



ENTERPRISE INSIGHT — RESSOURCE N° 03

Le Diagnostic Entreprise Genesis™

*Évaluez votre organisation sur les huit couches architecturales
et trouvez votre Indice de Dépendance au Fondateur.*

TEMPS NÉCESSAIRE

10 minutes

SUJET

Auto-évaluation

DOMAINE

Architecture organisationnelle

Cet instrument évalue votre organisation sur les huit couches des 7 Cadres de l'Entreprise Genesis™. Répondez à chaque énoncé honnêtement, en tant que dirigeant que vous savez être — non celui que vous présentez aux autres.

Pour une expérience optimale, téléchargez ce fichier et ouvrez-le dans Adobe Acrobat Reader ou Apple Preview — certains navigateurs ne prennent pas en charge les champs remplissables.

ÉCHELLE DE NOTATION

- | | |
|---------------------------|---|
| 0 Non bâti. | <i>La couche dépend entièrement de votre présence.</i> |
| 1 Ébauché. | <i>Une structure précoce existe mais n'a jamais porté de poids.</i> |
| 2 Testé en charge. | <i>La couche fonctionne, mais la norme chute encore en votre absence.</i> |
| 3 Certifié. | <i>Vérifié par une absence réelle, avec preuves écrites.</i> |

COUCHES 0–3 — FONDATION ET CROISSANCE

0 ALIGNEMENT

Votre équipe peut-elle formuler la raison d'être de votre organisation en une phrase, sans vous dans la pièce?

Score (0–3) :

Pouvez-vous lire le désordre organisationnel comme une donnée de diagnostic, plutôt que comme une crise?

Score (0–3) :

1 VISION

Chaque membre de l'équipe interprète-t-il votre direction de la même façon, dans n'importe quelle pièce, sans vous?

Score (0–3) :

Les nouvelles recrues comprennent-elles ce que votre organisation bâtit réellement dès les quatre-vingt-dix premiers jours?

Score (0–3) :

2 STRUCTURE

Les décisions se prennent-elles au bon niveau, sans escalade inutile vers vous?

Score (0–3) :

Votre équipe fonctionne-t-elle avec une clarté d'autorité documentée?

Score (0–3) :

3 SYSTÈMES

Les résultats restent-ils constants, peu importe qui exécute le processus?

Score (0–3) :

Votre organisation produit-elle son meilleur travail, que vous soyez présent ou non?

Score (0–3) :

COUCHES 4–7 — GOUVERNANCE ET HÉRITAGE

4 GOUVERNANCE

Avez-vous bâti la structure qui préviendrait votre échec de gouvernance le plus récurrent?

Score (0–3) :

Votre conseil et votre équipe de direction fonctionnent-ils avec des droits de décision documentés?

Score (0–3) :

5 ÉCHELLE

La croissance multiplie-t-elle la valeur plutôt que de créer le chaos?

Score (0–3) :

La mise à l'échelle exige-t-elle proportionnellement moins de votre temps, et non plus?

Score (0–3) :

6 REPRÉSENTATION

Les représentants prennent-ils des décisions dans les limites de leur autorité sans vous solliciter?

Score (0–3) :

Votre norme tient-elle, que vous soyez présent pour visiter ou non?

Score (0–3) :

7 REPOS

Avez-vous pris une journée entièrement déconnectée au cours des trente derniers jours?

Score (0–3) :

Vous reposez-vous sans culpabilité, peu importe la quantité de travail accompli?

Score (0–3) :

VOTRE SOMMAIRE DE NOTATION

Transférez le sous-total de chaque couche ci-dessous (maximum 6 points par couche, deux énoncés notés de 0 à 3 chacun).

Couche	Score (sur 6)
0. Alignement	
1. Vision	
2. Structure	
3. Systèmes	
4. Gouvernance	
5. Échelle	
6. Représentation	
7. Repos	

SCORE TOTAL (sur 48) :

VOTRE INDICE DE DÉPENDANCE AU FONDATEUR™

Divisez votre score total par 48 et multipliez par 100. Ce pourcentage représente la part de votre architecture actuellement indépendante de votre présence quotidienne. Le reste constitue votre Indice de Dépendance au Fondateur — la part qui repose encore sur vous personnellement.

CE QUE VOTRE SCORE SIGNIFIE

0–16 Niveau 1 — Le Fondateur Est l'Architecture

Un score dans cette plage signifie que l'entreprise passe presque entièrement par vous. Quatre-vingt-dix jours d'absence produiraient probablement une dérive visible, puis un déclin. C'est le point de départ le plus courant, non un jugement sur votre leadership — cela signifie simplement que le travail architectural n'a pas encore commencé.

17–32 Niveau 2 — L'Architecture Existe; la Norme Chute Encore

Des documents existent, des systèmes fonctionnent, une équipe opère — mais la qualité s'améliore encore visiblement dès que vous entrez, et la pression continue de remonter vers vous. C'est le niveau le plus courant chez les entreprises établies et fières, et le plus dangereux, car il donne l'illusion d'être achevé.

33–48 Niveau 3 — Certifié par l'Absence

L'architecture a été testée par une absence réelle et a tenu bon. Ce n'est pas un état permanent; c'est un rythme qui doit être vérifié à nouveau à mesure que l'organisation grandit et change. Refaites ce diagnostic chaque année.

Quel que soit votre score, la voie à suivre est la même : identifiez votre couche la moins performante, et reconstruisez-la avant d'en ajouter une nouvelle par-dessus.

Corrigez une couche à la fois. Évaluez les huit, trouvez la première qui échoue, et reconstruisez-la d'abord — non pas la couche la plus bruyante, mais la couche la plus précoce.

Allez Plus Loin

Le Cahier Enterprise Genesis — bwgigroup.com

BUSINESS WAS GOD'S IDEA