Le Réseau des
Entrepreneurs
Citoyens

RAPPORT D'ACTIVITÉS 2025

REC



Convention d’affaires des
15 ans du REC, 1er juillet 2025

SOMMAIRE

LE RÉSEAU DES ENTREPRENEURS CITOYENS EN 2025 page 4

RETOUR SUR 15 ANS DU REC page 6

L'IMPACT TERRITORIAL page 8

LES PROGRAMMES D'ACCOMPAGNEMENT page 11

PROGRAMME | ENTREPRENEURIAT DES FEMMES EN TERRITOIRES FRAGILES - ÎLE-DE-FRANCE & BRETAGNE page 12

PROGRAMME | MÉTIERS DE LA FABRICATION page 16

PROGRAMME | ACTEURS DE L'INCLUSION page 18

PROGRAMME | ÉCOLE DES NOUVEAUX MÉTIERS page 19

NOS PARTENAIRES ENGAGÉS page 20

LA CONVENTION DES 15 ANS DU REC page 22

ACTIONS DE PLAIDOYER EN FAVEUR DE L'ESS page 24

PERSPECTIVES 2026 page 28

L'ÉQUIPE DU REC MOBILISÉE page 30

LE RÉSEAU DES ENTREPRENEURS CITOYENS EN 2025

En France, des territoires entiers sont laissés à l'écart de la prospérité. C'est notamment là que travaillent les 100 entrepreneurs que le REC accompagne cette année.

Dans un contexte national et mondial incertain, marqué par la montée des inégalités, le Réseau des Entrepreneurs Citoyens a fait un choix clair : renforcer son engagement là où il compte le plus, notamment vers les dirigeants les plus fragiles et les territoires les plus isolés.

Concrètement, ce contexte économique implique aussi d'adapter nos accompagnements pour proposer des solutions dans des phases plus difficiles afin d'anticiper les perspectives de consolidation ou de rapprochement.

Le REC a toujours considéré la proximité avec les dirigeants accompagnés comme une clé de réussite de notre mission. C'est encore plus déterminant dans des phases plus incertaines.

Aussi, trois priorités structurent notre action en 2025.

Les entrepreneuses des territoires fragiles.
Portées par des projets fédérateurs et collectifs, elles créent une richesse durable et partagée. Avec un accompagnement renforcé, elles sont un levier puissant du développement économique local et de la cohésion nationale.

L'industrie sociale et solidaire.
Alors que la réindustrialisation s'impose comme un enjeu pour notre pays, l'ESS ouvre une voie concrète : des ateliers de production ancrés dans les territoires, des approvisionnements sobres, un modèle inclusif et durable. Pas une utopie, une réalité qui se déploie, et que nous accompagnons, certains de son potentiel de développement à l'échelle nationale.

Les jeunes entrepreneurs environnementaux

Et enfin, un nouveau programme dédié aux jeunes entrepreneurs environnementaux. Portés par l'envie de construire un monde plus désirable, ils apprennent ensemble dans nos Écoles des Nouveaux Métiers.

Nous sommes convaincus que l'entrepreneuriat social est pionnier en France.

En faire la promotion dans une vision économique centrée sur l'intérêt général devient une mission essentielle de l'association.

C'est pourquoi le REC consacre une plus grande partie de son temps au plaidoyer auprès des acteurs économiques et des pouvoirs publics.

Le REC a initié en 2025 une nouvelle étape : lancer des programmes de recherche comparée en Europe, pour porter ce modèle à une échelle inédite.



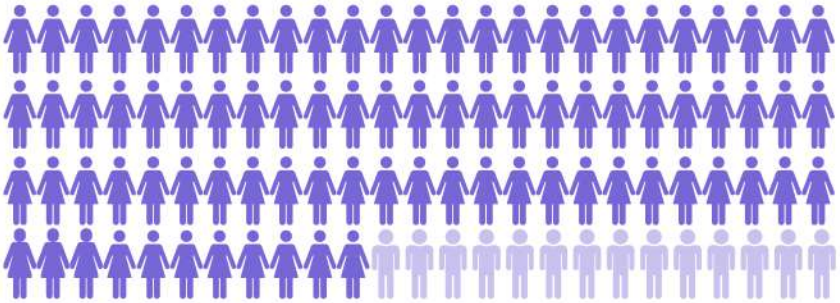
Christophe Fontaine
Président du Réseau des Entrepreneurs Citoyens

Morgane Gauquelin
directrice générale du Réseau des Entrepreneurs Citoyens

EN 2025

111 accompagnements réalisés

86% des dirigeants accompagnés sont des femmes



54%
des structures accompagnées sont de l'ESS

23%
des structures accompagnées portent un agrément d'insertion par l'activité économique

en 2025, le REC a fêté ses 15 ans, retour sur les grands moments qui ont marqué notre action



10 avril 2010

Création de l'association

2015

Lancement du premier programme d'accompagnement **E Puissance 4** avec le soutien du **FAPE EDF**, un partenariat stratégique et structurant depuis 10 ans

2016

Le REC est élu administrateur de la **CRESS IDF** et devient Président du **collège des entreprises sociales**





2017

Avec le soutien de la **Région Île-de-France** et de l'Agence France Entrepreneurs : lancement du programme **REC Développement** qui va nous permettre d'accompagner **200 entrepreneurs** franciliens ayant un impact sur les quartiers de la politique de la ville.

2018

Organisation de notre **première Convention d'Affaires à l'Institut du Monde Arabe** rassemblant plus de 200 personnes : un moment hors du temps pour une prise de hauteur forte sur l'entrepreneuriat social.

Christophe Fontaine est élu à la présidence du REC.

2019

Lancement du **Club Social Business** avec le soutien de la Région Île-de-France pour le développement des coopérations entre l'ESS et l'économie classique.

2020

Durant la **crise COVID**, une attention particulière est portée aux **dirigeantes, particulièrement vulnérables**. C'est l'émergence de notre programme dédié aux entrepreneuses

2021

Lancement du programme pour l'**entrepreneuriat des femmes** en Essonne avec le soutien de la **Fondation CHANEL**



2022

Lancement du programme d'accompagnement **REC Accélération en Pyrénées-Atlantiques**

2023

Lancement du programme pour l'**entrepreneuriat des femmes en zones rurales en Centre Bretagne** et ouverture de la première antenne locale du REC

Événement autour de notre **étude sur l'entrepreneuriat des femmes en territoires fragiles au CESE.**

2024

Première expérimentation du **programme ENM en faveur des jeunes en Pyrénées-Atlantiques**

Organisation d'un événement sur les **coopérations ESS / Économie conventionnelle dans le cadre des JOP** pour la **Région Île-de-France.**

Morgane Gauquelin, directrice générale du REC, devient vice-présidente d'**ESS France** en charge de la prospective, de l'observation et du lien à la recherche





2025

Accélération des programmes d'accompagnement du REC en faveur des entrepreneuses des territoires fragiles et en post-création, des industries sociales et solidaires, des acteurs de l'inclusion et des jeunes

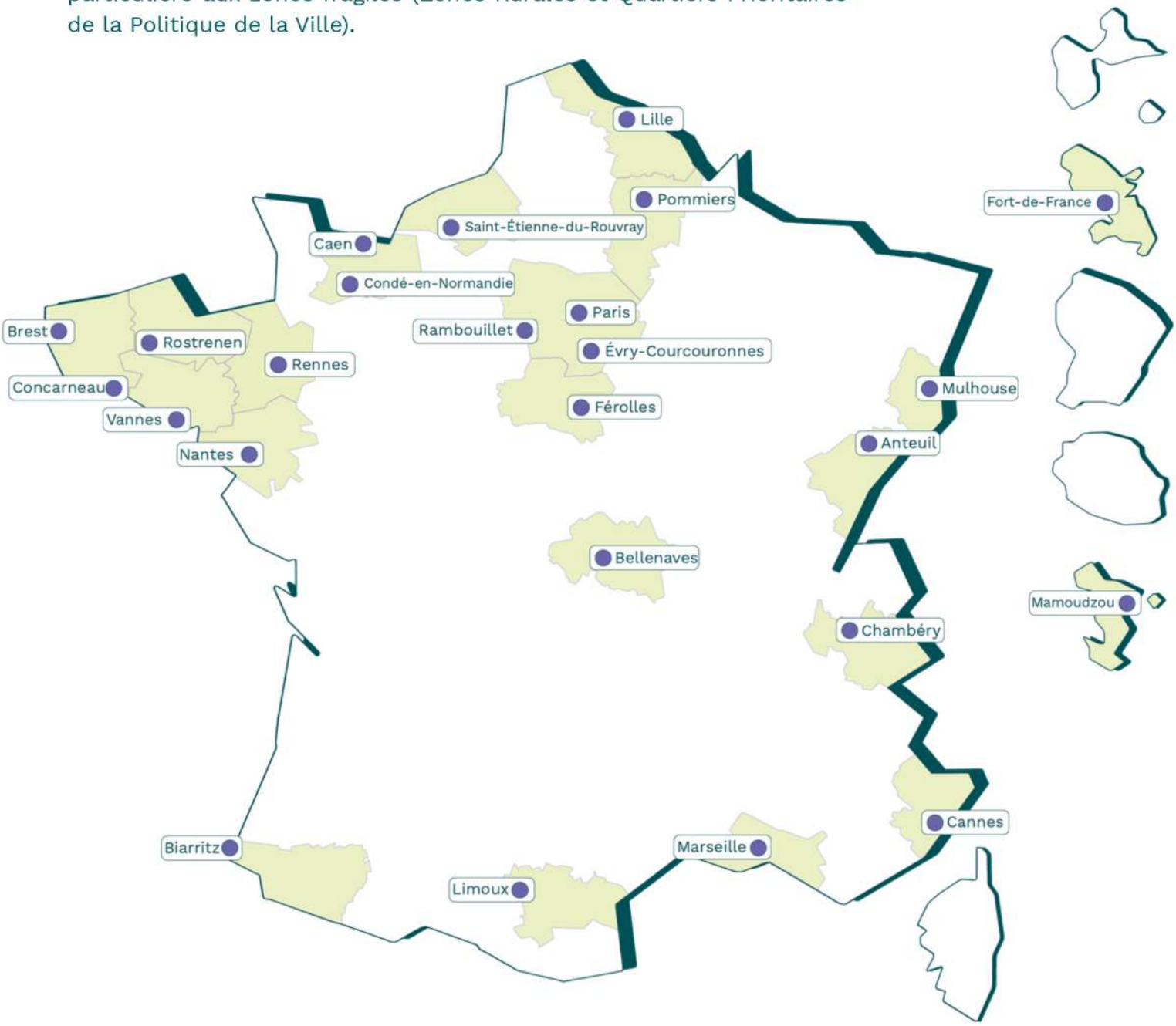
Organisation de la Convention des 15 ans

Exploration ultra-marine en **Martinique**

une présence territoriale au service des structures les plus fragiles



En 2025, le Réseau des Entrepreneurs Citoyens a poursuivi le déploiement de ses actions sur l'ensemble du territoire national, tout en amorçant son ouverture vers les territoires ultra-marins.
De l'Île-de-France à la Bretagne, en passant par les Pyrénées-Atlantiques, la Normandie et la région Grand Est, le REC adapte ses parcours aux réalités de chaque territoire, avec une attention particulière aux zones fragiles (Zones Rurales et Quartiers Prioritaires de la Politique de la Ville).



IMPACT TERRITORIAL

60% ONT UN IMPACT SUR LES TERRITOIRES FRAGILES

24% AGISSENT EN ZONES RURALES À REVITALISER

36% AGISSENT EN QPV

49% SONT SITUÉS EN TERRITOIRES D'INDUSTRIE

DES VOYAGES IMMERSIFS...

Les équipes se sont également rendues en Martinique afin de préparer le déploiement de futurs programmes sur le territoire. Ces déplacements avaient un objectif : identifier les partenaires et acteurs locaux pertinents pour co-construire un accompagnement adapté aux réalités de chaque territoire.



Ces temps de repérage ont permis de nouer des liens avec des acteurs clés de l'écosystème local.

Pour l'entrepreneuriat des femmes :

- Le réseau L.I.L.A.S destiné aux entrepreneuses de Martinique qui recherchent du soutien dans leur parcours entrepreneurial
- Les Premières Martinique, incubateur d'entreprises au féminin
- Business Mam, le réseau des mamans entrepreneuses

Pour la jeunesse :

- La Communauté d'Agglomération du Centre de la Martinique (CACEM)
- La CRESS de Martinique
- Le Carbet des Sciences qui permet au public de s'informer et de réfléchir sur les problématiques et évolutions scientifiques
- Le Parc naturel marin de Martinique (Office français de la biodiversité)

... DES SESSIONS DE FORMATION

Le REC a noué une étroite collaboration avec Chantier École, réseau national de l'insertion par l'activité économique, sur la base de la complémentarité de nos actions : partage d'outils dédiés aux SIAE développés par Chantier École, formations animées par le REC sur les modèles économiques auprès de leurs adhérents ultra-marins. Le REC a également animé des webinaires (veille économique et sectorielle) à destination des SIAE en difficulté.

ET UNE EXPLORATION EUROPÉENNE

En 2025, le REC ouvre un nouveau chapitre de son développement avec le lancement de son premier projet européen Erasmus+.

Mené avec notre partenaire belge SAW-B, ce projet a pour ambition de mieux faire connaître les industries sociales et solidaires à l'échelle européenne et de renforcer leur accompagnement.

À travers un état des lieux partagé en France et en Belgique, la création d'outils communs et la préfiguration d'un réseau européen, cette coopération permettra de partager les bonnes pratiques, de faire émerger de nouvelles collaborations et de porter une vision commune d'une industrie plus inclusive, plus durable et plus ancrée dans les territoires.

LES PROGRAMMES D'ACCOMPAGNEMENT

PROGRAMME POUR L'ENTREPRENEURIAT SOCIAL DES FEMMES

en zones fragiles

Édition Île-de-France
Édition Bretagne
-
50 entrepreneuses accompagnées en 2025

PROGRAMME POUR LES ACTEURS DE L'INCLUSION

soutenir l'emploi de tous

Édition Calvados
Édition Mulhouse
-
8 structures de l'inclusion en 2025

PROGRAMME POUR LES MÉTIERS DE LA FABRICATION

les petites et moyennes industries de l'ESS

2 éditions nationales
-
20 structures de l'ESS et/ou de l'insertion accompagnées en 2025

PROGRAMME POUR L'ENTREPRENEURIAT ENVIRONNEMENTAL DES JEUNES

École des Nouveaux Métiers à Concarneau, Marseille et Biarritz
-
33 jeunes accompagnés en 2025
160 jeunes sensibilisés



PROGRAMME POUR L'ENTREPRENEURIAT SOCIAL DES FEMMES

→ Accompagnement de 50 entrepreneuses en Île-de-France et en Bretagne

En 2025, **11 entrepreneuses ont été accompagnées en Bretagne** (dont 3 situées en QPV et 7 en zones rurales) dans la structuration de leur plan de développement, la consolidation de leur modèle économique, leur développement commercial ou sur des enjeux de gouvernance.

Dans le cadre du programme, le REC a organisé en novembre sa convention d'affaires bretonne à Scaër. Les lauréates accompagnées ont pu échanger avec les partenaires présents: la Fondation de France, France Active Bretagne, l'Union régionale des Scop et Scic de l'Ouest.

La soirée s'est poursuivie par un temps collectif autour de la thématique «ces femmes qui irriguent les territoires : **récits, images et clés de leur réussite»**, rassemblant une quarantaine de participants pour partager sur les représentations et l'image des entrepreneuses et faire émerger des clés de réussite.

En Île-de-France, 15 dirigeantes en QPV ont également été accompagnées dans le cadre de l'Accélérateur Croissance TPE de Bpifrance et 15 jeunes entrepreneuses dans leur phase post-création.

Le programme leur permet de bénéficier notamment de sessions de coaching pour renforcer leurs soft skills et leur confiance en elles. Les temps individuels de coaching sont essentiels : ils permettent à chacune de prendre conscience de ses freins et d'identifier des leviers d'action concrets pour les dépasser.

Le programme leur permet de clarifier leur vision stratégique et définir des objectifs plus ambitieux, notamment en matière de développement commercial ou de structuration interne. Elles peuvent également travailler sur des transitions importantes, sur un repositionnement de leur rôle dans la structure ainsi que sur la qualité de leur management.



Convention bretonne, novembre 2025

FOCUS SUR LES TEMPS COLLECTIFS ET DE PARTAGE ENTRE PAIRS

Les lauréates ont aussi participé à deux journées de coaching collectif. Structurées autour de mises en situation et jeux de rôles, ces journées permettent de renforcer la cohésion du groupe et la dynamique d'entraide.

Dans la suite de leur parcours, les ateliers de co-développement sont des espaces d'échanges bienveillants en intelligence collective pendant lesquels les forces des unes viennent répondre aux besoins des autres, sur des thématiques spécifiques (prospection, communication, etc.).



Lancement de la première promotion francilienne, mai 2025 au RECHO.





Sessions de coaching collectif, novembre 2025



portrait des lauréates bretonnes

«Un beau moment de sororité !»

Ngoc-Lan, promo IDF, journée de coaching collectif

«Très chouette moment toutes ensemble ! Merci pour ce cadre doux et bienveillant pour avancer dans nos vies entrepreneuriales !!»

Fabienne, promo IDF, journée de coaching collectif

«Très heureuse à travers ces pitchs de (re)découvrir vos activités, d'en connaître davantage sur vous et ce qui vous anime. Vous êtes des entrepreneuses brillantes et engagées !»

Isabelle, promo IDF, journée de coaching collectif

«C'est très utile et on avance bien. On est ravies [de l'accompagnement (Ferli, MERQ, etc.)]»

Fanny, directrice de l'association Compter sur Demain

PROGRAMME POUR LES MÉTIERS DE LA FABRICATION

→ Accompagnement de 20 industries sociales et solidaires (ISS)

En 2025, la première édition du programme Métiers de la fabrication s'est poursuivie par l'organisation de temps collectifs et individualisés. Ce sont 20 structures sociales et solidaires, portant des activités de fabrication qui ont bénéficié du parcours d'accompagnement dédié à leur production.

Le premier temps fort a eu lieu du 29 au 31 janvier 2025, avec un bootcamp réunissant les 20 lauréats. Ces trois jours ont permis de partager un socle commun de connaissances en génie industriel adapté à l'ESS et d'amorcer une dynamique de coopération entre pairs autour des enjeux de structuration industrielle propres à chacun.

Ce premier bootcamp a permis de créer les premiers contenus pédagogiques du génie industriel adapté à l'ESS. Ils incluent des formes d'approvisionnement sobres et locaux, de l'économie circulaire, des espaces d'innovations sociales et environnementales, des pratiques adaptées à des équipes en inclusion, des stratégies commerciales valorisant les achats responsables...

Des contenus pédagogiques inédits que le REC souhaite consolider et diffuser au profit de partenaires associatifs et dans la formation professionnelle. Des premières rencontres ont eu lieu en 2025 avec l'Industreet et les Écoles de Production.

Entre janvier et juillet, l'accompagnement s'est poursuivi via des sessions individuelles, menées par les expert·es, permettant à chaque structure de bénéficier de conseil et d'un suivi adapté à sa situation et à ses priorités.

Le parcours s'est achevé en juillet 2025 avec les derniers modules collectifs, organisés à la suite de la convention des 15 ans du REC (2-3 juillet 2025).

Cette séquence a marqué la clôture de l'accompagnement collectif.



Bootcamp, janvier 2025







Bootcamps collectifs, janvier et juillet 2025









Visite de Bon et Rebond (lauréat du programme), mars 2025

PROGRAMME POUR LES ACTEURS DE L'INCLUSION

→ Accompagnement de 8 structures pour l'inclusion

REC Accélération est un programme d'accompagnement stratégique de 10 jours-hommes répartis sur une durée de 18 mois destiné aux structures de l'économie sociale et solidaire, de l'insertion par l'activité économique et, plus largement, aux entreprises souhaitant développer des solutions d'insertion.

Conçu pour accompagner les dirigeants dans leurs projets de développement, de diversification ou de changement d'échelle, il mobilise pendant plusieurs mois des expertises sur mesure, des mises en relation qualifiées et un accompagnement individuel afin de sécuriser leurs modèles économiques et de favoriser la création d'emplois durables.

Le programme débute systématiquement par une étude territoriale approfondie, combinant analyses socio-économiques et échanges avec les acteurs locaux, afin d'identifier les besoins du territoire, les opportunités de développement et les projets à fort potentiel d'impact.

Déployé en 2025 dans le Calvados et à Mulhouse Alsace Agglomération, REC Accélération s'inscrit dans un contexte particulièrement fragile pour les structures de l'insertion par l'activité économique, confrontées à une diminution des aides publiques et à des tensions croissantes sur leurs modèles économiques.



Mission d'accompagnement pour Handyjob

Le programme vise ainsi à renforcer leur capacité de résilience, tout en favorisant l'émergence de nouvelles coopérations avec les entreprises de l'économie conventionnelle, de plus en plus nombreuses à intégrer les enjeux d'insertion dans leur stratégie de développement et de recrutement.

PROGRAMME POUR L'ENTREPRENEURIAT ENVIRONNEMENTAL DES JEUNES

Le REC a poursuivi le programme d'accompagnement des jeunes entrepreneurs environnementaux, à travers ses Écoles des Nouveaux Métiers. Deux déclinaisons existent à ce jour, en milieu rural et les «Horizons Marins», en milieu maritime. Ce dispositif en cours de déploiement territorial a pour objectif de donner du pouvoir d'agir concret à des jeunes qui ont de fortes envies d'engagement environnemental et entrepreneurial.

Pour faire connaître le dispositif et aller à la rencontre des jeunes, le REC a mis en œuvre une stratégie de terrain : plus de 200 acteurs jeunesse et/ou emploi identifiés sur les territoires, une soixantaine d'intervenants mobilisés (océanographes, entrepreneurs éco-responsables, associations locales), une campagne de communication de grande ampleur et de nombreux temps forts de sensibilisation auprès des jeunes.

Le programme mêle :

- découverte des métiers de demain : économie bleue et circulaire, transition écologique, protection du littoral et de la biodiversité marine, etc.
- visites de structures locales engagées : l'association I Clean My Sea, Plombkemon Upcycle qui lutte contre la pollution des espèces marines par le plomb, Les Retournées qui développent une filière locale de réemploi de contenants alimentaires
- accompagnement à la construction d'un projet professionnel ou entrepreneurial, individuel et/ou en collectif.

Déployé sur 3 territoires aux réalités différentes

- Biarritz avec Kabia
- Marseille avec Le Grand Bleu
- Concarneau avec l'IBEP Groupe

160
jeunes sensibilisés lors des ateliers et événements

33
participants au total



Visite du parc Izadia à Biarritz, mai 2025

Animation de l'association Cap Vers la Nature à Concarneau : découverte du rôle de la laisse de mer





Le groupe de participants à Marseille

NOS PARTENAIRES, DES ACTEURS ENGAGÉS DANS LA MISSION DU REC

La mission du REC s'écrit en collectif

Depuis sa création, le développement du REC repose sur un réseau de partenaires fidèles et engagés à nos côtés. Leur soutien financier est indispensable. Et nos partenaires sont de véritables parties prenantes de notre mission, ils contribuent activement à la valorisation des actions du REC et au développement des lauréats.

Cette dynamique collective nous permet de faire évoluer en permanence l'ingénierie d'accompagnement afin de répondre au plus près des besoins des entrepreneurs et des territoires.
L'année 2025 a marqué une étape majeure dans cette dynamique.

À l'occasion des 15 ans du REC, l'engagement de nos partenaires a permis de générer près d'un million d'euros de soutien et d'opportunités économiques au bénéfice des lauréats de nos programmes.

Au-delà de ce résultat, de nouveaux partenariats stratégiques sont venus renforcer l'action du REC, ouvrant de nouvelles perspectives de coopération en matière de communication, de sensibilisation du grand public à l'économie sociale et solidaire, ainsi que d'innovation et de plaidoyer, à l'échelle nationale comme européenne.

Karine Dellière, directrice générale de la CCAS du personnel des industries électriques et gazières & Christophe Fontaine, président du REC





Koulsoum Logerot, déléguée régionale IDF Uniformation

ils s'engagent à nos côtés

MINISTÈRE DE L'ÉCONOMIE ET DES FINANCES
Liberté
Égalité
Fraternité

bpifrance
SERVIR L'AVENIR

ENTREPRENEURIAT quartiers 2030

accélérateur CROISSANCE TPE

Co-financé par l'Union européenne

avise

FONDATION GROUPE EDF

novapec
SOUTENIR L'INNOVATION SOCIALE

TotalEnergies
FONDATION

WATT FOR CHANGE
FONDS DE DOTATION VALOREM

EDF
fape | AGIR POUR L'EMPLOI

Co-financé par l'Union européenne

Région îledeFrance

CCI PARIS ILE-DE-FRANCE

PRÉFET DE LA RÉGION BRETAGNE
Liberté
Égalité
Fraternité

FONDATION
Crédit Agricole du Finistère

Fonds A&A Ulmann
Accompagner, Autonomiser

SERVICE CIVIQUE
Une mission pour chacun au service de tous

















Convention d'affaires des 15 ans du REC

LA CONVENTION D'AFFAIRES DES 15 ANS DU REC

En 2025, le REC a organisé sa Convention d'affaires annuelle dans les locaux du CNAM et célébrait ses 15 ans :

- 15 ans d'accompagnement des entrepreneurs de demain. Pour faire grandir des projets à fort impact, et démontrer que performance économique et impact sociétal vont de pair.
- 15 ans à voir des initiatives inspirantes changer d'échelle et transformer les territoires.

L'occasion de réfléchir à l'avenir ensemble autour de la thématique : « l'ESS en 2040 : Quels récits ? Quels défis ? Quelles victoires ? »

Pour incarner l'entrepreneuriat de demain nous avons eu la chance d'accueillir quatre lauréats de nos programmes d'accompagnement aux parcours exemplaires :

- Pauline Beuzelin - Fondatrice de Mijuin
- Lucia Boucher - Fondatrice d'Atikè
- Milly Antwi - Fondatrice de Klesis Junior
- Pierre Rouche - Fondateur de Bon et Rebond

Ils ont partagé leurs parcours, leurs visions et les projets qu'ils mènent pour transformer nos modèles économiques.



Convention d'affaires, juillet 2025

STRATÉGIE DE PLAIDOYER POUR L'ESS

En 2025, le REC renforce sa stratégie de plaidoyer afin de faire reconnaître l'économie sociale et solidaire comme un levier majeur de développement économique, d'emploi et de cohésion des territoires.

Au-delà de ses programmes d'accompagnement, l'association porte auprès des institutions publiques, des entreprises et des réseaux nationaux une vision exigeante d'une économie conciliant performance économique, innovation sociale et impact territorial.

Cette stratégie s'appuie sur la production d'études, la contribution aux travaux des instances de représentation de l'ESS et la participation aux grands temps de débat nationaux et internationaux.

Les engagements de Morgane Gauquelin au sein de la CRESS Île-de-France, d'ESS France et du CESER, où elle a notamment été rapporteure d'un avis consacré à la commande publique comme levier de développement de l'économie de proximité, illustrent cette volonté de contribuer concrètement à l'évolution des politiques publiques en faveur de l'ESS et de l'économie de proximité.

En 2025, ce travail de plaidoyer s'est plus particulièrement structuré autour de quatre priorités : la reconnaissance des structures de l'ESS et notamment de l'insertion par l'activité économique comme acteurs industriels et créateurs d'emplois durables ; le développement de la commande publique responsable ; la promotion de l'entrepreneuriat des femmes comme levier d'émancipation économique ; et la valorisation des industries sociales et solidaires à l'échelle nationale et européenne.

scannez ici pour retrouver la revue de presse du REC

des rencontres nationales et internationales

VISITE DE LA MINISTRE





En juin 2025, sur recommandation de l'Avise et de la délégation ministérielle à l'ESS, nous avons présenté le travail du REC à Véronique Louwagie, Ministre déléguée à l'Économie Sociale et Solidaire, l'occasion de rappeler des messages forts :

- Faire confiance à la performance économique de l'ESS,
- Ouvrir davantage de financements pour encourager l'innovation sociale et le changement d'échelle de l'ESS.

Un beau moment pour mettre en lumière l'engagement, la résilience et la force d'innovation des lauréats de nos programmes d'accompagnement, brillamment incarnée par Christine Muller des confitures RE-BELLE.

LA FÊTE DE L'HUMANITÉ

En septembre 2025, le REC était à nouveau présent à la Fête de l'Humanité pour mettre en lumière les savoir-faire des SIAE et plus largement, des acteurs de l'ESS engagés au service des territoires fragiles en France.

Aux côtés des acteurs de l'IAE du village des territoires solidaires, le REC a participé au débat « L'insertion par l'emploi : un engagement pour les territoires », l'occasion de rappeler que l'insertion et l'ESS sont des leviers puissants pour construire des territoires plus justes et solidaires.

Un échange animé par :

- Karine Dellière - Directrice générale de la CCAS, Activités sociales de l'énergie
- David Horiot - Président de Chantier École
- Frédéric Fonton - Mouvement des régies de quartiers
- Antoine Havard – Directeur de l'association Extramuros et lauréat du REC
- Morgane Gauquelin – Directrice générale du REC



LE GSEF
Forum mondial de l'Économie sociale et solidaire



L'équipe du REC est fière d'avoir fait partie de la délégation de la CRESS Île-de-France au 7e forum mondial de l'ESS à Bordeaux (GSEF 2025) pour porter des engagements forts à travers deux tables rondes :

<u>Quel rôle pour l'ESS dans l'industrie ?</u>

Lina Fahsi du REC a présenté le travail du REC sur ce sujet aux côtés de Fatima Bellaredj, Jean-François Herz et Mathieu Joerger.



<u>Entrepreneuriat et inclusion des femmes : renforcement des capacités.</u>

Marion Delattre du REC a participé à la discussion aux côtés de Nathalie Riond, Tam Tran, Fatima Bellaredj et Djémilah Hassani pour porter la voix de l'entrepreneuriat des femmes, levier essentiel d'autonomie et de justice économique et sociale.

Cette édition s'est conclue par la Déclaration pour une paix durable, rappelant combien l'ESS est une économie de la paix, capable de conjuguer inclusion, responsabilité environnementale et performance économique.



LE SALON DES MAIRES

Le REC était présent au Salon des Maires pour présenter ses programmes et rencontrer le ministre en charge de l'ESS Serge Papin. Nous avons aussi poursuivi nos échanges avec le délégué ministériel à l'ESS Maxime Baduel, son adjoint Jean-François Pascal et la vice-présidente à l'ESS et aux achats responsables de la Région Île-de-France, Sylvie Mariaud.

Nous avons également modéré le panel «Municipales 2026 : pourquoi et comment miser sur l'ESS dans vos politiques communales ?».









PERSPECTIVES

L'année 2026 marque une nouvelle étape dans le développement du **Réseau des Entrepreneurs Citoyens**.

Après plusieurs années de structuration et la sécurisation de programmes pluriannuels, le REC entre dans une phase d'accélération de son déploiement territorial, de diversification de ses activités et de consolidation de son **rôle d'acteur national de l'ingénierie économique au service de l'économie sociale et solidaire.**

Cette dynamique se traduit tout d'abord par le **renforcement de notre présence dans les territoires**.

Après l'ouverture de notre antenne en Bretagne, le REC poursuit son implantation en Nouvelle-Aquitaine avec l'**ouverture d'une antenne dans les Pyrénées-Atlantiques** et le recrutement d'une responsable territoriale dédiée, Anne-Laure Delefosse.

En parallèle, le lancement d'un nouveau programme d'**accompagnement des femmes entrepreneures en Martinique** prolonge notre engagement dans les territoires ultramarins et ouvre de nouvelles perspectives de coopération avec les acteurs locaux.

Nos programmes historiques poursuivent également leur développement.

L'École des Nouveaux Métiers continue son déploiement en renforçant ses partenariats avec les structures d'insertion et d'accompagnement des jeunes afin de construire, à terme, un véritable **parcours territorial vers les métiers de l'entrepreneuriat, de l'économie sociale et solidaire et des transitions écologiques.**



L'année 2026 est également marquée par un **renforcement significatif de notre programmation événementielle**, devenue un levier majeur de développement économique pour les entrepreneurs que nous accompagnons.

Conventions d'affaires nationale et locales, bootcamp et formations collectives, rencontres franciliennes des achats responsables et de l'ESS : autant de rendez-vous qui créent de nouvelles opportunités économiques, **favorisent les coopérations et renforcent la visibilité des acteurs de l'économie sociale et solidaire** auprès des acheteurs publics, des entreprises, des fondations et des institutions.

Parallèlement à nos actions d'accompagnement, le REC poursuit le développement de son **activité d'études, de diagnostics territoriaux et d'ingénierie de filières.**

Enfin, le REC poursuit son travail de **plaidoyer afin de promouvoir une économie plus inclusive, plus coopérative et plus résiliente.**

En développant des partenariats stratégiques à l'échelle nationale et européenne, l'association contribue à faire reconnaître pleinement l'économie sociale et solidaire comme un levier de développement économique, d'emploi et de transformation des territoires.

2026

UNE ÉQUIPE MOBILISÉE

le conseil d'administration



Christophe Fontaine
président



Claire Broussal
vice-présidente



Pierre Nuyts
trésorier



Aude Dubos-Michel
administratrice



Maimonatou Mar
administratrice

l'équipe

En 2025, le REC poursuit sa montée en puissance en renforçant son équipe et son réseau d'experts dédiés aux accompagnements.

Cette dynamique accompagne le développement de nos programmes et de notre implantation territoriale, avec notamment l'arrivée d'Anne-Laure Delefosse comme responsable territoriale des Pyrénées-Atlantiques, le renforcement de notre expertise d'accompagnement des dirigeants avec Damien Bourgeois, ainsi que la structuration de notre capacité de sourcing des futurs entrepreneurs accompagnés avec Sonia De Almeida Gomes.

Fidèle à ses valeurs d'innovation sociale, de cohésion et d'insertion, le REC accueille également chaque année des alternants, stagiaires et volontaires en service civique qui contribuent pleinement au renouvellement et à la mise en œuvre de nos actions. Cette diversité de profils renforce notre capacité opérationnelle tout en faisant du REC un véritable lieu d'apprentissage et d'engagement pour les professionnels de demain.


Morgane


Marion


Anaïs


Lina


Antoine


Anne-Laure


Li-Ann


Inès


Damien


Sonia


Gaspard


Marie-Juliane


Mérouane


Keren


Inas


Noémie

Le Réseau des Entrepreneurs Citoyens accompagne les structures à finalité sociale, solidaire et territoriale.

Notre objectif est de renforcer la solidité de ces associations, coopératives, sociétés, etc., de sécuriser leurs actions et leur pérennité.

Depuis 2017, près de 500 entreprises ont bénéficié de nos accompagnements.

Ancré dans les dynamiques territoriales, le Réseau des Entrepreneurs Citoyens mobilise un écosystème de partenaires et d'experts : réseaux d'accompagnement, acteurs institutionnels, financeurs, consultants spécialisés, collectivités locales, ainsi qu'une équipe interne expérimentée en ingénierie de projets, développement organisationnel et économie sociale et solidaire.

NOS MISSIONS

Détecter les entreprises et associations à impact sur les territoires.

Connecter les différentes parties prenantes, grandes entreprises, entrepreneurs, institutions afin de les faire émerger vers de nouveaux modèles de coopération.



Accompagner le développement des entreprises et associations à fort impact.

contact@le-rec.org

le-rec.org

1 rue Houdon 75018 Paris

crédits photo *: Cyril Entzmann, Léa Molinier*

Le Réseau des
Entrepreneurs
Citoyens

RAPPORT D'ACTIVITÉS 2025

REC



Convention d'affaires des
15 ans du REC, 1er juillet 2025

SOMMAIRE

LE RÉSEAU DES ENTREPRENEURS CITOYENS EN 2025	page 4
RETOUR SUR 15 ANS DU REC	page 6
L'IMPACT TERRITORIAL	page 8
LES PROGRAMMES D'ACCOMPAGNEMENT	page 11
PROGRAMME | ENTREPRENEURIAT DES FEMMES EN TERRITOIRES FRAGILES - ÎLE-DE-FRANCE & BRETAGNE	page 12
PROGRAMME | MÉTIERS DE LA FABRICATION	page 16
PROGRAMME | ACTEURS DE L'INCLUSION	page 18
PROGRAMME | ÉCOLE DES NOUVEAUX MÉTIERS	page 19
NOS PARTENAIRES ENGAGÉS	page 20
LA CONVENTION DES 15 ANS DU REC	page 22
ACTIONS DE PLAIDOYER EN FAVEUR DE L'ESS	page 24
PERSPECTIVES 2026	page 28
L'ÉQUIPE DU REC MOBILISÉE	page 30

LE RÉSEAU DES ENTREPRENEURS CITOYENS EN 2025

En France, des territoires entiers sont laissés à l'écart de la prospérité. C'est notamment là que travaillent les 100 entrepreneurs que le REC accompagne cette année.

Dans un contexte national et mondial incertain, marqué par la montée des inégalités, le Réseau des Entrepreneurs Citoyens a fait un choix clair : renforcer son engagement là où il compte le plus, notamment vers les dirigeants les plus fragiles et les territoires les plus isolés.

Concrètement, ce contexte économique implique aussi d'adapter nos accompagnements pour proposer des solutions dans des phases plus difficiles afin d'anticiper les perspectives de consolidation ou de rapprochement.

Le REC a toujours considéré la proximité avec les dirigeants accompagnés comme une clé de réussite de notre mission. C'est encore plus déterminant dans des phases plus incertaines.

Aussi, trois priorités structurent notre action en 2025.

Les entrepreneuses des territoires fragiles.
Portées par des projets fédérateurs et collectifs, elles créent une richesse durable et partagée. Avec un accompagnement renforcé, elles sont un levier puissant du développement économique local et de la cohésion nationale.

L'industrie sociale et solidaire.
Alors que la réindustrialisation s'impose comme un enjeu pour notre pays, l'ESS ouvre une voie concrète : des ateliers de production ancrés dans les territoires, des approvisionnements sobres, un modèle inclusif et durable. Pas une utopie, une réalité qui se déploie, et que nous accompagnons, certains de son potentiel de développement à l'échelle nationale.

Les jeunes entrepreneurs environnementaux

Et enfin, un nouveau programme dédié aux jeunes entrepreneurs environnementaux. Portés par l'envie de construire un monde plus désirable, ils apprennent ensemble dans nos Écoles des Nouveaux Métiers.

Nous sommes convaincus que l'entrepreneuriat social est pionnier en France.

En faire la promotion dans une vision économique centrée sur l'intérêt général devient une mission essentielle de l'association.

C'est pourquoi le REC consacre une plus grande partie de son temps au plaidoyer auprès des acteurs économiques et des pouvoirs publics.

Le REC a initié en 2025 une nouvelle étape : lancer des programmes de recherche comparée en Europe, pour porter ce modèle à une échelle inédite.



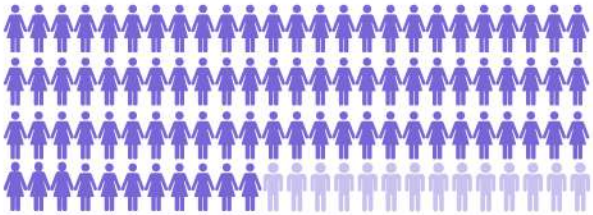
Christophe Fontaine
Président du Réseau des Entrepreneurs Citoyens

Morgane Gauquelin
directrice générale du Réseau des Entrepreneurs Citoyens

EN 2025

111 accompagnements réalisés

86% des dirigeants accompagnés sont des femmes



54% des structures accompagnées sont de l'ESS

23% des structures accompagnées portent un agrément d'insertion par l'activité économique

en 2025, le REC a fêté ses 15 ans, retour sur les grands moments qui ont marqué notre action



10 avril 2010

Création de l'association

2015

Lancement du premier programme d'accompagnement **E Puissance 4** avec le soutien du **FAPE EDF**, un partenariat stratégique et structurant depuis 10 ans

2016

Le REC est élu administrateur de la **CRESS IDF** et devient Président du **collège des entreprises sociales**





2017

Avec le soutien de la **Région Île-de-France** et de l'Agence France Entrepreneurs : lancement du programme **REC Développement** qui va nous permettre d'accompagner **200 entrepreneurs** franciliens ayant un impact sur les quartiers de la politique de la ville.

2018

Organisation de notre **première Convention d'Affaires à l'Institut du Monde Arabe** rassemblant plus de 200 personnes : un moment hors du temps pour une prise de hauteur forte sur l'entrepreneuriat social.

Christophe Fontaine est élu à la présidence du REC.

2019

Lancement du **Club Social Business** avec le soutien de la Région Île-de-France pour le développement des coopérations entre l'ESS et l'économie classique.

2020

Durant la **crise COVID**, une attention particulière est portée aux **dirigeantes, particulièrement vulnérables**. C'est l'émergence de notre programme dédié aux entrepreneuses

2021

Lancement du programme pour l'**entrepreneuriat des femmes** en Essonne avec le soutien de la **Fondation CHANEL**



2022

Lancement du programme d'accompagnement **REC Accélération en Pyrénées-Atlantiques**

2023

Lancement du programme pour l'**entrepreneuriat des femmes en zones rurales en Centre Bretagne** et ouverture de la première antenne locale du REC

Événement autour de notre **étude sur l'entrepreneuriat des femmes en territoires fragiles au CESE.**

2024

Première expérimentation du **programme ENM en faveur des jeunes en Pyrénées-Atlantiques**

Organisation d'un événement sur les **coopérations ESS / Économie conventionnelle dans le cadre des JOP** pour la **Région Île-de-France.**

Morgane Gauquelin, directrice générale du REC, devient vice-présidente d'**ESS France** en charge de la prospective, de l'observation et du lien à la recherche





2025

Accélération des programmes d'accompagnement du REC en faveur des entrepreneuses des territoires fragiles et en post-création, des industries sociales et solidaires, des acteurs de l'inclusion et des jeunes

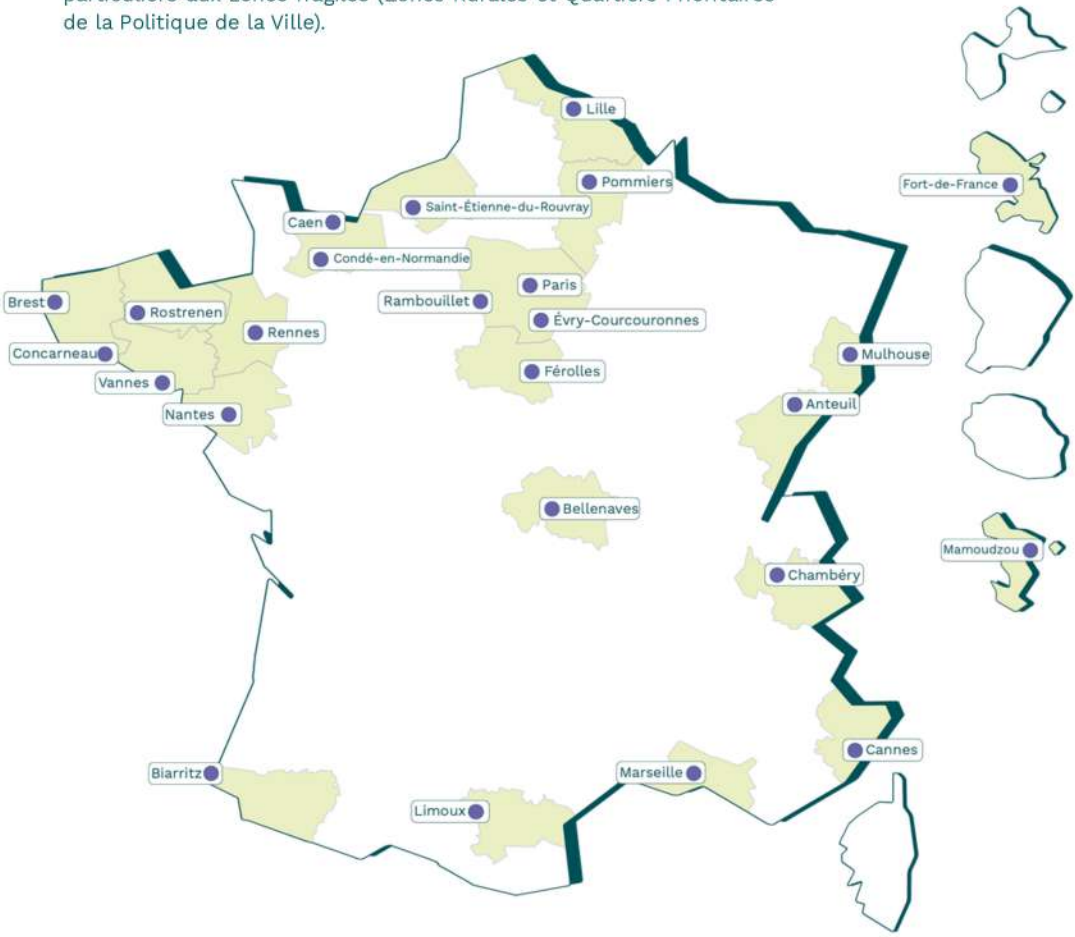
Organisation de la Convention des 15 ans

Exploration ultra-marine en **Martinique**

une présence territoriale au service des structures les plus fragiles



En 2025, le Réseau des Entrepreneurs Citoyens a poursuivi le déploiement de ses actions sur l'ensemble du territoire national, tout en amorçant son ouverture vers les territoires ultra-marins.
De l'Île-de-France à la Bretagne, en passant par les Pyrénées-Atlantiques, la Normandie et la région Grand Est, le REC adapte ses parcours aux réalités de chaque territoire, avec une attention particulière aux zones fragiles (Zones Rurales et Quartiers Prioritaires de la Politique de la Ville).



IMPACT TERRITORIAL

60% ONT UN IMPACT SUR LES TERRITOIRES FRAGILES

24% AGISSENT EN ZONES RURALES À REVITALISER

36% AGISSENT EN QPV

49% SONT SITUÉS EN TERRITOIRES D'INDUSTRIE

DES VOYAGES IMMERSIFS...

Les équipes se sont également rendues en Martinique afin de préparer le déploiement de futurs programmes sur le territoire. Ces déplacements avaient un objectif : identifier les partenaires et acteurs locaux pertinents pour co-construire un accompagnement adapté aux réalités de chaque territoire.

Ces temps de repérage ont permis de nouer des liens avec des acteurs clés de l'écosystème local.



Pour l'entrepreneuriat des femmes :

- Le réseau L.I.L.A.S destiné aux entrepreneuses de Martinique qui recherchent du soutien dans leur parcours entrepreneurial
- Les Premières Martinique, incubateur d'entreprises au féminin
- Business Mam, le réseau des mamans entrepreneuses

Pour la jeunesse :

- La Communauté d'Agglomération du Centre de la Martinique (CACEM)
- La CRESS de Martinique
- Le Carbet des Sciences qui permet au public de s'informer et de réfléchir sur les problématiques et évolutions scientifiques
- Le Parc naturel marin de Martinique (Office français de la biodiversité)

... DES SESSIONS DE FORMATION

Le REC a noué une étroite collaboration avec Chantier École, réseau national de l'insertion par l'activité économique, sur la base de la complémentarité de nos actions : partage d'outils dédiés aux SIAE développés par Chantier École, formations animées par le REC sur les modèles économiques auprès de leurs adhérents ultra-marins. Le REC a également animé des webinaires (veille économique et sectorielle) à destination des SIAE en difficulté.

ET UNE EXPLORATION EUROPÉENNE

En 2025, le REC ouvre un nouveau chapitre de son développement avec le lancement de son premier projet européen Erasmus+.

Mené avec notre partenaire belge SAW-B, ce projet a pour ambition de mieux faire connaître les industries sociales et solidaires à l'échelle européenne et de renforcer leur accompagnement.

À travers un état des lieux partagé en France et en Belgique, la création d'outils communs et la préfiguration d'un réseau européen, cette coopération permettra de partager les bonnes pratiques, de faire émerger de nouvelles collaborations et de porter une vision commune d'une industrie plus inclusive, plus durable et plus ancrée dans les territoires.

LES PROGRAMMES D'ACCOMPAGNEMENT

PROGRAMME POUR L'ENTREPRENEURIAT SOCIAL DES FEMMES

en zones fragiles

Édition Île-de-France
Édition Bretagne
-
50 entrepreneuses accompagnées en 2025

PROGRAMME POUR LES ACTEURS DE L'INCLUSION

soutenir l'emploi de tous

Édition Calvados
Édition Mulhouse
-
8 structures de l'inclusion en 2025

PROGRAMME POUR LES MÉTIERS DE LA FABRICATION

les petites et moyennes industries de l'ESS

2 éditions nationales
-
20 structures de l'ESS et/ou de l'insertion accompagnées en 2025

PROGRAMME POUR L'ENTREPRENEURIAT ENVIRONNEMENTAL DES JEUNES

École des Nouveaux Métiers à Concarneau, Marseille et Biarritz
-
33 jeunes accompagnés en 2025
160 jeunes sensibilisés



PROGRAMME POUR L'ENTREPRENEURIAT SOCIAL DES FEMMES

→ Accompagnement de 50 entrepreneuses en Île-de-France et en Bretagne

En 2025, **11 entrepreneuses ont été accompagnées en Bretagne** (dont 3 situées en QPV et 7 en zones rurales) dans la structuration de leur plan de développement, la consolidation de leur modèle économique, leur développement commercial ou sur des enjeux de gouvernance.

Dans le cadre du programme, le REC a organisé en novembre sa convention d'affaires bretonne à Scaër. Les lauréates accompagnées ont pu échanger avec les partenaires présents: la Fondation de France, France Active Bretagne, l'Union régionale des Scop et Scic de l'Ouest.

La soirée s'est poursuivie par un temps collectif autour de la thématique «ces femmes qui irriguent les territoires : **récits, images et clés de leur réussite»**, rassemblant une quarantaine de participants pour partager sur les représentations et l'image des entrepreneuses et faire émerger des clés de réussite.

En Île-de-France, 15 dirigeantes en QPV ont également été accompagnées dans le cadre de l'Accélérateur Croissance TPE de Bpifrance et 15 jeunes entrepreneuses dans leur phase post-création.

Le programme leur permet de bénéficier notamment de sessions de coaching pour renforcer leurs soft skills et leur confiance en elles. Les temps individuels de coaching sont essentiels : ils permettent à chacune de prendre conscience de ses freins et d'identifier des leviers d'action concrets pour les dépasser.

Le programme leur permet de clarifier leur vision stratégique et définir des objectifs plus ambitieux, notamment en matière de développement commercial ou de structuration interne. Elles peuvent également travailler sur des transitions importantes, sur un repositionnement de leur rôle dans la structure ainsi que sur la qualité de leur management.



Convention bretonne, novembre 2025

FOCUS SUR LES TEMPS COLLECTIFS ET DE PARTAGE ENTRE PAIRS

Les lauréates ont aussi participé à deux journées de coaching collectif. Structurées autour de mises en situation et jeux de rôles, ces journées permettent de renforcer la cohésion du groupe et la dynamique d'entraide.

Dans la suite de leur parcours, les ateliers de co-développement sont des espaces d'échanges bienveillants en intelligence collective pendant lesquels les forces des unes viennent répondre aux besoins des autres, sur des thématiques spécifiques (prospection, communication, etc.).



Lancement de la première promotion francilienne, mai 2025 au RECHO.



Sessions de coaching collectif, novembre 2025



portrait des lauréates bretonnes

«Un beau moment de sororité !»

Ngoc-Lan, promo IDF, journée de coaching collectif

«Très chouette moment toutes ensemble ! Merci pour ce cadre doux et bienveillant pour avancer dans nos vies entrepreneuriales !!»

Fabienne, promo IDF, journée de coaching collectif

«Très heureuse à travers ces pitchs de (re)découvrir vos activités, d'en connaître davantage sur vous et ce qui vous anime. Vous êtes des entrepreneuses brillantes et engagées !»

Isabelle, promo IDF, journée de coaching collectif

«C'est très utile et on avance bien. On est ravies [de l'accompagnement (Ferli, MERQ, etc.)]»

Fanny, directrice de l'association Compter sur Demain

PROGRAMME POUR LES MÉTIERS DE LA FABRICATION

→ Accompagnement de 20 industries sociales et solidaires (ISS)

En 2025, la première édition du programme Métiers de la fabrication s'est poursuivie par l'organisation de temps collectifs et individualisés. Ce sont 20 structures sociales et solidaires, portant des activités de fabrication qui ont bénéficié du parcours d'accompagnement dédié à leur production.

Le premier temps fort a eu lieu du 29 au 31 janvier 2025, avec un bootcamp réunissant les 20 lauréats. Ces trois jours ont permis de partager un socle commun de connaissances en génie industriel adapté à l'ESS et d'amorcer une dynamique de coopération entre pairs autour des enjeux de structuration industrielle propres à chacun.

Ce premier bootcamp a permis de créer les premiers contenus pédagogiques du génie industriel adapté à l'ESS. Ils incluent des formes d'approvisionnement sobres et locaux, de l'économie circulaire, des espaces d'innovations sociales et environnementales, des pratiques adaptées à des équipes en inclusion, des stratégies commerciales valorisant les achats responsables...

Des contenus pédagogiques inédits que le REC souhaite consolider et diffuser au profit de partenaires associatifs et dans la formation professionnelle. Des premières rencontres ont eu lieu en 2025 avec l'Industreet et les Écoles de Production.

Entre janvier et juillet, l'accompagnement s'est poursuivi via des sessions individuelles, menées par les expert·es, permettant à chaque structure de bénéficier de conseil et d'un suivi adapté à sa situation et à ses priorités.

Le parcours s'est achevé en juillet 2025 avec les derniers modules collectifs, organisés à la suite de la convention des 15 ans du REC (2-3 juillet 2025).

Cette séquence a marqué la clôture de l'accompagnement collectif.



Bootcamp, janvier 2025







Bootcamps collectifs, janvier et juillet 2025









Visite de Bon et Rebond (lauréat du programme), mars 2025

PROGRAMME POUR LES ACTEURS DE L'INCLUSION

→ Accompagnement de 8 structures pour l'inclusion

REC Accélération est un programme d'accompagnement stratégique de 10 jours-hommes répartis sur une durée de 18 mois destiné aux structures de l'économie sociale et solidaire, de l'insertion par l'activité économique et, plus largement, aux entreprises souhaitant développer des solutions d'insertion.

Conçu pour accompagner les dirigeants dans leurs projets de développement, de diversification ou de changement d'échelle, il mobilise pendant plusieurs mois des expertises sur mesure, des mises en relation qualifiées et un accompagnement individuel afin de sécuriser leurs modèles économiques et de favoriser la création d'emplois durables.

Le programme débute systématiquement par une étude territoriale approfondie, combinant analyses socio-économiques et échanges avec les acteurs locaux, afin d'identifier les besoins du territoire, les opportunités de développement et les projets à fort potentiel d'impact.

Déployé en 2025 dans le Calvados et à Mulhouse Alsace Agglomération, REC Accélération s'inscrit dans un contexte particulièrement fragile pour les structures de l'insertion par l'activité économique, confrontées à une diminution des aides publiques et à des tensions croissantes sur leurs modèles économiques.

Le programme vise ainsi à renforcer leur capacité de résilience, tout en favorisant l'émergence de nouvelles coopérations avec les entreprises de l'économie conventionnelle, de plus en plus nombreuses à intégrer les enjeux d'insertion dans leur stratégie de développement et de recrutement.



Mission d'accompagnement pour Handyjob

PROGRAMME POUR L'ENTREPRENEURIAT ENVIRONNEMENTAL DES JEUNES

Le REC a poursuivi le programme d'accompagnement des jeunes entrepreneurs environnementaux, à travers ses Écoles des Nouveaux Métiers. Deux déclinaisons existent à ce jour, en milieu rural et les «Horizons Marins», en milieu maritime. Ce dispositif en cours de déploiement territorial a pour objectif de donner du pouvoir d'agir concret à des jeunes qui ont de fortes envies d'engagement environnemental et entrepreneurial.

Pour faire connaître le dispositif et aller à la rencontre des jeunes, le REC a mis en œuvre une stratégie de terrain : plus de 200 acteurs jeunesse et/ou emploi identifiés sur les territoires, une soixantaine d'intervenants mobilisés (océanographes, entrepreneurs éco-responsables, associations locales), une campagne de communication de grande ampleur et de nombreux temps forts de sensibilisation auprès des jeunes.

Le programme mêle :

- découverte des métiers de demain : économie bleue et circulaire, transition écologique, protection du littoral et de la biodiversité marine, etc.
- visites de structures locales engagées : l'association I Clean My Sea, Plombkemon Upcycle qui lutte contre la pollution des espèces marines par le plomb, Les Retournées qui développent une filière locale de réemploi de contenants alimentaires
- accompagnement à la construction d'un projet professionnel ou entrepreneurial, individuel et/ou en collectif.

Déployé sur 3 territoires aux réalités différentes

- Biarritz avec Kabia
- Marseille avec Le Grand Bleu
- Concarneau avec l'IBEP Groupe

160
jeunes sensibilisés lors des ateliers et événements

33
participants au total



Visite du parc Izadia à Biarritz, mai 2025



Animation de l'association Cap Vers la Nature à Concarneau : découverte du rôle de la laisse de mer



Le groupe de participants à Marseille

NOS PARTENAIRES, DES ACTEURS ENGAGÉS DANS LA MISSION DU REC

Karine Dellière, directrice générale de la CCAS du personnel des industries électriques et gazières & Christophe Fontaine, président du REC

La mission du REC s'écrit en collectif

Depuis sa création, le développement du REC repose sur un réseau de partenaires fidèles et engagés à nos côtés. Leur soutien financier est indispensable. Et nos partenaires sont de véritables parties prenantes de notre mission, ils contribuent activement à la valorisation des actions du REC et au développement des lauréats.

Cette dynamique collective nous permet de faire évoluer en permanence l'ingénierie d'accompagnement afin de répondre au plus près des besoins des entrepreneurs et des territoires.
L'année 2025 a marqué une étape majeure dans cette dynamique.

À l'occasion des 15 ans du REC, l'engagement de nos partenaires a permis de générer près d'un million d'euros de soutien et d'opportunités économiques au bénéfice des lauréats de nos programmes.

Au-delà de ce résultat, de nouveaux partenariats stratégiques sont venus renforcer l'action du REC, ouvrant de nouvelles perspectives de coopération en matière de communication, de sensibilisation du grand public à l'économie sociale et solidaire, ainsi que d'innovation et de plaidoyer, à l'échelle nationale comme européenne.



Koulsoum Logerot, déléguée régionale IDF Uniformation

ils s'engagent à nos côtés







































Convention d'affaires des 15 ans du REC

LA CONVENTION D'AFFAIRES DES 15 ANS DU REC

En 2025, le REC a organisé sa Convention d'affaires annuelle dans les locaux du CNAM et célébrait ses 15 ans :

- 15 ans d'accompagnement des entrepreneurs de demain. Pour faire grandir des projets à fort impact, et démontrer que performance économique et impact sociétal vont de pair.
- 15 ans à voir des initiatives inspirantes changer d'échelle et transformer les territoires.

L'occasion de réfléchir à l'avenir ensemble autour de la thématique : « l'ESS en 2040 : Quels récits ? Quels défis ? Quelles victoires ? »

Pour incarner l'entrepreneuriat de demain nous avons eu la chance d'accueillir quatre lauréats de nos programmes d'accompagnement aux parcours exemplaires :

- Pauline Beuzelin - Fondatrice de Mijuin
- Lucia Boucher - Fondatrice d'Atikè
- Milly Antwi - Fondatrice de Klesis Junior
- Pierre Rouche - Fondateur de Bon et Rebond

Ils ont partagé leurs parcours, leurs visions et les projets qu'ils mènent pour transformer nos modèles économiques.



Convention d'affaires, juillet 2025

STRATÉGIE DE PLAIDOYER POUR L'ESS

En 2025, le REC renforce sa stratégie de plaidoyer afin de faire reconnaître l'économie sociale et solidaire comme un levier majeur de développement économique, d'emploi et de cohésion des territoires.

Au-delà de ses programmes d'accompagnement, l'association porte auprès des institutions publiques, des entreprises et des réseaux nationaux une vision exigeante d'une économie conciliant performance économique, innovation sociale et impact territorial.

Cette stratégie s'appuie sur la production d'études, la contribution aux travaux des instances de représentation de l'ESS et la participation aux grands temps de débat nationaux et internationaux.

Les engagements de Morgane Gauquelin au sein de la CRESS Île-de-France, d'ESS France et du CESER, où elle a notamment été rapporteure d'un avis consacré à la commande publique comme levier de développement de l'économie de proximité, illustrent cette volonté de contribuer concrètement à l'évolution des politiques publiques en faveur de l'ESS et de l'économie de proximité.

En 2025, ce travail de plaidoyer s'est plus particulièrement structuré autour de quatre priorités : la reconnaissance des structures de l'ESS et notamment de l'insertion par l'activité économique comme acteurs industriels et créateurs d'emplois durables ; le développement de la commande publique responsable ; la promotion de l'entrepreneuriat des femmes comme levier d'émancipation économique ; et la valorisation des industries sociales et solidaires à l'échelle nationale et européenne.

scannez ici pour retrouver la revue de presse du REC

des rencontres nationales et internationales

VISITE DE LA MINISTRE





En juin 2025, sur recommandation de l'Avise et de la délégation ministérielle à l'ESS, nous avons présenté le travail du REC à Véronique Louwagie, Ministre déléguée à l'Économie Sociale et Solidaire, l'occasion de rappeler des messages forts :

- Faire confiance à la performance économique de l'ESS,
- Ouvrir davantage de financements pour encourager l'innovation sociale et le changement d'échelle de l'ESS.

Un beau moment pour mettre en lumière l'engagement, la résilience et la force d'innovation des lauréats de nos programmes d'accompagnement, brillamment incarnée par Christine Muller des confitures RE-BELLE.

LA FÊTE DE L'HUMANITÉ

En septembre 2025, le REC était à nouveau présent à la Fête de l'Humanité pour mettre en lumière les savoir-faire des SIAE et plus largement, des acteurs de l'ESS engagés au service des territoires fragiles en France.

Aux côtés des acteurs de l'IAE du village des territoires solidaires, le REC a participé au débat « L'insertion par l'emploi : un engagement pour les territoires », l'occasion de rappeler que l'insertion et l'ESS sont des leviers puissants pour construire des territoires plus justes et solidaires.

Un échange animé par :

- Karine Dellière - Directrice générale de la CCAS, Activités sociales de l'énergie
- David Horiot - Président de Chantier École
- Frédéric Fonton - Mouvement des régies de quartiers
- Antoine Havard – Directeur de l'association Extramuros et lauréat du REC
- Morgane Gauquelin – Directrice générale du REC



LE GSEF
Forum mondial de l'Économie sociale et solidaire





L'équipe du REC est fière d'avoir fait partie de la délégation de la CRESS Île-de-France au 7e forum mondial de l'ESS à Bordeaux (GSEF 2025) pour porter des engagements forts à travers deux tables rondes :

Quel rôle pour l'ESS dans l'industrie ?

Lina Fahsi du REC a présenté le travail du REC sur ce sujet aux côtés de Fatima Bellaredj, Jean-François Herz et Mathieu Joerger.

Entrepreneuriat et inclusion des femmes : renforcement des capacités.

Marion Delattre du REC a participé à la discussion aux côtés de Nathalie Riond, Tam Tran, Fatima Bellaredj et Djémilah Hassani pour porter la voix de l'entrepreneuriat des femmes, levier essentiel d'autonomie et de justice économique et sociale.

Cette édition s'est conclue par la Déclaration pour une paix durable, rappelant combien l'ESS est une économie de la paix, capable de conjuguer inclusion, responsabilité environnementale et performance économique.



LE SALON DES MAIRES

Le REC était présent au Salon des Maires pour présenter ses programmes et rencontrer le ministre en charge de l'ESS Serge Papin. Nous avons aussi poursuivi nos échanges avec le délégué ministériel à l'ESS Maxime Baduel, son adjoint Jean-François Pascal et la vice-présidente à l'ESS et aux achats responsables de la Région Île-de-France, Sylvie Mariaud.

Nous avons également modéré le panel «Municipales 2026 : pourquoi et comment miser sur l'ESS dans vos politiques communales ?».









PERSPECTIVES

L'année 2026 marque une nouvelle étape dans le développement du **Réseau des Entrepreneurs Citoyens**.

Après plusieurs années de structuration et la sécurisation de programmes pluriannuels, le REC entre dans une phase d'accélération de son déploiement territorial, de diversification de ses activités et de consolidation de son **rôle d'acteur national de l'ingénierie économique au service de l'économie sociale et solidaire.**

Cette dynamique se traduit tout d'abord par le **renforcement de notre présence dans les territoires**.

Après l'ouverture de notre antenne en Bretagne, le REC poursuit son implantation en Nouvelle-Aquitaine avec l'**ouverture d'une antenne dans les Pyrénées-Atlantiques** et le recrutement d'une responsable territoriale dédiée, Anne-Laure Delefosse.

En parallèle, le lancement d'un nouveau programme d'**accompagnement des femmes entrepreneures en Martinique** prolonge notre engagement dans les territoires ultramarins et ouvre de nouvelles perspectives de coopération avec les acteurs locaux.

Nos programmes historiques poursuivent également leur développement.

L'École des Nouveaux Métiers continue son déploiement en renforçant ses partenariats avec les structures d'insertion et d'accompagnement des jeunes afin de construire, à terme, un véritable **parcours territorial vers les métiers de l'entrepreneuriat, de l'économie sociale et solidaire et des transitions écologiques.**



L'année 2026 est également marquée par un **renforcement significatif de notre programmation événementielle**, devenue un levier majeur de développement économique pour les entrepreneurs que nous accompagnons.

Conventions d'affaires nationale et locales, bootcamp et formations collectives, rencontres franciliennes des achats responsables et de l'ESS : autant de rendez-vous qui créent de nouvelles opportunités économiques, **favorisent les coopérations et renforcent la visibilité des acteurs de l'économie sociale et solidaire** auprès des acheteurs publics, des entreprises, des fondations et des institutions.

Parallèlement à nos actions d'accompagnement, le REC poursuit le développement de son **activité d'études, de diagnostics territoriaux et d'ingénierie de filières.**

Enfin, le REC poursuit son travail de **plaidoyer afin de promouvoir une économie plus inclusive, plus coopérative et plus résiliente.**

En développant des partenariats stratégiques à l'échelle nationale et européenne, l'association contribue à faire reconnaître pleinement l'économie sociale et solidaire comme un levier de développement économique, d'emploi et de transformation des territoires.

2026

UNE ÉQUIPE MOBILISÉE



Christophe Fontaine
président

le conseil d'administration



Claire Broussal
vice-présidente



Pierre Nuyts
trésorier



Aude Dubos-Michel
administratrice



Maimonatou Mar
administratrice

l'équipe

En 2025, le REC poursuit sa montée en puissance en renforçant son équipe et son réseau d'experts dédiés aux accompagnements.

Cette dynamique accompagne le développement de nos programmes et de notre implantation territoriale, avec notamment l'arrivée d'Anne-Laure Delefosse comme responsable territoriale des Pyrénées-Atlantiques, le renforcement de notre expertise d'accompagnement des dirigeants avec Damien Bourgeois, ainsi que la structuration de notre capacité de sourcing des futurs entrepreneurs accompagnés avec Sonia De Almeida Gomes.

Fidèle à ses valeurs d'innovation sociale, de cohésion et d'insertion, le REC accueille également chaque année des alternants, stagiaires et volontaires en service civique qui contribuent pleinement au renouvellement et à la mise en œuvre de nos actions. Cette diversité de profils renforce notre capacité opérationnelle tout en faisant du REC un véritable lieu d'apprentissage et d'engagement pour les professionnels de demain.


Morgane


Marion


Anaïs


Lina


Antoine


Anne-Laure


Li-Ann


Inès


Damien


Sonia


Gaspard


Marie-Juliane


Mérouane


Keren


Inas


Noémie

Le Réseau des Entrepreneurs Citoyens accompagne les structures à finalité sociale, solidaire et territoriale.

Notre objectif est de renforcer la solidité de ces associations, coopératives, sociétés, etc., de sécuriser leurs actions et leur pérennité.

Depuis 2017, près de 500 entreprises ont bénéficié de nos accompagnements.

Ancré dans les dynamiques territoriales, le Réseau des Entrepreneurs Citoyens mobilise un écosystème de partenaires et d'experts : réseaux d'accompagnement, acteurs institutionnels, financeurs, consultants spécialisés, collectivités locales, ainsi qu'une équipe interne expérimentée en ingénierie de projets, développement organisationnel et économie sociale et solidaire.

NOS MISSIONS

Détecter les entreprises et associations à impact sur les territoires.

Connecter les différentes parties prenantes, grandes entreprises, entrepreneurs, institutions afin de les faire émerger vers de nouveaux modèles de coopération.



Accompagner le développement des entreprises et associations à fort impact.

contact@le-rec.org

le-rec.org

1 rue Houdon 75018 Paris

crédits photo *: Cyril Entzmann, Léa Molinier*