



mission  
interministérielle  
pour la qualité  
des constructions  
publiques

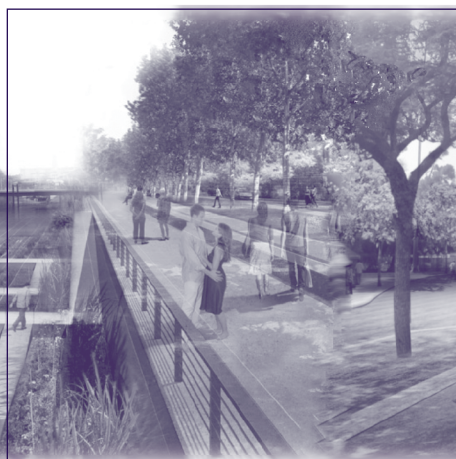
*La qualité s'invente et se partage*

Présenter

Observer

Guider

# Rapport d'Activité 2010



Directeur de la Publication : Christian ROMON  
Réalisation : Thomas VELOSO  
Coordination : Franck VERCRUYSSÉ

N° ISSN : 1770 - 9466

*Mission Interministérielle pour la Qualité des Constructions Publiques*

Grande Arche - Paroi Nord

92055 La Défense Cedex

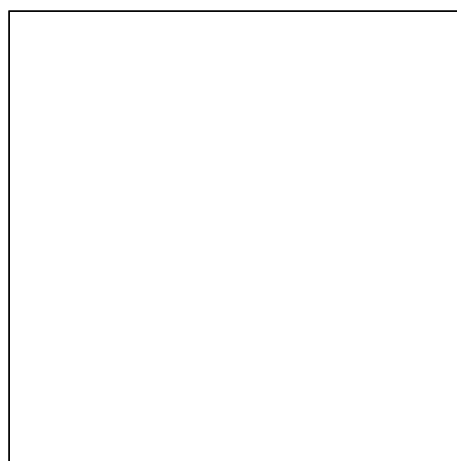
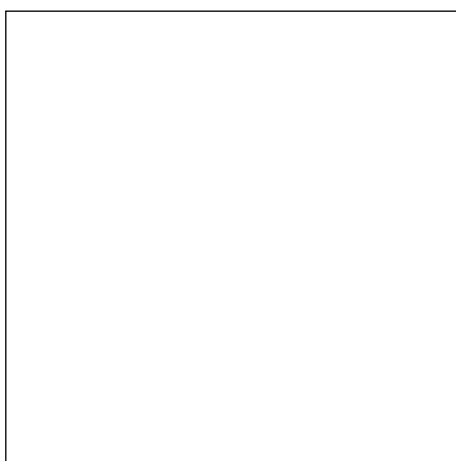
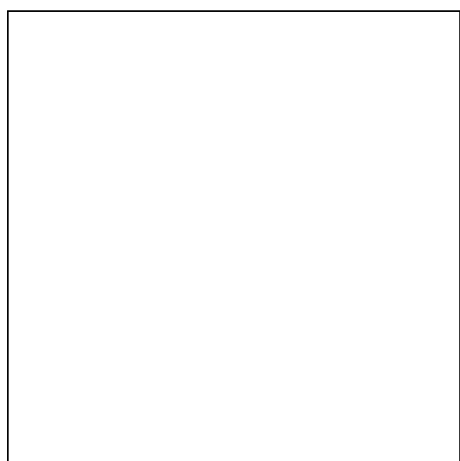
Téléphone : 01 40 81 23 30 - Télécopie : 01 40 81 23 78

[www.miqcp.gouv.fr](http://www.miqcp.gouv.fr)



*mission  
interministérielle  
pour la qualité  
des constructions  
publiques*

# Rapport d'Activité 2010





## SOMMAIRE

|        |                                                                               |    |
|--------|-------------------------------------------------------------------------------|----|
| ■      | EDITORIAL .....                                                               | 5  |
| ■ I.   | ACTION INTERMINISTÉRIELLE.....                                                | 7  |
|        | Groupes de travail ministériels .....                                         | 8  |
| ■ II.  | ÉTUDES ET RECHERCHES.....                                                     | 13 |
|        | Modèle de contrat de maîtrise d'œuvre pour l'infrastructure.....              | 14 |
|        | Montages public-privé.....                                                    | 14 |
|        | Recommandations pour un bon usage du processus de conception-réalisation..... | 14 |
|        | Constructions publiques : architecture et développement durable.....          | 15 |
|        | Prestations et primes en concours de maîtrise d'œuvre.....                    | 15 |
|        | Conseils et recommandations : les fiches " Médiations " .....                 | 15 |
| ■ III. | MISSIONS AUPRÈS DU PUBLIC.....                                                | 17 |
|        | CONSEIL ET ASSISTANCE À LA MAÎTRISE D'OUVRAGE .....                           | 18 |
|        | FORMATION ET SENSIBILISATION.....                                             | 29 |
|        | INFORMATION .....                                                             | 36 |
| ■ IV.  | L' ÉQUIPE .....                                                               | 40 |





François KOSCIUSKO-MORIZET  
Président  
Maire de Sèvres  
Vice-président du conseil général  
des Hauts-de-Seine

### 2010, la MIQCP renouvelée

Après douze années passées à servir avec détermination la philosophie d'une commande publique d'architecture de qualité, Sylvie Chambre, consécutivement chargée de mission pendant onze années, puis Secrétaire générale adjointe depuis l'année passée, a pris sa retraite au printemps 2010. Patrick Chotteau, qui exerçait en qualité d'Architecte voyer à la Ville de Paris lui a succédé.

### 2010, la MIQCP, un perpétuel recommencement

Nouveaux paradigmes mais persévérance dans les valeurs déjà éprouvées.

L'actualité des questions relatives aux performances énergétiques et à la construction durable conforte la MIQCP dans ses fondamentaux. En effet, les enjeux de meilleure prise en considération de l'environnement recentrent plus que jamais les débats sur la programmation, et plus particulièrement la validation de l'opportunité de faire et de faire mieux avec moins. Les principes qui fondent depuis des années la pensée de la Mission dans le domaine de la commande publique n'en sont que renforcés. Les objectifs demeurent inchangés. Seul le chemin pour les atteindre est susceptible de varier. Mais c'est surtout la stratégie du commanditaire qui doit être confirmée, le temps à y consacrer qui doit être garanti, des méthodes de participation qui restent à inventer, et l'organisation de la maîtrise d'ouvrage en management de projet resserré qu'il est opportun de conforter. Construire autrement pour garantir plus longtemps les conditions d'une vraie pérennité de l'architecture et de son usage, consiste moins dans le recours à des techniques subsidiaires, ou à prescrire des matériels d'une haute technologie sophistiquée, mais participe bien plus d'une réelle simplification et d'une recherche d'évidence et de justesse. Faisons vite parce que ça chauffe mais entreprenons le, tous ensemble, et en y consacrant plus de temps et d'investigations en amont. Le diagnostic stratégique patrimonial, comme le regain d'intérêt pour la programmation pré-opérationnelle participent de ce credo, en se donnant le temps de la réflexion collective en amont.

Pour cela, les procédures ne doivent pas constituer un frein à notre ambition. Elles aussi naissent, vivent et disparaissent. Le paysage juridique s'adapte aux enjeux de société. Nous avons été au regret d'apprendre la disparition des marchés de définition simultanés, procédure inventée et promue par la MIQCP. Les collectivités qui avaient trouvé dans cette méthode de fabrication itérative du programme, un moyen ingénieux de développer de l'intelligence collective, étaient nombreuses à recourir à cette technique. Les enjeux urbains de la ville comme de l'architecture durable requièrent des méthodes d'exploration qui permettent une maïeutique programme, scénarios d'orientation, projet. Ces espaces ne s'inventeront pas sans un dialogue plus constructif et une plus grande émulation entre les différentes composantes de la maîtrise d'ouvrage et les différentes compétences de la maîtrise d'œuvre. Il doit être possible d'inventer de nouvelles pratiques de modélisation du cadre de vie qui s'autorisent une co-production sans remettre en question les principes d'égalité d'accès à la commande. Il est indispensable que les édiles en charge de livrer aux générations futures, cité et architecture durable, viable et vivable, puissent évaluer au fur et à mesure de la programmation, les perspectives de travail arrêtées et les destinations visées. La MIQCP se fait le témoin des difficultés rencontrées par les collectivités, les écoute et cherche avec elles des solutions alternatives, de nouvelles manières d'engager le processus de création de l'espace urbain de demain dans des voies toujours plus vertueuses.





I

## ACTION INTERMINISTÉRIELLE

*La présence de la MIOCP dans les instances et les groupes de travail interministériels lui permet d'apporter les enseignements tirés de son contact quotidien avec les praticiens de la commande publique aux évolutions envisagées. Elle peut ainsi proposer les mesures susceptibles de favoriser la qualité des constructions publiques.*

## Groupes de travail ministériels

*L'année 2010 a été marquée par l'implication de la MIQCP dans les réflexions interministérielles pour adapter le CCAG « Prestations Intellectuelles » nouvellement sorti, aux spécificités de la maîtrise d'œuvre dans le domaine de la construction.*

### Ministère de l'Ecologie, du Développement Durable, des Transports et du Logement (MEDDTL)

#### Commissariat Général au Développement Durable (CGDD)

##### Cahier des clauses administratives générales – Prestations intellectuelles (CCAG-PI)

Suite à la sortie du nouveau CCAG-PI par arrêté du 16 septembre 2009 applicable à l'ensemble des prestations intellectuelles, y compris à la maîtrise d'œuvre, le CGDD et la MIQCP ont initié un groupe de travail composé de professionnels de la maîtrise d'œuvre et de maîtres d'ouvrage pour réfléchir aux adaptations qu'il conviendrait de faire pour améliorer la commande de maîtrise d'œuvre qui constitue un enjeu important pour la réalisation d'équipements publics durables de qualité au service de nos concitoyens.

Le groupe de travail, anticipant la sortie du texte, s'est réuni dès mars 2009 et a tenu huit réunions durant l'année 2009. Ce travail s'est achevé en juin 2010 et a ensuite fait l'objet d'une diffusion auprès de 5 000 maîtres d'ouvrage publics, outre sa publication au Moniteur des travaux publics et du bâtiment en janvier 2011.

Il comporte en particulier une nouvelle rédaction sur les clauses de propriété intellectuelle ainsi que des développements sur les assurances à souscrire.

Dans tous les cas, il s'agit de propositions d'adaptations qui peuvent être introduites à la diligence des maîtres d'ouvrage dans les marchés de maîtrise d'œuvre, soit par voie de dérogations et d'ajouts au nouveau CCAG-PI, soit en recourant à un cahier des clauses administratives spécifique qui ne se réfère pas au CCAG-PI et qui doit être complété par des clauses appropriées à l'opération et au marché à passer.

##### Groupe de travail AFNOR

Sur sollicitation du MEDDTL, la MIQCP reste impliquée dans les travaux du groupe de travail français constitué au sein de l'AFNOR relatif à la « Normalisation de la terminologie des sociétés de conseil en ingénierie pour les bâtiments, les infrastructures et les unités industrielles ».

L'objectif de ce groupe de travail est de contribuer à développer un glossaire de mots-clés relatifs aux étapes fonctionnelles d'un projet relevant des services d'ingénierie, dans les domaines de la construction de bâtiments et d'infrastructures.

Ce groupe de travail contribue à la normalisation de la terminologie relative aux missions d'ingénierie, mené au niveau européen. L'enjeu de ces groupes de travail est de parvenir à une équivalence des vocabulaires employés lors des projets de construction impliquant des équipes d'ingénierie et d'architecture, afin de faciliter leur circulation sur le marché européen. La norme sera soumise à enquête publique en 2011.

### **Participation aux travaux du groupe d'experts PRAM**

La MIOCP continue à apporter son concours à la mise à jour du Progiciel de Rédaction Automatisé des Marchés (PRAM).

L'année 2010 a permis d'actualiser le PRAM "maîtrise d'œuvre" pour prendre en compte le nouveau CCAG-PI et le travail effectué rappelé ci-dessus.

### **Conseil Général de l'Environnement et du Développement Durable (CGEDD)**

#### **Participation au Collège "Maîtrise d'ouvrage des projets"**

Ce collège réactivé par le CGEDD est l'occasion de procéder à des échanges d'expérience entre grands maîtres d'ouvrages publics, notamment dans l'objectif de mieux affirmer la professionnalisation de cette fonction.

### **Ministère de la Culture et de la Communication (MCC)**

#### **Direction Générale des Patrimoines (DGP)**

##### **Albums des Jeunes Architectes et des Paysagistes (AJAP)**

La MIOCP est membre du Cercle de parrainage des AJAP qui a accueilli les lauréats de la session 2010, au mois de mars.

##### **Architectes-conseils du Service des Musées de France**

La rencontre, devenue traditionnelle, d'information et d'échanges avec les architectes-conseils du service des Musées de France a été organisée le 8 décembre 2010. Parmi les sujets à l'ordre du jour, les nouvelles procédures "monuments historiques" (Médiations n°21) et l'approche patrimoniale globale préalable aux opérations d'amélioration de l'efficacité énergétique (Médiations n°20).

### **Ministère de l'Économie, des Finances et de l'Industrie (MEFI)**

#### **Direction des Affaires Juridiques (DAJ)**

##### **Suppression de la procédure des marchés de définition et évolution de la procédure de passation des marchés de maîtrise d'œuvre**

- L'introduction de la procédure du dialogue compétitif en maîtrise d'œuvre pour la réalisation de projets urbains (article 74 du CMP)

La procédure formalisée de commande publique la mieux à même de servir les objectifs de la maîtrise d'ouvrage et des maîtres d'œuvre pour la réalisation de projets urbains était, hier, la procédure des marchés de définition. Cette procédure consistait dans un premier temps à confier, après mise en concurrence, trois marchés de définition à trois équipes de maîtrise d'œuvre pour

réfléchir à une solution pour mener à bien les objectifs du maître d'ouvrage et ensuite, à conclure avec l'auteur de la meilleure proposition un marché de maîtrise d'œuvre urbaine pour élaborer le projet urbain proposé et retenu. La Cour de Justice de l'Union européenne a sanctionné cette procédure par décision du 10 décembre 2009, aux motifs que cette dernière n'était pas prévue par les directives "marchés publics" de 2004 et qu'elle était contraire aux principes du droit européen en la matière.

Suite à la suppression de la procédure des marchés de définition dans le code des marchés publics pour donner suite à la décision de la Cour, la MIQCP a proposé d'introduire dans ce même code, pour la maîtrise d'œuvre, la procédure du dialogue compétitif prévue par les directives "marchés publics" de mars 2004 et par le CMP, sauf pour la maîtrise d'œuvre dans le code, précisément parce qu'était prévue la procédure des marchés de définition.

Cette nouvelle procédure de dialogue compétitif instituée pour améliorer la commande d'achats complexes permet une synergie programme/projet indispensable pour les projets urbains. Le dialogue qu'elle crée entre la maîtrise d'ouvrage et les candidats sélectionnés enrichit le programme, favorise la proposition de solutions de qualité et le choix d'une solution optimale pourvu que le travail demandé soit encadré et correctement indemnisé. Le déroulement même de la procédure s'inscrit dans un processus de maturation de la commande et du projet qui est fondamental pour faire la ville. La Mission propose l'indemnisation des prestations fournies par les candidats dans le cadre du dialogue à concurrence de 80% de leur coût (comme en matière de concours de maîtrise d'œuvre).

Les autres procédures formalisées et, notamment le concours qui garde toute sa pertinence pour des opérations sans complexité, n'apportent pas la souplesse nécessaire au vu des contraintes pour mener à bien un projet urbain. C'est pourquoi il est judicieux de permettre le recours à la procédure du dialogue compétitif en maîtrise d'œuvre quand les conditions sont réunies (opération complexe).

La procédure de mise en concurrence sous forme de dialogue compétitif débouchant sur l'attribution d'un accord-cadre monoattributaire sera un moyen pour répondre à la spécificité de l'élaboration des projets urbains et devrait globalement permettre de conserver l'essentiel de la démarche des marchés de définition qui a fait ses preuves et à laquelle les maîtres d'ouvrage sont attachés.

Les avantages de la procédure évoqués ci-dessus fondent également la possibilité de l'utiliser pour des opérations de réhabilitation d'ouvrages complexes.

Le décret qui sera publié en 2011 modifie le CMP en inscrivant dans son article 74 dédié à la maîtrise d'œuvre, la possibilité de recourir à la procédure de dialogue compétitif avec indemnisation à 80% du coût des prestations demandées et avec possibilité de faire intervenir un jury donnant son avis dans le cadre de sa mise en œuvre.

#### ● Autres mesures proposées et retenues en vue de la modification de l'article 74 du CMP

Pour les commandes de maîtrise d'œuvre inférieures aux seuils européens (125 000 euros HT pour l'Etat et 193 000 euros HT pour les collectivités territoriales) en procédure adaptée, le maître d'ouvrage peut demander des prestations dans le cadre de la mise en concurrence sans pour autant faire un concours. Si telle est l'option retenue, le maître d'ouvrage, en l'état du texte actuel, a l'obligation de verser une prime aux candidats qui ont remis des prestations mais son montant n'est pas précisé. La MIQCP a demandé que la règle des 80% prévue par ailleurs, soit retenue. La modification de l'article 74 qui interviendra en 2011 prend en compte cette demande.

En cas de commandes de maîtrise d'œuvre supérieures aux seuils européens, la procédure formalisée de principe est le concours pour la construction de bâtiments neufs et l'appel d'offres dans les autres cas (réhabilitation, ouvrage d'infrastructure...), la procédure négociée ne pouvant être retenue que dans des cas limitativement énumérés par l'article 35 du code, ces cas étant calqués sur ceux autorisés par la directive de mars 2004. Cette dernière procédure est pertinente en maîtrise d'œuvre. Il a été proposé par l'ordre des architectes que la procédure négociée s'impose lorsqu'elle est possible. La Mission a rédigé un projet en ce sens qui est aujourd'hui inscrit dans le projet de décret.

La réforme de l'article 74 devrait être accompagnée de recommandations et de guides attendus des maîtres d'ouvrage et des maîtres d'œuvre.

## **Groupes de travail interministériels animés par la MIOCP**

### **Groupe de travail CCA Maîtrise d'œuvre**

Ainsi qu'évoqué ci-avant, la MIOCP a continué à coanimer avec le CGDD un groupe de travail associant les ministères concernés (MEDDTL, MCC) ainsi que les professionnels de la maîtrise d'œuvre et quelques maîtres d'ouvrage afin de poursuivre et finaliser un cahier des clauses administratives (CCA) adapté aux spécificités de la maîtrise d'œuvre dans le domaine de la construction. Les fonctions de secrétariat et de rapporteur des travaux ont été assurées par la MIOCP qui en a également assuré la diffusion auprès des maîtres d'ouvrage publics.





## II

## ÉTUDES ET RECHERCHES

*Les méthodes proposées  
ou les recommandations de la MIQCP  
se doivent d'être en parfaite adéquation avec le  
besoin du terrain. Pour nourrir son propos,  
la Mission enquête sur les pratiques  
quotidiennes des acteurs de la commande.  
Elle organise des groupes informels  
de discussion où les professionnels mettent  
en perspective leur connaissance du système  
français, dans ses points forts et ses points  
faibles, afin d'en anticiper, si nécessaire,  
les ajustements.*

## Modèle de contrat de maîtrise d'œuvre pour l'infrastructure

*L'objectif de sensibilisation en faveur de la qualité, au regard du nombre et de la disparité des collectivités susceptibles de commander un ouvrage de bâtiment ou une infrastructure publique, passe par la communication. C'est ainsi que la Mission Interministérielle publie régulièrement plusieurs catégories d'ouvrages : une série de guides à caractère technique, des fiches, généralement à caractère juridique, dites fiches « Médiations », ainsi que des outils pratiques d'aide à la rédaction. Ces ouvrages, habituellement diffusés sous forme « papier », sont de plus en plus téléchargés à partir du site Internet de la Mission.*

Le groupe de travail piloté par l'ordre des architectes et rassemblant les principaux partenaires de la maîtrise d'œuvre et la MIOCP, a finalisé en 2007 deux modèles de marché public de maîtrise d'œuvre pour des opérations de réhabilitation de bâtiments : l'un relatif à la mission "diagnostic", l'autre relatif à la "mission de base". Ces documents sont disponibles sur le site Internet de la MIOCP à la rubrique "Publications/Documents pratiques".

En 2008, CICF Infra a eu l'initiative de créer un groupe de travail en vue de la rédaction d'un contrat guide pour les marchés de maîtrise d'œuvre dans le domaine des infrastructures. La MIOCP participe activement aux travaux de ce groupe qui rassemble les principaux partenaires de la maîtrise d'œuvre. Au rythme d'environ une réunion par mois, le groupe de travail a finalisé acte d'engagement et CCAP, et a bien avancé sur le règlement de consultation.

## Montages public-privé

L'étude, menée en collaboration avec un juriste privé, sur les montages contractuels complexes (bâtiments publics et partenariat privé) a été recadrée dans son contenu et ses objectifs. La disponibilité de l'équipe en 2010 n'a pas permis d'avancer sa rédaction de façon significative.

On rappelle que ce travail entrepris par la MIOCP a pour but de présenter les caractéristiques des principaux montages public-privé existants applicables aux constructions publiques et d'analyser les enjeux qui s'y attachent pour la personne publique initiatrice.

La question spécifique de la conception et de la maîtrise d'œuvre dans l'établissement de ces contrats globaux y sera particulièrement analysée. La première ambition du propos est de donner des repères et de décrire les points de vigilance pour la personne publique.

## Recommandations pour un bon usage du processus de conception- réalisation

Compte tenu du développement de ce processus et du caractère global du marché à passer avec un groupement concepteur-entrepreneur, impliquant un positionnement différent des principaux acteurs, la MIOCP a en 2006 rédigé et mis en ligne sur son site Internet un guide de recommandations sur ce thème.

Ce guide a vocation à permettre à la maîtrise d'ouvrage qui retiendrait ce processus, d'en maîtriser tous les aspects spécifiques et ainsi, d'en faire le meilleur usage au service de la qualité des équipements publics.

L'évolution des textes en la matière a conduit la Mission en 2009 à reprendre la rédaction de ce guide. Cette version actualisée a fait l'objet d'une édition papier en juin 2010.

## Constructions publiques : architecture et développement durable

Avec l'apport de trois prestataires extérieurs et sur la base de réflexions internes à la MIQCP et d'une consultation des architectes consultants, la rédaction d'un guide sur la démarche de projets durables s'est poursuivie en 2010. Ce guide met en avant la question du temps, des usages et de la création architecturale dans un territoire chaque fois spécifique. Ce guide qui nécessite une finalisation minutieuse devrait sortir à l'été 2011.

## Prestations et primes en concours de maîtrise d'œuvre

Réclamée par de nombreux maîtres d'ouvrage, le guide "Prestations et primes en concours de maîtrise d'œuvre" a été publié en avril 2010. Il s'agit d'une actualisation de la brochure "Constructions publiques – le prix des concours", dont la dernière réédition date de 2000. Cette actualisation est enrichie par une proposition de démarche alternative pour estimer le montant des primes fondée sur une prise en compte des compétences à mobiliser et des temps à passer; elle intègre également des exemples de procédures adaptées avec remise de prestations légères ne constituant pas un début de projet.

## Conseils et recommandations: les fiches "Médiations"

### Médiations n°21 : Maîtrise d'ouvrage publique et opération de travaux sur monument historique

Dans le cadre de sa mission de conseil et d'assistance à la maîtrise d'ouvrage publique, la MIQCP s'est proposée de faire connaître aux maîtres d'ouvrages publics, notamment aux collectivités territoriales et à leurs établissements publics, les principales démarches qu'ils doivent satisfaire et les dispositions qu'ils doivent aujourd'hui mettre en œuvre lorsqu'ils réalisent des travaux sur leur patrimoine protégé au titre des monuments historiques, en particulier lorsqu'il y a lieu de faire appel à une maîtrise d'œuvre spécifique qualifiée pour mener à bien l'opération envisagée. Pour se faire, elle a publié à l'été 2010 une fiche Médiations n°21 qui traite de la maîtrise d'ouvrage et de la maîtrise d'œuvre des opérations menées par les collectivités territoriales (et assimilées) et leurs établissements publics. L'attention des maîtres d'ouvrage est attirée sur la nécessité d'une compétence et d'une sensibilité particulières tant du côté de la maîtrise d'ouvrage que de la maîtrise d'œuvre pour réaliser ces opérations souvent délicates et aux enjeux importants.

Sont abordés successivement dans cette fiche Médiations le cas des opérations réalisées sur les monuments historiques classés et celui des opérations sur les monuments historiques inscrits.





### III

## MISSIONS AUPRÈS DU PUBLIC

*La mission première de la MIOCP est d'aider à mettre en place les conditions de la qualité des ouvrages édifiés pour le compte des collectivités publiques. A ce titre, elle assure un rôle de conseil, d'information et de sensibilisation après des maîtres d'ouvrage publics et des prestataires qu'ils associent à leurs projets.*

## Les architectes-consultants

### CONSEIL ET ASSISTANCE À LA MAÎTRISE D'OUVRAGE

*La préoccupation constante de la MIQCP est de se mettre au service des professionnels de la maîtrise d'ouvrage et de la maîtrise d'œuvre. L'activité de conseil et d'assistance au quotidien, malgré les fortes contraintes qu'elle implique, lui permet, outre le service rendu, de conserver une connaissance fine de la réalité des pratiques et de mesurer les attentes particulières des acteurs de la commande architecturale et urbaine.*

La Mission interministérielle, depuis ses origines, s'est attachée le concours d'architectes consultants. Les 49 architectes consultants de la MIQCP, professionnellement reconnus, sont appelés à aider ponctuellement la MIQCP dans ses travaux de réflexion sur les processus de commande, mais surtout, sont amenés à participer, à la demande des maîtres d'ouvrage publics, aux jurys, en particulier de concours mis en place par ces derniers.

Comme chaque année, l'ensemble des architectes consultants a été réuni le 1<sup>er</sup> février 2010 à la Grande Arche de la Défense.

Parmi les thèmes d'échanges ont été abordés les questions de l'architecture et du développement durable, de la place des architectes consultants dans les jurys de concours, et de l'engagement sur la performance énergétique. Sur ce dernier thème, la MIQCP a présenté en particulier le Médiations n°20 sur la réhabilitation et la performance énergétique. Ont été présentées les différentes actualités réglementaires, en particulier la fin des marchés de définition et les deux projets de publications (guide sur la conception-réalisation et guide sur les prestations et primes en concours de maîtrise d'œuvre).

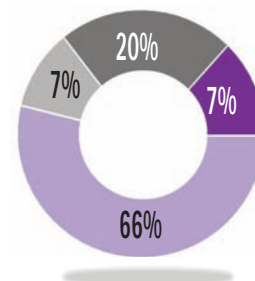
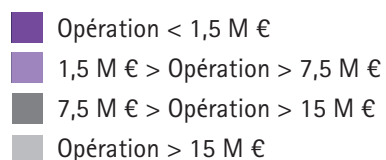
#### Intervention dans les jurys

Les architectes consultants ont participé en 2010 à 244 réunions de jury.

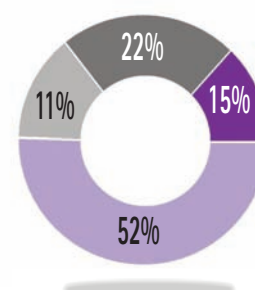
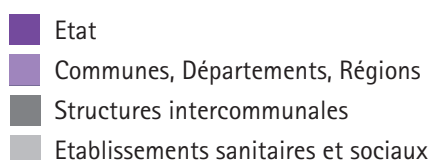
La liste de celles-ci, montrant la diversité des opérations pour lesquelles la MIQCP est sollicitée, figure dans les pages suivantes.

Ces interventions qui concernent le plus souvent (près de deux fois sur trois) des équipements appartenant aux domaines de l'enseignement, de la santé, de la culture et des sports et loisirs, peuvent s'analyser :

• En fonction du montant des opérations :



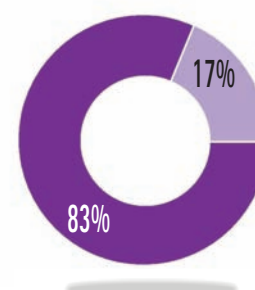
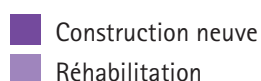
• En fonction de la nature du maître d'ouvrage :



On constate que 85% des interventions des architectes consultants sont effectuées pour le compte des collectivités territoriales et de leurs établissements publics.

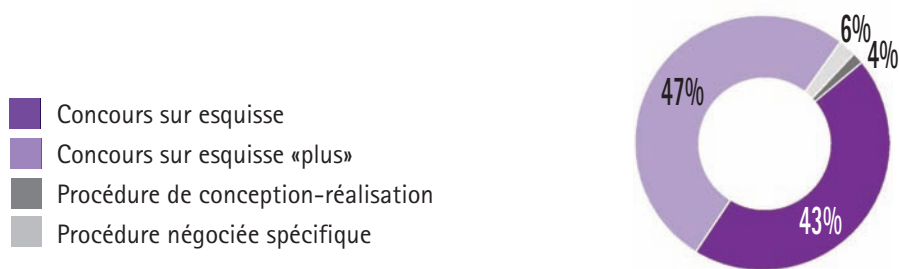
Ce résultat est conforme à celui mesuré par la MIQCP dans le cadre de enquêtes effectuées depuis une dizaine d'années, ceci à partir des annonces parues dans le BOAMP. En effet, ces enquêtes montrent que 85% à 90% des consultations de maîtrise d'œuvre sont lancées par les collectivités.

• En fonction de la nature de l'opération :



Ce résultat issu des enquêtes précitées situe la part du neuf entre 60% et 70% suivant les années. Le fait que les architectes consultants soient essentiellement appelés dans les procédures de concours explique que la part du neuf représente un pourcentage plus élevé (83%) pour les opérations suivies par la Mission, le concours étant obligatoire pour les opérations de constructions neuves au-dessus des seuils européens.

- *En fonction du mode de consultation :*



Les architectes-consultants de la MIOCP interviennent le plus souvent dans des jurys de concours; c'est l'activité principale et traditionnelle de ces consultants.

**Notons que cette présence de la MIOCP dans les consultations de maîtrise d'œuvre constitue une source essentielle d'informations en provenance du terrain.**

# La participation des architectes- consultants aux jurys

| DATE    | VILLE                 | NOM DE<br>L'OPÉRATION                                | NOM DU<br>MAÎTRE D'OUVRAGE          | TYPE DE<br>RÉUNION* | CONSULTANT   |
|---------|-----------------------|------------------------------------------------------|-------------------------------------|---------------------|--------------|
| JANVIER |                       |                                                      |                                     |                     |              |
| 05/01   | VERSAILLES            | Construction d'un foyer de l'enfance                 | Conseil général des Yvelines        | J                   | Duchier      |
| 06/01   | PÉROIS                | Construction d'un gymnase                            | Ville de Pérois                     | J                   | Régis        |
| 06/01   | PARIS                 | Extension bibliothèque universitaire de Villetaneuse | Conseil régional d'Ile-de-France    | S                   | Javal        |
| 12/01   | POUILLON              | Extension d'un EPHAD                                 | CC de Pouillon                      | J                   | Bonneville   |
| 12/01   | ROUBAIX               | Restructuration d'un groupe scolaire                 | Ville de Roubaix                    | C-R                 | Bougeard     |
| 13/01   | PARIS                 | Const. d'une maison des étudiants Guyancourt         | Conseil régional d'Ile-de-France    | S                   | Colombier    |
| 13/01   | PARIS                 | Const. d'une maison des étudiants Champs/Marne       | Conseil régional d'Ile-de-France    | PNS                 | Fanzutti     |
| 15/01   | CUCURON               | Construction d'un EPAD                               | Maison de retraite de Cucuron       | J                   | Duchier      |
| 15/01   | NANTES                | Extension de l'IUT de Saint-Nazaire                  | Conseil général de Loire-Atlantique | J                   | Tabet        |
| 19/01   | VERSAILLES            | Construction d'un CDIS                               | Conseil général des Yvelines        | J                   | Bouchez      |
| 21/01   | NANTERRE              | Reconstruction d'un collège à Antony                 | Conseil général des Hauts-de-Seine  | J                   | Mauffret     |
| 25/01   | SAINT-HILAIRE         | Construction d'une école maternelle                  | Ville de Saint-Hilaire              | S                   | Chassais     |
| 26/01   | BORDEAUX              | Construction du collège de Bruges                    | Conseil général de Gironde          | J                   | Warnant      |
| 27/01   | STRASBOURG            | Construction des Portes de l'Innovation à Illkirch   | Conseil général du Bas-Rhin         | S                   | Zanassi      |
| FÉVRIER |                       |                                                      |                                     |                     |              |
| 03/02   | PARIS                 | Construction d'un IUT                                | Conseil régional d'Ile-de-France    | PNS                 | Dubor        |
| 03/02   | LE POULIGEN           | Réhabilitation de la halle du marché                 | Ville de Pouliguen                  | S                   | Guervilly    |
| 04/02   | CLICHY-LA-GARENNE     | Construction d'une école maternelle                  | Ville de Clichy-la-Garenne          | J                   | Fanzutti     |
| 04/02   | WIMEREUX              | Rénovation-extension centre régional de voile        | Ville de Wimereux                   | S                   | Bouchez      |
| 04/02   | AUBIÈRE               | Restructuration hôtel-de-ville de Beaumont           | Ville de Beaumont                   | J                   | Spitz        |
| 04/02   | NANTES                | Construction d'un collège                            | Conseil général de Loire-Atlantique | J                   | Loupiac-Roux |
| 04/02   | STRASBOURG            | Réhabilitation-extension d'une école maternelle      | Ville de Strasbourg                 | J                   | Tabet        |
| 09/02   | ST-VINCENT-DE-TYROSSE | Construction d'une unité de pôle culinaire           | CC Maremme-Adour-Côtes Sud          | J                   | Lajus        |
| 11/02   | COLMAR                | Reconstruction du centre Europe                      | Ville de Colmar                     | J                   | Dubois       |
| 11/02   | VILLEPINTE            | Construction d'une crèche                            | Ville de Villepinte                 | S                   | Grino        |
| 12/02   | LIMOGES               | Construction d'un centre aquatique                   | C.d'A. Limoges Métropole            | S                   | Delord       |
| 12/02   | LAMASTRE              | Restructuration d'une maison de retraite             | Hôpital de Lamastre                 | J                   | Duchier      |
| 16/02   | LE NEUBOURG           | Construction d'un gymnase                            | CC Pays du Neubourg                 | J                   | Decaris      |
| 17/02   | GRENOBLE              | Réhabilitation d'une résidence universitaire         | CROUS de Grenoble                   | PNS                 | Chapuis      |
| 17/02   | OSNY                  | Construction d'une médiathèque                       | Ville d'Osny                        | J                   | Gonzalez     |
| 22/02   | BORDEAUX              | Construction de la maison de la solidarité           | Conseil général de Gironde          | S                   | Lajus        |
| 23/02   | ALTIRCH               | Construction d'un lycée à Illzach                    | Conseil régional d'Alsace           | S                   | Bougeard     |
| 23/02   | POINTE-À-PITRE        | Construction d'un ensemble de bureaux                | DDE de la Guadeloupe                | S                   | Bonneville   |
| 24/02   | CREIL                 | Construction d'une passerelle                        | C.d'A. creilloise                   | S                   | Duvert       |
| 25/02   | CANNES                | Aménagement d'un plan d'eau                          | CCI Nice-Côte d'Azur                | S                   | Nicolas      |
| 26/02   | CLICHY                | Construction d'un EP de santé gériatrique            | Fondation Roguet                    | J                   | Yedid        |
| MARS    |                       |                                                      |                                     |                     |              |
| 03/03   | SAINT-FOY-LÈS-LYON    | Construction d'un ensemble d'équipements publics     | Ville de Saint-Foy-lès-Avignon      | J                   | Petit        |
| 05/03   | MULHOUSE              | Restructuration d'unités au centre hospitalier       | Centre hospitalier de Mulhouse      | J                   | Bouchez      |
| 08/03   | NANTES                | Réalisation d'un stade d'athlétisme                  | CC Nantes Métropole                 | J                   | Brout        |
| 10/03   | LE CANNET             | Réalisation d'un parc de stationnement               | Ville du Cannet                     | S                   | Daniel       |
| 11/03   | NOTRE-DAME-DE-G.      | Modernisation du centre culturel et théâtre          | Ville de Notre-Dame-de-Gravenchon   | S                   | Bermond-P.   |
| 12/03   | MONT-SAINT-AIGNAN     | Restructuration d'un centre culturel                 | Ville de Mont-Saint-Aignan          | S                   | Guffroy      |

\*S : Sélection des candidats  
 J : Jugement  
 AdC : Audition des Candidats  
 PNS : Procédure Négociée Spécifique  
 A : Autres

| DATE  | VILLE                 | NOM DE L'OPÉRATION                         | NOM DU MAÎTRE D'OUVRAGE           | TYPE DE RÉUNION* | CONSULTANT   |
|-------|-----------------------|--------------------------------------------|-----------------------------------|------------------|--------------|
| 12/03 | CAUSSADE              | Construction d'une maison médicale         | Ville de Caussade                 | S                | Loupiac-Roux |
| 17/03 | MONTARGIS             | Construction d'un EHPAD                    | Habitat Montargis Val-de-France   | S                | Gérin        |
| 18/03 | LOIRON                | Construction d'un équipement culturel      | CC du Pays de Loiron              | S                | Sogno        |
| 18/03 | STRASBOURG            | Construction d'une maison de l'enfance     | Ville de Strasbourg               | S                | Yedid        |
| 19/03 | VERNOUILLET           | Construction d'une école de musique        | Ville de Vernouillet              | S                | Risterucci   |
| 22/03 | AVIGNON               | Construction du CDIS de Sorgues            | SDIS du Vaucluse                  | J                | Javal        |
| 22/03 | GRENOBLE              | Construction d'un bâtiment de l'Université | Université Joseph Fourier         | S                | Drevet       |
| 23/03 | CARQUEFOU             | Construction d'un espace des solidarités   | Ville de Corquefou                | S                | Warnant      |
| 24/03 | FONT-ROMEUE           | Construction d'un groupe scolaire          | Ville de Font-Romeu               | J                | Loupiac-Roux |
| 24/03 | COURCOURONNES         | Construction d'un complexe sportif         | Ville de Courcouronnes            | S                | Tabet        |
| 24/03 | BIDART                | Aménagement de la plaine scolaire          | Ville de Bidart                   | J                | Bassez       |
| 30/03 | VEZELAY               | Construction d'une maison de santé         | Ville de Vézelay                  | J                | Decaris      |
| 31/03 | FLEURIEUX-S/L'ABRESLE | Restructuration d'une école                | Ville de Fleurieux-sur-l'Abresle  | S                | Guyard       |
| 31/03 | DENONVILLE            | Construction d'un groupe scolaire          | Syndicat intercommunal Denonville | S                | Bermond-P.   |
| 31/03 | COURBEVOIE            | Construction d'une maison de quartier      | Ville de Courbevoie               | J                | Weissmann    |

#### AVRIL

|       |                     |                                                     |                                  |   |              |
|-------|---------------------|-----------------------------------------------------|----------------------------------|---|--------------|
| 01/04 | BORDEAUX            | Restructuration d'un collège                        | Conseil général de Gironde       | J | Bouchez      |
| 01/04 | HOUILLES            | Construction d'une piscine intercommunale           | Ville de Houilles                | S | Philippon    |
| 02/04 | LES PIEUX           | Construction d'une groupe scolaire                  | CC des Pieux                     | S | Duval        |
| 02/04 | ANTONY              | Reconstruction du cinéma municipal                  | Ville d'Antony                   | J | Bonneville   |
| 08/04 | NANTES              | Construction de locaux pour l'opérateur de collecte | Nantes Métropole                 | S | Bouchez      |
| 08/04 | SAINT-JEAN-DE-BRAYE | Construction d'un espace scolaire                   | Ville de Saint-Jean-de-Braye     | J | Loupiac-Roux |
| 13/04 | STRASBOURG          | Restructuration d'une piscine de plein air          | Communauté urbaine de Strasbourg | S | Reichardt    |
| 16/04 | HETTANGE-GRANDE     | Construction d'une école maternelle                 | Ville d'Hettange-Grande          | S | Chassais     |
| 16/04 | VULBENS             | Construction d'un groupe scolaire                   | Ville de Vulbens                 | S | Chapuis      |
| 16/04 | LES PIEUX           | Construction d'un gymnase                           | CC des Pieux                     | S | Decaris      |
| 22/04 | PARIS               | Extension et création d'un PC sécurité              | Préfecture de Police de Paris    | J | Dubor        |
| 22/04 | STRASBOURG          | Restructuration d'un groupe scolaire                | Ville de Strasbourg              | J | Brout        |
| 23/04 | LES PIEUX           | Construction d'un gymnase                           | CC des Pieux                     | S | Desmoulin    |
| 26/04 | STRASBOURG          | Construction d'un collège à Erstein                 | Conseil général du Bas-Rhin      | J | Tabet        |
| 27/04 | VITROLLES           | Construction d'une salle de spectacle               | Ville de Vitrolles               | S | Delord       |
| 27/04 | ALLIGNY-EN-MORVAN   | Création de la maison des enfants                   | CC des Grands Lacs du Morvan     | S | Bonneville   |
| 28/04 | STRASBOURG          | Construction des Portes de l'Innovation             | Conseil Général du Bas-Rhin      | J | Zanassi      |
| 30/04 | TROYES              | Extension de l'Université de Technologie            | Conseil Général de l'Aube        | S | Gérin        |
| 30/04 | TOURS               | Installation d'une fabrique des arts de la rue      | C.d'A. Tours Plus                | S | Spitz        |

#### MAI

|       |                     |                                                   |                                  |     |               |
|-------|---------------------|---------------------------------------------------|----------------------------------|-----|---------------|
| 03/05 | WIMEREUX            | Rénovation-extension centre régional de voile     | Ville de Wimereux                | J   | Bouchez       |
| 03/05 | SCHILTIGHEIM        | Création d'un centre sportif                      | Ville de Schiltigheim            | S   | Dubois        |
| 03/05 | FÉCAMP              | Réalisation d'un hôtel d'entreprises              | CC de Fécamp                     | S   | Decaris       |
| 05/05 | POITIERS            | Construction d'un complexe universitaire sportif  | Rectorat d'académie de Poitiers  | S   | Le Bouteiller |
| 06/05 | SÉLESTAT            | Construction d'une maison de l'enfance            | CC de Sélestat                   | S   | Reichardt     |
| 06/05 | EVRY                | Extension collège de Saint-Martin-sur-Orge        | Conseil général de l'Essonne     | S   | Zanassi       |
| 06/05 | POITIERS            | Reconstruction d'un collège                       | Conseil général de la Vienne     | S   | Tabet         |
| 07/05 | ANGERS              | Extension des écoles militaires de Saumur         | Ministère de la Défense          | C-R | Mauffret      |
| 07/05 | LA HAGUE            | Construction d'une salle de spectacles            | CC de La Hague                   | S   | Warnant       |
| 10/05 | NUITS-SAINT-GEORGES | Création d'un pôle scolaire à Argilly             | CC Pays de Nuits-Saint-Georges   | S   | Ripault       |
| 11/05 | POITIERS            | Construction d'une halle universitaire des sports | Rectorat d'académie de Poitiers  | S   | Brout         |
| 11/05 | STRASBOURG          | Restructuration d'une piscine                     | Communauté urbaine de Strasbourg | J   | Dubois        |

| DATE  | VILLE     | NOM DE L'OPÉRATION                                  | NOM DU MAÎTRE D'OUVRAGE      | TYPE DE RÉUNION* | CONSULTANT |
|-------|-----------|-----------------------------------------------------|------------------------------|------------------|------------|
| 17/05 | DIEPPE    | Construction d'un bâtiment d'hôpital de jour        | Centre hospitalier de Dieppe | S                | Zanassi    |
| 18/05 | PLOMELIN  | Construction d'un pôle enfance                      | Ville de Plomelin            | S                | Guervilly  |
| 19/05 | PARIS     | Concession de l'aérodrome Dzaoudzi-Mayotte          | DGAC                         | A                | Yedid      |
| 19/05 | LYON      | Construction d'un ensemble à Varcès                 | Ministère de la Défense      | S                | Reichardt  |
| 20/05 | MARSEILLE | Construction d'un centre éducatif fermé             | Ministère de la Justice      | S                | Grino      |
| 24/05 | DIEPPE    | Construction d'un bâtiment de dialyse               | Centre hospitalier de Dieppe | J                | Daniel     |
| 25/05 | DIEPPE    | Restructuration de l'institut de formation en soins | Centre hospitalier de Dieppe | J                | Daniel     |
| 26/05 | MONTREUIL | Construction d'un complexe cinématographique        | Ville de Montreuil           | S                | Desmoulin  |
| 27/05 | AUBIÈRE   | Restructuration-extension de l'hôtel de ville       | Ville de Beaumont            | J                | Spitz      |
| 27/05 | BEUVRAGES | Construction d'une médiathèque                      | Ville de Beuvrages           | S                | Guffroy    |
| 28/05 | TROYES    | Construction de l'école polytechnique féminine      | Conseil général de l'Aube    | S                | Decaris    |
| 28/05 | LUCÉ      | Construction d'un centre de cogénération            | Syndicat électrique communal | S                | Bonneville |
| 31/05 | BORDEAUX  | Réhabilitation-extension d'un immeuble              | Conseil général de Gironde   | J                | Guffroy    |

## JUIN

|       |                    |                                                              |                                    |     |              |
|-------|--------------------|--------------------------------------------------------------|------------------------------------|-----|--------------|
| 02/06 | SAINT-DENIS        | Construction d'un groupe scolaire                            | Ville de Saint-Denis               | S   | Zanassi      |
| 02/06 | PARIS              | Concession de l'aérodrome Dzaoudzi-Mayotte                   | DGAC                               | A   | Yedid        |
| 03/06 | GONESSE            | Restructuration d'un complexe sportif                        | Ville de Gonesse                   | S   | Colombier    |
| 03/06 | HOUILLES           | Construction d'une piscine intercommunale                    | Ville de Houilles                  | J   | Philippon    |
| 04/06 | PARIS              | Construction d'un aquarium public                            | Université Pierre et Marie Curie   | S   | Delord       |
| 07/06 | ANTONY             | Construction d'un complexe associatif                        | Ville d'Antony                     | S   | Tabet        |
| 07/06 | LA FERTÉ-BERNARD   | Construction d'une médiathèque                               | Ville de La Ferté-Bernard          | S   | Bonneville   |
| 08/06 | POINTE-À-PITRE     | Reconstruction du CHU                                        | CHU de Pointe-à-Pitre              | S   | Warnant      |
| 10/06 | NANTERRE           | Construction d'un club-house, haras de Jardy                 | Conseil Général des Hauts-de-Seine | J   | Javal        |
| 14/06 | PARIS              | Construction d'une nouvelle ambassade                        | Ministère des Affaires Étrangères  | S   | Desmoulin    |
| 15/06 | PARIS              | Concession de l'aérodrome Dzaoudzi-Mayotte                   | DGAC                               | A   | Yedid        |
| 16/06 | DENONVILLE         | Construction d'un groupe scolaire                            | Syndicat intercommunal scolaire    | J   | Bermond-P.   |
| 16/06 | PARIS              | Concession de l'aérodrome Dzaoudzi-Mayotte                   | DGAC                               | A   | Yedid        |
| 17/06 | CANNES             | Aménagement d'un plan d'eau                                  | CCI Nice Côte d'Azur               | J   | Nicolas      |
| 17/06 | CAUSSADE           | Construction d'une maison médicale                           | Ville de Caussade                  | J   | Loupiac-Roux |
| 21/06 | BORDEAUX           | Construction de la maison dép <sup>ae</sup> de la solidarité | Conseil général de la Gironde      | J   | Lajus        |
| 21/06 | SAINT-OMER         | Réhabilitation de la chapelle des Jésuites                   | C.d'A. de Saint-Omer               | PNS | Decaris      |
| 22/06 | PLAISANCE-DU-TOUCH | Réaménagement du centre-ville                                | Ville de Plaisance-du-Touch        | S   | Loupiac-Roux |
| 22/06 | VITROLLES          | Construction d'une crèche                                    | Ville de Vitrolles                 | S   | Daniel       |
| 22/06 | PARIS              | Construction d'un commissariat à Sevran                      | Préfecture de Police de Paris      | S   | Bouchez      |
| 22/06 | ÉPINAY-SUR-SEINE   | Restructuration-extension d'une école                        | Ville d'Épinay-sur-Seine           | S   | Ripault      |
| 23/06 | LOIRON             | Construction d'un équipement culturel                        | CC du Pays de Loiron               | J   | Sogno        |
| 23/06 | ALLIGNY-EN-MORVAN  | Création de la maison des enfants                            | CC des Grands Lac du Morvan        | J   | Bonneville   |
| 24/06 | STRASBOURG         | Restructuration d'un centre social et culturel               | Ville de Strasbourg                | S   | Reichardt    |
| 25/06 | MONT-SAINT-AIGNAN  | Restructuration d'un centre culturel                         | Ville de Mont-Saint-Aignan         | J   | Guffroy      |
| 28/06 | SAINT-OUEN         | Réalisation de la maison des associations                    | Ville de Saint-Ouen                | S   | Zanassi      |
| 29/06 | ALÈS               | Transfert du musée des Vallées Cévenoles                     | C.d'A. du Grand Alès               | S   | Dumétier     |
| 29/06 | CARQUEFOU          | Construction d'un espace des solidarités                     | Ville de Carquefou                 | J   | Warnant      |
| 29/06 | NIORT              | Construction d'un pôle enfance                               | Ville de Niort                     | S   | Sogno        |
| 30/06 | STRASBOURG         | Reconstruction d'un gymnase                                  | Ville de Strasbourg                | S   | Brout        |
| 30/06 | LES PIEUX          | Construction d'un groupe scolaire                            | CC des Pieux                       | J   | Duval        |
| 30/06 | TOULOUSE           | Réalisation du pôle mécanique                                | ISAE Toulouse                      | PNS | Delord       |

## JUILLET

|       |            |                                      |                          |   |        |
|-------|------------|--------------------------------------|--------------------------|---|--------|
| 01/07 | CASSENEUIL | Construction d'un complexe aquatique | CC du Grand Villeneuvois | S | Bassez |
|-------|------------|--------------------------------------|--------------------------|---|--------|

| DATE      | VILLE                   | NOM DE L'OPÉRATION                                  | NOM DU MAÎTRE D'OUVRAGE           | TYPE DE RÉUNION* | CONSULTANT    |
|-----------|-------------------------|-----------------------------------------------------|-----------------------------------|------------------|---------------|
| 01/07     | LES PIEUX               | Construction d'un gymnase                           | CC des Pieux                      | J                | Decaris       |
| 01/07     | SAINT-NICOLAS-LEZ-ARRAS | Réhabilitation d'un centre social et culturel       | Ville de Saint-Nicolas-lez-Arras  | S                | Warnant       |
| 02/07     | LES PIEUX               | Construction d'un gymnase à Flamanville             | CC des Pieux                      | J                | Demoulin      |
| 02/07     | STRASBOURG              | Extension d'une école maternelle                    | Ville de Strasbourg               | S                | Bougeard      |
| 02/07     | THIONVILLE              | Construction d'un complexe culturel                 | Ville de Thionville               | S                | Guervilly     |
| 04/07     | PARIS                   | Construction de la maison de l'étudiant à Orsay     | Conseil régional d'Île-de-France  | J                | Tabet         |
| 05/07     | RAMBOUILLET             | Réalisation d'un lieu de spectacles                 | Ville de Rambouillet              | S                | Chassais      |
| 08/07     | NÎMES                   | Extension d'un groupe scolaire                      | Ville de Nîmes                    | S                | Warnant       |
| 08/07     | EVRY                    | Restructuration de la cantine d'un collège          | Conseil général de l'Essonne      | S                | Guffroy       |
| 09/07     | STRASBOURG              | Restructuration d'une piscine de plein air          | Communauté urbaine de Strasbourg  | J                | Reichardt     |
| 12/07     | PÉLUSSIN                | Création d'un établissement de la petite enfance    | CC du Pilat Rhodanier             | A                | Chapuis       |
| 12/07     | FLEURIEUX-S/L'ARBRESLE  | Restructuration d'une école                         | Ville de Fleurieux-sur-l'Arbresle | J                | Guyard        |
| 13/07     | GRENOBLE                | Construction d'un bâtiment de l'Université          | Université Joseph Fourier         | J                | Drevet        |
| 13/07     | ORSAY                   | Construction de l'Institut des Mathématiques        | Université Paris XI               | S                | Ripault       |
| 16/06     | ST-LÉGER-DE-MONTBRUN    | Construction d'un groupe scolaire                   | SIFUP Saint-Martin-Saint-Léger    | S                | Deshouillères |
| 19/07     | DIEPPE                  | Construction d'un bâtiment hospitalier de jour      | Centre hospitalier de Dieppe      | J                | Zanassi       |
| 20/07     | VITROLLES               | Construction d'une salle de spectacles              | Ville de Vitrolles                | J                | Delord        |
| 23/07     | BAGNOLET                | Réhabilitation d'un bâtiment de recherches          | INSERM                            | S                | Javal         |
| 23/07     | LE-GRAU-DU-ROI          | Construction de l'hôtel-de-ville                    | Ville du Grau-du-Roi              | S                | Nicolas       |
| 28/07     | BOURGES                 | Construction de 130 logements                       | OPH du Cher                       | C-R              | Spitz         |
| 29/07     | PARIS                   | Concession de l'aérodrome Dzaoudzi-Mayotte          | DGAC                              | A                | Yedid         |
| SEPTEMBRE |                         |                                                     |                                   |                  |               |
| 01/09     | ARPAJON                 | Reconstruction d'un gymnase                         | Ville d'Arpajon                   | S                | Bougeard      |
| 03/09     | NANTES                  | Construction de locaux pour l'opérateur de collecte | CC Nantes Métropole               | J                | Bouchez       |
| 06/09     | VALENCE                 | Construction d'un équipement multiservices          | Ville de Valence                  | S                | Fanzutti      |
| 06/09     | LES MOLIÈRES            | Réhabilitation d'un lieu culturel                   | Ville des Molières                | S                | Delord        |
| 06/09     | PARAY-VIEILLE-POSTE     | Construction d'un pôle petite enfance               | Ville de Paray-Vieille-Poste      | S                | Mauffret      |
| 07/09     | COURCOURONNES           | Construction d'un complexe sportif                  | Ville de Courcouronnes            | J                | Tabet         |
| 09/09     | SARTROUVILLE            | Construction d'un centre social                     | Ville de Sartrouville             | S                | Dubor         |
| 13/09     | ARRAS                   | Restructuration-extension d'un collège 1            | Conseil général du Pas-de-Calais  | A                | Le Bouteiller |
| 13/09     | SÉLESTAT                | Constructions d'une maison de l'enfance             | CC de Sélestat                    | J                | Reichardt     |
| 13/09     | ARRAS                   | Restructuration-extension d'un collège 2            | Conseil général du Pas-de-Calais  | A                | Bonneville    |
| 14/09     | MELUN                   | Reconstruction d'un complexe sportif                | Ville de Melun                    | PNS              | Mauffret      |
| 14/09     | ST-JEAN-DES-MONTS       | Reconstruction d'un EPHAD                           | EPHAD "Résidence de la Forêt"     | S                | Chassais      |
| 15/09     | ALBENS                  | Construction d'un groupe scolaire                   | Ville d'Albens                    | S                | Spitz         |
| 15/09     | STRASBOURG              | Reconstruction d'une école                          | Ville de Strasbourg               | PNS              | Warnant       |
| 17/09     | ARRAS                   | Restructuration-extension d'un collège 1            | Conseil général du Pas-de-Calais  | J                | Le Bouteiller |
| 17/09     | BOURG-LA-REINE          | Construction d'une médiathèque                      | Ville de Bourg-la-Reine           | S                | Duchier       |
| 20/09     | PALAISEAU               | Construction de laboratoires                        | École polytechnique               | S                | Ripault       |
| 20/09     | BAGNOLET                | Réhabilitation d'un bâtiment de recherches          | INSERM                            | AdC              | Javal         |
| 20/09     | RUMILLY                 | Créations de deux zones d'activités                 | CC du canton de Rumilly           | PNS              | Warnant       |
| 21/09     | VALENCE                 | Construction d'un complexe sportif                  | Conseil général de la Drôme       | S                | Le Bouteiller |
| 22/09     | STRASBOURG              | Aménagement d'un pôle de services                   | Ville de Strasbourg               | S                | Dubois        |
| 22/09     | PARIS                   | Restructuration-extension ENS et EEP                | Conseil régional d'Île-de-France  | S                | Grino         |
| 23/09     | TRÉLAZÉ                 | Construction d'une résidence médicalisée            | Résidence "Les Plaines"           | S                | Bermond-P.    |
| 24/09     | LA HAGUE                | Construction d'une salle de spectacles              | CC de La Hague                    | J                | Warnant       |
| 27/09     | BESANÇON                | Construction d'un bâtiment de cancérologie          | CHU de Besançon                   | AdC              | Nicolas       |
| 27/09     | BAGNOLET                | Réhabilitation d'un bâtiment de recherches          | INSERM                            | J                | Javal         |
| 28/09     | ARRAS                   | Restructuration-extension d'un collège 2            | Conseil général du Pas-de-Calais  | J                | Bonneville    |

| DATE     | VILLE                  | NOM DE L'OPÉRATION                                  | NOM DU MAÎTRE D'OUVRAGE             | TYPE DE RÉUNION* | CONSULTANT    |
|----------|------------------------|-----------------------------------------------------|-------------------------------------|------------------|---------------|
| 28/09    | EVRY                   | Réhabilitation du siège social de la CAF            | CAF de l'Essonne                    | S                | Gérin-Jean    |
| 28/09    | BESANÇON               | Construction d'un bâtiment de cancérologie          | CHU de Besançon                     | C-R              | Nicolas       |
| 29/09    | PARIS                  | Construction de la Maison de l'Île-de-France        | Conseil régional d'Île-de-France    | S                | Bassez        |
| 29/09    | MALESHERBES            | Construction d'une maison de l'enfance              | CC du Malesherbois                  | S                | Bonneville    |
| 30/09    | SAINT-DENIS            | Construction d'un groupe scolaire                   | Ville de Saint-Denis                | J                | Zanassi       |
| 30/09    | ORGNAC-L'AVEN          | Rénovation du musée de la Préhistoire               | Ville d'Ornac-l'Aven                | S                | Duvert        |
| 30/09    | BEUVRAGES              | Construction d'une médiathèque                      | Ville de Beuvrages                  | J                | Guffroy       |
| 30/09    | REYRIEUX               | Construction d'une salle culture et loisirs         | Ville de Reyrieux                   | S                | Drevet        |
| OCTOBRE  |                        |                                                     |                                     |                  |               |
| 01/10    | PONT-L'ÉVÊQUE          | Construction d'un espace culturel et sportif        | Ville de Pont-l'Évêque              | S                | Guyard        |
| 01/10    | MONTREUIL              | Construction d'un complexe cinématographique        | Ville de Montreuil                  | J                | Desmoulin     |
| 04/10    | PARIS                  | Extension bibliothèque universitaire Villeteuse     | Conseil régional d'Île-de-France    | J                | Javal         |
| 04/10    | AJACCIO                | Extension du siège de la DDTM                       | DDTM de la Corse-du-Sud             | S                | Risterucci    |
| 05/10    | STRASBOURG             | Rénovation d'un centre sportif                      | Ville de Strasbourg                 | S                | Dubois        |
| 05/10    | ANGERS                 | Extension des écoles militaires de Saumur           | Ministère de la Défense             | J                | Mauffret      |
| 08/10    | LAON                   | Construction d'un CDIS à Braine                     | SDIS de l'Aisne                     | S                | Bonneville    |
| 12/10    | ARGENTEUIL             | Aménagement de l'abbaye et de ses abords            | Ville d'Argenteuil                  | S                | Decaris       |
| 12/10    | STRASBOURG             | Réaménagement de la place du château                | Communauté urbaine de Strasbourg    | S                | Tabet         |
| 15/10    | TOULOUSE               | Construction de locaux                              | SCHAPI                              | S                | Colombier     |
| 15/10    | NANTES                 | Construction d'une base de loisirs                  | Conseil Général de Loire-Atlantique | S                | Mauffret      |
| 18/10    | LYON                   | Construction d'un centre d'instruction              | Ministère de la Défense             | J                | Reichardt     |
| 18/10    | STRASBOURG             | Restructuration d'une piscine                       | Communauté urbaine de Strasbourg    | J                | Dubois        |
| 19/10    | VILLENEUVE-ST-GEORGES  | Conception-réalisation d'un groupe scolaire         | Ville de Villeneuve-Saint-Georges   | A                | Risterucci    |
| 19/10    | VITROLLES              | Construction d'une crèche                           | Ville de Vitrolles                  | J                | Daniel        |
| 20/10    | ÉPINAY-SUR-SEINE       | Construction d'un centre culturel                   | Ville d'Épinay-sur-seine            | S                | Dubois        |
| 20/10    | MARSEILLE              | Réaménagement du domaine des "Chutes Lavie"         | Ministère de la Justice             | S                | Dubor         |
| 26/10    | LE CANNET              | Réalisation d'un parc de stationnement              | Ville du Cannet                     | J                | Daniel        |
| 29/10    | REIMS                  | Extension du centre de navigation aérienne          | Centre de navigation aérienne       | S                | Sogno         |
| NOVEMBRE |                        |                                                     |                                     |                  |               |
| 02/11    | VANNES                 | Construction du futur siège de la CPAM              | CPAM du Morbihan                    | S                | Decaris       |
| 02/11    | LA-CHARTRE-SUR-LE-LOIR | Construction d'un EPHAD                             | Ville de La-Chartre-sur-le-Loir     | S                | Warnant       |
| 02/11    | ST-LÉGER-DE-MONTBRUN   | Construction d'un groupe scolaire                   | SIFUP Saint-Martin-Saint-Léger      | J                | Deshoulières  |
| 03/11    | DUNKERQUE              | Construction de bâtiments                           | Centre hospitalier de Dunkerque     | S                | Guffroy       |
| 04/11    | POITIERS               | Construction d'un complexe universitaire sportif    | Rectorat d'académie de Poitiers     | J                | Le Bouteiller |
| 05/11    | ST-NICOLAS-LEZ-ARRAS   | Réhabilitation du centre social et culturel         | Ville de Saint-Nicolas-lez-Arras    | J                | Warnant       |
| 08/11    | PLAISANCE-DU-TOUCH     | Réaménagement du centre-ville                       | Ville de Plaisance-du-Touch         | J                | Loupiac-Roux  |
| 10/11    | LA FERTÉ-BERNARD       | Construction d'une médiathèque                      | Ville de La Ferté-Bernard           | J                | Bonneville    |
| 10/11    | ANTONY                 | Construction d'un complexe associatif               | Ville d'Antony                      | J                | Tabet         |
| 15/11    | ARGELÈS-SUR-MER        | Restructuration de la piscine communautaire         | Ville d'Argelès-sur-Mer             | S                | Warnant       |
| 17/11    | LES MOLIÈRES           | Réhabilitation d'un lieu culturel                   | Ville des Molières                  | J                | Delord        |
| 17/11    | NUITS-SAINT-GEORGES    | Création d'un pôle scolaire                         | CC Pays de Nuits-Saint-Georges      | J                | Ripault       |
| 18/11    | NANTERRE               | Réhabilitation d'un gymnase                         | Conseil général des Hauts-de-Seine  | S                | Tabet         |
| 22/11    | NOVALAISE              | Construction d'un équipement à vocation touristique | CC du Lac d'Aiguebelette            | S                | Spitz         |
| 22/11    | LE GRAU-DU-ROI         | Construction d'une salle multifonctions             | Ville du Grau-du-Roi                | S                | Sogno         |
| 24/11    | ELBEUF                 | Restructuration-extension d'un hôpital              | Centre hospitalier d'Elbeuf         | S                | Duval         |
| 24/11    | PARIS                  | Construction d'un commissariat à Sevran             | Préfecture de Police de Paris       | J                | Bouchez       |
| 25/11    | SAINT-OUEN             | Réalisation de la Maison de la Vie                  | Mairie de Saint-Ouen                | J                | Zanassi       |
| 29/11    | LE GRAU-DU-ROI         | Construction de l'hôtel-de-ville                    | Ville du Grau-du-Roi                | J                | Nicolas       |

| DATE  | VILLE           | NOM DE L'OPÉRATION                              | NOM DU MAÎTRE D'OUVRAGE         | TYPE DE RÉUNION* | CONSULTANT |
|-------|-----------------|-------------------------------------------------|---------------------------------|------------------|------------|
| 29/11 | JOUY-LE-MOUTIER | Restructuration d'un gymnase                    | Ville de Jouy-le-Moutier        | S                | Guffroy    |
| 29/11 | NIORT           | Construction d'un pôle enfance                  | Ville de Niort                  | J                | Sogno      |
| 30/11 | POITIERS        | Construction d'une halle universitaire sportive | Rectorat d'académie de Poitiers | J                | Brout      |
| 30/11 | DÔLE            | Construction de 34 logements                    | OPH de Dôle                     | S                | Chapuis    |
| 30/11 | LESQUIN         | Construction d'un centre culturel               | Ville de Lesquin                | J                | Risterucci |

#### DECEMBRE

|       |                   |                                             |                                       |     |              |
|-------|-------------------|---------------------------------------------|---------------------------------------|-----|--------------|
| 01/12 | MARNE-LA-VALLÉE   | Réalisation de la salle des fêtes de Serris | Synd. d'Agglo. Nvelle du Val d'Europe | S   | Deshoulières |
| 01/12 | ANGERS            | Realisation d'un complexe aquatique         | Société d'Aménagement d'Angers        | S   | Brout        |
| 07/12 | AVARAY            | Construction d'un groupe scolaire           | Ville d'Avaray                        | S   | Bonneville   |
| 07/12 | PLOMODIERN        | Construction d'une nouvelle mairie          | Ville de Plomodiern                   | S   | Decaris      |
| 08/12 | NÎMES             | Extension d'un groupe scolaire              | Ville de Nîmes                        | J   | Warnant      |
| 10/12 | PARIS             | Construction d'un aquarium public           | Université Pierre et Marie Curie      | J   | Delord       |
| 13/12 | NANTERRE          | Restructuration-extension d'un collège      | Conseil général des Hauts-de-Seine    | S   | Dubois       |
| 16/12 | POITIERS          | Reconstruction d'un collège                 | Conseil général de la Vienne          | J   | Tabet        |
| 16/12 | NANTES            | Construction d'un hôtel d'entreprises       | Nantes Métropole                      | S   | Bouchez      |
| 16/12 | GRANDCHAMP-DES-F. | Construction d'une centre aquatique         | CC d'Erdre-sur-Gesvres                | C-R | Warnant      |
| 17/12 | MELUN             | Construction d'un conservatoire de musique  | Ville de Melun                        | S   | Mauffret     |

## Les relations avec le secteur professionnel

La MIOCP participe aux congrès et assemblées générales de diverses institutions, associations et organisations professionnelles. C'est l'opportunité de rappeler et d'expliquer ses actions, de faire le point sur les évolutions en cours et d'échanger informations et points de vue sur les thèmes d'actualité avec les professionnels concernés.

Dans cet objectif, et pour élargir sa communication, la MIOCP a choisi depuis 2009 d'être présente au salon des maires et des collectivités locales, porte de Versailles. Elle y a tenu un stand du 23 au 25 novembre 2010.

Plusieurs dizaines de contacts importants ont pu être noués et plusieurs centaines de brochures et documents ont pu être diffusés sur son stand. Cette opération de relations publiques sera renouvelée.

### Les congrès professionnels et colloques

- Colloque de l'Ordre des architectes sur la ville durable organisé le 26 janvier au Sénat.
- Entretiens du CERTU sur la ville durable les 2 et 3 février à Lyon.
- Entretiens de l'Aménagement les 25 et 26 février à Bordeaux.
- Colloque Valeurs vertes le 29 mars au Sénat.
- Débat sur la ville durable le 14 juin au CSTB.
- Congrès du SNAF le 15 juin à Reims.
- Journée sur les écoquartiers organisée par le Moniteur le 22 juin.

- Rencontres de l'ingénierie les 21 et 22 octobre.
- Forum des projets urbains le 9 novembre.
- Colloque sur la gouvernance urbaine à l'Ecole Spéciale d'Architecture le 26 novembre.
- Matinales de la programmation urbaine.

### Les rencontres internationales

- Échanges avec l'ambassadeur de la Fédération de Russie en France préalablement au lancement d'un concours international pour la construction d'un centre culturel russe à Paris. La MIQCP a désigné un architecte consultant pour participer aux travaux du jury.
- Visite d'une délégation du gouvernement des Flandres en novembre pour échanger sur les pratiques en matière de commande publique d'architecture et d'organisation des concours.
- Ville de Montréal : visite de la directrice du bureau "design" pour échanger sur les pratiques de conception et l'organisation des concours d'architecture.

### Conseils approfondis à la maîtrise d'ouvrage

Certains maîtres d'ouvrages, préalablement au lancement d'opérations particulières, tiennent à rencontrer la MIQCP pour évoquer leurs aspects méthodologiques ou juridiques. La liste ci-dessous n'est, bien sûr, pas exhaustive, mais elle permet d'illustrer les relations qu'entretient la Mission avec les maîtres d'ouvrage, et la diversité des sollicitations reçues.

- Sollicitations sur le projet urbain : faisant suite à la disparition de la procédure des marchés de définition, de nombreux maîtres d'ouvrage ont questionné la MIQCP pour évoquer les procédures de substitution possibles. On peut notamment citer les villes de Creil, Sevrans, Beauvais (cession de foncier autour de la gare), Angers (schéma directeur d'aménagement des rives du Maine) et l'établissement Public Foncier de Normandie.
- Réhabilitation de collèges en utilisant un accord-cadre pour la maîtrise d'œuvre à la demande du Conseil général de l'Essonne.
- Rencontre avec l'EPAURIF (Universités en Île-de-France) suite à la nomination du nouveau directeur général.
- Rencontre avec la Mission Grand Paris sur le thème du traitement urbain aux émergences du nouveau réseau de transport (nouvelles gares).

**Les évolutions du contexte réglementaire de la commande publique mobilisent l'ensemble des énergies de la MIQCP pour informer et former les services des maîtres d'ouvrage aux procédures de commande publique. Mais, au-delà des "procédures", la MIQCP insiste toujours sur le fait que seule une "culture de la commande", la réflexion préalable sur les "processus" de commande, menée par les maîtres d'ouvrage eux-mêmes et pour chaque opération, permettra la qualité finale des ouvrages publics.**

## Sollicitations et réponses téléphoniques

La MIQCP met, quotidiennement et en temps réel, les compétences de ses agents à disposition des professionnels qui la sollicitent sur des points précis, qu'il s'agisse de questions pratiques, d'explications de textes juridiques ou de méthodes.

La disponibilité et l'écoute attentive, de même que les conseils personnalisés ainsi dispensés, encouragent le recours à cette assistance téléphonique ou électronique permanente, les sollicitations par courriels se multipliant.

En 2010, la MIQCP a répondu à plus de 1 200 appels émanant de divers services et organismes.

Ont ainsi appelé :

|                                                                                   |      |
|-----------------------------------------------------------------------------------|------|
| Communes, communautés de communes                                                 | 40 % |
| Conseils généraux et régionaux                                                    | 7 %  |
| Universités, Ecoles, Centres de formation, secteur hospitalier                    | 5 %  |
| DDT, DREAL                                                                        | 5 %  |
| Autres organismes de l'Etat                                                       | 7 %  |
| CAUE                                                                              | 8 %  |
| SEM, EPL, OPHLM                                                                   | 8 %  |
| Prestataires privés (architectes, urbanistes, paysagistes, BET, programmistes...) | 15 % |
| Autres (Associations, CROA, UNSFA, organismes para-publics...)                    | 5 %  |

## FORMATION ET SENSIBILISATION

*La MIOCP réserve une part significative de son plan de charge à la sensibilisation des maîtres d'ouvrage publics à l'actualité des textes réglementaires qui ont à voir avec la commande publique. La Mission est déterminée à valoriser son expertise auprès des donneurs d'ordres, notamment afin de décliner les enjeux du Grenelle de l'Environnement et leurs conséquences dans le domaine de l'architecture et de l'aménagement. Elle s'efforce de remettre en perspective les méthodes et procédures afin de garantir la plus grande efficacité de celles-ci relativement aux engagements du Grenelle. Fortement sollicitée par les acteurs publics et les professionnels de l'aménagement et de la construction, la MIOCP veille autant à relayer leurs attentes et remarques constructives en mobilisant ses efforts en direction d'adaptation des textes, qu'à apporter des réponses justes à leurs difficultés.*

*Les programmes de formation préparés par la Mission sous formes de grands thèmes sont déclinés en fonction des attentes spécifiques de chacun.*

La MIOCP intervient régulièrement à la demande des écoles ou centres de formation liés aux ministères tels que l'Ecologie, la Culture et la Communication, l'Education nationale, la Santé, l'Agriculture : citons essentiellement l'ENTE (Ecole Nationale des Techniciens de l'Equipement) de Valenciennes, les CFP de Paris, l'E.S.E.N. (Ecole Supérieure de l'Education Nationale), l'I.N.H. (Institut National d'Horticulture). Elle est également intervenue dans le jury de la formation ENACT-ESA-MIOCP sur le développement durable.

Elle participe à des stages de perfectionnement pour le compte d'organismes professionnels reconnus (Ordre des architectes, SYPAA, CNFPT, ...) ou organise des stages spécifiques à la demande de maîtres d'ouvrage : PFE (Ponts Formation Edition), Le Moniteur, l'INSET de Montpellier qui dépend du CNFPT, LEGIPLUS (pour BATIGERE et l'UNCANSS, Union des Caisses Nationales de Sécurité Sociale), Edition Formation Emploi (EFE).....

En 2010, elle a répondu aux sollicitations de l'INRP (Institut national de recherche pédagogique de Lyon) de l'INH d'Angers (Institut national d'horticulture), de l'E.H.E.S.P. (Ecole des Hautes Etudes de la Santé Publique), du CFAA (Centre des formations des architectes d'Aquitaine), de l'Association des Maires du Loiret, des services constructeurs de la communauté de communes de Strasbourg, des services de maîtrise d'ouvrage de la SCET...

Un tableau exhaustif des interventions de la MIOCP est présenté dans les pages suivantes. Les principaux thèmes traités en 2010 ont été :

### La commande publique

#### Le code des marchés publics et la loi MOP

Ces deux thèmes ont pu être traités soit dans leur globalité, ensemble ou séparément, soit sur des points précis définis selon les attentes du public concerné ; ils ont fait l'objet de la majorité des interventions de la MIOCP lors de journées de formation auprès de la maîtrise d'ouvrage publique comme auprès des milieux professionnels de la maîtrise d'œuvre. Un certain nombre de

journées sont consacrées au contenu des marchés de maîtrise d'œuvre, tant dans le domaine du bâtiment que des infrastructures.

Le nombre des participants a diminué par rapport aux années antérieures mais reste tout de même élevé (environ 1700 stagiaires recensés); les facteurs susceptibles d'expliquer cette décroissance sont d'ordre conjoncturel et structurel ; notons la crise économique, le renouvellement d'une partie de l'équipe de formateurs de la Mission, les conséquences de la décentralisation avec la réorganisation des services de l'Etat, la concentration des services de l'Administration, la réduction des effectifs et donc du temps consacré aux stages de formation. On constate que même les organismes professionnels n'ont pas été épargnés par cette crise et ont dû réviser leur stratégie commerciale en révisant à la baisse leurs offres de stages y compris ceux habituellement très demandés.

A l'occasion de ces journées, la Mission explique les enjeux du contexte réglementaire, en clarifie certaines règles pour améliorer leur application et met l'accent sur les possibilités et les souplesses offertes aux maîtres d'ouvrage dans leur choix de procédure, dans l'objectif de désigner le meilleur prestataire possible. Elle insiste en particulier sur les choix de procédure du maître d'ouvrage en procédure adaptée (MAPA) qui représentent un nombre significatif de commandes.

### **Sensibilisation à la qualité architecturale et urbaine**

#### **Journées de sensibilisation des élus à la qualité architecturale et urbaine des équipements publics organisées avec les CAUE**

La MIQCP et la Direction des Patrimoines du ministère de la Culture continuent de soutenir l'action des Conseils d'Architecture, d'Urbanisme et d'Environnement (CAUE) en leur apportant une aide financière pour l'organisation de ces journées principalement destinées aux élus.

L'attribution de ces subventions passe par une étroite coopération avec la FNCAUE qui verse les fonds une fois l'opération montée et après accord de la MIQCP.

Sur la qualité architecturale, six journées ont ainsi été organisées avec les CAUE des départements du Gard (Nîmes), du Lot-et-Garonne (Agen), de la Haute-Savoie (Annecy) et de la Guadeloupe (trois jours). Elles ont permis aux élus et à leurs services de clarifier leurs rôles et responsabilités en matière de maîtrise d'ouvrage et d'échanger sur les questions concrètes et précises posées sur le code des marchés publics.

Deux autres journées ont été programmées autour d'un thème central spécifique : par exemple, la démarche environnementale au coeur de la programmation avec le CAUE de l'Hérault (voir développement plus loin) ou encore la réhabilitation du patrimoine avec le CAUE du Rhône.

C'est pour répondre aux objectifs du Grenelle en matière de réhabilitation et d'amélioration énergétique du patrimoine immobilier des collectivités que la journée d'information et d'échanges a été organisée à Lyon en mai 2010 ; elle a permis de mieux aborder la requalification du parc immobilier, tant du point de vue de la méthode que du montage d'opérations adapté à ce type de prestation et soumises ou non à la loi Mop et au Code des marchés publics.

Enfin, en raison de nombreux départs en retraite sont apparues des demandes émanant des personnels même des CAUE pour des rappels des textes réglementaires touchant à la maîtrise d'ouvrage et aux missions des maîtres d'œuvre auprès des chargés d'opération de constructions.

## Patrimoine et espace public

L'Institut National d'Horticulture d'Angers propose une option « Ingénierie des Territoires » pour former des ingénieurs au métier d'assistant à la maîtrise d'ouvrage, dans les domaines de l'aménagement et de la gestion de l'espace à l'échelle du territoire. Dans ce cursus, la MIQCP est intervenue pour présenter les paramètres d'une démarche de qualité pour réaliser les projets d'équipements et d'espaces publics. Elle sensibilise les étudiants à la maîtrise d'usage que le programme caractérise par la discussion maîtrise d'ouvrage maîtrise d'usage que le programme doit tenter de faire accoucher, ceci afin d'optimiser le travail d'itération programme projet caractérisée par les études de conception du maître d'œuvre dans le cadre d'une conduite d'opération pour une commande d'architecture mais aussi d'aménagement ou de paysage.

Le ministère de l'Education Nationale a décidé de professionnaliser les acteurs du patrimoine universitaire dans leur fonction de maîtres d'ouvrage. Pour répondre à cet objectif, l'ESEN (Ecole Supérieure de l'Education Nationale) a fait appel à la Mission pour intervenir dans le cadre de la prise de fonction des responsables de la gestion du patrimoine des universités. Ont été principalement abordés la loi MOP, le code des marchés publics et les responsabilités des maîtres d'ouvrage sur deux jours, à deux reprises dans l'année, en juin et décembre 2010.

A noter également les interventions auprès du Ministère de la Culture à la DRAC Ile-de-France destinées aux chargés de projets et à Villeurbanne, auprès de la Direction des Médias, du Service du Livre et de la Lecture.

## Professionnalisation de la maîtrise d'ouvrage des collectivités locales

Face aux nouvelles responsabilités et compétences multiples des chargés d'opération devenus de véritables représentants et conseillers de maîtres d'ouvrage au sein des collectivités territoriales, la MIQCP a mis au point, en collaboration étroite avec l'INSET (ex-ENACT) de Montpellier, un stage de formation professionnelle ; ce stage a pour objectif de consolider et de développer leurs connaissances et savoir-faire nécessaires pour assumer la responsabilité globale d'une opération de construction, depuis sa gestation jusqu'à son parfait achèvement et sa mise en service. Il se compose de six modules pour une durée de 34 jours. La première promotion a démarré en septembre 2009 à Montpellier; l'enseignement s'est poursuivi en 2010 et s'achèvera en 2011.

L'INSET de Nancy a pris le relais pour l'organisation de la 2<sup>e</sup> promotion qui a démarré à Paris, en mars 2010 - la MIQCP intervient toujours sur les obligations et les responsabilités des maîtres d'ouvrage.

La Mission a été sollicitée par le Moniteur et est intervenue sur l'assistance à maîtrise d'ouvrage, par PFE au cours de modules sur la maîtrise d'ouvrage publique en infrastructures et ouvrages d'art. Un des principaux objectifs de cette formation est de permettre aux stagiaires de maîtriser les processus de projet et les compétences nécessaires à l'exercice des fonctions d'AMO pour pouvoir construire une offre compétitive dans un système concurrentiel.

## Développement durable : éco-construction et éco-quartier

Dans le cadre de la convention établie entre la MIQCP, l'ex-ENACT de Montpellier et l'Ecole Spéciale d'Architecture (ESA), un architecte consultant de la MIQCP a obtenu le diplôme de l'ESA intitulé « Démarche HQE, du bâtiment au quartier », un autre l'a suivie sans présenter le mémoire. La MIQCP a été invitée à participer au jury. Les premières sessions ont eu lieu en 2007, 2008 et

2009. Une nouvelle session est mise en place en 2010 après un travail de remise à plat, sur la base de la convention signée en décembre 2009 entre les trois partenaires pour une durée de cinq ans. Cette convention permet la mise en place d'un dispositif innovant et original de formation. Cette formation s'adresse aux architectes consultants de la MIQCP, ainsi qu'aux cadres de la fonction publique territoriale, qu'ils soient maîtres d'ouvrage ou maîtres d'œuvre et offre ainsi l'avantage d'une mutualisation des compétences et la confrontation des expériences. Ce dispositif leur permet d'acquérir une compétence dans la mise en œuvre d'une démarche de développement durable dans le domaine de l'architecture, de l'urbanisme et de l'aménagement du territoire. Sur ce thème en particulier, la MIQCP est intervenue lors du premier atelier-débat intitulé « Des équipements nouvelle génération » co-organisé par le CAUE de l'Hérault et la mairie de Saint-Just à l'attention des élus et des professionnels. L'objectif poursuivi était que chacun puisse apporter sa position pour définir les ambitions d'une approche responsable des équipements publics. Les témoignages conjugués d'un architecte-concepteur et de son programmiste ayant travaillé sur une même opération ont fait valoir l'importance de l'exercice de la programmation qui doit trouver un point de convergence entre générosité et raison.

C'est en décembre 2010 et sur invitation du Préfet de la Sarthe que la MIQCP a eu l'honneur d'intervenir devant les élus du département pour remettre en perspective l'organisation la plus adéquate pour mener à bien une conduite de projet durable. Cette journée organisée par le contrôle de légalité de la préfecture de la Sarthe réunissait la commission consultative des marchés publics du Ministère des Finances, les agents de contrôle de légalité et la MIQCP. Ils délivrèrent chacun à leur façon un message de vigilance tout en insistant auprès du public présent pour marteler que cette pugnacité attendue est à la hauteur des enjeux que représentent la mise en place de projets qui méritent que l'on se mobilise pour pareille aventure.

De la même façon, la MIQCP a été invitée par le CAUE des Pyrénées Orientales à réfléchir avec les collectivités de la région à l'attitude que peut prendre la maîtrise d'ouvrage quand elle ambitionne d'encourager l'éco-construction. Un échange passionnant entre les intervenants et le public a permis de questionner les difficultés réelles à mettre en adéquation les ambitions politiques en terme de développement économique local et la capacité que pourrait avoir la commande publique pour l'encourager.

### La formation des jurés de concours

Cette formation est destinée aux architectes appelés à siéger dans les jurys. La MIQCP a mis au point une formation spécifique s'appuyant sur « le memento de l'architecte consultant » qu'elle a rédigé à leur intention. Cette brochure sert de référence pour l'exercice de cette activité. Elle permet d'expliquer les dispositions du code, d'évoquer la déontologie et le rôle pédagogique essentiel de ces professionnels. Ce sont près de 220 stagiaires qui ont suivi cette formation aux CROA d'Ile-de-France (4 sessions de 50 personnes) ainsi qu'à Besançon.

Ainsi, pour l'ensemble des sujets abordés, l'équipe de cinq experts de la MIQCP (constituée d'un ingénieur, de deux architectes-urbanistes et de deux juristes) a animé une soixantaine de journées sur l'ensemble du territoire français auxquelles ont participé plus de 1 200 personnes. C'est dire l'intérêt et surtout la confiance manifestés à l'égard de la Mission pour parfaire leurs connaissances juridiques et mettre ainsi à profit les recommandations qui leur permettront d'appliquer les textes dans des conditions optimales.

## Les formations assurées en 2010

| LIEU                      | DATE     | ORGANISME DEMANDEUR                                                  | THÈME TRAITÉ                                                                   | INTERVENANT(S)                |
|---------------------------|----------|----------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|
| <b>JANVIER</b>            |          |                                                                      |                                                                                |                               |
| 1 - PARIS                 | 11/01    | ENSA Marne-la-Vallée                                                 | Les marchés de maîtrise d'œuvre                                                | N. Sitruk                     |
| 2 - PARIS                 | 13/01    | ENSA Marne-la-Vallée                                                 | Les marchés de maîtrise d'œuvre et les projets urbains                         | N. Sitruk<br>V. Le Bouteiller |
| 3 - PARIS                 | 14/01    | ENSAM Cluny                                                          | La loi MOP                                                                     | H. Villemant                  |
| 4 - BESANÇON              | 15/01    | CROA Franche-Comté                                                   | Les jurés de concours                                                          | G. Lamour                     |
| 5 - VALENCIENNES          | 18/01    | ENTE                                                                 | La loi MOP                                                                     | G. Lamour                     |
| 6 - VALENCIENNES          | 20/01    | ENTE                                                                 | La loi MOP                                                                     | G. Lamour                     |
| 7 - PARIS                 | 21-22/02 | Service de Navigation de la Seine                                    | Loi MOP, passation des marchés de maîtrise d'œuvre et contrat                  | G. Lamour                     |
| 8 - PARIS                 | 22/01    | Service de Navigation de la Seine                                    | Code des marchés publics en infrastructures                                    | H. Villemant                  |
| <b>FEVRIER</b>            |          |                                                                      |                                                                                |                               |
| 9 - PARIS                 | 2-3/02   | CVRH (Centre de Valorisation des Ressources Humaines)                | La responsabilité des constructeurs                                            | N. Sitruk                     |
| 10 - BOURGES              | 23/02    | Le Moniteur - OPH du Cher                                            | Conception-réalisation                                                         | G. Lamour                     |
| 11 - POITIERS             | 26/02    | CROA du Poitou-Charentes                                             | MAPA et conception-réalisation                                                 | N. Sitruk                     |
| <b>MARS</b>               |          |                                                                      |                                                                                |                               |
| 12 - RENNES               | 2-3-4/03 | EHESP (Ecole des Hautes Etudes de la Santé Publique)                 | Loi MOP<br>Marchés de maîtrise d'œuvre                                         | G. Lamour                     |
| 13 - PARIS                | 09/03    | DRAC Ile-de-France                                                   | La commande publique : rôle de la maîtrise d'ouvrage et de la maîtrise d'œuvre | S. Chambre                    |
| 14 - LE VESINET           | 16-17/03 | Mairie du Vésinet                                                    | Loi MOP<br>Marchés de maîtrise d'œuvre                                         | N. Sitruk                     |
| 15 - PARIS                | 23-25/03 | Ponts Formation Edition                                              | La programmation                                                               | G. Lamour                     |
| 16 - CHÂLONS-EN-CHAMPAGNE | 26/03    | ENSAM Châlons-en-Champagne                                           | La passation des marchés de maîtrise d'œuvre                                   | N. Sitruk                     |
| 17 - ISSY-LES-MOULINEAUX  | 29/03    | INSET de Nancy (Institut National Spécialisé d'Etudes Territoriales) | Cycle maîtrise d'ouvrage : présentation de la MIQCP                            | G. Lamour                     |

| LIEU                     | DATE      | ORGANISME DEMANDEUR                       | THÈME TRAITÉ                                                           | INTERVENANT(S)                |
|--------------------------|-----------|-------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|
| 18 - ISSY-LES-MOULINEAUX | 31/03     | INSET de Nancy                            | Cycle Maîtrise d'ouvrage : obligations et responsabilité du Moa        | N. Sitruk                     |
| AVRIL                    |           |                                           |                                                                        |                               |
| 19 - CRETEIL             | 16/04     | IUP de Créteil                            | Démarche de projets urbains                                            | V. Le Bouteiller              |
| 20 - TOURS               | 17/04     | Conseil général d'Indre-et-Loire          | Maîtrise d'œuvre en infrastructure                                     | G. Lamour                     |
| MAI                      |           |                                           |                                                                        |                               |
| 21 - LA RÉUNION          | 3 au 7/05 | FACTEA                                    | Loi MOP - Code des marchés publics<br>CCAG-PI - Conception-réalisation | N. Sitruk                     |
| 22 - PARIS               | 10-11/05  | EFE                                       | Loi MOP et marchés de maîtrise d'œuvre                                 | N. Sitruk                     |
| 23 - LYON                | 11/05     | CAUE du Rhône                             | Réhabilitation et performances énergétiques                            | Ch. Romon<br>V. Le Bouteiller |
| 24 - PARIS               | 17/05     | Le Moniteur                               | Conception-réalisation                                                 | G. Lamour                     |
| 25 - TOURS               | 18/05     | Conseil général d'Indre-et-Loire          | Loi MOP - Infrastructures                                              | G. Lamour                     |
| 26 - PARIS               | 25/05     | Ponts Formation Edition                   | Les marchés de maîtrise d'œuvre en infrastructures                     | N. Sitruk                     |
| 27 - PARIS               | 27/05     | Ponts Formation Edition                   | Exemples pratiques en infrastructures                                  | G. Lamour                     |
| 28 - ROUEN               | 27/05     | Etablissement public Foncier de Normandie | Outils et méthodes en matière d'aménagement et d'urbanisme             | Ch. Romon<br>N. Sitruk        |
| 29 - MONTLUÇON           | 27/05     | Ville de Montluçon (Le Moniteur)          | Concours de maîtrise d'œuvre                                           | G. Lamour                     |
| 30 - VILLEURBANNE        | 31/05     | Ministère de la Culture                   | Loi MOP, choix du maître d'œuvre                                       | G. Lamour                     |
| JUIN                     |           |                                           |                                                                        |                               |
| 31 - PARIS               | 07-08/06  | CVRH                                      | Loi MOP et marchés de maîtrise d'œuvre                                 | N. Sitruk                     |
| 32 - CRETEIL             | 09-10/06  | ENSEN                                     | Loi MOP et marchés de maîtrise d'œuvre                                 | N. Sitruk                     |
| 33 - LILLE               | 10/06     | ENSAM                                     | Dématérialisation des marchés                                          | H. Villemant                  |
| 34 - CRETEIL             | 11/06     | IUP de Créteil                            | Accords-cadres et PPP                                                  | H. Villemant                  |
| 35 - PARIS               | 15/06     | SCET                                      | Marchés de maîtrise d'œuvre                                            | N. Sitruk                     |

| LIEU             | DATE     | ORGANISME DEMANDEUR             | THÈME TRAITÉ                                      | INTERVENANT(S)                |
|------------------|----------|---------------------------------|---------------------------------------------------|-------------------------------|
| 36 - MOULINS     | 23-34/06 | Agence technique départementale | Maître d'œuvre/Maître d'ouvrage                   | H. Villemant                  |
| 37 - PARIS       | 29/06    | Ponts Formation Edition         | Loi MOP, infrastructures, ouvrages d'art          | G. Lamour                     |
| 38 - GUADELOUPE  | 28-30/06 | CAUE 971                        | Loi MOP, choix du maître d'œuvre                  | N. Sitruk                     |
| SEPTEMBRE        |          |                                 |                                                   |                               |
| 39 - PARIS       | 02/09    | CROA Ile-de-France              | L'architecte-juré en concours                     | G. Lamour                     |
| 40 - MOULINS     | 07-08/09 | Agence technique départementale | Maître d'œuvre/Maître d'ouvrage                   | H. Villemant                  |
| 41 - PARIS       | 16/09    | CROA Ile-de-France              | L'architecte-juré en concours                     | V. Le Bouteiller              |
| 42 - NÎMES       | 16/09    | CAUE du Gard                    | Maître d'œuvre/Maître d'ouvrage                   | N. Sitruk                     |
| 43 - PARIS       | 20/09    | CROA Ile-de-France              | L'architecte-juré en concours                     | V. Le Bouteiller              |
| 44 - MONTPELLIER | 22/09    | INSET                           | Les acteurs de la construction                    | N. Sitruk                     |
| 45 - LILLE       | 24/09    | Le Moniteur pour EPARECA        | La maîtrise d'œuvre                               | N. Sitruk                     |
| 46 - PERPIGNAN   | 28/09    | CAUE des Pyrénées-Orientales    | Eco-construction                                  | P. Chotteau                   |
| 47 - PARIS       | 30/09    | Ponts Formation Edition         | Code des marchés publics et développement durable | N. Sitruk                     |
| OCTOBRE          |          |                                 |                                                   |                               |
| 48 - PARIS       | 05-06/10 | Ponts Formation Edition         | Maîtrise d'ouvrage en infrastructure              | N. Sitruk<br>G. Lamour        |
| 49 - PARIS       | 08/10    | SYPA                            | Réhabilitation et loi MOP                         | V. Le Bouteiller              |
| 50 - PARIS       | 11/10    | Ponts Formation Edition         | La maîtrise d'œuvre en bâtiment                   | N. Sitruk                     |
| 51 - PARIS       | 11/10    | CROA Ile-de-France              | L'architecte-juré en concours                     | V. Le Bouteiller              |
| 52 - PARIS       | 13/10    | CVRH                            | Loi MOP et maîtrise d'œuvre                       | N. Sitruk                     |
| 53 - CAEN        | 14/10    | CAUE du Calvados                | Réhabilitation et performance énergétique         | Ch. Romon<br>V. Le Bouteiller |
| 54 - PARIS       | 21/10    | Ministère de l'Ecologie (DGALN) | Projets urbains et marchés de déf.                | N. Sitruk                     |
| NOVEMBRE         |          |                                 |                                                   |                               |
| 55 - ANNECY      | 04/11    | CAUE de haute-Savoie            | Les marchés de maîtrise d'œuvre                   | N. Sitruk                     |
| 56 - MONTPELLIER | 09/11    | CAUE de l'Hérault               | Programmation                                     | P. Chotteau                   |

| LIEU              | DATE     | ORGANISME DEMANDEUR              | THÈME TRAITÉ                                             | INTERVENANT(S)         |
|-------------------|----------|----------------------------------|----------------------------------------------------------|------------------------|
| 57 - MONTPELLIER  | 15-17/11 | INSET                            | Les marchés de maîtrise d'œuvre                          | N. Sitruk              |
| 58 - AGEN         | 19/11    | CAUE du Lot-et-Garonne           | La qualité architecturale                                | H. Villemant           |
| 59 - NANTES       | 23/11    | CAUE de Loire-Atlantique         | La loi MOP                                               | G. Lamour              |
| 60 - PARIS        | 26/11    | Le Moniteur                      | Loi MOP et AMO                                           | N. Sitruk              |
| DECEMBRE          |          |                                  |                                                          |                        |
| 61 - ANGERS       | 01/12    | Institut National d'Horticulture | Programmation                                            | P. Chotteau            |
| 62 - LE MANS      | 03/12    | Préfecture de la Sarthe          | Programmation                                            | P. Chotteau            |
| 63 - PARIS        | 03/12    | ESEN                             | Responsabilité du maître d'ouvrage                       | N. Sitruk              |
| 64 - PARIS        | 03/12    | Le Moniteur                      | Conception-réalisation                                   | G. Lamour              |
| 65 - VALENCIENNES | 07/12    | ENTE                             | La maîtrise d'œuvre                                      | G. Lamour              |
| 66 - PARIS        | 08/12    | Ministère de la Culture          | CPE et travaux sur MH                                    | Ch. Romon<br>N. Sitruk |
| 67 - PARIS        | 10/12    | GIE Hi Culture                   | La qualité architecturale et le cadre de vie à l'hôpital | G. Lamour              |

## INFORMATION

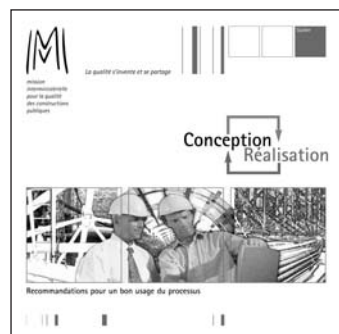
*La MIQCP édite, en tant que supports d'informations et de recommandations, des ouvrages divers. Elle s'attache à actualiser ses publications au fil des évolutions législatives et réglementaires, et à les mettre à la disposition de tous, notamment via son site Internet : [www.miqcp.gouv.fr](http://www.miqcp.gouv.fr). Elles sont toujours issues de l'observation des pratiques et de la concertation avec les partenaires concernés.*

La fréquentation du site poursuit sa progression, après avoir passé la barre des 100 000 visites en 2008.



**Le site Internet  
[www.miqcp.gouv.fr](http://www.miqcp.gouv.fr)**

## Les publications



A l'exception de quelques ouvrages payants diffusés par les éditeurs, les publications suivantes sont disponibles gracieusement auprès de la MIQCP en adressant une télécopie au 01 40 81 23 78 ou un courriel à [miqcp@developpement-durable.gouv.fr](mailto:miqcp@developpement-durable.gouv.fr).

Elles sont également téléchargeables sur le site de la MIQCP : [www.miqcp.gouv.fr](http://www.miqcp.gouv.fr)

### ■ OUVRAGES GRATUITS DIFFUSÉS PAR LA MIQCP

#### **CONCEPTION-RÉALISATION : RECOMMANDATIONS POUR UN BON USAGE DU PROCESSUS**

Paris, MIQCP, juin 2010 – 104 p.

#### **PRESTATIONS ET PRIMES EN CONCOURS DE MAÎTRISE D'ŒUVRE**

Paris, MIQCP, avril 2010 – 72 p.

#### **GUIDE DE SENSIBILISATION À LA PROGRAMMATION : DÉCOUVRIR L'INTÉRÊT DE LA PROGRAMMATION ET S'ENGAGER DANS LA DÉMARCHÉ**

Paris, MIQCP, juin 2008 – 66 p.

#### **ÉVALUER L'ENVELOPPE FINANCIÈRE PRÉVISIONNELLE D'UN OUVRAGE DE BÂTIMENT**

Paris, MIQCP, juin 2008 – 64 p.

#### **LES CONTRATS DE MAÎTRISE D'ŒUVRE URBAINE**

PARIS, MIQCP, avril 2007 – 104 p.

#### **GUIDE DES MAÎTRES D'OUVRAGE PUBLICS POUR LE CHOIX D'UN CONDUCTEUR D'OPÉRATION OU D'UN MANDATAIRE**

Paris, MIQCP, septembre 2006 – 134 p.

#### **OUVRAGES PUBLICS ET COÛT GLOBAL**

Paris, MIQCP, janvier 2006 – 100 p.

#### **CONSTRUCTIONS PUBLIQUES : ARCHITECTURE ET "HQE"**

Paris, MIQCP, avril 2003 – 83 p.

#### **LES ESPACES PUBLICS URBAINS : RECOMMANDATIONS POUR UNE DÉMARCHÉ DE PROJET**

Paris, MIQCP, novembre 2001 – 172 p.

#### **LA MÉTHODE DES MARCHÉS DE DÉFINITION SIMULTANÉS**

Paris, MIQCP, juin 2001 – 84 p. (existe en anglais)

#### **LA QUALITÉ DES CONSTRUCTIONS PUBLIQUES**

Paris, MIQCP, décembre 1999 – 68 p.

#### **INFRASTRUCTURES DE TRANSPORT : LA MAÎTRISE D'ŒUVRE**

Paris, MIQCP, décembre 1998 – 60 p.

#### **LA SÉLECTION DES CANDIDATURES**

2<sup>e</sup> éd. – Paris, MIQCP, décembre 1998 – 45 p. – (1<sup>ère</sup> éd. en 1996)



## ■ LES ÉTUDES ET DOCUMENTS GÉNÉRAUX

### ÉVOLUTION DE LA POLITIQUE PFI CONCERNANT LES BÂTIMENTS PUBLICS EN GRANDE-BRETAGNE

COMPLÉMENT D'ENQUÊTE, MIQCP / Ecole d'Architecture de Paris Val-de-Seine, septembre 2006.

### LE DÉVELOPPEMENT DE LA PROCÉDURE DE PPP/PFI EN GRANDE-BRETAGNE

MIQCP / Ecole d'Architecture de Paris Val-de-Seine, novembre 2003.

### LA DÉVOLUTION DES MARCHÉS DE MAÎTRISE D'ŒUVRE EN EUROPE

(Allemagne, Belgique, Danemark, Espagne, France, Italie, Pays-Bas, Portugal, Royaume-Uni) Paris, MIQCP / DAPA - École d'Architecture de Paris-Val de Seine, octobre 2002 (existe en anglais).

### PRÉSENTATION D'UNE DÉMARCHE DE «WORKSHOP» INTERNATIONAL : LE «PROJEKT-EWALD» MENÉ PAR LA VILLE DE HERTEN DU 19 AU 25 JANVIER 2002

Comprendre les pratiques européennes MIQCP / DAPA, novembre 2002. Document provisoire.

### LA COMMANDE PUBLIQUE DE MAÎTRISE D'ŒUVRE À TRAVERS LA JURISPRUDENCE

Paris, MIQCP, janvier 2000.

### LES CONCOURS DE MAÎTRISE D'ŒUVRE DANS L'UNION EUROPÉENNE

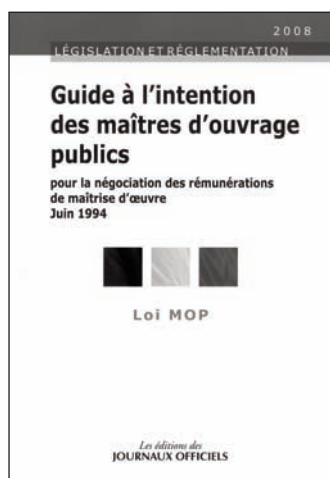
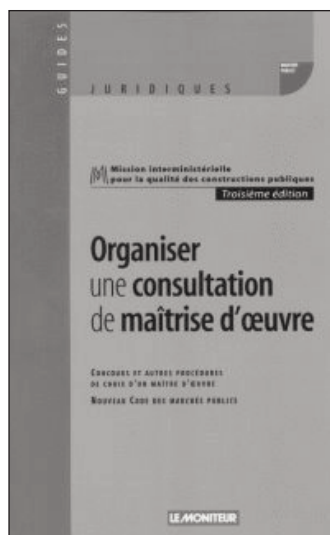
Paris, MIQCP / DAPA - École d'Architecture de Paris-Val de Seine, décembre 1998 (existe en anglais).

### MÉMENTO DE L'ARCHITECTE CONSULTANT

Paris, MIQCP, janvier 2005.

## ■ LES FICHES MÉDIATIONS

21. Maîtrise d'ouvrage publique et opérations de travaux sur monument historique - Juin 2010
20. Réhabilitation et amélioration de l'efficacité énergétique : diagnostic stratégique de patrimoine et montages d'opération - Décembre 2009
19. 2009 : quelle évolution des règles de la commande pour les constructions publiques? Février 2009
18. Organiser une consultation de programmistes - Mars 2008
17. La maîtrise d'œuvre des opérations de réhabilitation de bâtiments - Avril 2007
16. Questions-Réponses relatives au code des marchés publics du 1<sup>er</sup> août 2006 - Février 2007
- 11-2. En procédure adaptée, comment choisir une maîtrise d'œuvre à partir d'une «intention architecturale»? - Janvier 2007 (document d'étude provisoire uniquement disponible sur demande)
- 11-1. Quelles procédures adaptées pour la passation des marchés de maîtrise d'œuvre en dessous des seuils européens ? - Décembre 2006
15. Opération à maîtrise d'ouvrage multiple - Septembre 2006
- 14-1. Le concours de maîtrise d'œuvre - Septembre 2006
- 12-1. La procédure négociée spécifique à la maîtrise d'œuvre (Code 2006) - Septembre 2006
13. Recommandations pour l'application des règles du Code des Marchés Publics de 2004 et notamment celles introduites sur l'anonymat des concours par décret n°2004-1298 du 26 novembre 2004 - Décembre 2004
10. Le Code des Marchés Publics de 2004 - Présentation des articles concernant la maîtrise d'ouvrage et la maîtrise d'œuvre - Janvier 2004
9. Recommandations pour l'application des règles du nouveau code des marchés publics (décret du 7 mars 2001) en matière de maîtrise d'œuvre
8. Maîtrise d'œuvre : procédure négociée spécifique (Code 2001)
7. La maîtrise d'œuvre dans le nouveau Code des Marchés Publics (2001)
6. Recommandations pour l'application des nouvelles règles des concours de maîtrise d'œuvre
5. Opérations de réhabilitation
4. Champ d'application de la loi MOP
3. Application de la loi MOP et concours de maîtrise d'œuvre
2. Application de la loi MOP : contenu de l'élément de mission projet, dossiers quantitatifs
1. Application de la loi MOP : engagement du maître d'œuvre et taux de tolérance



## ■ LES OUTILS PRATIQUES

**Outil pratique n°1** : Exemple commenté d'avis et de règlement de concours de maîtrise d'œuvre

**Outil pratique n°2** : Exemple commenté d'avis et de règlement de consultation en procédure adaptée de maîtrise d'œuvre

**Outil pratique n°3** : Cahier des clauses administratives applicables aux marchés de maîtrise d'œuvre dans le domaine de la construction

**Modèles de marchés publics de maîtrise d'œuvre** disponibles uniquement en téléchargement :

- Bâtiment neuf ;
- Bâtiment à réhabiliter : mission diagnostic et mission de base.

## ■ ET UN FILM

### LE CONCOURS AU SERVICE DE LA QUALITÉ ARCHITECTURALE

Présenté à Washington, le 7 décembre 1993 - Paris, MIQCP, 1993 - 22mn 15s, VHS SECAM pour la version française remise à jour en 1999 ; VHS PAL et NTSC pour les versions anglaise et espagnole, NTSC pour la version américaine. (existe en versions italienne et chinoise)

## ■ OUVRAGES PAYANTS DIFFUSÉS PAR LES ÉDITEURS

### ORGANISER UNE CONSULTATION DE MAÎTRISE D'ŒUVRE

3<sup>e</sup> éd. - Paris, Editions du Moniteur, mars 2003 - 231 p. - 42 €.

### PROGRAMMATION DES CONSTRUCTIONS PUBLIQUES

2<sup>e</sup> éd. - Paris, Editions du Moniteur, - juin 2001 - 156 p. - 39 €.

### GUIDE À L'INTENTION DES MAÎTRES D'OUVRAGE PUBLICS POUR LA NÉGOCIATION DES RÉMUNÉRATIONS DE MAÎTRISE D'ŒUVRE

Paris, Editions du Journal officiel, 2008 - 132 p. - 5,80 €  
(en vente à la Documentation Française)

## L'équipe



**Christian ROMON**  
**Secrétaire général**

Ingénieur général des Ponts, des  
Eaux et des Forêts  
01 40 81 23 32

[christian.romon@developpement-durable.gouv.fr](mailto:christian.romon@developpement-durable.gouv.fr)



**Sylvie CHAMBRE**  
**Secrétaire générale adjointe**  
**(jusqu'en mai 2010)**

Architecte Urbaniste en Chef de l'Etat  
01 40 81 23 72

[sylvie.chambre@developpement-durable.gouv.fr](mailto:sylvie.chambre@developpement-durable.gouv.fr)



**Patrick CHOTTEAU**  
**Secrétaire général adjoint**  
**(depuis juin 2010)**

Architecte Urbaniste en Chef de l'Etat  
01 40 81 23 72

[patrick.chotteau@developpement-durable.gouv.fr](mailto:patrick.chotteau@developpement-durable.gouv.fr)



**Véronique LE BOUTEILLER**  
**Chargée de mission**

Architecte Urbaniste en Chef de l'Etat  
01 40 81 23 32

[veronique.le-bouteiller@developpement-durable.gouv.fr](mailto:veronique.le-bouteiller@developpement-durable.gouv.fr)



**Gérard LAMOUR**  
**Conseil aux maîtres d'ouvrage**

Ingénieur des TPE  
01 40 81 23 43

[gerard.lamour@developpement-durable.gouv.fr](mailto:gerard.lamour@developpement-durable.gouv.fr)



**Nicole SITRUK**  
**Conseil et expertise juridiques**

01 40 81 23 41

[nicole.sitruk@developpement-durable.gouv.fr](mailto:nicole.sitruk@developpement-durable.gouv.fr)



**Hélène VILLEMANT**  
**Conseil et expertise juridiques**

01 40 81 23 33

[helene.villemant@developpement-durable.gouv.fr](mailto:helene.villemant@developpement-durable.gouv.fr)



**Sylvette FARGETTE**  
**Chargée de formation**

01 40 81 23 56

[sylvette.fargette@developpement-durable.gouv.fr](mailto:sylvette.fargette@developpement-durable.gouv.fr)



**Franck VERCRUYSE**  
**Responsable de la communication**

01 40 81 23 42

[franck.vercruyse@developpement-durable.gouv.fr](mailto:franck.vercruyse@developpement-durable.gouv.fr)



**Thierry ACHARD**  
**Comptabilité, budget,**  
**coordination des consultants**

01 40 81 23 36

[thierry.achard@developpement-durable.gouv.fr](mailto:thierry.achard@developpement-durable.gouv.fr)



**Marie-José DONGAR**  
**Secrétariat**

01 40 81 23 40

[marie-josedongar@developpement-durable.gouv.fr](mailto:marie-josedongar@developpement-durable.gouv.fr)



**Bachira KHENFRI**  
**Secrétariat**

01 40 81 23 30

[bachira.khenfri@developpement-durable.gouv.fr](mailto:bachira.khenfri@developpement-durable.gouv.fr)