



RAPPORT MORAL

2023

ASSOCIATION SCIENCE OUVERTE

ESPACE AVENIR ; CHÂTEAU DE LADOUCETTE

; FABLAB DE LA CITÉ DE LA MUETTE

TÉL : 01.41.50.68.44 / 01.48.35.02.91

➤ **Préambule**

L'année 2023 a été pour l'association Science Ouverte une année riche en activités, avec une participation importante du public, marquée par un développement progressif sur deux fronts. En effet, 2023 a vu les premières actions – encore modestes – de l'association en Région Normandie, après de longs mois de travail préparatoire sur le terrain, et du côté de la Seine-Saint-Denis, notre activité a atteint un volume sans précédent en termes de diversité d'actions proposées et de nombre de participants, à un niveau dépassant légèrement la situation pré-covid. Cet approfondissement de notre action et cet essaimage sont l'occasion de se réjouir, mais aussi de se questionner sur la solidité à long terme de l'association face à ce développement.

➤ **Fonctionnement interne**

Notre fonctionnement a connu un évènement important cette année, avec le départ de notre directrice pour d'autres horizons, après trois années à ce poste et près de cinq dans notre structure. Son rôle a été très important ces dernières années, notamment pour structurer notre équipe en vue du développement en Normandie et en Seine-Saint-Denis, et dans la recherche de nouveaux partenaires et de nouveaux financeurs. L'adaptation à son départ a été délicate, en raison notamment de difficultés importantes à recruter un.e remplaçant.e à l'été 2023 : les rares candidat.e.s correspondant.e.s au profil recherché avaient des exigences financières hors de portée pour notre structure. Face à ce constat, la décision a été prise de restructurer l'association et sa direction sur un modèle différent, qui se rapproche de celui que nous connaissions il y a plusieurs années, avec une directrice pédagogique issue de l'équipe actuelle et le recrutement en décembre 2023 d'une responsable administrative et financière. La période de transition à l'automne 2023, ainsi que les premiers mois de cette nouvelle direction, ont été particulièrement intenses et parfois difficiles, à la fois pour les salariés et pour quelques bénévoles qui ont aidé à la transition.

➤ **Développement et activités**

Cette période de transition n'a pas freiné le développement entamé en Normandie, qui s'est poursuivi à un rythme sans doute plus modéré que prévu initialement. La réembauche de Pauline Drapeau, salariée historique de l'association, en tant que chargée de développement dès août 2023, a marqué un tournant important. Grâce à son retour, plusieurs rencontres avec des partenaires institutionnels et scientifiques ont permis de présenter nos actions et de renforcer notre visibilité. Si l'accueil sur place a été très positif, les premières initiatives concrètes de l'association en Normandie n'ont pu voir le jour qu'en 2024.

À l'instar de notre implantation en Seine-Saint-Denis, fondée sur des bases solides et sur l'ancrage antérieur de notre fondateur dans ce territoire, il est naturel que notre essaimage en Normandie prenne du temps. Bien que notre expérience en Seine-Saint-Denis ait prouvé l'efficacité de nos actions et constitue un atout majeur, s'implanter dans ce nouveau territoire exige de s'adapter aux enjeux locaux et de répondre avec pertinence à des besoins spécifiques encore non couverts. Ainsi, la fin de l'année 2023 a été consacrée à un travail de prospective essentiel auprès des acteurs locaux, préalable à toute intervention directe.

L'antenne normande devra également acquérir son autonomie, en particulier sur le plan financier, qui représente un objectif clé. Certains blocages semblent s'être levés en cette fin d'année 2023, ouvrant la voie à de nouvelles opportunités et laissant espérer une accélération significative de notre implantation en 2024 ou 2025.

Comme en 2022, l'équipe de l'association a poursuivi son travail d'approfondissement des partenariats, que ce soit avec des partenaires historiques ou avec des nouveaux. À titre d'exemple, les échanges et les actions avec l'université PSL se sont développés, le partenariat avec l'Académie des sciences a permis notamment la venue de Terrence Tao au lycée Germaine Tillion du Bourget, les liens avec l'Exploradôme de Vitry-sur-Seine et la micro-folie de Noisy-le-Sec ont été renforcés à l'occasion de l'exposition "Sports en mouvement". Sur un autre plan, en cette année pré-olympique, des partenariats ont été initiés avec certains clubs sportifs du territoire, comme le rugby-club de Drancy avec qui nous avons coorganisé plusieurs actions en 2023 et 2024. Mentionnons également le partenariat avec la cite éducative d'Aulnay-sous-bois, avec des actions ambitieuses dans les établissements menées en concertation avec les équipes pédagogiques, qui constitue la première véritable insertion de notre structure au sein d'une cite éducative.

► Perspectives

Ce contexte d'activité intense et de développement progressif ne doit pas occulter les risques et incertitudes qui pèsent sur notre association. Les difficultés liées à la restructuration de notre équipe après le départ de notre directrice nous rappellent combien notre équilibre repose sur l'investissement permanent de nos salariés et bénévoles.

Cependant, l'incertitude majeure en cette fin d'année 2023, et au début de 2024, est d'ordre financier. En effet, l'année 2023 a été marquée par la fin programmée de subventions importantes, notamment de certains soutiens privés, ainsi que par le retrait soudain d'une subvention publique conséquente dont nous bénéficions depuis plus de dix ans, perte annoncée début 2024 pour l'exercice 2023. Par ailleurs, malgré un effort conséquent de levée de fonds auprès de financeurs privés, peu de demandes ont abouti. L'équilibre financier de notre structure dépend donc aujourd'hui d'une diversification plus importante de nos financements, avec une recherche de fonds privés plus intensive et efficace.