RAPPORT MORAL

2025

ASSOCIATION SCIENCE OUVERTE



www.scienceouverte.fr
contact@scienceouverte.fr
tel : 01 48 35 02 91

PRÉAMBULE

L'année civile 2025 a constitué pour notre association une **période charnière de consolidation**. Après avoir traversé en 2024 d'importantes difficultés financières, 2025 a été consacrée en priorité au maintien et à la stabilisation de la structure. Cet effort s'est traduit par une gestion rigoureuse, une mobilisation renforcée des bénévoles et une réorganisation progressive de nos modes de fonctionnement.

Malgré ce contexte contraint, le volume d'activités a été peu impacté, témoignant de la **solidité et de la résilience de notre projet associatif** ainsi que de l'engagement de ses adhérents et bénévoles. Parallèlement, cette année a marqué une étape de développement significative avec la croissance de l'antenne en Normandie, initiée fin 2023, permettant d'élargir notre champ d'action territorial et de répondre à de nouveaux besoins.

Ainsi, 2025 s'inscrit comme une année de **transition constructive**, ayant permis de préserver l'existant tout en posant les bases d'un **redéploiement progressif et durable**. Au cœur de cette dynamique, nous avons poursuivi notre mission fondamentale : l'accompagnement des jeunes dans la construction et la réussite de projets académiques ambitieux, afin de lutter contre le sentiment d'enfermement territorial et d'ouvrir le champ des possibles.

1 - VIE DE L'ASSOCIATION

Gouvernance

La gouvernance de l'association est restée stable cette année, garantissant une prise de décision éclairée dans un contexte complexe. Toutefois, cette stabilité a été endeuillée par la disparition de l'un de nos membres. L'association rend un hommage solennel à François Parreau, membre engagé du Conseil d'administration, décédé en juin 2025. Son dévouement et sa vision restent une source d'inspiration majeure pour nos actions futures.

Bénévoles

La mobilisation bénévole a été le levier essentiel de la résilience de l'association en 2025 :

- **Effectifs :** Nous comptons 153 bénévoles actifs en 2025 (contre 160 en 2024), dont 96 scientifiques (en hausse par rapport aux 84 de l'année précédente).
- **Volume horaire :** Le temps consacré au bénévolat s'élève à 3 161 heures (contre 4 135 h en 2024).

Cette légère baisse du volume horaire est structurellement compensée par une montée en expertise de notre vivier. La part croissante de scientifiques (près de 63 % des bénévoles) témoigne d'une capacité renouvelée à attirer des profils hautement qualifiés, prêts à s'investir sur des actions à forte valeur ajoutée pédagogique.
Cette dynamique démontre que l'association sait non seulement fédérer une communauté importante et diversifiée, mais aussi l'orienter vers nos besoins prioritaires. Ce renouvellement vers plus d'expertise nous permet de maintenir la qualité de nos interventions sur le terrain, même avec un volume d'heures ajusté.

Équipe salariée

L'année 2025 a été marquée par des changements structurels majeurs au sein de l'équipe salariée, conséquences directes de la crise financière de fin 2024 et de la volonté de pérenniser notre modèle.
Cette restructuration s'est accompagnée d'une réflexion profonde sur la consolidation de la structure interne, la clarification des rôles et l'adaptation des postes aux priorités stratégiques émergentes.

Pour mener à bien cette transformation, l'équipe dirigeante a activé plusieurs leviers d'accompagnement externe :

- Mobilisation du **Dispositif Local d'Accompagnement** (DLA) avec la Ligue de l'enseignement, auquel l'ensemble de l'équipe a contribué activement.
- **Mission de conseil** du cabinet de conseil Tenzing pour structurer notre développement à court et moyen terme, en particulier en Normandie, en tenant compte des défis contextuels.
- Dès la fin d'année 2025, l'accompagnement de la consultante Maud Desbordes a permis de **finaliser la réflexion sur le projet associatif** et d'affiner notre stratégie de développement.

Grâce à la conjugaison de ces trois expertises (gestion, stratégie, projet), cet accompagnement a permis de transformer une période de turbulences en une opportunité de maturation. L'association dispose désormais d'une vision partagée, d'outils de pilotage modernisés et optimisés et d'une équipe alignée sur des objectifs clairs, conditions sine qua non pour aborder 2026 avec sérénité.

ACTIVITÉS ET DÉPLOIEMENT

Activités régulières et Impact

Malgré un contexte économique tendu, la programmation régulière a été maintenue dans sa très grande majorité en 2025, confirmant la pertinence de nos propositions et la fidélité de notre public.

L'analyse de notre impact révèle une résilience remarquable de notre volume d'activité global :

- **Volume horaire maintenu :** Nous avons atteint 34 290 heures d'activités participantes en 2025, un niveau quasi-identique à 2024 (33 008 h). Ce chiffre prouve que, globalement, la crise n'a pas impacté la quantité de service rendu aux jeunes.
- **Évolution des adhérents :** Le nombre d'adhérents s'établit à 388 (contre 446 en 2024). Cette baisse s'explique par des arbitrages nécessaires sur certains formats.
- **La dynamique Normande :** l'essor de notre antenne normande, dont la part des adhérents est en hausse significative, confirme ce territoire comme un moteur actif de notre développement.

Cette stabilité globale s'accompagne d'arbitrages de gestion rigoureux : trois stages ont été déprogrammés (deux pour sous-effectif salarié, un pour fréquentation insuffisante). Ces décisions, bien que regrettables, étaient indispensables pour garantir la qualité, la sécurité de nos actions et l'optimisation de nos ressources.

En Seine-Saint-Denis, hors de ces ajustements, la fréquentation des activités maintenues continue d'augmenter, traduisant l'attractivité croissante de nos actions.

PERSPECTIVES ET ORIENTATIONS 2026

Fortes de cette année de consolidation, nos orientations pour 2026 visent à passer de la stabilisation au développement ciblé :

- **Intensification en Seine-Saint-Denis :** Nous développerons et intensifierons nos actions dans notre département historique, avec un focus particulier sur la prévention et l'ambition scolaire dès le niveau primaire via la mise en place de stages dédiés.
- **Renforcement des ressources humaines :** Ce développement d'activités pourrait nécessiter des recrutements associés, sujets qui seront étudiés en fonction de la sécurisation de nos financements début 2026.
- **Développement accru de l'antenne normande :** Au-delà de la simple pérennisation, nous viserons une croissance active de notre présence en Normandie. L'objectif est d'y augmenter le nombre de bénéficiaires, de diversifier les partenariats locaux et de confirmer ce territoire comme un pôle de référence régional à part entière de notre modèle.
- **Application de la nouvelle stratégie :** Mise en œuvre opérationnelle des axes définis avec Maud Desbordes et le cabinet Tenzing, afin de garantir un développement durable et maîtrisé.

L'année 2026 s'annonce ainsi comme celle du redéploiement, porté par une structure assainie et une légitimité renforcée.

CONCLUSION

En définitive, si 2025 fut l'année de la consolidation et du redressement, 2026 devra être celle de **l'ambition retrouvée.** Le soin apporté à nos fondations financières et organisationnelles n'était pas une fin en soi, mais la condition indispensable pour libérer notre plein potentiel. **La preuve par les chiffres est aujourd'hui faite : notre stratégie de redressement a porté ses fruits.** En dégageant un **excédent significatif**, nous avons pu reconstituer une partie de nos fonds propres et sécuriser notre trésorerie, offrant ainsi à l'association les bases stables nécessaires pour aborder 2026 sereinement.

Nous avons préservé l'essentiel ; il s'agit désormais de transformer cette sécurité retrouvée en moteur pour l'action. L'ouverture de notre antenne normande dépasse la simple extension géographique : elle valide la force et la reproductibilité de notre modèle pédagogique. Elle nous invite aujourd'hui à envisager Science Ouverte non plus seulement comme une structure locale résiliente, mais comme un projet capable d'essaimer et de rayonner plus largement.

Pour l'année à venir, notre cap est clair : passer d'une logique de préservation à une **logique de déploiement**. Cela impliquera de capitaliser sur la confiance renouvelée de nos partenaires pour innover dans nos formats, tout en renforçant notre ancrage citoyen. La lutte contre l'enfermement territorial des jeunes reste notre boussole, mais les moyens pour y parvenir doivent désormais être à la hauteur de nos ambitions rétablies.

Forte de cette assise nouvelle, l'association aborde 2026 avec une conviction partagée : la rigueur que nous avons appliquée à notre gestion sera désormais intégralement mise au service de l'audace de nos projets communs.