

The background of the slide features a blurred, semi-transparent image of a group of business professionals in a modern office setting. Some individuals are standing and talking, while others are seated. The overall color palette is a mix of warm and cool tones, with a grid pattern overlaid on the image.

Clubinv



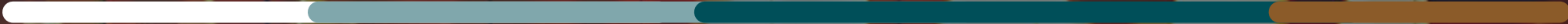
BANCA FININT

PRIVATE
EQUITY
PARTNERS

Finanza e imprenditori uniti per generare valore stabile e sostenibile

Clubinv Permanent Capital

Presentazione Aziendale

A decorative horizontal bar at the bottom of the slide, composed of four segments in white, light blue, dark blue, and orange.



UNA PARTNERSHIP INNOVATIVA TRA ATTORI DI COMPROVATA ESPERIENZA

Clubinv è una piattaforma italiana di permanent capital organizzata secondo il modello dell'Independent Sponsor. Origina, struttura e coordina investimenti diretti in PMI, anche con l'attiva partecipazione di imprenditori, family office e altri investitori in operazioni di co-investimento, con un approccio imprenditoriale, industriale e orientato alla creazione di valore nel tempo.

Clubinv nasce da una partnership strategica e azionaria che integra in modo strutturato tre categorie di soggetti fortemente complementari:

- **due Sponsor dell'iniziativa – Banca Finint e Private Equity Partners**, realtà con competenze finanziarie consolidate, una profonda conoscenza del mid-market italiano e una lunga e riconosciuta esperienza negli investimenti di private equity
- **un Management Team esperto, strutturato e fortemente allineato**, grazie al coinvestimento diretto in ogni operazione
- **un selezionato gruppo di Imprenditori Partner**, che oltre a investire partecipando attivamente e autonomamente al processo decisionale, apportano contributi industriali, relazioni strategiche e una visione manageriale e imprenditoriale di altissimo livello



UN "COMPAGNO DI VIAGGIO" INDUSTRIALE AD ALTO IMPATTO

La composizione unica del suo azionariato consente a Clubinv di operare come **partner industriale e strategico**, non come semplice investitore finanziario. L'iniziativa mette a disposizione competenze elevate sia sul piano finanziario sia su quello industriale, permettendo di supportare attivamente le società partecipate nei principali processi di sviluppo, con particolare riferimento a:

- acquisizioni e aggregazioni in Italia e all'estero
- creazione di poli industriali
- quotazioni e delisting
- joint venture strategiche e riorganizzazioni aziendali
- ottimizzazione finanziaria, managerializzazione e passaggi generazionali
- operazioni di buyout nelle varie forme (MBO, MBI, FBO)



UN APPROCCIO REALMENTE "SU MISURA"

La natura e il modello organizzativo-decisionale della piattaforma consente di articolare assetto, governance e struttura finanziaria sulla base delle esigenze di ciascun progetto, con l'obiettivo di **massimizzare lo sviluppo strategico e industriale** delle società target nei tempi ritenuti di volta in volta più opportuni.

RICONOSCIUTE PROFESSIONALITÀ, ESPERIENZA E AFFIDABILITÀ

La presenza di Investitori con decenni di esperienza di successo nei rispettivi ambiti e di un Management Team strutturato, altamente incentivato sui risultati e con alle spalle una lunga e riconosciuta esperienza nel settore, garantisce standard elevatissimi di professionalità, competenza e affidabilità operativa

UNA STRUTTURA FLESSIBILE E INNOVATIVA

Clubinv opera come una società di investimento non regolamentata nella quale tutte le principali decisioni – di investimento e disinvestimento in primis – vengono analizzate, discusse e condivise tra Partner finanziari, Partner industriali e Management

LOGICA PERMANENT CAPITAL

Il modello si fonda su una struttura di **Permanent Capital**, considerata da molti la nuova frontiera del private equity. Questo approccio permette di:

- allineare gli orizzonti temporali alle esigenze delle aziende
- valorizzare appieno i progetti industriali
- ottimizzare i rendimenti per gli Stakeholder
- superare i vincoli dei fondi chiusi tradizionali, garantendo una prospettiva realmente di lungo termine

UN'IMPRONTA FORTEMENTE IMPRENDITORIALE E INDUSTRIALE

Il modello è imprenditoriale nei fatti: valorizza le sinergie tra tutti gli attori coinvolti e beneficia dell'**accesso privilegiato a opportunità di investimento**, grazie al ruolo attivo degli Imprenditori Partner già dalla fase di origination

INVESTITORI CHE CREANO VALORE

Clubinv canalizza i capitali di Imprenditori e Partner industriali verso aziende con forte potenziale, creando un collegamento diretto tra chi investe e chi guida la crescita.

La struttura flessibile e non regolamentata consente inoltre di **comporre l'assetto finanziario più efficiente** per ogni singola operazione, rendendo possibile l'esecuzione di investimenti di qualsiasi dimensione

EXPANSION CAPITAL

Investimenti di minoranza destinati ad accelerare la crescita, spesso finalizzati a quotazioni, in Italia e all'estero

BUY & BUILD, CREAZIONE DI POLI INDUSTRIALI

Aggregazione di PMI dello stesso settore per creare player con massa critica, governance evoluta e competitività internazionale

BUYOUT, BUY-IN, FAMILY BUYOUT

Operazioni di minoranza o maggioranza finalizzate a passaggi di proprietà, soluzioni generazionali, ricambi imprenditoriali, rilanci industriali o affiancamento a Management Team altamente qualificati

QUOTAZIONE (PRE-IPO) E DELISTING

Ambito nel quale i Soci fondatori vantano un'esperienza ultratrentennale consolidata, con un track record tra i più significativi del mercato italiano

RISTRUTTURAZIONI AZIONARIE E PASSAGGI GENERAZIONALI

Supporto alle dinamiche tipiche delle mid-cap familiari, da decenni core focus dei Partner dell'iniziativa

TECNOLOGIA, AI E DIFESA

Investimenti in tecnologie innovative, realizzati esclusivamente in presenza di Team manageriali solidi e con la partecipazione di Investitori dotati di competenze tecniche specifiche, verificate e riconosciute

Clubinv | La prima operazione di ClubInv

Dal modello alla sua realizzazione

Clubinv

BRAGA MORO SISTEMI DI ENERGIA S.P.A. Public-to-Private con Management Backed Buyout

Leader italiano nella progettazione di sistemi di alimentazione per infrastrutture critiche, telecomunicazioni, utilities, data center e difesa, con oltre 50 anni di storia e una forte presenza internazionale.

OPERAZIONE REALIZZATA

- ✓ acquisizione della società quotata Braga Moro
- ✓ OPA volontaria totalitaria conclusa con oltre il 90% delle adesioni
- ✓ conseguente delisting della società
- ✓ pieno reinvestimento del management
- ✓ coinvestimento degli Imprenditori Partner di ClubInv
- ✓ Banca Finint quale finanziatore, arranger e co-investitore

IL MODELLO CLUBINV IN AZIONE

- ✓ partnership tra capitale imprenditoriale e capitale finanziario
- ✓ forte allineamento degli interessi tra investitori e management
- ✓ creazione di valore industriale di lungo periodo
- ✓ operazione costruita "su misura" e non secondo schemi predefiniti
- ✓ piattaforma pronta ad accompagnare crescita internazionale e acquisizioni

QUESTA OPERAZIONE RAPPRESENTA IL PRIMO ESEMPIO CONCRETO DEL MODELLO CLUBINV:
ORINATION PROPRIETARIA, PARTNERSHIP CON IMPRENDITORI, COINVOLGIMENTO DEL MANAGEMENT
E CREAZIONE DI VALORE INDUSTRIALE NEL LUNGO PERIODO

BANCA FININT

Una storia di crescita costruita sul lungo periodo:

- sviluppo del Gruppo Finint come banca privata leader con 45 anni di operatività nei servizi finanziari complessi
- promozione dell'operazione su Save come club deal nel 2000, quotazione in Borsa nel 2005 e delisting nel 2017 con Finint che si propone come Financial Sponsor di Save insieme ai fondi gestiti da Ardian per una nuova operazione a inizio 2026
- track record consolidato con oltre 10 miliardi di AUM attraverso la SGR, il private banking, il Wealth Management e la gestione fondi per istituzionali
- Finint esercita in proprio attività nel private equity e nei club deal sin dalla sua nascita

Finint è sponsor istituzionale dell'iniziativa, apportando deal flow, network territoriale e competenze nella strutturazione di operazioni straordinarie.

PRIVATE EQUITY PARTNERS

Fondata nel 1989 e controllata da Fabio Sattin, è uno degli operatori storici negli investimenti nel mid market italiano con un solido track record con circa 70 operazioni di private equity e 13 pre-IPO completate con successo negli oltre 30 anni di attività.

Con una forte propensione internazionale e una solida reputazione riconosciuta sia a livello nazionale che internazionale, Private Equity Partners si caratterizza come un operatore dotato di un ampio network di contatti e partnership strategiche, flessibilità nell'uso di strutture di investimento e una visione industriale di lungo termine.

Co-Promotore dell'operazione Italian Design Brands (oggi Dexelance Spa), progetto di aggregazione e consolidamento nel mercato dell'arredo di design, oggi quotata in Borsa a Milano.



FABIO SATTIN
PRESIDENTE

Pioniere del private equity in Italia, oltre trent'anni di esperienza, Presidente e Azionista di Controllo di Private Equity Partners.

Professore a contratto di Private Equity e Venture Capital all'Università L. Bocconi.



FRANCESCO LORENZONI
VICE PRESIDENTE OPERATIVO

Trent'anni di esperienza in corporate finance e private equity. In Finint dal 2003, ha ricoperto ruoli chiave nelle principali operazioni del Gruppo, inclusa SAVE.

Consigliere in società quotate e non.



ALESSANDRA STEA
AMMINISTRATORE DELEGATO

Oltre vent'anni di esperienza in private equity, ex Director in Private Equity Partners, con un solido track record in operazioni mid-corporate.

Consigliere in società quotate e non.

ALESSANDRO BANZATO

AD e Presidente di Acciaierie Venete, figura di riferimento nel settore siderurgico italiano. Ex vicepresidente di Confindustria Veneto e Federacciai.

MAURIZIO BAZZO

Fondatore di INGlass, leader nella progettazione di stampi per materie plastiche. Vincitore del premio E&Y Entrepreneur of the Year.

GIULIANO CASLINI

Fondatore di Bianalisi, il principale player nazionale nella diagnostica integrata, con oltre 130 acquisizioni realizzate in 15 anni.

ERMANNIO PEDRINI

Presidente Esecutivo di Cromodora Wheels. Esperienze di investimento diversificate in numerosi settori, tra cui energia, real estate, biomedicale, AI, meccanica, hotellerie e space logistics.

INVESTIMENTI E TRACK RECORD

- SBS Solar (2024)
- Ecomembrane Spa (2023)
- Cubo Design Srl (2023)
- Gamma Arredamenti International Spa (2022)
- Axo Light Srl (2021)
- Italian Search Fund Srl (2020)
- Flexalighting Srl (2020)
- Modar Spa (2019)
- Saba Italia Srl (2018)
- ICF Group Spa (2018)
- EPS Equita PEP SPAC 2 Spa (2018)
- Davide Groppi Srl (2018)
- Cenacchi International Srl (2017)
- EPS Equita PEP SPAC Spa (2017)
- Equita PEP Holding Srl (2017)
- Meridiani Srl (2016)
- 918 Group – Industrie Chimiche Forestali Spa (2016)
- Italian Design Brands Spa/Dexelance (2015)
- Gervasoni Spa (2015)
- Italian Wine Brands Spa (2015)
- Car Affinity Srl (2014)
- Industrie Chimiche Forestali Spa (2014)
- Lauro 57/Euticals (2012)
- Allsystem Spa (2012)
- Euticals Spa (2011)
- Nuvò Srl (2011)
- Manutencoop Facility Managements Spa (2008)
- Marazzi Group Spa (2008)
- Fonderia Anselmi Spa (2008)
- Mecaer Aviation Group Spa (2007)
- Alessandro Rosso Incentive Spa (2007)
- Giordano Vini Spa (2007)
- Impresa costruzioni G. Maltauro Spa (2006)
- Tecnowind Spa (2005)
- Sagittario Spa (2005)
- Icos Impianti Group Spa (2004)
- Marazzi Gruppo Ceramiche Spa (2004)
- Sofinter Group (2004)
- Marr Spa (2003)
- Teksid Aluminium (2002)
- Trevisan Spa (2002)
- Wire Industries Spa (2002)
- Da Sistemi Spa (2001)
- Switchpoint (2000)
- Camuzzi Gazometri Spa (2000)
- Datamat Spa (1999)
- Art'è Spa (1999)
- Wire Industries Spa (1999)
- Negri Bossi Spa (1999)
- Come Industries Spa (1998)
- Mini Gears Spa (1998)
- Omim Spa (1998)
- Imbac Spa (1994)
- Trader Spa (1992)
- Gruppo Tecnologistica Spa (1992)
- Gruppo Logistico Europeo Spa (1992)
- Acom Spa (1991)
- In Sport Spa (1991)
- Natuzzi Spa (1991)
- Monte Bianco Spa (1991)
- Omim Spa (1990)
- Med Spa (1990)

Private Equity Partners | Pre-IPO

Clubinv



Italian Design Brands S.p.A.

Fondata nel 2015.
Quotata nel Mercato Euronext Milan (Borsa Italiana – Euronext Group) a maggio 2023



Ecomembrane S.p.A.

Fondata nel 2000.
Quotata nel Mercato Euronext Growth Milan (Borsa Italiana – Euronext Group) ad aprile 2023



EPS Equita PEP Spac 2 S.p.A.

Fondata a gennaio 2018.
Quotata nel Mercato AIM (Borsa Italiana - LSEG) a maggio 2018



ICF Group S.p.A. via EPS Equita PEP Spac S.p.A.

Fondata a luglio 2017.
Quotata nel Mercato AIM (Borsa Italiana - LSEG) ad agosto 2017



Nuvò srl (H-Farm)

Acquisita nel maggio 2011 e venduta a H-Farm S.p.A. nel 2015 in vista della quotazione.
Quotata nel Mercato AIM (Borsa Italiana - LSEG) a novembre 2015



Giordano Vini S.p.A. (Italian Wine Brands S.p.A.)

Acquisita a marzo 2007 e venduta alla SPAC IPO Challenge.
Quotata come Italian Wine Brands S.p.A. nel Mercato AIM (Borsa Italiana - LSEG) a gennaio 2015



Marazzi Gruppo Ceramiche S.p.A.

Acquisita a dicembre 2004.
Quotata nel mercato MTA (Borsa Italiana - LSEG) a febbraio 2006



Marr S.p.A.

Acquisita a maggio 2003.
Quotata nel segmento Star del mercato MTA (Borsa Italiana – LSEG) a giugno 2005



Trevisan S.p.A.

Acquisita a luglio 2002.
Quotata nel segmento Star del mercato MTA (Borsa Italiana – LSEG) a novembre 2003



Negri Bossi S.p.A.

Acquisita ad aprile 1999.
Quotata nel segmento Star del mercato MTA (LSEG – Borsa Italiana) a novembre 2001



Datamat S.p.A.

Acquisita a novembre 1999.
Quotata sul Nuovo Mercato (LSEG – Borsa Italiana) a ottobre 2000



Art'é S.p.A.

Acquisita a maggio 1999.
Quotata sul Nuovo Mercato (LSEG – Borsa Italiana) a maggio 2000



Natuzzi S.p.A.

Acquisita a settembre 1991.
Quotata sulla Borsa di New York (NYSE) a maggio 1993

Banca Finint | I nostri numeri

Risultati FY2025 Gruppo Banca Finint

Clubinv

+89%

Utile netto
€31 MLN

+13%

Margine di
intermediazione
€161,7 MLN

+10%

AUM
€13,7 MLD¹

17,2%
TCR

22%
RoTE

75%
Cost Income

16,8%
CET1

¹ comprensivo di masse in gestione e amministrato sotto consulenza.
Il dato non conteggia gli NPEs del portafoglio proprietario ed è calcolato a termini omogenei rispetto al 2024

Banca Finint | Track record - Corporate Finance

Clubinv

Principali Track Record

Abbiamo concluso più di **80 transazioni** in diversi settori per un controvalore totale di oltre **8 Mld€**

Circa il **50% delle transazioni sono avvenute con controparti estere** (Hong Kong, Francia, Svizzera e Regno Unito)

Circa il **60% delle transazioni sono state perfezionate con fondi di private equity**

2025



ha acquisito una quota di alcune società di



Buy-side Financial Advisor



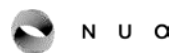
ha acquisito una partecipazione di maggioranza di



Sell-side Financial Advisor

Banca Finint
2025

2024



ha acquisito una quota di minoranza di



Sell-side Financial Advisor



ha acquisito il 100% di



Sell-side Financial Advisor



ha acquisito una quota di minoranza (24%) di



Buy-side Financial Advisor

Morgan Stanley
Infrastructure Partners

ha acquisito una partecipazione di minoranza (42%) tramite la promozione di un OPA obbligatoria



Buy-side Financial Advisor

2023



controllata da



ha acquisito il 100% di



Buy-side Financial Advisor

Nord Est Multimedia S.r.l.

ha acquisito il ramo giornali nord-est di



attraverso un club deal

Promotore del club deal e
Buy-side Financial Advisor



ha acquisito il 100% di



Sell-side Financial Advisor



controllato da



Ha acquisito il 100% di



Sell-side Financial Advisor

2022

Attività di private placement nell'operazione di
Aumento di Capitale
Riservato di 140 Mln €



Financial Advisor
di GPI S.p.A.

SAVE – Venezia Airport

1999 – Finint ha organizzato una cordata di investitori che ha acquisito il 20% di SAVE per 62,5 milioni di euro

2005 – Quotazione in Borsa di SAVE con market cap pari a circa 600 milioni di euro

2008 - Finint cede una quota di minoranza pari al 16,6% a Morgan Stanley Infrastructure restando socio di controllo di gruppo Save attraverso Agorà Investimenti con Assicurazioni Generali socio al 33,3%

2017 - Finint promuove un OPA su Gruppo Save insieme a Infravia e DWS (EV circa €1,4 miliardi), mantenendo una quota del 12% del gruppo che gli consente di restare socio industriale di riferimento

2025 - Ardian e Finint Infrastrutture insieme a Sviluppo 87 firmano l'accordo per l'acquisizione congiunta di Milione S.p.A., società controllante Save S.p.A., gestore, tra gli altri, dell'aeroporto di Venezia.



VeneziaAirport

2021

Prevenzione Salute Holding

Finint ha promosso il club deal con 5 ml di capitale. Con successivi aumenti, che hanno portato a circa 17,5 ml il capitale sottoscritto, PSH ha completato 35 acquisizioni di centri medici e società di servizi sanitari ed il gruppo è stato venduto nel 2025 a fondi gestiti da Armonia SGR. I soci fondatori hanno re-investito a fianco di Armonia SGR il 10% ciascuno del capitale di PSH.



2023

GEDI – GRUPPO EDITORIALE

Nord Est Multimedia ha acquisito il ramo dei giornali del nord-est pubblicati dal Gruppo editoriale GEDI.

Banca Finint ha agito come promotore del Club Deal e Buy-side Advisor



Finint Investments | Investimenti e AUM

Clubinv

Finint Investments è attiva nella gestione di fondi mobiliari e immobiliari.

Con un team di 90 analisti e gestori, risponde alle esigenze di investitori istituzionali e professionali italiani ed esteri, tra cui compagnie assicurative, fondazioni, fondi pensione, banche e family office.

5,7 Mld

AUM (€) H1 2025

90

GESTIONI E ANALISTI

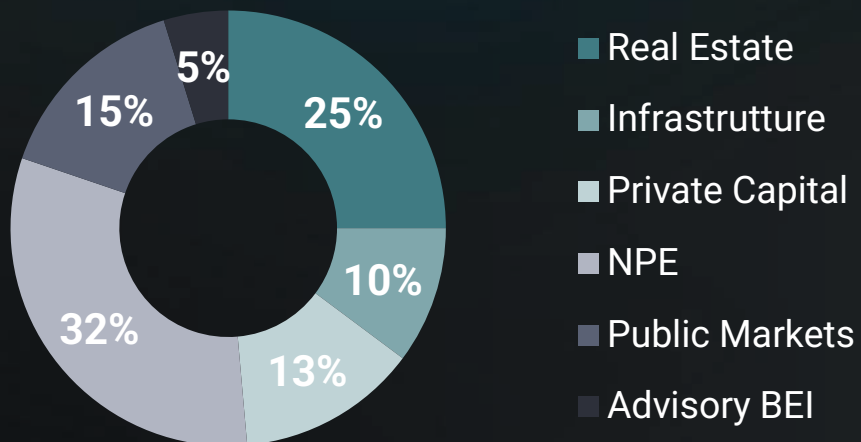
+40

FONDI IN GESTIONE

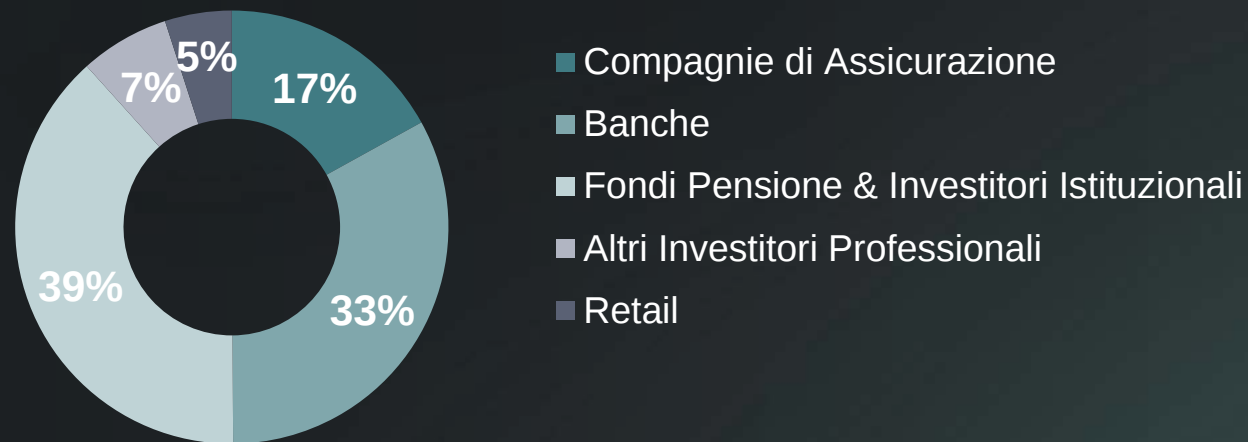
15%

AUM CAGR (2020 - 2025)

AUM PER STRATEGIA



AUM PER TIPOLOGIA DI INVESTITORE



CLUBINV SRL

Via degli Omenoni 2, 20121 Milano

Tel: +39 02 8052171

E-mail: info@clubinv.it

www.clubinv.it

