Le Réseau des
Entrepreneurs
Citoyens

RAPPORT D'ACTIVITÉS

2024

REC



Convention bretonne – Crédits photos Léa Molinier

SOMMAIRE

LE **RÉSEAU DES ENTREPRENEURS CITOYENS** EN 2024 page 5

LES **CHIFFRES CLÉS** DE 2024 page 7

L'**IMPACT TERRITORIAL** page 8

LES **PROGRAMMES** D'ACCOMPAGNEMENT page 10

PROGRAMME POUR **L'ENTREPRENEURIAT SOCIAL DES FEMMES** page 11

PROGRAMME POUR LES **MÉTIERS DE LA FABRICATION** page 13

PROGRAMME POUR LES **ACTEURS DE L'INCLUSION** page 14

PROGRAMME POUR **L'ENTREPRENEURIAT SOCIAL DES JEUNES** page 15

NOS **PARTENAIRES** ENGAGÉS page 16

LA **CONVENTION** DES PARTENAIRES page 19

RÉGION ILE-DE-FRANCE : **CONSOLIDONS L'HÉRITAGE DES JOP** page 20

LA NOUVELLE **STRATÉGIE DE PLAIDOYER** POUR L'ESS page 22

LES **PERSPECTIVES 2025** page 25

LE RÉSEAU DES **ENTREPRENEURS** CITOYENS **EN 2024**

En 2024, le Réseau des Entrepreneurs Citoyens a poursuivi sa mission d'accompagnement des entreprises sociales et solidaires avec une ambition renouvelée : renforcer leur impact dans les territoires et structurer des parcours adaptés à la diversité de leurs besoins.

Nous avons accompagné plus de 100 lauréats et lauréates et déployé nos programmes sur l'ensemble du territoire national, en particulier dans les quartiers de la politique de la ville (QPV) et les zones rurales à revitaliser (ZRR).

L'année a également été marquée par le lancement du programme Métiers de la fabrication, un parcours unique en France dédié aux petites industries de l'ESS.

En conjuguant accompagnement individuel, montée en compétences et échanges entre pairs, ce programme vise à faire émerger une nouvelle génération de industries sociales et solidaires, locales et durables.

Ce travail d'accompagnement s'est accompagné d'un engagement renforcé en matière de plaidoyer, pour faire entendre la voix des acteurs sociaux, solidaires et environnementaux.

À travers nos contributions dans les espaces institutionnels, les événements publics ou au sein de réseaux plus spécifiques, nous avons défendu l'idée que les femmes, les jeunes et les acteurs de l'économie sociale portent des ambitions et des modèles innovants, inclusifs et résilients, capables de répondre aux défis contemporains et de transformer durablement nos sociétés.

À l'horizon 2025, et à l'occasion des 15 ans du REC, nous poursuivrons le développement de nos actions, avec un objectif clair : renforcer la visibilité, la reconnaissance et les moyens des structures sociales qui, chaque jour, démontrent leur capacité à conjuguer utilité sociale, ancrage local et performance.



Christophe Fontaine, président du Réseau des Entrepreneurs citoyens
Crédits photo : Cyril Entzmann

LE RÉSEAU DES ENTREPRENEURS CITOYENS accompagne les structures à finalité sociale, solidaire et territoriale.

Notre objectif est de renforcer la solidité de ces associations, coopératives, sociétés, etc., de sécuriser leur développement et de faciliter leur changement d'échelle, dans une logique de pérennisation de leur impact.

Depuis 2017, plus de 400 entreprises ont bénéficié de nos accompagnements.

Ancré dans les dynamiques territoriales, le Réseau des Entrepreneurs Citoyens mobilise un écosystème de partenaires et d'experts : réseaux d'accompagnement, acteurs institutionnels, financeurs, consultants spécialisés, collectivités locales, ainsi qu'une équipe interne expérimentée en ingénierie de projets, développement organisationnel et économie sociale et solidaire.

Nos missions

Détecter les entreprises et associations à impacts sur les territoires.

Connecter les différentes parties prenantes, grandes entreprises, entrepreneurs, institutions afin de les faire émerger sur des nouveaux modèles de coopération.



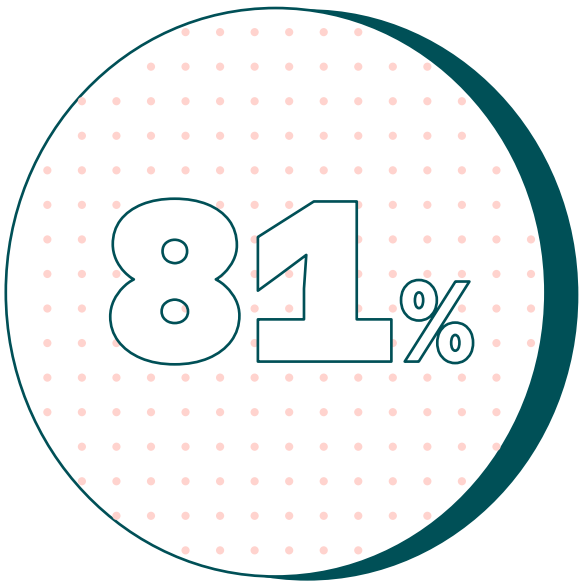
Accompagner le développement des entreprises et associations grâce à son réseau d'experts, de mentors et de partenaires.

EN 2024

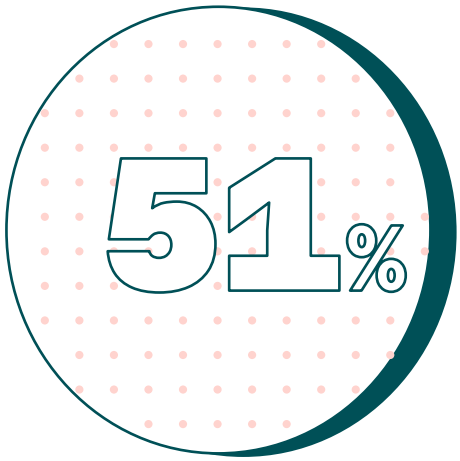
106 accompagnements réalisés



75% des lauréats accompagnés sont des femmes



des structures accompagnées sont de l'économie sociale et solidaire



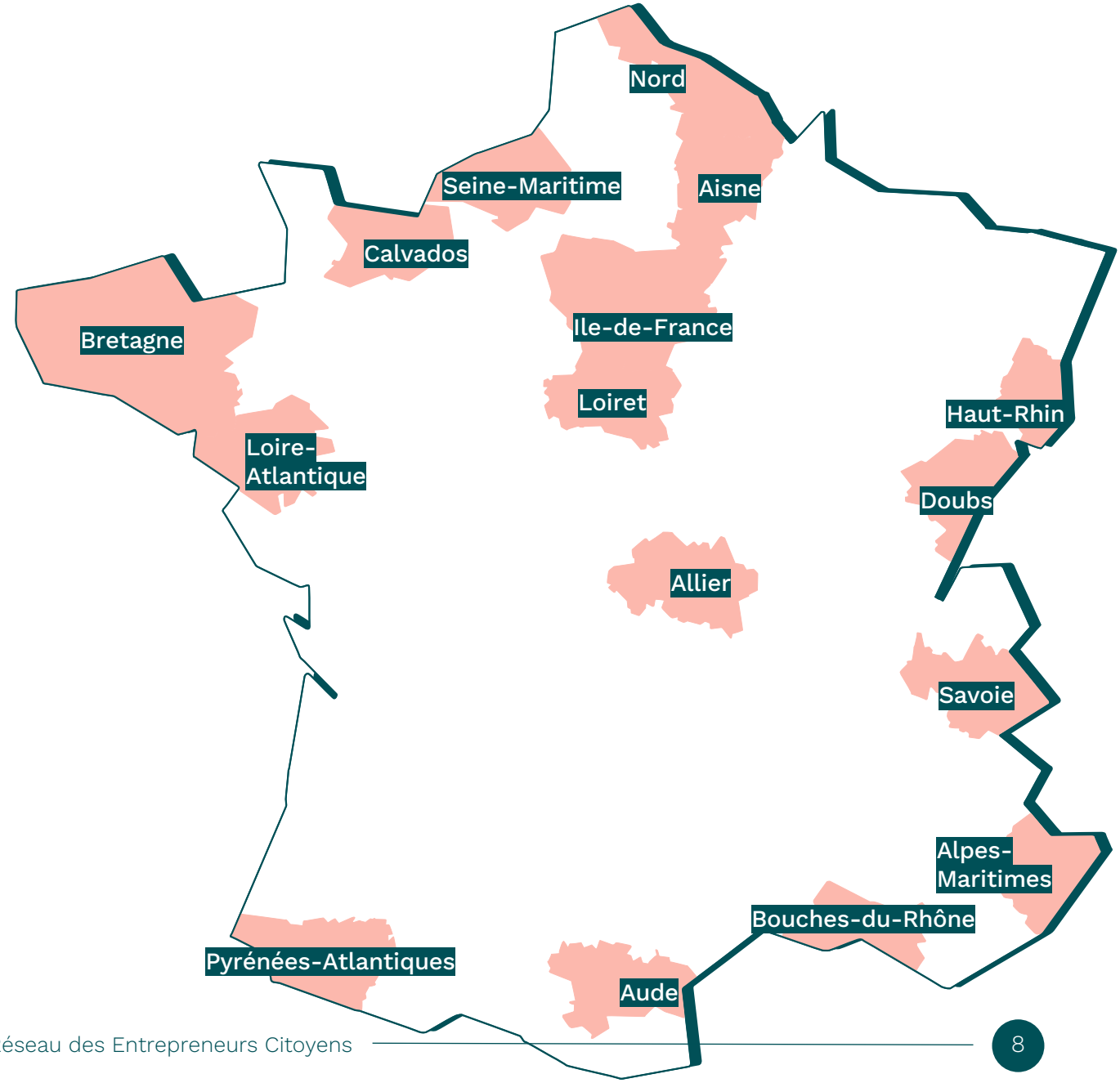
des structures accompagnées sont des structures de l'insertion par l'activité économique

IMPACT TERRITORIAL

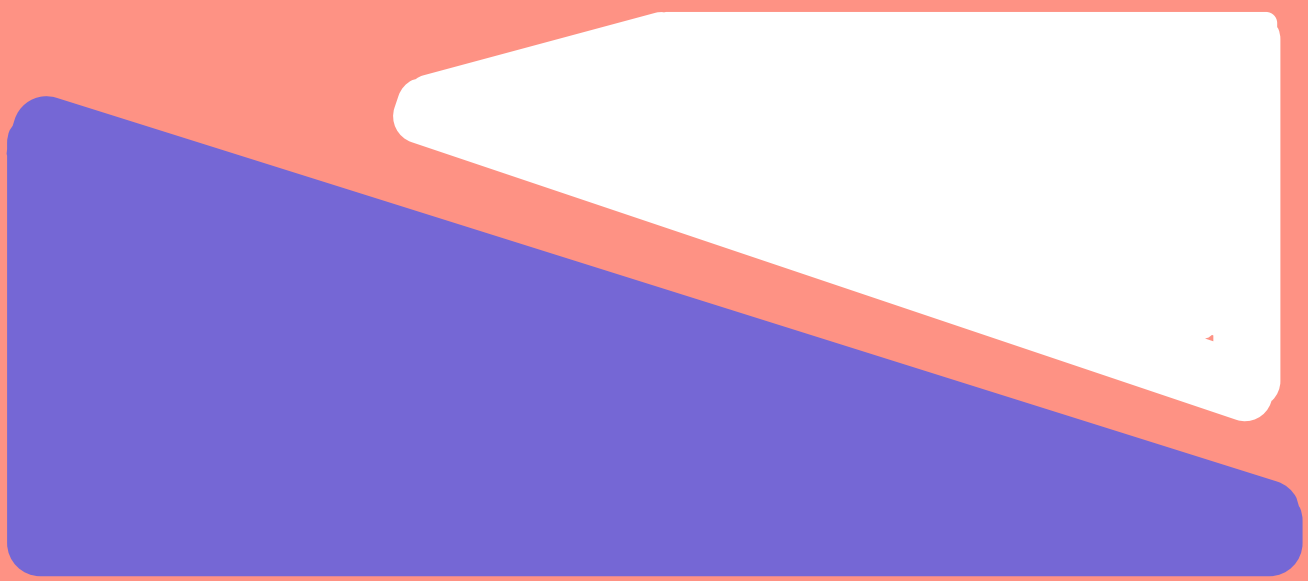
70% des structures accompagnées ont un impact sur les territoires fragiles

12% agissent en zones rurales à revitaliser

49% agissent en faveur des quartiers de la politique de la ville



L'ACCOMPAGNEMENT DES STRUCTURES SOCIALES, CŒUR DE MISSION DE L'ASSOCIATION



les programmes D'ACCOMPAGNEMENT

PROGRAMME POUR L'ENTREPRENEURIAT SOCIALE DES FEMMES

en zones fragiles

Édition Ile-de-France
Édition Bretagne
-
61 entrepreneuses accompagnées en 2024

PROGRAMME POUR LES ACTEURS DE L'INCLUSION

soutenir l'emploi de tous

Édition SIAE à l'échelle nationale
Édition Pyrénées-Atlantiques
Edition Calvados
-
15 structures accompagnées en 2024

PROGRAMME POUR LES MÉTIERS DE LA FABRICATION

les petites et moyennes industries de l'ESS

2 Éditions nationales
-
20 structures de l'ESS et ou de l'insertion accompagnées en 2024

PROGRAMME POUR L'ENTREPRENEURIAT SOCIAL DES JEUNES

École des Nouveaux Métiers en Pyrénées-Atlantiques
-
10 jeunes accompagnés en 2024

PROGRAMME POUR L'ENTREPRENEURIAT SOCIAL DES FEMMES

→ Accompagnement de 29 entrepreneuses en Ile-de-France
→ Accompagnement de 17 entrepreneuses en Bretagne
→ Suivi post-parcours de 15 entrepreneuses franciliennes

En 2024, le programme REC Développement dédié à l'entrepreneuriat des femmes s'est poursuivi en Ile-de-France et en Bretagne, avec l'accompagnement d'entrepreneuses ayant un impact fort sur leur territoire, et notamment en quartiers de la politique de la ville (QPV) et zones rurales à revitaliser (ZRR).

Ces entrepreneuses bénéficient d'un parcours structurant combinant un coaching individualisé sur la posture de dirigeante, un diagnostic stratégique et un accompagnement sur mesure pour répondre aux enjeux de développement de leur structure, grâce à l'intervention d'experts mobilisés par le REC.

En Bretagne, les lauréates de la première promotion ont clôturé leur parcours par un temps d'échange convivial organisé à Scaër (Finistère) le 20 juin 2024.

Organisé pour la première fois en zones rurales à revitaliser (ZRR), la convention d'affaires bretonne a réuni une quarantaine de participantes et partenaires : entrepreneuses locales issues de Scaër, Carhaix, Châteauneuf-du-Faou, Le Faouët, Brest et Quimperlé, ainsi que plusieurs acteurs clés de l'accompagnement à l'entrepreneuriat tels qu'Entreprendre au Féminin Bretagne, BGE Morbihan, le Pôle ESS du pays de Lorient (C2SOL), Les Déterminés, et la Fondation Crédit Agricole du Finistère.

Ce temps fort a permis non seulement d'organiser des mises en relation qualifiées pour les lauréates, mais également de faire rayonner le programme auprès de nouvelles bénéficiaires potentielles du territoire.

La mobilisation active de la Mairie de Scaër et de son Maire a joué un rôle déterminant dans la réussite de cette « Convention bretonne », témoignant du fort ancrage local du programme.

Parallèlement, les entrepreneuses accompagnées en 2023 ont continué à bénéficier d'un suivi post-parcours et ont été intégrées à l'ensemble des temps collectifs, renforçant ainsi la dynamique de communauté apprenante.

Enfin, en fin d'année 2024, le REC a renouvelé son engagement en faveur de l'entrepreneuriat féminin dans les territoires prioritaires en lançant deux nouvelles promotions, l'une en Île-de-France dans les quartiers de la politique de la ville (QPV), l'autre en Bretagne dans les zones rurales à revitaliser (ZRR).

Ces nouvelles promotions entament leur accompagnement sur l'exercice 2024/2025, dans la continuité d'un programme ancré, évolutif et à fort impact territorial.















Convention bretonne – Crédits photos Léa Molinier



PROGRAMME POUR LES MÉTIERS DE LA FABRICATION

→ Accompagnement de 20 industries sociales et solidaires

L'année 2024 a marqué le lancement du programme **Métiers de la fabrication**, un parcours d'accompagnement inédit à l'échelle nationale, conçu spécifiquement pour répondre aux besoins des petites industries de l'Économie Sociale et Solidaire (ISS).

Centré sur la montée en compétence industrielle et la consolidation des modèles économiques, ce programme s'adresse à des structures engagées dans la production locale, durable et inclusive.

Vingt structures sociales et solidaires, ont intégré les deux premières promotions. Toutes partagent une ambition commune : professionnaliser leurs processus de fabrication et renforcer leur stratégie tout en renforçant leur mission d'impact social.

Le parcours combine un accompagnement individualisé par des experts, des sessions de formation collective centrées sur les enjeux de production et de pérenisation, et des temps de partage entre pairs.

Par son positionnement, le programme Métiers de la fabrication s'impose comme un dispositif unique en son genre, à l'intersection de l'économie productive, de l'inclusion et du développement durable. Il affirme la capacité des industries sociales et solidaires à se structurer, se moderniser et à prendre pleinement leur place dans la transition économique et écologique des territoires.



Lauréats du programme Métiers de la Fabrication lors de la première session de formation

PROGRAMME POUR LES ACTEURS DE L'INCLUSION

→ Accompagnement de 10 structures de l'insertion par l'activité économique en France
→ Accompagnement de 3 associations inclusives en Pyrénées-Atlantiques
→ Accompagnement de 2 PME industrielles dans le Calvados

REC Accélération est un programme d'accompagnement dont l'objectif est de favoriser durablement la transformation ou la consolidation des entreprises sociales afin de créer de l'activité et des emplois sur un territoire.

Dans le cadre de deux conventions de revitalisation, 3 structures en Pyrénées-Atlantiques et deux industries dans le Calvados sont accompagnées dans la pérennisation et la croissance de leurs activités, avec pour ambition de créer de nouveaux postes d'insertion et/ou permanents.



Accompagnement de la Ferme Uhaldia par Emma Trevoizan et Camille Zahar

En 2024, ce sont également dix structures de l'insertion qui ont bénéficié du programme d'accompagnement incluant un diagnostic stratégique, des sessions individualisés avec leur expert et des masterclass, grâce aux bourses proposées avec le soutien du FAPE EDF.

Ces 10 structures étaient réparties sur toute la France : de Marseille à Lille, en passant par l'Occitanie, la Bretagne et l'Ile-de-France.

En fin d'année 2024, une grande mesure d'impact a été lancée afin d'observer les évolutions des SIAE accompagnées depuis E Puissance 4 en 2017 jusqu'à notre dernière promotion en 2024.

Cette étude nous permet de témoigner du fort impact en création d'emplois des structures accompagnées, de leur résiliences et capacité d'imaginer de nouveaux projets à l'impact social, environnement et/ou territorial mais aussi des difficultés, notamment concernant la consolidation de leur modèle économique pour poursuivre leur mission sociale.

Autant d'enseignement pour poursuivre et améliorer nos accompagnements et appuyer le changement d'échelle des structures d'insertion

PROGRAMME POUR L'ENTREPRENEURIAT SOCIAL DES JEUNES

→ Accompagnement de jeunes de 16 à 25 ans

Entre janvier et mars 2024, nous avons mené la première édition de l'École des Nouveaux Métiers en en collaboration avec Kabia, maison de l'ESS en Pays basque.

L'ambition de ce nouveau parcours est de préparer les jeunes aux enjeux et aux opportunités des métiers de demain, notamment dans l'économie sociale et solidaire et la transition environnementale.

Il nous permet également d'obtenir l'agrément national nous rendant éligible au financement via la taxe d'apprentissage, pour une durée de trois ans.

Cet agrément, délivré à un nombre restreint d'acteurs reconnus pour la qualité et l'impact de leurs actions, constitue une reconnaissance institutionnelle forte de notre engagement en faveur de la jeunesse.

Ce soutien marque une étape stratégique dans la consolidation de notre modèle économique et renforce notre capacité à agir durablement auprès des jeunes publics.

En 2025, ce sont 45 jeunes qui participeront aux actions des Ecoles des Nouveaux Métiers – Horizons Marins à Marseille, Biarritz et Concarneau pour découvrir les enjeux de la biodiversité marines et des métiers liés au littoral.



Première édition de l'Ecole des Nouveaux Métiers au Pays basque en 2024

un grand merci
À NOS PARTENAIRES ENGAGÉS

L'année écoulée marque une nouvelle étape dans la consolidation et l'extension de nos actions grâce à l'appui déterminant de nos partenaires.

Nous tenons à exprimer notre profonde reconnaissance à nos partenaires historiques – la Fondation Chanel, le FAPE EDF et la Région Île-de-France – qui accompagnent avec constance le développement de nos programmes, notamment en faveur de l'entrepreneuriat des femmes et de l'insertion par l'activité économique.

Leur fidélité constitue un socle essentiel à la poursuite de nos missions sur les territoires.

Nous sommes également heureux de saluer l'arrivée de nouveaux partenaires qui, par leur engagement, renforcent la portée et l'impact de nos actions : l'ANCT, Bpifrance, Novapec et la Fondation TotalÉnergies, la fondation Groupe EDF, le fonds André et Agnès Ulmann, le fonds Watt 4 Change ont choisi de s'engager à nos côtés dans la durée, à travers un soutien structurant à nos programmes sur l'entrepreneuriat social des femmes et les Écoles des Nouveaux Métiers pour les jeunes

Enfin, nous sommes fiers de pouvoir compter sur des soutiens locaux précieux qui renforcent notre ancrage local, tels que la Direction régionale aux droits des femmes et à l'égalité entre les femmes et les hommes de Bretagne, la Fondation Crédit Agricole du Finistère et le Département des Pyrénées-Atlantiques, dont l'implication sur le terrain permet d'ancrer nos initiatives dans les réalités locales et d'en assurer la pertinence et la durabilité.

LES GRANDS ÉVÉNEMENTS POUR DES COOPÉRATIONS FRUCTUEUSES

ET LE DÉVELOPPEMENT DU PLAIDOYER EN FAVEUR DE L'ENTREPRENEURIAT SOCIAL ET TERRITORIAL

LA CONVENTION DES PARTENAIRES

Afin de renforcer nos liens partenariaux et appuyer le plaidoyer autour de nos actions, une convention des partenaires a été organisée en mai 2024, réunissant l'ensemble de l'écosystème fédéré autour du REC : les partenaires privés (le Fonds Agir pour l'Emploi, Novapec, Uniformation, BNP Paribas), les partenaires institutionnels (Maxime Baduel, délégué ministériel à l'ESS, la région Ile-de-France, ANCT, DGEFP, la DRDFE), les réseaux et partenaires opérationnels (CRESS Ile-de-France, BGE), des experts, des dirigeants accompagnés et des membres du Conseil d'administration.

Nous avons eu le plaisir d'écouter Maxime Baduel, Délégué ministériel à l'économie sociale et solidaire, Karine Dellière, Secrétaire générale du FAPE EDF, Céline Mas, entrepreneuse et écrivaine engagée pour le droit des femmes et l'égalité et Sébastien Chaillou, directeur de la Chambre régionale de l'Economie sociale et solidaire Ile-de-France (CRESS IDF)

Nous y avons partagé la stratégie à mener pour les prochaines années, notamment autour :

- du programme féminin et de ses déploiements territoriaux au sein de QPV et de zones rurales à revitaliser, notamment sur des territoires isolés (centre Bretagne et centre Pyrénées-Atlantiques).

- du programme pour les industries sociales et solidaires et de leur rôle dans la réindustrialisation de la France

Ce fut un véritable moment de partage et d'intelligence collective pour fédérer notre écosystème et imaginer les collaborations d'aujourd'hui et de demain !



Maxime Baduel, Karine Dellière et Céline Mas lors de notre convention des partenaires.

Un grand merci à l'ensemble des participants pour leurs apports et réflexion sur l'action du REC



CONSOLIDONS L'HÉRITAGE DES JOP

À la demande de la Région Ile-de-France, le Réseau des Entrepreneurs Citoyens (REC) a organisé un événement le 23 septembre 2024 pour valoriser des collaborations menées entre les structures de l'Économie Sociale et Solidaire (ESS) et les grands donneurs d'ordre dans le cadre des Jeux Olympiques et Paralympiques de Paris 2024.

Intitulé « Consolidons l'héritage des JOP », cet événement avait pour ambition de :

- Mettre en lumière les réussites portées par des structures de l'ESS ayant contribué au succès logistique et social des JOP : des tenues confectionnées par la Fabrique Nomade, aux prestations de la Conciergerie Solidaire, en passant par les diplômes édités par Reprotechnique ;
- Encourager la pérennisation des liens et coopérations entre l'économie classique et l'ESS, en démontrant la capacité de ces collaborations à répondre à des marchés d'envergure tout en générant un impact social tangible ;
- Favoriser l'émergence de nouveaux partenariats durables et inclusifs à l'échelle régionale, en s'appuyant sur les enseignements tirés des JOP et sur la dynamique créée à cette occasion.



Cet événement a rassemblé des structures engagées, des partenaires institutionnels, des entreprises et des acteurs économiques franciliens autour d'une même conviction : l'héritage des Jeux ne saurait être uniquement sportif ou événementiel, il peut aussi être économique, social et durable.

250 participants

150 speed-meetings entre acteurs de l'ESS et acheteurs publics et privés



Sylvie Mariaud, vice-présidente de la Région Ile-de-France à l'économie sociale et solidaire et aux achats responsables


Consolidons
l'héritage des
Jeux Paris 2024
avec l'Économie
Sociale et Solidaire !
RENCONTRE DES ACHATS RESPONSABLES
23/09/2024







LA NOUVELLE STRATÉGIE DE PLAIDOYER POUR L'ESS

En 2024, le REC a mené un travail de plaidoyer en faveur d'un entrepreneuriat social, solidaire et ancré dans les territoires fragiles, en mettant en lumière les besoins spécifiques et le potentiel des entrepreneuses sociales en territoire fragile, des petites industries de l'ESS et des structures de l'insertion par l'activité économique (SIAE).

L'équipe du REC a multiplié les interventions dans des événements publics de premier plan, comme la Fête de l'Humanité, pour porter ses messages en matière de justice économique et de reconnaissance des modèles entrepreneuriaux alternatifs.

Ces prises de parole ont permis de sensibiliser les acteurs politiques, institutionnels et économiques à la nécessité d'un accompagnement sur-mesure des dirigeants et dirigeantes engagés, notamment dans les quartiers prioritaires de la ville (QPV) et les zones rurales à revitaliser (ZRR).

Cette stratégie de plaidoyer s'est également traduite par la production de contenus, comme la réalisation d'un podcast avec Ahmed Bouzouaïd, Directeur du programme Entrepreneuriat Quartiers 2030 à Bpifrance, afin d'illustrer la richesse des parcours et des initiatives soutenues.

Parallèlement, la nomination de Morgane Gauquelin au CESER Île-de-France, son élection à ESS France et son engagement continu à la CRESS IDF ont permis de relayer ces positions au sein des principales instances représentatives de l'économie sociale et solidaire.

À travers ces actions conjuguées, le REC a affirmé son ambition de transformer les pratiques d'accompagnement et de financement en faveur d'un entrepreneuriat plus équitable, durable et représentatif de la diversité des territoires.



Tournage du podcast l'Ec(H)o du changement avec Ahmed Bouzouaïd autour de l'économie sociale et solidaire et de l'entrepreneuriat dans les quartiers.

En mai 2024, nous avons été finaliste de la Fondation La France s'engage où nous avons pu présenter nos actions en faveur de l'entrepreneuriat des femmes à de nombreuses institutions et fondations







À l'occasion du 8 mars 2024, Morgane Gauquelin a introduit la table-ronde de la Préfecture de l'Essonne autour de l'entrepreneuriat des femmes dans les QPV, en présence de Sabrina Agresti-Roubache, secrétaire d'État chargée de la ville et de la citoyenneté et de Frédérique Camilleri, préfète de l'Essonne. L'occasion d'offrir notre étude à Sabrina Agresti-Roubache et Anaïck Morvan, Directrice regionale Droits des Femmes et à l'égalité entre les femmes et les hommes à la DRDFE Ile-de-France.





Visite de Févier d'Or, une petite industrie de l'ESS, produisant du chocolat de la fève à la tablette, dirigée par Nadine Abondo avec le délégué ministériel à l'ESS Maxime Baduel et son adjoint Jean-François Pascal.



Participation à la fête de l'humanité au village de l'insertion.

Photographie par Yann Arthus-Bertrand

Intervention de Morgane Gauquelin le 11 décembre lors du lancement du programme « Industries engagées » de la Région Ile-de-France et mise en lumière des dirigeantes de petites industries de l'ESS.





Participation au salon des maires et rencontre avec Marie-Agnès Poussier-Winsback, Ministre déléguée chargée de l'Économie sociale et solidaire, de l'Intéressement et de la Participation.





Participation d'Anaïs Benoist au Quartier général organisé par Bpifrance pour présenter le programme à destination des entrepreneuses franciliennes en QPV



LES PERSPECTIVES 2025

En 2025, le REC célèbre ses 15 ans. À cette occasion, nous réaffirmons notre engagement en faveur d'une économie sociale et solidaire audacieuse, portée par celles et ceux qui innovent, entreprennent et transforment leurs territoires.

Notre action s'articule autour de quatre grands programmes structurants, accompagnée d'un travail de plaidoyer renforcé, au service d'une vision partagée : construire une économie inclusive, ancrée localement et capable de répondre aux défis sociaux, environnementaux et industriels.

+ Soutenir l'entrepreneuriat social des femmes sur les territoires

Notre programme dédié à l'entrepreneuriat social des femmes continue de s'étendre.

En 2025, nous visons l'accompagnement de **75 dirigeantes engagées** dans des trajectoires de croissance ou de structuration.

Elles transforment leurs territoires **en Île-de-France, en Bretagne et en Nouvelle-Aquitaine grâce à des** initiatives économiques ancrées et répondant aux enjeux phares qu'ils soient ruraux ou urbains.

Une exploration en Martinique est également lancée.

+ Renforcer les pépites de l'ESS

En 2025, nous **accompagnons 30 industries de l'économie sociale et solidaire** dans leur montée en compétence et la consolidation de leur modèle. Elles imaginent des nouvelles façons de produire tout en démultipliant leur impact humain et environnementale.

À Mulhouse, nous appuyons la création d'emplois inclusifs dans **3 SIAE** en consolidant leur projet de développement et leur modèle économique

+ Former les jeunes aux métiers de l'entrepreneuriat sociale et à la transition durable

En 2025, nous poursuivons le développement de l'École des Nouveaux Métiers – Horizons Marins, à Marseille, Biarritz et Concarneau.

Ce programme s'adresse vise à accompagner **45 jeunes de 18 à 25 ans** dans leur découverte de l'ESS, de l'entrepreneuriat et des nouveaux métiers maritimes et environnementaux pour qu'ils deviennent les artisans de l'économie de demain.



Programme de la Convention d'affaires du REC en juillet 2025

+ Plaidoyer, alliances et perspectives internationales

En parallèle de ces actions, nous renforçons notre plaidoyer pour une reconnaissance accrue des acteurs de l'économie sociale et solidaire engagés dans des dynamiques industrielles vertueuses, sur les plans environnemental et humain.

En octobre 2025, nous porterons cette ambition au Forum mondial de l'économie sociale (GSEF), où nous contribuerons à une séquence dédiée à l'industrialisation responsable.

Nous lançons également de nouveaux partenariats pluriannuels pour accompagner le déploiement de nos programmes en outre-mer, dans une logique de coopération équitable et durable.

Enfin, la convention d'affaires des 15 ans du REC, organisée en juillet 2025, sera un moment fort pour rassembler fondations, institutions, entrepreneurs et partenaires publics autour de nos valeurs et de nos objectifs communs.

LE RÉSEAU DES ENTREPRENEURS CITOYENS

contact@le-rec.org

rec-innovation.org

ILE-DE-FRANCE | BRETAGNE | PYRÉNÉES-ATLANTIQUES | MARSEILLE