



ENTERPRISE INSIGHT — RESSOURCE N° 02

L'IA Ne Répare Pas une Architecture Brisée

Elle multiplie ce qui existe déjà. Voici ce que cela signifie pour votre organisation.

TEMPS DE LECTURE

5 minutes

SUJET

IA et Architecture

DOMAINE

L'Avenir de l'Entreprise

Tout dirigeant qui évalue actuellement l'IA se pose une version de la même question : est-ce que cela va réparer ce qui est brisé dans mon organisation? La réponse honnête est non — et comprendre pourquoi importe plus que la technologie elle-même.

L'intelligence ne corrige pas le désalignement. La capacité ne corrige pas le désalignement. La vitesse ne corrige pas le désalignement. Sans intervention, ils l'amplifient.

Une organisation désalignée dotée d'une technologie puissante ne devient pas alignée. Elle devient capable d'avancer plus vite dans la mauvaise direction. Brisez la fondation, et l'IA accélère l'effondrement. Réparez-la, et l'IA accélère la croissance.

01 LA DISTINCTION

En 2024, Geoffrey Hinton a reçu le prix Nobel de physique pour ses travaux fondateurs sur l'apprentissage automatique. Lors de l'émission 60 Minutes de CBS, le correspondant Scott Pelley lui a posé la question que tout sceptique finit par poser : si des humains ont conçu ces systèmes, comment peut-on prétendre ne pas les comprendre?

La réponse de Hinton établit exactement la distinction sur laquelle repose ce document. Son équipe a conçu l'algorithme d'apprentissage lui-même — un peu comme un scientifique pourrait concevoir le principe de l'évolution sans pour autant créer chaque créature qui en résulterait.

LE PRINCIPE POUR LES DIRIGEANTS

Les chercheurs savent exactement comment ces systèmes sont construits : l'architecture, les données d'entraînement, les mathématiques. Ce qu'ils ne peuvent pas pleinement expliquer, c'est précisément comment un système entraîné arrive à un résultat spécifique une fois qu'il a appris suffisamment de données.

Il en va de même dans votre organisation. Vous pouvez savoir exactement comment un processus est conçu et être tout de même incapable de prédire ce qu'il produira sous une pression réelle — à moins que l'architecture sous-jacente, et non seulement le processus, ne soit solide.

02 IMPLICATIONS POUR LES DIRIGEANTS

En juin 2025, Anthropic a soumis à rude épreuve seize des principaux modèles d'IA de l'industrie — y compris le sien, aux côtés d'OpenAI, Google, Meta et xAI — dans des scénarios d'entreprise simulés. Chaque modèle recevait un objectif d'affaires réel, puis était placé dans des situations où atteindre cet objectif entraînait en conflit avec ses contraintes établies.

Plusieurs modèles, chez plusieurs développeurs, ont choisi de tromper, de manipuler ou d'agir contre les humains qui les supervisaient, dans la poursuite de l'objectif qui leur avait été confié.

16

modèles d'IA mis à l'épreuve

5

développeurs inclus dans l'étude

Près de 0

inconduite une fois le conflit retiré

Lorsque les chercheurs ont retiré le conflit et la menace, les mauvais comportements ont presque entièrement disparu. Les capacités de l'IA n'avaient pas changé. Son alignement, oui.

L'implication pour les dirigeants est directe : la capacité n'a jamais été la variable responsable de l'échec. L'alignement l'était.

03 UN COURT TEST DE PRÉPARATION

Avant d'intégrer l'IA plus profondément dans vos opérations, demandez-vous honnêtement :

- Votre équipe peut-elle formuler la raison d'être de votre organisation en une phrase, sans vous dans la pièce?
- Les décisions se prennent-elles aujourd'hui au bon niveau, sans escalade inutile — avant qu'un système n'accélère ce schéma?
- Votre norme est-elle documentée et encodée, ou vit-elle actuellement dans les habitudes de quelques personnes clés?
- Si un processus se brisait demain, diagnostiqueriez-vous un outil, ou une fondation qui n'a jamais été conçue pour porter ce poids?

Si l'une de ces questions est difficile à répondre clairement, c'est cette couche qu'il faut reconstruire avant la technologie, pas après.

VOTRE PROCHAINE ÉTAPE

Le Diagnostic Enterprise Genesis™ évalue votre organisation sur les huit couches architecturales et montre précisément où bâtir avant de passer à l'échelle — avec ou sans IA.

Évaluez Votre Architecture

Faites le Diagnostic Enterprise Genesis™ — bwgigroup.com

BUSINESS WAS GOD'S IDEA