



Grundlagen des Unternehmens

Geschäftsmodell

Die SWW Wunsiedel GmbH und ihre Tochtergesellschaften sind als regionale Energiedienstleister entlang der Wertschöpfungskette in den verschiedenen Bereichen der Versorgung für ihre Kunden tätig. Dabei sind der Energievertrieb und die Betreuung/Ausbau der damit einhergehenden Netze die etablierten Geschäftsbereiche des Unternehmens. Kernaufgabe ist die Sicherstellung einer umweltschonenden, zuverlässigen und dauerhaft kostengünstigen Versorgung mit Strom, Wasser und Wärme. Als weiteres Standbein betreibt die SWW Wunsiedel GmbH den Auf- und Ausbau einer Glasfaserinfrastruktur in Wunsiedel. Die Versorgung erstreckt sich dabei sowohl auf den Privatkunden- als auch auf den Geschäftskundenbereich.

Zur weiteren Diversifizierung im Rahmen der Energiezukunft sind die Dekarbonisierung, Dezentralisierung und Digitalisierung die Basis eines nachhaltigen Geschäftsmodells. Dabei liegt der Schwerpunkt auf dem Einsatz erneuerbarer und nachwachsender Energien sowie der Kopplung der Sektoren Wärme, Strom und Mobilität.

Zum Netzgebiet der SWW Wunsiedel GmbH gehören neben der Stadt Wunsiedel mit ihren Ortsteilen weitere sieben Kommunen. Zudem betreibt die SWW Wunsiedel GmbH ein Naturfreibad.

Ziele und Strategien

Im Spannungsfeld der Neuorientierung der gesamten Energiewirtschaft bilden sich immer deutlicher zwei gegensätzliche Philosophien heraus. Dem klassisch zentral organisierten, auf einen Sektor spezialisierten Ansatz steht ein dezentraler, sektorübergreifender Ansatz gegenüber.

Die SWW Wunsiedel GmbH hat sich an dieser Stelle deutlich positioniert. Die Unternehmensgruppe verfolgt sehr restriktiv den dezentralen, sektorübergreifenden Ansatz.

Neben den bekannten Herausforderungen des stetig steigenden Wettbewerbs, den zunehmenden Regulierungs- und Bürokratisierungsaufwendungen sowie den zunehmenden Risiken in der Energiebeschaffung kommen weitere neue Themen auf die Energiewirtschaft zu. Flexibilität, local Balancing und Redispatch sind die Schlagworte, welche das künftige Marktdesign nachhaltig verändern werden.

Die SWW Wunsiedel GmbH wird zusammen mit ihren Tochtergesellschaften und Beteiligungen weiterhin nachhaltig die Strategie umsetzen, die Energieerzeugung auf Basis erneuerbarer und nachwachsender Energien konsequent auszubauen. Ziel ist weiterhin eine CO₂-neutrale Energieversorgung im Einzugsbereich der SWW Wunsiedel GmbH. Damit tragen wir den Anforderungen des Klimaschutzgesetzes bereits heute Rechnung.



Steuerungssystem und Risikomanagementziele und -methoden

Die Ziele des internen Risikomanagements bestehen in der größtmöglichen sowie wirtschaftlich vertretbaren Vermeidung von Risiken im Kontext der operativen Kernaufgabe – der umweltschonenden, zuverlässigen und dauerhaft kostengünstigen Versorgung der Bürger mit Strom, Wasser, Wärme und schnellen Datenleitungen – durch kontinuierliche Überwachung der Netze und Erzeugungskapazitäten sowie der Quellen und Wasserqualität mittels Leitwerte. Es existieren Störungs- und Notfallpläne, die Rufbereitschaft garantiert im Störfall schnelle Behebung.

Die Steuerung der SWW Wunsiedel GmbH erfolgt über den Abgleich der festgesetzten Ziele des Unternehmens im Hinblick auf Gesamtleistung, Rohmarge, Ergebnis vor Steuern (EBT) sowie Entwicklung der entsprechenden Investitionen. Diese Vorgaben werden in den regelmäßig stattfindenden Sitzungen im Rahmen eines Soll-Ist-Vergleiches überwacht. Hierbei werden die Istwerte mit denen des Wirtschaftsplanes und den historischen Werten abgeglichen und analysiert.

Darüber hinaus ist die SWW Wunsiedel GmbH nach ISO/IEC 27001 zertifiziert. Damit werden aktiv Risiken im Rahmen des Datenschutzes analysiert und die daraus gewonnenen Erkenntnisse in verbesserte Prozesse umgesetzt.

Forschung und Entwicklung

Zur aktiven Gestaltung der dezentralen und regenerativen Energiezukunft arbeitet die SWW Wunsiedel GmbH mit Forschungsinstituten und Industrie zusammen und erprobt zukunftsweisende Technologien im eigenen Netzgebiet. Die Gesellschaft greift dafür u.a. auf freie Mitarbeiter, externe Spezialisten und Fördermittel zu. Das entstehende Know-how ist regelmäßig Basis für neue Geschäftsmodelle. Die Entwicklung neuer Vertriebs- und Absatzwege sowie die Erschließung neuer Märkte durch neue Produkte ist ein essentieller Bestandteil der Unternehmensstrategie.



Wesentliche direkte Beteiligungen

GVW GmbH (Beteiligungsquote 50%)

Die Kernaufgabe der GVW GmbH ist der Betrieb eines Gasnetzes zur Versorgung der örtlichen Industrie- und Privatkunden. Darüber hinaus wird die Geschäftsfelderweiterung insb. durch Contractinglösungen für Großkunden sowie den Ausbau und Betrieb eines Wärmenetzes in Wunsiedel kontinuierlich vorangetrieben. Die GVW GmbH ist darüber hinaus mit 19,8% an der WUN Pellets GmbH beteiligt.

WUN Bioenergie GmbH (Beteiligungsquote 50,9%)

Gegenstand des Unternehmens ist die Energieerzeugung aus regionalen, nachwachsenden Rohstoffen durch ein Biomasseheizkraftwerk mit angeschlossener Pelletproduktion sowie Photovoltaikanlagen. Darüber hinaus hält die Gesellschaft einen Anteil von 25,1% an der WUN Pellets GmbH, für die auch die technische und kaufmännische Betriebsführung durch die WUN Bioenergie GmbH erfolgt.

ZukunftsEnergie Nordostbayern GmbH (Beteiligungsquote 19,78%)

Die Geschäftstätigkeit der ZukunftsEnergie Nordostbayern GmbH ist das Halten von Beteiligungen an diversen Gesellschaften im Bereich erneuerbarer Energien sowie den Aufbau von Energieerzeugungskapazitäten im erneuerbaren Bereich für den Einsatz in dem Gesellschafterkreis des Unternehmens.

Solarpark Wunsiedel GmbH & Co. KG i. L. (Beteiligungsquote 50,8%)

Der Unternehmenszweck ist der Betrieb einer Photovoltaikanlage. 49,2% der Kommanditanteile wurden an Bürger und Kommunen abgegeben, 50,8% der Anteile hält die SWW Wunsiedel GmbH. Die Gesellschaft hat zum 31.12.2024 die Photovoltaikanlage an die SWW Wunsiedel GmbH veräußert. Liquidation der Gesellschaft erfolgt in 2026.

WUN Wärme GmbH (Beteiligungsquote 100%) ehemals Wunsiedler Beteiligungs GmbH

Die SWW Wunsiedel GmbH ist alleiniger Anteilseigner der WUN Wärme GmbH, welche die Komplementärin der Solarpark Wunsiedel GmbH & Co. KG ist.

WUN Elektro GmbH (Beteiligungsquote 50%)

Die Gesellschaft ist tätig in der Planung und Durchführung von Elektroinstallationsarbeiten sowie über die 100% Tochtergesellschaft WUN Solar GmbH im Bereich Verkauf und Installation von PV-Anlagen im Privat- und Gewerbebereich.

WUN H2 GmbH (Beteiligungsquote 10%)

Geschäftszweck der Gesellschaft ist die Produktion und Vermarktung von Wasserstoff auf Basis der Elektrolyse sowie die Flexibilitätsvermarktung im Strommarkt.



UBT Future Energy Lab Wunsiedel GmbH (Beteiligungsquote 45%)

Die Gesellschaft verfolgt den Zweck der Etablierung und Unterstützung des Technologie Anwender Zentrum (TAZ) Wunsiedel als Außenstelle der Universität Bayreuth zur Stärkung der technologischen und wirtschaftlichen Wirkungspotenziale der Region Nordostbayern.

ZENOB Storage GmbH (Beteiligungsquote 35,1%)

Gegenstand des Unternehmens sind die Entwicklung, Errichtung und dem Betrieb von elektrischen Batteriespeichern. Die ZENOB Storage GmbH wurde in 2024 gegründet, die Kapitaleinzahlung und Eintragung in das Handelsregister erfolgten in 2025.

ZENERGIE GmbH (Beteiligungsquote 95,1%)

Aufgabe der in 2024 gegründeten und in 2025 eingetragenen ZENERGIE GmbH ist die Sicherstellung einer optimierten lokalen Gesamtenergieversorgung in Nordostbayern auf der Basis von in der Region erzeugter, erneuerbarer Energie und alle damit verbundenen Dienstleistungen.