

Comprendre le développement économique communautaire

en
120
secondes

Le développement économique communautaire (DÉC) est une approche d'intervention qui vise le bien-être collectif en dynamisant les économies locales. Il agit comme trait d'union entre le développement économique et le développement social, ainsi qu'entre les différents acteurs et actrices d'un territoire.

« Par et pour » la communauté

Le développement d'un quartier ne peut se faire qu'avec celles et ceux qui y vivent et qui le font vivre. Résident·es, entrepreneur·es, travailleurs et travailleuses, organismes, élu·es; toutes et tous sont appelés à déterminer et à bâtir ensemble l'avenir de leur territoire. L'approche du DÉC renforce les capacités de chacun et chacune. Le développement économique devient un levier pour améliorer la qualité de vie de l'ensemble de la communauté.

Les piliers de cette approche



Ancrage local

L'action se déroule au cœur de la communauté (quartier ou ville), à une échelle humaine. Cette proximité permet de connaître finement le terrain (ses caractéristiques, ses dynamiques, ses besoins et ses aspirations), de tisser des liens de confiance avec les gens qui y vivent et qui y travaillent, et de créer ensemble des solutions sur mesure qui naissent de leurs besoins et de leurs aspirations.



Vision transversale de l'économie

La réalité d'un quartier est complexe. Les questions économiques, sociales, environnementales et culturelles – autant locales que régionales ou nationales – sont interreliées. Pour mieux y répondre, le DÉC refuse les silos et propose une vision globale de la réalité territoriale. L'approche du DÉC place la collectivité au cœur de son action en misant sur le partenariat et en valorisant la diversité des points de vue et des expertises.



Pouvoir d'agir des communautés

L'intention du DÉC est de permettre que les décisions sur le développement économique d'un milieu prennent en compte, le plus largement possible, les besoins et les enjeux d'une pluralité d'acteurs et d'actrices de ce territoire. Cela s'incarne autant dans les actions que dans la gouvernance démocratique des organisations qui incarnent une approche de DÉC.



Agilité et innovation

Répondre à des enjeux complexes et spécifiques à chaque réalité territoriale exige une grande écoute et de l'agilité, mais aussi l'audace d'expérimenter de nouvelles manières de faire. Le DÉC ose sortir des cadres établis et innover pour transformer durablement et positivement les territoires.

Comment cela se traduit-il concrètement ?

Une des forces de l'approche du DÉC est qu'elle agit à différents niveaux, de façon intégrée et dans une perspective à long terme. Elle est plus que la somme de toutes ses parties.

Elle permet de :

- 1

Rassembler, mobiliser et écouter

Les acteurs et actrices du DÉC créent des espaces d'écoute et de dialogue entre les différentes parties prenantes du territoire. Ils et elles cherchent à comprendre les besoins locaux pour baser leurs interventions et créent des maillages entre la société civile et les pouvoirs publics.
- 2

Dynamiser le tissu économique et commercial

Les professionnel·les du DÉC s'appuient sur des leviers offerts notamment par l'aménagement urbain pour réaliser des interventions économiques porteuses de sens pour la communauté. Ces interventions sont issues d'analyses rigoureuses de la réalité locale qui, elles, s'inscrivent dans un contexte plus large.
- 3

Accompagner et soutenir des individus et des collectifs

L'approche du DÉC est utile dans les domaines du :

 - développement de l'emploi, avec des mesures qui favorisent l'accès à des emplois de qualité pour les résident·es du quartier ;
 - développement entrepreneurial, par des projets qui maximisent les retombées économiques et sociales pour le quartier ;
 - développement commercial, en renforçant la vitalité économique et commerciale d'un secteur ;
 - développement d'entreprises d'économie sociale et de projets collectifs, pour assurer une réponse adéquate aux besoins du territoire.
- 4

Développer des projets économiques structurants

Les acteurs et actrices du DÉC imaginent, proposent et développent des projets économiques collectifs qui changent en profondeur les territoires.

Le DEC, un outil de transformation sociale

Née dans les années 1980 en réponse à des crises majeures, cette approche reste aujourd'hui hautement pertinente pour répondre aux enjeux et aux défis actuels. Elle peut multiplier les effets d'autres tendances ou mouvements.

Le DÉC s'inscrit dans la perspective du **développement des communautés** qui, lui, vise à prendre en compte les dimensions sociale, économique, culturelle et environnementale d'un territoire sans les hiérarchiser.

Il est toujours plus difficile de penser aux autres quand nos besoins de base ne sont pas comblés. Le DÉC facilite les transitions – dont la **transition socioécologique** (TSÉ) – en intégrant des enjeux et des freins propres aux milieux défavorisés.

Le DÉC utilise **l'économie sociale** comme outil de transformation durable des communautés. Il soutient son émergence et son déploiement sur les territoires afin de proposer des réponses qui s'arriment aux besoins.

En refusant d'isoler les enjeux (sociaux, environnementaux, économiques, culturels), le DÉC force à sortir des cadres habituels pour expérimenter et concevoir des solutions transformatrices et systémiques. Il est un terreau d'**innovations sociales**.

Les principes de **justice, équité, diversité et inclusion** (JEDI) sont les piliers sur lesquels le DÉC se base pour bâtir des sociétés plus résilientes.

Les Corporations de développement économique communautaire (CDEC) portent cette approche depuis plus de 40 ans, mais elles n'en ont pas l'exclusivité. D'autres organisations peuvent aussi l'utiliser, de manière régulière ou ponctuelle.



Quelques exemples d'intervention

Le développement économique communautaire peut intervenir dans différentes sphères, comme la revitalisation commerciale ou urbaine, l'employabilité et le soutien à l'économie sociale ou circulaire.

Exemple en accompagnement

Une CDEC peut agir sur la mobilisation et le renforcement des compétences de commerçant·es en soutenant la mise sur pied d'une société de développement commercial sur une artère dévitalisée. La qualité de vie du quartier, la vitalité commerciale et la cohésion sociale (entre commerçant·es, organismes et résident·es) s'en trouvent améliorées.

Exemple en développement

Des acteurs et actrices du DÉC acquièrent et requalifient un bâtiment en vue de développer un projet d'économie sociale et circulaire. Le projet permettra de collecter et de réduire les déchets électroniques à l'échelle du quartier, de former des jeunes en situation de décrochage aux métiers de la réparation technique et d'offrir des appareils revalorisés à prix modiques aux familles à faible revenu du secteur.

Pour en savoir plus

rqdec.ca ↗

Une publication du



Réalisée par



Avec le soutien financier de



Développement économique Canada pour les régions du Québec

Canada Economic Development for Quebec Regions

Rédaction : Vanessa Sorin (TIESS) en collaboration avec le comité de suivi
Édition : Andréanne Chevalier (TIESS)
Révision linguistique : Stéphane J. Bureau (TIESS)
Graphisme : MamboMambo

Comité de suivi : Andréanne Chevalier (TIESS), Jean-François Gosselin (Le Pôle), Meryem Kabbaj (RQDEC), Gilles Lafrenière (CDECTR) et Vanessa Sorin (TIESS).
Photo fournie par la CDEC de Québec



Publication du Regroupement québécois de développement économique communautaire (RQDEC) et de Territoires innovants en économie sociale et solidaire (TIESS), 2026. Pour citer : RQDEC et TIESS. (2026). *Comprendre le développement économique communautaire en 120 secondes*.