Formål uden floskler – ledelse med retning, når ordene er slidt op

"Purpose" har haft sine gyldne år. Måske lidt for mange.
Efter et årti med keynote-slides, statements og plakater om formål er mange organisationer mættede. Ikke fordi behovet for retning og mening er forsvundet – tværtimod. Men fordi ordene er blevet brugt op.

Og når ordene mister kraft, står ledelsen tilbage med et tomrum, der hverken kan fyldes af værdiplakater eller strategiske narrativer.

Hvorfor vi ikke længere tror på de store ord

I mange organisationer er der sket en form for immunisering. Ikke mod mening – men mod floskler.

Formålsretorik har ofte haft karakter af at *tale opad* – til bestyrelser, markeder og medarbejdermagasiner. Men det, der giver retning, er ikke nødvendigvis det, der lyder flot. Det skaber et ledelsesvakuum: Når de store ord ikke længere virker, og ingen tør sætte en ny retning i spil – hvad så?

Ledelse med retning – uden illusioner

Vi skal tilbage til noget mere nøgternt. Mere ærligt. Ledelse med retning handler ikke om formuleringsevne – men om forbindelsesevne.

Det handler om at skabe sammenhæng mellem strategi, kultur og hverdag. → Når formål kan mærkes i beslutninger. → Når det ses i prioriteringer. → Når det bliver til adfærd – og ikke bare til fortælling.

Det handler ikke om *at lyde ægte*, men om *at være tydelig*. Hver dag.

Mikrofortællinger og små signaler slår store slogans

Meningsfuld ledelse i dag sker ikke i visionstekster. Den sker i mikrohandlinger og små signaler.

Lederen, der vælger at være tilgængelig i en svær tid. Chefen, der prioriterer kvalitet frem for kortsigtet gevinst – også når ingen kigger. Organisationen, der handler konsistent med sit formål – selv når det koster.

Det er her autenticiteten opstår. Ikke som en egenskab, man *har* – men som en praksis, man *gør*.

Formål uden floskler kræver mod til at mene noget

Det nemmeste i verden er at lave en formålsformulering. Det sværeste er at leve efter den.

Ægte ledelse med retning kræver:

- Mod til at skære støj fra og sige "det her betyder noget – det her gør ikke"
- Evnen til at navigere, selv når kompasset bliver udfordret
- Vedholdenhed til at gøre formål til praksis – ikke til pynt