                             | 66                                  |
| N.C.                          | 3      | 0,5%  |                                       |                                   |                                     |



## de la nature du maître d'ouvrage

| Maître d'ouvrage                      | Nombre | Taux  | Taux 2 <sup>e</sup> semestre 2019 |
|---------------------------------------|--------|-------|-----------------------------------|
| Commune et EPCI                       | 228    | 42,4% | 47,5%                             |
| Département<br>Région                 | 73     | 13,5% | 11,9%                             |
| Autres opérateurs locaux (SA, EPL...) | 89     | 16,5% | 18,6%                             |
| État et ses EP                        | 68     | 12,6% | 10,7%                             |
| Organisme d'habitat social            | 38     | 7,1%  | 5,7%                              |
| Établissement public de santé         | 40     | 7,4%  | 5,6%                              |

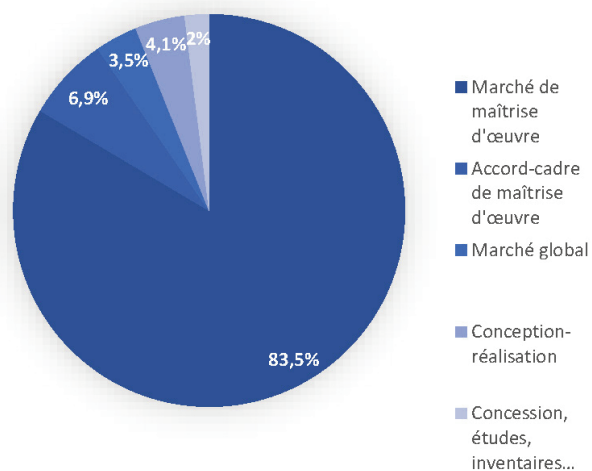


## de leur secteur d'activité

| Secteur d'activité                          | Nombre | Taux  | Neuf        | Réhab.      | NC | S2 2019 |
|---------------------------------------------|--------|-------|-------------|-------------|----|---------|
| Tertiaire+divers+mixte+nc                   | 54     | 10%   | 18          | 36          |    | 8,1%    |
| Commerce+éco+industrie+tourisme             | 38     | 7,1%  | 24          | 14          |    | 5,7%    |
| Culture                                     | 28     | 5,2%  | 8           | 20          |    | 4,3%    |
| Enseignement                                | 119    | 22,1% | 53          | 66          |    | 23,8%   |
| Environnement+esp.pub.+urba                 | 61     | 11,3% | 25          | 36          |    | 11,7%   |
| Funéraire                                   | 2      | <1%   | 2           | 0           |    | <1%     |
| Logement                                    | 40     | 7,4%  | 24          | 16          |    | 8,1%    |
| Loisirs + sport                             | 48     | 8,9%  | 32          | 16          |    | 13,5%   |
| Mobilité                                    | 25     | 4,6%  | 19          | 6           |    | 3,5%    |
| Patrimoine                                  | 23     | 4,3%  | 0           | 23          |    | 4%      |
| Santé                                       | 47     | 8,7%  | 26          | 20          | 1  | 7,2%    |
| Sécurité                                    | 26     | 4,8%  | 16          | 10          |    | 3,3%    |
| Social + Socio-culturel                     | 27     | 5%    | 17          | 10          |    | 6,2%    |
| TOTALUX                                     |        |       | 264 (49,1%) | 273 (50,8%) |    |         |
| Valeur moyenne des opérations de travaux HT |        |       | 7 681 460 € | 4 409 527 € |    |         |

## du type de marché

| Type de marché                   | Nombre | Taux  | S2 2019 |
|----------------------------------|--------|-------|---------|
| Marché de maîtrise d'œuvre       | 449    | 83,5% | 80,9%   |
| Accord-cadre de maîtrise d'œuvre | 37     | 6,9%  | 6,2%    |
| Conception-réalisation           | 22     | 4,1%  | 5,9%    |
| Marché global                    | 19     | 3,5%  | 4,8%    |
| Concession+études+inventaire     | 11     | 2%    | 2,2%    |



## Les 20 plus grosses opérations d'une valeur moyenne de travaux HT de l'ordre de 27,4M € contre 43 M € au trimestre précédent

| Maître d'ouvrage                 | Nature de l'ouvrage                       | Type de procédure   | N/R | Type de marché         |                         | Montant HT en M€ |
|----------------------------------|-------------------------------------------|---------------------|-----|------------------------|-------------------------|------------------|
| Ept Terres d'Envol               | Equipement multi-fonctionnel              | Appel d'offres      | N   | Conception-réalisation |                         | 60 M€            |
| Slaved                           | Centre de tri et de collecte sélective    | Dialogue compétitif | N   | Marché global          | de performance          | 43 M€            |
| Communauté urbaine de Dunkerque  | Espace public NPNRU (4 lots)              | Appel d'offres      | R   | Accord-cadre de Moe    | 4 x 1 mono-attributaire | 40,4 M€          |
| Grand port maritime de Dunkerque | Nouvelle passerelle Roll on/Roll off      | Dialogue compétitif | N   | Conception-réalisation |                         | 40 M€            |
| Ept Paris Ouest Marne et Bois    | Ensemble immobilier Centre-ville          | ?                   | N   | Conception-réalisation |                         | 40 M€            |
| CHRU de Brest                    | Reconstruction hôpital psychiatrique      | Dialogue compétitif | N   | Marché global          | sectoriel               | 38 M€            |
| Ile-de-France constr. durable    | Restructuration lycée                     | Concours            | R   | Maîtrise d'oeuvre      |                         | 32 M€            |
| Conseil régional PACA            | Restructuration lycée                     | Concours            | N   | Maîtrise d'oeuvre      |                         | 31 M€            |
| Conseil départemental de Mayotte | Construction d'un pôle administratif      | Concours            | N   | Maîtrise d'oeuvre      |                         | 30 M€            |
| Ministère de la Justice - APIJ   | Structure d'accompagnement vers la sortie | Appel d'offres      | N   | Marché global          | sectoriel               | 24 M€            |
| Nantes Métropole                 | Extension cité internationale des congrès | Concours            | N   | Maîtrise d'oeuvre      |                         | 23,1 M€          |
| Commune de Fleury-sur-l'Arbresle | Crématorium                               | Appel d'offres      | N   | Concession             |                         | 21 M€            |
| CHU de Saint-Etienne             | Restructuration du centre hospitalier     | Dialogue compétitif | R   | Marché global          | sectoriel               | 20 M€            |



| Maître d'ouvrage                 | Nature de l'ouvrage                           | Type de procédure          | N/R | Type de marché         |                | Montant HT an M€ |
|----------------------------------|-----------------------------------------------|----------------------------|-----|------------------------|----------------|------------------|
| Conseil départemental de Mayotte | Construction d'un pôle administratif          | Concours                   | N   | Maîtrise d'oeuvre      |                | 30 M€            |
| Ministère de la Justice - APIJ   | Structure d'accompagnement vers la sortie     | Appel d'offres             | N   | Marché global          | sectoriel      | 24 M€            |
| Nantes Métropole                 | Extension cité internationale des congrès     | Concours                   | N   | Maîtrise d'oeuvre      |                | 23,1 M€          |
| Commune de Fleury-sur-Orb        | Crématorium                                   | Appel d'offres             | N   | Concession             |                | 21 M€            |
| CHU de Saint-Etienne             | Restructuration du centre hospitalier         | Dialogue compétitif        | R   | Marché global          | sectoriel      | 20 M€            |
| SA Hlm Toit et Joie              | Résidence étudiante 260 places + pôle sportif | Procédure avec négociation | N   | Conception-réalisation |                | 19,32 M€         |
| EptTerres d'Envol                | Espace culturel                               | Appel d'offres             | N   | Conception-réalisation |                | 18,5 M€          |
| Conseil dépal de l'Hérault       | Construction d'un aquarium                    | Procédure avec négociation | N   | Conception-réalisation |                | 15,6 M€          |
| Conseil dépal de la Vienne       | Réhabilitation-restructuration d'un collège   | Concours                   | N   | Maîtrise d'oeuvre      |                | 15 M €           |
| Commune de Cenon                 | Centre aquatique                              | Procédure avec négociation | N   | Marché global          | de performance | 13 M €           |
| Commune de Biarritz              | Tribune de 500 places Centre formation rugby  | Concours                   | N   | Maîtrise d'oeuvre      |                | 12 M €           |
| Conseil dépal du Bas-Rhin        | Reconstruction d'un collège                   | Concours                   | N   | Maîtrise d'oeuvre      |                | 12 M €           |

## La distribution territoriale : ses polarités

| Région                      | Nombre de marchés S2 2019 | Taux dans la région S2 2019 | Nombre de marchés T1 2020 | Taux dans la région T1 2020 | Taux T1 2020 - S2 2019 |
|-----------------------------|---------------------------|-----------------------------|---------------------------|-----------------------------|------------------------|
| Auvergne-Rhône-Alpes        | 140                       | 12%                         | 55                        | 10,2%                       | - 1,8%                 |
| Bourgogne-Franche-Comté     | 66                        | 5,7%                        | 33                        | 6,1%                        | + 0,4%                 |
| Bretagne                    | 62                        | 5,3%                        | 19                        | 3,5%                        | - 1,8%                 |
| Corse                       | 3                         | <1%                         | 2                         | <1%                         | =                      |
| Centre-Val-de-Loire         | 41                        | 3,5%                        | 16                        | 3%                          | - 0,5%                 |
| Grand-Est                   | 106                       | 9,1%                        | 45                        | 8,4%                        | -0,7%                  |
| Guadeloupe                  | 11                        | <1%                         | 3                         | <1%                         | =                      |
| Guyane                      | 21                        | 1,8%                        | 15                        | 2,8%                        | + 1%                   |
| Hauts-de-France             | 72                        | 6,2%                        | 47                        | 8,7%                        | + 2,5%                 |
| Île-de-France               | 183                       | 15,7%                       | 85                        | 15,8%                       | + 0,1%                 |
| La Réunion                  | 13                        | 1,1%                        | 3                         | <1%                         | NS                     |
| Martinique                  | 0                         | 0%                          | 3                         | <1%                         | NS                     |
| Mayotte                     | 6                         | <1%                         | 7                         | 1,3%                        | =                      |
| Nouvelle-Aquitaine          | 104                       | 8,9%                        | 55                        | 10,2%                       | + 1,3%                 |
| Normandie                   | 62                        | 5,3%                        | 25                        | 4,6%                        | - 0,7%                 |
| Occitanie                   | 114                       | 9,8%                        | 43                        | 8%                          | - 1,8%                 |
| Provence-Alpes-Côtes d'Azur | 85                        | 7,3%                        | 33                        | 6,1%                        | - 1,2%                 |
| Pays-de-la-Loire            | 72                        | 6,2%                        | 44                        | 8,2%                        | + 2%                   |
| Polynésie Française         | 1                         | <1%                         | 0                         | 0%                          | =                      |
| Saint-Barthélemy            | 1                         | <1%                         | 1                         | <1%                         | =                      |

| Région                     | Nombre de marchés S2 2019 | Taux dans la région S2 2019 | Nombre de marchés T1 2020 | Taux dans la région T1 2020 | Taux T1 2020 - S2 2019 |
|----------------------------|---------------------------|-----------------------------|---------------------------|-----------------------------|------------------------|
| Saint-Martin               | 2                         | <1%                         | 3                         | <1%                         | =                      |
| Terres australes...        | 1                         | <1%                         | 0                         | 0%                          | NS                     |
| Étranger et France entière | 1                         | <1%                         | 1                         | <1%                         | =                      |
|                            |                           |                             |                           |                             |                        |
| <b>TOTAL</b>               | <b>1167</b>               | <b>100%</b>                 | <b>538</b>                | <b>100%</b>                 |                        |



**MINISTÈRE  
DE LA CULTURE**

*Liberté  
Égalité  
Fraternité*

Grande Arche - Paroi Sud  
92055 La Défense Cedex  
Téléphone : 01 40 81 23 30  
[miqcp@developpement-durable.gouv.fr](mailto:miqcp@developpement-durable.gouv.fr)

[www.miqcp.gouv.fr](http://www.miqcp.gouv.fr)



*mission  
interministérielle  
pour la qualité  
des constructions  
publiques*