

## PROGRAM DELA PANOGE BIATLON ZA SEZONO 2026/27

### Uvod

Program dela panoge biatlon za sezono 2026/27 predstavlja temeljni dokument za načrtovanje, usmerjanje in izvajanje aktivnosti panoge v prihajajočem obdobju. Dokument združuje ključne vsebinske, strokovne, tekmovalne, organizacijske, poslovne in finančne usmeritve, ki bodo podlaga za delovanje panoge, reprezentanc, strokovnih ekip, klubov ter drugih vključenih deležnikov. Program je zasnovan kot pregled načrtovanih aktivnosti in ciljev za sezono 2026/27 ter hkrati kot izhodišče za usklajeno delo na področju razvoja slovenskega biatlona. Vključuje **strokovno-tekmovalni del**, ki opredeljuje športne cilje, programe reprezentanc, priprave, tekmovanja in razvoj športnikov, ter **poslovni del**, ki zajema organizacijske, komunikacijske, marketinške, razvojne in druge smernice za delovanje panoge. Namen dokumenta je zagotoviti jasno strukturo dela, preglednost načrtovanih aktivnosti ter skupno izhodišče za odločanje, spremljanje izvedbe in nadaljnji razvoj panoge biatlon v sezoni 2026/27.

### KADROVSKA SESTAVA VODSTVA PANOGE, REPREZENTANC IN SELEKCIJ

#### VODSTVO PANOGE IN STROKOVNI SODELAVCI

| Vodstvo panoge                                       |
|------------------------------------------------------|
| Vodja panoge: Tomas Globočnik                        |
| Vodja reprezentanc: Janez Ožbolt                     |
| Strokovni sodelavec: Jure Ožbolt                     |
| Odnosi z javnostmi, strokovna sodelavka: Nina Jakhel |

| A reprezentanca                                     |
|-----------------------------------------------------|
| Glavni trener: Armin Auchentaller                   |
| Pomočnik trenerja: Rok Tršan                        |
| Fizioterapevt: Žan Letnar                           |
| Servis: Anže Globevnik, Miha Plahutnik, Miloš Čolić |

| B reprezentanca (pridružena A ekipi)                            |
|-----------------------------------------------------------------|
| Trener: Armin Auchentaller (program treninga/svetovanje/nadzor) |
| Izvajalec programa: Miloš Čolić                                 |
| Servis in fizioterapevt: Matej Drinovec                         |
| Servis: Gašper Ožbolt                                           |

| Mladinska reprezentanca               |
|---------------------------------------|
| Glavni trener: Janez Marič            |
| Streliški trener: Ljubo Tomažič       |
| Servis: Alen Abramović, Robert Gasser |

|                             |
|-----------------------------|
| <b>Regijski centri - MK</b> |
| Trener: Robert Sitar        |
| Trener: Nuša Pogačar        |
| Trener: Nika Blaženič       |
| Trener: Nika Vindišar       |
| Koordinator: Jure Ožbolt    |

|                           |
|---------------------------|
| <b>Šola biatlona - ZP</b> |
| Vodja: Nika Vindišar      |
| Trener: Lucijan Nagode    |
| Trener: Simon Kočevar     |
| Koordinator: Jure Ožbolt  |

|                                                                                            |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Zunanji strokovni sodelavci</b>                                                         |
| Zdravniki: dr. Radoje Milič – FŠ, skupni zdravnik SZS dr. Matjaž Turel, dr. Carolin Kilian |

## SESTAVA BIATLONSKIH REPREZENTANC

### *A reprezentanca*

| Ime in priimek           | Klub              | Letnik rojstva |
|--------------------------|-------------------|----------------|
| <b>Jakov Fak</b>         | ŠD Pokljuka       | 1987           |
| <b>Miha Dovžan</b>       | ŠD Gorje          | 1994           |
| <b>Lovro Planko</b>      | SK Ihan           | 2001           |
| <b>Aljaž Omejc</b>       | ŠD Gorje          | 2005           |
| <b>Ruj Simič Grošelj</b> | SK Brdo           | 2005           |
| <b>Anamarija Lampič</b>  | TSK Triglav Kranj | 1995           |
| <b>Polona Klemenčič</b>  | TSK Triglav Kranj | 1997           |
| <b>Lena Repinc</b>       | SD Bohinj         | 2003           |
| <b>Manca Caserman</b>    | SK Cerknica       | 2006           |
| <b>Ela Sever</b>         | SK Brdo           | 2006           |

### *B reprezentanca*

| Ime in priimek        | Klub              | Letnik rojstva |
|-----------------------|-------------------|----------------|
| <b>Matic Bradeško</b> | SK Brdo           | 2003           |
| <b>Tadej Repnik</b>   | SK Ihan           | 2004           |
| <b>Živa Klemenčič</b> | TSK Triglav Kranj | 2001           |
| <b>Kiara Hace</b>     | SK Loška dolina   | 2005           |
| <b>Nina Pogačnik</b>  | TSK Triglav Kranj | 2005           |

### *Mladinska reprezentanca (moški + ženske)*

| Ime in priimek       | Klub              | Letnik rojstva |
|----------------------|-------------------|----------------|
| <b>Ajda Špitalar</b> | SK Cerknica       | 2007           |
| <b>Nika Pelan</b>    | SK Cerknica       | 2008           |
| <b>Špela Bergant</b> | TSK Triglav Kranj | 2009           |

| Ime in priimek        | Klub              | Letnik rojstva |
|-----------------------|-------------------|----------------|
| <b>Jaka Pilar</b>     | TSK Triglav Kranj | 2007           |
| <b>Drejc Meglič</b>   | TSK Triglav Kranj | 2007           |
| <b>Gregor Rupnik</b>  | TSK Logatec       | 2007           |
| <b>Nejc Einhauer</b>  | TSK Triglav Kranj | 2007           |
| <b>Ivo Nagode</b>     | TSK Logatec       | 2008           |
| <b>Lars Vozelj</b>    | TSK Triglav Kranj | 2008           |
| <b>Jernej Šraj</b>    | SK Loška dolina   | 2009           |
| <b>Izak Ojsteršek</b> | TSK JUB Dol       | 2009           |

## REZULTATSKI CILJI

| <b>Svetovni pokal</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Moški:</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• uvrstitev med najboljših 10 v Pokalu narodov</li> <li>• uvrstitev enega tekmovalca med najboljših 15 v skupnem seštevku SP</li> <li>• uvrstitev enega tekmovalca med najboljših 40 v skupnem seštevku SP</li> <li>• pet tekmovalcev s točkami za SP</li> <li>• 1 x do 3. mesta na tekmi SP</li> <li>• 3 x do 10. mesta na tekmi SP</li> <li>• 5 x do 40. mesta na tekmi SP</li> <li>• 1 x do 6. mesta v štafeti na tekmi za SP</li> <li>• konstantno uvrščanje tekmovalcev med najboljših 60 na tekmah SP</li> </ul> |
| <b>Ženske:</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• uvrstitev med najboljših 10 v Pokalu narodov</li> <li>• uvrstitev ene tekmovalke med najboljših 15 v skupnem seštevku SP</li> <li>• uvrstitev ene tekmovalke med najboljših 40 v skupnem seštevku SP</li> <li>• štiri tekmovalke s točkami za SP</li> <li>• 1 x do 3. mesta na tekmi SP</li> <li>• 3 x do 10. mesta na tekmi SP</li> <li>• 5 x do 40. mesta na tekmi SP</li> <li>• 1 x do 8. mesta v štafeti na tekmi za SP</li> <li>• konstantno uvrščanje tekmovalk med najboljših 60 na tekmah SP</li> </ul>      |

| <b>Svetovno prvenstvo Otepaa (Estonija)</b>                                                                                                                                          |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Moški:</b>                                                                                                                                                                        |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• 1 x do 3. mesta na posamični tekmi</li> <li>• 2 x do 15. mesta na posamični tekmi</li> <li>• 2 x do 30. mesta na posamični tekmi</li> </ul> |
| <b>Ženske:</b>                                                                                                                                                                       |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• 1 x do 3. mesta na posamični tekmi</li> <li>• 2 x do 15. mesta na posamični tekmi</li> <li>• 2 x do 30. mesta na posamični tekmi</li> </ul> |
| <b>Štafete:</b>                                                                                                                                                                      |

- 1 x do 6. mesta (moška, mešana, posamična mešana)
- 1 x do 8. mesta (ženska)

#### **IBU pokal**

Enotno moški in ženske:

- 1 x do 20. mesta na posamični tekmi
- 2 x do 35. mesta na posamični tekmi

#### **OECH Pokljuka (SLO)**

Enotno za moške in ženske:

- 1 x do 20. mesta na posamični tekmi
- 2 x do 35. mesta na posamični tekmi

#### **Mlajše člansko (U21) svetovno prvenstvo Jakuszyce (POL)**

Moški U21

- 1 x do 3. mesta na posamični tekmi
- 1 x do 5. mesta na posamični tekmi
- 1 x do 15. mesta na posamični tekmi
- 2 x do 30. mesta na posamični tekmi
- 1 x do 5. mesta štafete

Ženske U21

- 1 x do 3. mesta na posamični tekmi
- 1 x do 5. mesta na posamični tekmi
- 1 x do 15. mesta na posamični tekmi
- 2 x do 30. mesta na posamični tekmi
- 1 x do 5. mesta štafete

#### **IBU Junior pokal**

Moški:

- 2 x do 10. mesta na posamični tekmi
- 2 x do 20. mesta na posamični tekmi

Ženske:

- 2 x do 10. mesta na posamični tekmi
- 2 x do 20. mesta na posamični tekmi

#### **Alpski pokal**

Mladinci (enotni za U17 in U19):

- 1 x do 3. mesta na posamični tekmi
- 3 x do 10. mesta na posamični tekmi
- 1x do 3. mesta v skupni razvrstitvi

Mladinke (enotni za U17 in U19):

- 1 x do 3. mesta na posamični tekmi
- 3 x do 10. mesta na posamični tekmi
- 1 x do 3. mesta v skupni razvrstitvi

# **PROGRAMI BIATLONSKIH REPREZENTANC**

## **A REPREZENTANCA**

### **Uvod**

Z minulo sezono se je zaključil olimpijski cikel, po katerem prihaja do več sprememb v ekipah, kot v sezonah med olimpijskim ciklom. Tudi v slovenski reprezentančni strukturi so bile uvedene določene spremembe. Jedro tekmovalcev ostaja enako, vključili bomo nekatere nove, mlajše tekmovalce, od katerih se pričakuje napredek in postopoma vrhunski rezultati.

Odločili smo se tudi za menjavo trenerske ekipe, s ciljem po večjem in hitrejšem napredku. Nov glavni trener ekipe je Armin Auchentaller, Italijan, ki ima bogate trenerske izkušnje. Deloval je v Italiji, 4 leta v Švici ter v dveh obdobjih skupaj 12 let v A reprezentanci ZDA. Pomočnik trenerja bo Rok Tršan, ki je zadnja leta treniral mladinsko ekipo in se skupaj z najperspektivnejšimi seli v A ekipo.

Nov trener prinesel nov zagon, energijo in strokovno znanje ter bo vezni člen med vsemi ekipami. Pripravil bo osnovni program treninga za vse reprezentance in regijske ekipe, ki ga bodo trenerji posameznih skupin prilagodili sposobnostim in možnostim tekmovalcev v posameznih starostnih in razvojnih kategorijah. S tem želimo tekmovalcem omogočiti čim bolj kvalitetne pogoje za nadaljnji razvoj.

Ob tekmovalcih, ki so ekipo sestavljali v pretekli sezoni, se bodo ekipi v novi sezoni priključili mladi tekmovalci (Caserman, Sever, Simič Grošelj, Omejc). Priključitev mladih tekmovalcev je dolgoročno gledano izredno pomembna, saj želimo zgraditi konkurenčno ekipo za prihodnje olimpijske igre 2030. Ekipa bo tako v novi sezoni sestavljena iz izkušenih tekmovalcev, katerih prioriteta je doseganje vrhunskih rezultatov, na drugi strani pa mladih, s katerimi bomo še naprej sledili sistemu postopnega napredovanja in jim s tem omogočili postopen prehod iz mladinske v člansko konkurenco. Ekipa ima za naslednjo sezono nespremenjeno kvoto nastopajočih v svetovnem pokalu 5 moških ter 4 ženske. Vrhunca sezone bosta tekmovalje za svetovni pokal na Pokljuki, ter svetovno prvenstvo v Otepää.

### **Cilji**

Cilj A ekipe so konstantno dobri nastopi skozi celotno tekmovalno obdobje, z vrhuncema na Pokljuki, ter Svetovnem prvenstvu v Otepää. Cilj je doseči napredek posamezne tekmovalke oziroma tekmovalca, posledično nadgraditi rezultate iz pretekle sezone pri izkušenih tekmovalcih, ter postopno na najvišji nivo priključiti mlade tekmovalce ter vzpostaviti sistem sodelovanja in povezovanja med ekipami v reprezentančnem ustroju, kar zadeva planiranje, analiziranje ter izvajanje določenih trenažnih enot.

### **Vsebinski program dela A reprezentance**

Trenažni proces bo potekal v petih fazah: (1) osnovna vzdržljivost in tehnične osnove, (2) nadgradnja z razvojem intenzivnosti, (3) specifična priprava/predtekmovalno obdobje z višinskimi pripravami in prvimi tekmovanji, (4) prehod na sneg pred sezono ter (5) tekmovalna sezona s tremi trimestri, katere vrhunca bosta tekma za svetovni pokal na Pokljuki in svetovno prvenstvo v Otepää. Intenzivnost in vsebina treninga (tek, moč, strelski trening) se skozi faze postopoma stopnjujeta in individualizirata glede na diagnostične teste (laktat, krvne analize, vid, GPS analitika). Vzporedno bo potekal razvoj materiala in opreme (nastavitve orožja, strelivo, rezervne puške).

## **Zaključek**

Letošnja sezona predstavlja začetek novega olimpijskega cikla, z dvema vrhuncema – tekmo na Pokljuki ter prvenstvo v Otepää. Imamo perspektivno ekipo, ki združuje izkušene in mlade tekmovalce. Celotna trenerska, servisna in vodstvena ekipa si bo prizadevala zagotoviti čim boljše pogoje za doseganje zastavljenih ciljev. Želja je vzpostaviti učinkovit sistem sodelovanja med ekipami znotraj reprezentančnega ustroja z namenom poenotenja trenajžnega procesa, prenosa znanja ter dolgoročne nadgradnje panoge biatlon.

## **B REPREZENTANCA**

### **Uvod**

Tekmovalce B ekipe bomo v sezoni 2026/2027 v trenažnem procesu priključili A ekipi. Razlog je majhno število tekmovalcev B ekipe ter želja po enotnem programu treninga z A ekipo, prilagojenega zmožnostmi in tekmovalnemu planu B ekipe. Osnovni tekmovalni cilji B ekipe so rezultati v IBU pokalu. B ekipa bo večji del priprav opravila na Pokljuki. Plan treninga bo pripravil in nadzoroval Armin Auchentaller izvajal pa Miloš Čolić. V tekmovalnem delu sezone bo ekipa nastopala na tekmovanjih IBU pokala ter na regionalnih tekmovanjih in slovenskemu pokalu. V času tekmovanj se bosta ekipi pridružila serviserja Matej Drinovec ter Gašper Ožbolt. Uvodni trening pred novo sezono je planiran konec meseca aprila, medtem, ko s 4. majem sledi uradni pričetek pripravljalnega obdobja B ekipe. Stanje tekmovalcev se bo spremljalo preko testiranj na Inštitutu za šport v sklopu Fakultete za šport (IŠ).

### **Cilji**

Primarni cilj B reprezentance ostaja dvig konkurenčnosti tekmovalcev, na tekmovanjih IBU pokala. Rezultati so na tem nivoju že primarni cilj v tekmovalnem razvoju posameznika. Rezultatsko to pomeni redno uvrščanje v prvo polovico nastopajočih, uvrščanje na zasledovalna tekmovanja in tekmovanja s skupinskim štartom. Tekmovalci morajo pokazati željo po napredku in realizaciji svojega potenciala. Zagotovo je cilj tudi to, da tekmovalci dosežejo nivo na podlagi katerega se lahko preko zimske sezone priključijo A reprezentanci na svetovnem pokalu. V treninško-osebnoštnem pristopu so cilji zagotoviti dobro klimo in odgovoren in profesionalen pristop do dela v ekipi, uspešno usklajevanje šole in športa, povečanje količine treninga (aerobnega/anaerobnega), napredovanje na področju splošne priprave, moči, tehnike teka in streljanja, nadgradnja samodiscipline, spoštovanja in odgovornosti pri posamezniku, priprava tekmovalcev na tekmovalne stresne situacije in velika tekmovanja, uspešno nastopanje na članskih tekmovanjih med vrstniki in postopno navajanje na tekmovanja višjega ranga, svetovni pokal, svetovno prvenstvo ter dodatni cilji še na področju specialne priprave:

- a) Izboljšanje zmogljivosti na vseh nivojih obremenitve, s poudarkom na conah do aerobnega praga, kar je osnova
- b) Izboljšanje splošne moči trupa nog in rok
- c) Izboljšanje specialne moči s poudarkom na moči zgornjih ekstremitet

### **Vsebinski program dela B reprezentance**

Sezona se bo začela z izvajanjem nizko intenzivnega aerobnega treninga. Poudarek v prvih dveh ciklih bo na volumnu treninga, aerobni moči, stabilizaciji (kot preventiva) in pa splošni moči. Pri streljanju bo osnovni cilj obnova osnovnih prvin rokovanja z orožjem in osredotočenost na osnovne tehnične elemente streljanja. Uporabljen bo pester nabor

treninških sredstev, kot so rolke klasika in skate, imitacija, kros-pohodi in kolo. Stanje pripravljenosti se bo preverjalo na IŠ in glede na rezultate prilagajalo trening. Z intenzivnostjo se bo stopnjevala pripravljenost tekmovalcev vse do državnega letnega prvenstva na Pokljuki, ki bo tudi eden izmed pokazateljev stanja pripravljenosti tekmovalcev. Z intenzivnostjo se bo nadaljevalo še v tednu po tem. Po krajšem premoru sledi obnovitev aerobne komponente in dvig forme pred sezono na zaključnih pripravah v Obertilliachu.

#### Termini priprav\*

|                           |
|---------------------------|
| Pokljuka 12.5.-15.5.      |
| Pokljuka 3.6.-7.6.        |
| Pokljuka 10.6.-14.6.      |
| Pokljuka 2.7.-5.7.        |
| Pokljuka 15.7.-17.7.      |
| Pokljuka 22.7.-26.7.      |
| Pokljuka 12.8.-20.8.      |
| Pokljuka 4.9.-6.9.        |
| Pokljuka 9.9.-13.9.       |
| Pokljuka 18.9.-20.9.      |
| Pokljuka 7.10.-11.10.     |
| Ruhpolding 14.10.-18.10.  |
| Pokljuka 22.10.-25.10.    |
| Pokljuka 4.11.-6.11.      |
| Obertilliach 9.11.-15.11. |
| Pokljuka 27.12.-30.12.    |
| Pokljuka 16.2.-21.2.      |
| Pokljuka 24.2.-26.2.      |

\*Termini se bodo lahko še spremenili.

#### Datumi testiranj (FŠ)

|        |
|--------|
| 1.7.   |
| 11. 8. |
| 1.10.  |
| 3.11.  |

## **Zaključek**

Osnoven namen dela v B ekipi je napredek tekmovalcev tekom sezone, konstantno dobro nastopanje, zviševanje zdrave konkurence v ekipi in primerjava ter povezovanje z A ekipo. Ekipa je sestavljena iz petih članov, kateri lahko z odgovornim odnosom, predanim delom, odrekanjem in motivacijo, napredujejo in dosežejo boljše rezultate. Motiv trenerskega in tekmovalnega kadra je približevanje kvaliteti tekmovalcem A ekipe.

## **MLADINSKA ŽENSKA in MOŠKA REPREZENTANCA**

### **Uvod**

V sezoni 2026/27 vlogo trenerja mladinske reprezentance prevzema Janez Marič. Gre za pomemben korak na njegovi trenerski poti, saj bo odgovoren za načrtovanje, organizacijo in izvedbo celotnega trenažnega procesa in za dolgoročni razvoj mladih tekmovalcev. Ekipo bo v prihajajoči sezoni sestavljalo enajst tekmovalcev, in sicer tri tekmovalke ter osem tekmovalcev. Vsi predstavljajo perspektivni kader za nadaljnji razvoj v člansko konkurenco. V ekipi bo prisoten tudi strelski trener Ljubo Tomažič, ki bo s svojim znanjem in izkušnjami učil mlade športnike strelskih veščin.

V sezoni 2026/27 vlogo trenerja mladinske reprezentance prevzema Janez Marič, ob sodelovanju strelskega trenerja Ljuba Tomažiča. Ekipo bo sestavljalo enajst tekmovalcev (tri tekmovalke, osem tekmovalcev). Nastopali bodo na IBU mladinskem pokalu, slovenskem in alpskem pokalu, vrhunec sezone pa bo juniorsko svetovno prvenstvo konec februarja na Poljskem. Priprave bodo potekale predvsem na Pokljuki, s pripravami izmenično na Gorenjskem in Notranjskem ter rednimi testiranjmi na Fakulteti za šport, na podlagi katerih bodo programi individualno prilagojeni.

### **Cilji**

Nadgradnja samodiscipline ter razvoj odgovornega in profesionalnega odnosa do treninga, tekmovanj in spremljajočih obveznosti pri vsakem posameznem športniku oziroma športnici. Učinkovito usklajevanje šolskih in športnih obveznosti, z namenom zagotavljanja celostnega osebnostnega razvoja ter preprečevanja preobremenjenosti. Zagotavljanje celostne telesne priprave, ki vključuje razvoj vzdržljivosti, moči, koordinacije in gibljivosti, v kombinaciji s preventivnimi programi za zmanjševanje tveganja poškodb in omogočanje dolgotrajne športne kariere.

Sistematično razvijanje mentalne trdnosti, sposobnosti soočanja s tekmovalnim pritiskom ter oblikovanje stabilnega športnega značaja.

Doseganje uspešnih rezultatov na tekmovanjih v konkurenci vrstnikov, ob hkratnem postopnem prilagajanju na višjo raven tekmovanj ter zahtevnejše mednarodno okolje.

### **Vsebinski program dela**

Pripravljalno obdobje bo usmerjeno v razvoj osnovne aerobne vzdržljivosti (tek, kolo, rolke, pohodništvo) ter utrjevanje osnovnih strelskih elementov, s postopnim prehodom na kompleksne, tekmovalnim pogojem podobne oblike treninga. Poletne šolske počitnice bodo izkoriščene za intenzivnejše skupne priprave, jesenski del pa bo vključeval prve snežne priprave

(Obertilliach, po potrebi Planica). Do začetka tekmovalne sezone je predvidenih okoli 70 dni skupnih priprav, ob rednem spremljanju napredka na Fakulteti za šport.

## **Zaključek**

Kot nekdanji trener članske reprezentance se Janez Marič vrača v mladinsko ekipo z jasno usmeritvijo in visoko stopnjo strokovne motivacije, da tekmovalcem in tekmovalkam posreduje znanja, veščine in delovne navade, ki so ključne za doseganje vrhunskih rezultatov. Pri tem bo dosledno vztrajal pri strokovnem, sistematičnem in odgovornem pristopu k delu.

Enako raven zavzetosti, discipline in profesionalnega odnosa pričakuje tudi od vseh članov reprezentance, saj je le s skupnim in usklajenim delovanjem mogoče doseči zastavljene cilje ter ustvariti pogoje za dolgoročen razvoj in uspešnost na najvišji ravni tekmovanj.

## **SERVIS**

### **Servisna ekipa za svetovni pokal**

Servisna ekipa za svetovni pokal je v prejšnji sezoni štela štiri člane, občasno so pomoč nudile še dve do štiri dodatne osebe, predvsem pri testiranju in razvažanju smučí.

Želja je, da ogrodi servisne ekipe ostane enako. V koordinaciji z vodjo servisa, Anžetom Globevnikom, pa nadgradimo in povečamo ekipo serviserjev. Nekaj potencialnih kandidatov za serviserje že imamo, glede na razpoložljivost le-teh in finančne zmožnosti pa se bomo odločili, koga se dodatno vključi v servis.

### **Razvoj in testiranje struktur**

Tako kot v pretekli sezoni bomo tudi letos nadaljevali delo na razvoju in testiranju lastnih struktur. Zadnji dve sezoni smo to že izvajali, ko smo za svetovno prvenstvo v Lenzerheideju 2025 in Olimpijske igre v Anterselvi najeli stroj za izdelavo struktur, s katerim smo lahko na samem prizorišču, v realnem času in pogojih testirali in razvijali nove strukture.

To delo je zelo obsežno in zahteva zelo veliko testiranja, brez garancije za dober rezultat, v smislu pridobitve novih konkurenčnih struktur. Vsekakor pa je s tem potrebno nadaljevati, tako kot to počne večina konkurenčnih ekip. Le tako lahko dobimo morebitno prednost v obliki hitrejših smučí zaradi »iznajdbe« nove strukture.

Za sodelovanje smo že dogovorjeni s strokovnjakom, ki upravlja s strojem za izdelovanje struktur, Italijanom Stefanom Girardijem. Ker trenutno še nimamo domačega strokovnjaka za to delo, je do nadaljnjega bolje stroj vzeti v najem, kot ga kupiti. Kasneje, ko usposobimo osebe za delo s strojem, bi lahko razmišljali o nakupu. Hkrati z nakupom moramo zagotoviti ustrezen prostor, kjer bo stroj stacionarno lociran, ter vozilo in prikolico za prevoz stroja med prizorišči. To je dolgoročen projekt, ki zahteva temeljito presojo po smiselnosti nakupa stroja.

### **Ročne strukture, maže in sodelovanje s proizvajalci**

Poglobiti je potrebno znanje in testiranje ročnih struktur, kar se je v zadnjem letu ali dveh pokazalo kot eden ključnih segmentov. Prav tako bodo aktivnosti usmerjene k proizvajalcem maž in smučí, kjer bo potrebno konstruktivno sodelovanje.

Še naprej bomo delali na razvoju lastnih maž, v smislu mešanja maž različnih proizvajalcev, kjer sta potrebna tako znanje kot izkušnje.

## Servisna ekipa v IBU pokalu

V IBU pokalu smo v pretekli sezoni imeli relativno stalno servisno ekipo, kjer je bil eden član ekipe stalen, drugi pa se je občasno menjal zaradi dela v drugih ekipah.

Potrebno je tesno sodelovanje s serviserji A ekipe, ki imajo na voljo več resursov in tudi več znanja ter izkušenj. To je hkrati tudi ekipa, kjer se razvijajo mlajši serviserji in s tem pridobivajo prepotrebne izkušnje.

## Mladinska in regionalna tekmovanja

Na tekmovanjih za IBU junior pokal in na regionalnih tekmovanjih se bo nadaljevalo v minuli sezoni s strani IBU uvedeno enotno mazanje smuči. Tu se v bodoče s strani IBU obetajo spremembe, ki pa v prihajajoči sezoni verjetno še ne bodo v veljavi.

Po izkušnjah iz pretekle sezone lahko ugotovimo, da so tudi tu velike rezerve v strukturah smuči. Na tem področju so že bile narejene aktivnosti v smeri partnerstva z ostalimi ekipami, predvsem pa partnerjem za izdelavo in razvoj struktur. Partnerstvo s katero od nam podobnih ekip je ena od želja za naslednja leta, saj verjamemo, da nam ob dobrem dogovoru in spoštovanju le-tega lahko prinese veliko pozitivnih učinkov.

## Domača tekmovanja

Na domačih tekmovanjih bomo nadaljevali s skupnim mazanjem smuči pod okriljem panoge biatlon, kar je dodatna pomoč klubom ter zagotavljanje manjših razlik v hitrosti smuči med tekmovalci.

To je smiselno, ker se na ta način lažje primerja nivo in perspektivo tekmovalcev neodvisno od smuči, ki lahko odločilno vplivajo na rezultat.

## PROGRAMA DELA REGIJSKIH CENTROV

### OSNOVNI KONCEPT DELOVANJA

Regijski centri so namenjeni delovanju vseh tekmovalcev, ki niso v reprezentančnih selekcijah in pomoči pri treniranju mladine v klubih. Regije so v bistvu trenažne enote, ki izvajajo treninge v večini v lokalnem, klubske okolju, da kar v največji meri zmanjšamo čas za prevoze. Seveda smo vezani na lokalno infrastrukturo klubov, ki jo z njihovim soglasjem uporabljamo. Za učinkovito izvajanje programa in lažjo dostopnost trenažnega procesa bodo klubi razporejeni v tri regijske enote, ki temeljijo na geografski bližini lokalnih strelišč. Na ta način se zmanjšujejo logistične obremenitve in se panoga še dodatno približa klubskemu okolju.

#### *Regijske enote in pripadajoči klubi*

| ENOTA A            | ENOTA B     | ENOTA C         |
|--------------------|-------------|-----------------|
| SD Bohinj          | SK Ihan     | SK Cerknica     |
| ŠD Gorje           | SK Brdo     | TSK Logatec     |
| TSK Triglav Kranj  | TSK Jub Dol | SK Loška dolina |
| Gimnazija FP Kranj |             |                 |

Program dela regijskih centrov v sezoni 2026/2027 še naprej temelji na enotnem sistemu treninga, ki zagotavlja usklajen in usmerjen razvoj tekmovalcev iz vseh klubov ter kontinuiran prehod v reprezentančne selekcije. Trenažni proces je zasnovan tako, da tekmovalca

dolgoročno razvija v celostnega biatlonca, ki bo ob vstopu v A reprezentanco sposoben dosegati svoj največji potencial, hkrati pa se z načrtnim razvojem izognemo prezgodnji specializaciji in enostranskemu treningu.

Sedanje izkušnje kažejo, da so najuspešnejši tekmovalci tisti, ki redno obiskujejo treninge regijskega centra. Zato si mora panoga še naprej prizadevat, da se čim večje število treningov izvede pod vodstvom regijskega trenerja. Ključni treningi bodo izvedeni v prisotnosti regijskega trenerja, klubski trenerji pa v dneh brez regijskih treningov izvajajo usklajen program. Regijski program treninga bi moral služiti kot osnova, kateremu se prilagajajo tudi klubske obveznosti in treningi. Nujno je, da tekmovalci trenirajo po enem, jasno dogovorjenem programu ter da od vseh trenerjev prejemajo enotne usmeritve, saj neusklajenost med klubskim in regijskim programom na koncu vedno škodi športniku.

Panoga želi s sistemom regijskih centrov razbremeniti klubске trenerje, saj se zaveda, da je pridobivanje kakovostnega trenerskega kadra velik izziv, in jim omogočiti, da se v večji meri posvetijo delu z zračno puško ter širjenju baze najmlajših tekmovalcev, s čimer se dolgoročno krepí konkurenčnost regijskih centrov. Hkrati si panoga skozi regijske centre prizadeva za povezovanje, sodelovanje in sistematično predajanje znanj med regijskimi in klubskimi trenerji, vedno v korist celostnega razvoja športnikov.

Ključni poudarek ostaja na delu v manjših, homogeno sestavljenih trenažnih skupinah ter na organizaciji treningov na lokalnih streliščih, čim bližje klubom, s čimer se panoga dolgoročno približuje klubskemu okolju in zmanjšuje logistične ter organizacijske obremenitve. Nadaljuje se sistematično delo, vzpostavljeno v prejšnji sezoni, ki vključuje redna testiranja, testna tekmovanja, letne tabore in selekcijske priprave, hkrati pa je cilj v prihodnji sezoni oblikovati standardizirano testno baterijo, s katero bi lahko dolgoročno ocenjevali kakovost tekmovalcev, njihov potencial ter ključne pomanjkljivosti in na tej osnovi in bazi podatkov načrtovali metodologijo trenažnega procesa za izboljšanje posameznih področij.

### ***Ključna načela delovanja regijskih centrov***

- Enoten sistem treninga za vse vključene tekmovalce, usklajen med regijskimi in klubskimi trenerji.
- Strokovno voden, razvojno usmerjen trenažni proces z jasnimi dolgoročnimi cilji športnega razvoja.
- Dolgoročen, postopno strukturiran razvoj mladih biatloncev z uravnoteženim razmerjem med obsegom in intenzivnostjo treninga, ki zagotavlja široko gibalno osnovo in preprečuje prezgodnjo specializacijo.
- Dostopnost treningov prek organizacije dela na lokalnih streliščih ter upoštevanja šolskih obveznosti tekmovalcev.
- Tesno sodelovanje in sistematična izmenjava znanja med reprezentančnimi, regijskimi in klubskimi trenerji, vedno v korist športnika.

## **CILJI REGIJSKIH CENTROV**

### ***Kratkoročni cilji za sezono 2026/2027***

Kratkoročni cilji programa dela regijskih centrov v sezoni 2026/2027 so usmerjeni v zagotavljanje kakovostnih pogojev za delo z mladimi tekmovalci ter nudenje stalne strokovne podpore pri

izvajanju trenažnega procesa. Poleg tekmovalnega in tehničnega napredka je velik poudarek namenjen tudi vzgoji mladih športnikov, njihovemu ozaveščanju o vseh ključnih vidikih, ki so pomembni za dolgoročen in uravnotežen razvoj biatlonca.

- Zagotavljati kakovostne pogoje za redno in načrtovano delo vsem tekmovalcem do vključno letnika 2007, ki niso vključeni v delo reprezentanc
- Zagotoviti strokovno podporo tekmovalcem in klubskim trenerjem, z namenom enotnega, usklajenega in kakovostnega posredovanja informacij tekmovalcem
- Vzgojno in izobraževalno delovati v smeri ozaveščanja mladih športnikov o pomenu odgovornega odnosa do športa in izobraževanja ter pomena dolgoročnega razvoja v biatlonu
- Povečati podporo in prilagoditi trenažni proces dijakom, ki med tednom bivajo v dijaških domovih in nimajo rednega dostopa do klubskih treningov, ter s tem ustvariti pogoje, ki bi spodbudili nove dijake k vpisu na šole v bližini regijskih centrov
- Tekmovalce letnika 2011 postopno uvajati v treninge z malokalibrsko puško, s poudarkom na pridobivanju osnovnih tehničnih znanj in nabiranju tekmovalnih izkušenj na državnih tekmah in v okviru Pokala Slovenije
- Spodbujati stalen strelski in tekaški napredek vseh tekmovalcev regijskih centrov
- Okrepiti sodelovanje regijskih trenerjev s klubskimi trenerji, zagotoviti redno in učinkovito usklajevanje trenažnega procesa
- Spodbuditi vse trenerje k usposabljanju v sklopu IBU Akademije

### ***Dolgoročni cilji do leta 2030***

Dolgoročni cilji regijskih centrov so usmerjeni v ustvarjanje stabilnega in trajnostnega sistema dela z mladimi biatlonci ter v krepitev strokovnih, organizacijskih in infrastrukturnih pogojev za njihov uspešen razvoj. Sledenje viziji enotnega, povezanega in kakovostnega sistema, ki omogoča postopno napredovanje športnikov proti najvišjim ravnem tekmovalca.

- Vzpostaviti dolgoročno stabilen in enoten sistem dela, ki povezuje klube, regijske centre in reprezentančne strukture, z jasno zastavljeno razvojno potjo športnika od prehoda na malokalibrsko puško do vrhunskega nivoja
- Nadaljevati z razvojem kakovostnega povezovanja trenažnega procesa in šolanja
- Ohranjati in širiti bazo mladih športnikov v nacionalnem panožnem centru ter spodbujati njihovo dolgoročno zadrževanje v športu
- Sistematično razvijati vse vidike priprave športnikov: tehnično, taktično, motorično, psihološko, pedagoško ter socialno
- Vlagati v razvoj in posodabljanje biatlonskih strelišč, tekaških prog ter spremljajoče športne infrastrukture v različnih regijah
- Spodbujati strokovno izpopolnjevanje trenerjev, ki delujejo v klubih in regijskih centrih, ter jim omogočati sodelovanje v programih dodatnega izobraževanja in usposabljanja (IBU Akademija)
- Okrepiti povezovanje s šolami in vzgojno-izobraževalnimi zavodi ter sodelovati pri oblikovanju podpornega okolja, ki omogoča uspešno šolanje in športni razvoj mladih biatloncev
- Graditi stabilno socialno in organizacijsko mrežo sodelovanja s starši, klubi, lokalnimi skupnostmi in drugimi deležniki

## STROKOVNI KADER

Pri izvajanju programa regijskih centrov bodo sodelovali štirje regijski trenerji, ki so aktivno sodelovali pri oblikovanju koncepta in so usklajeni s trenerji reprezentančnih selekcij. Ključna je stalna in odprta ter konstruktivna komunikacija med regijskimi ter klubskimi trenerji, saj ta omogoča enotne usmeritve tekmovalcem in jasno delitev odgovornosti.

Regijski trenerji:

- Robert Sitar
- Nuša Pogačar
- Nika Vindišar
- Nika Blaženič

V sodelovanju s:

- Klubskimi trenerji sodelujočih klubov

Glavna naloga regijskih trenerjev je načrtovanje in izvedba ključnih treningov v sodelovanju s klubskimi trenerji, ki v dneh brez regijskih treningov skrbijo za podporo in izvajanje prilagojenega programa.

## SEZNAM POTENCIALNIH TEKMOVALCEV IN POGOJI

V program regijskih centrov so lahko vključeni vsi uporabniki malokalibrskih pušk, ki niso člani reprezentančnih selekcij in izpolnjujejo naslednja pogoja:

- letnik rojstva 2007 – 2011 in
- slovensko državljanstvo.

Panoga bo v okviru razpoložljivih kapacitet pripravila razdelilnik malokalibrskih pušk, pri čemer bo razdelitev temeljila na uvrstitvah v skupnem seštevku za Pokal Slovenije v biatlonu za tekmovalce letnika 2011 iz sezone 2025/2026.

Zaradi varstva osebnih podatkov mladoletnih tekmovalcev je seznam prikazan v agregirani obliki po klubih.

| Klub              | Število tekmovalcev |
|-------------------|---------------------|
| SK Ihan           | 13                  |
| TSK Triglav Kranj | 11                  |
| ŠD Gorje          | 9                   |
| SK Brdo           | 6                   |
| TSK Logatec       | 4                   |
| SD Bohinj         | 3                   |

|                 |    |
|-----------------|----|
| TSK Jub Dol     | 3  |
| SK Loška dolina | 2  |
| SK Cerknica     | 2  |
| SKUPAJ          | 53 |

## PROGRAM PRIPRAV IN ČASOVNA STRUKTURA SEZONE

Termini regijskih priprav

| Kraj                 | Datum               | Dni |
|----------------------|---------------------|-----|
| Pokljuka tabor MK    | 29.5. – 31.5.2026   | 3   |
| Pokljuka tabor ZP+MK | 1.7. – 5.7.2026     | 5   |
| Pokljuka tabor ZP+MK | 17.8.-21.8.2026     | 5   |
| Pokljuka selekcija   | 16.9.-20.9.2026     | 5   |
| Pokljuka selekcija   | 1.10.-5.10.2026     | 5   |
| Pokljuka selekcija   | 15.10.-19.10.2026   | 5   |
| Pokljuka selekcija   | 12.11. – 16.11.2026 | 5   |
| Pokljuka tabor MK    | 26.11.-29.11.2026   | 4   |
| Pokljuka selekcija   | 4.12.-8.12.2026     | 5   |
| Pokljuka selekcija   | 17.12. – 20.12.2026 | 4   |
| Pokljuka selekcija   | Januar 2026         | 4   |
| Pokljuka selekcija   | Februar 2026        | 4   |
| Pokljuka selekcija   | Marec 2026          | 4   |

### Časovna struktura sezone

Program organizacije dela je razdeljen na štiri ključna obdobja:

1. Obdobje od začetka sezone do poletnih počitnic (maj–junij)
2. Obdobje šolskih počitnic (julij–avgust)
3. Obdobje od septembra do začetka zimske sezone (september–november)
4. Obdobje od decembra do zaključka zimske sezone (december–marec)

### Tedenska organizacija treningov

Trenažni proces v okviru regijskih centrov obsega tako strelske kot gibalno-kondicijske treninge, ki se izvajajo skladno z enotnim programom dela in so medsebojno smiselno povezani. Strelski treningi potekajo na biatlonskih streliščih Pokljuka, Ihan, Cerknica in Loška dolina, medtem ko se treningi brez strelskega dela organizirajo tudi v okolici klubov brez lastnega strelišča oziroma na drugih ustreznih lokacijah primernih za izvedbo treninga.

Pri večjih skupinah se tekmovalce znotraj posamezne vadbene enote razporedi v manjše, homogene podskupine, kar omogoča bolj ciljno usmerjeno delo in učinkovitejše podajanje strokovnih vsebin. Treeninge v takšnih primerih vodi več trenerjev, ki si delo razdelijo po

posameznih vsebinskih sklopih. Podskupine se med postajami rotirajo, tako da vsi tekmovalci v okviru ene vadbene enote opravijo celoten načrtovani program.

| MAJ-JUNIJ |           |           |           |
|-----------|-----------|-----------|-----------|
|           | SKUPINA A | SKUPINA B | SKUPINA C |
|           | 25        | 18        | 10        |
| PON       | Prosto    | Prosto    | Prosto    |
| TOR       | RC        | RC        | RC        |
| SRE       | RC        | RC        | RC        |
| ČET       | RC        | RC        | RC        |
| PET       | RC        | RC        | RC        |
| SOB       | Klub      | Klub      | Klub      |
| NED       | Klub      | Klub      | Klub      |

2x strelski trening + do 2x gibalno-kondicijski trening

| JULIJ-AVGUST |           |           |           |
|--------------|-----------|-----------|-----------|
|              | SKUPINA A | SKUPINA B | SKUPINA C |
|              | 25        | 18        | 10        |
| PON          | RC        | RC        | RC        |
| TOR          | RC        | RC        | RC        |
| SRE          | RC        | RC        | RC        |
| ČET          | Klub      | Klub      | Klub      |
| PET          | RC        | RC        | RC        |
| SOB          | Klub      | Klub      | Klub      |
| NED          | Prosto    | Prosto    | Prosto    |

3x strelski treningi + do 1x gibalno-kondicijski trening

| SEPTEMBER-MAREC (BREZ SELEKCIJE) |           |           |           |
|----------------------------------|-----------|-----------|-----------|
|                                  | SKUPINA A | SKUPINA B | SKUPINA C |
|                                  | 27        | 18        | 8         |
| PON                              | Prosto    | Prosto    | Prosto    |
| TOR                              | RC        | RC        | RC        |
| SRE                              | RC        | RC        | Klub      |
| ČET                              | RC        | RC        | RC        |
| PET                              | RC        | RC        | RC        |
| SOB                              | Klub      | Klub      | Klub      |
| NED                              | Klub      | Klub      | Klub      |

Obdobje bo razdeljeno na dva dela:

- 1. del do začetka zimske sezone (september-november) do 3x kompleksni treningi + do 1x gibalno-kondicijski trening
- 2. del zimska sezona (december-marec) do 4x trening na snegu

| SEPTEMBER-MAREC (TEDEN SELEKCIJSKIH PRIPRAV) |           |      |           |      |           |      |
|----------------------------------------------|-----------|------|-----------|------|-----------|------|
|                                              | SKUPINA A |      | SKUPINA B |      | SKUPINA C |      |
| PON                                          | RC        |      | RC        |      | RC        |      |
| TOR                                          | Prosto    |      | Prosto    |      | Prosto    |      |
| SRE                                          | Priprave  | RC   | Priprave  | Klub | Priprave  | Klub |
| ČET                                          |           | Klub |           | RC   |           | Klub |
| PET                                          |           | Klub |           | Klub |           | RC   |
| SOB                                          |           | Klub |           | Klub |           | Klub |
| NED                                          |           | Klub |           | Klub |           | Klub |

Na selekcijskih pripravah bodo prisotni trije regijski trenerji. Četrty regijski trener bo po potrebi izvedel dodatni regijski trening za tiste tekmovalce, ki se na selekcijske priprave niso uvrstili.

## LOGISTIKA

### Dnevni treningi

Pri večjih skupinah (A in B) trenerji regijskih centrov logistično ne bodo sposobni izvesti treninga brez pomoči klubskega trenerja. Izdelati je potrebno natančen tedenski plan vključevanja klubskih trenerjev. Pomembno pa je upoštevati tudi vlogo regijskih in klubskih trenerjev na treningih regijskega centra:

- Regijski trener:
  - Je vodja vadbene enote,
  - Pripravi plan vadbene enote,
  - Definira vloge klubskih trenerjev na treningu,
  - odgovarja za kakovost izvedbe treninga
- Klubski trener:
  - Je pomočnik na regijskem treningu,
  - izvaja naloge, ki mu jih dodeli regijski trener,
  - vključen je v delo z vsemi tekmovalci, ne izključno s tekmovalci matičnega kluba.

### Skupne priprave

Organizacijo prevozov tekmovalcev na skupne priprave in tabore prevzemajo posamezni klubi. V pomoč pri izvedbi prevozov so regijski trenerji, ki se – glede na možnosti in dogovor – pridružijo na določenem zbirnem mestu. Stroški prevozov, ki jih organizirajo klubi, bremenijo njihove lastne proračune. Razpored prevozov se oblikuje vnaprej v sodelovanju med regijskimi in klubskimi trenerji. Podpora bo namenjena tudi dijakom Gimnazije Franceta Prešerna Kranj in drugim športnikom, ki med tednom bivajo v dijaških domovih in zato nimajo rednega dostopa do klubskih treningov.

## **Materialno-tehnična podpora**

Za izvedbo treningov in skupnih priprav regijskega centra zagotavlja Smučarska zveza Slovenije – panoga biatlon osnovna materialno-tehnična sredstva v obsegu, prilagojenem potrebam programa ter razpoložljivosti opreme in zmožnostmi panoge v posamezni sezoni.

V tekmovalni sezoni 2026/2027 bodo na voljo naslednji pripomočki:

- Malokalibrske puške, ki bodo tekmovalcem dodeljene poimensko na osnovi predhodne evidence klubov.
- Papirnat tarče za redno izvedbo strelske vadbe v sklopu regijskih treningov in priprav.
- Strelivo za malokalibrsko puško v obsegu predvidoma 1.000 kosov na tekmovalca, za vse tekmovalce, ki redno trenirajo v sklopu regijskega centra.

## **Razdelitev streliva poteka na naslednji način**

- do 1. 6. posamezen klub prejme 1/3 predvidene količine streliva,
- preostanek streliva klub prejme do konec meseca oktobra.

Do materialne podpore v obliki streliva je upravičen tekmovalec, ki glede na evidence prisotnosti na regijskih treningih doseže več kot 50% udeležbo. Če tekmovalec ne doseže zahtevanega praga udeležbe, klub zanj ni upravičen do dodelitve streliva.

Strelivo, potrebno za izvedbo taborov in selekcijskih priprav, panoga biatlon zagotovi dodatno, in ni vključeno v zgoraj navedeno kvoto.

## **Ostalo**

Trenerji, ki delujejo v okviru regijskih centrov, bodo vodili dnevnik izvedenih treningov ter enkrat mesečno poročali vodstvu panoge o realizaciji načrta dela in udeležbi tekmovalcev na posameznih treningih. V primeru neredne ali neupravičene udeležbe posameznega tekmovalca na treningih regijskega centra bo ta lahko izključen iz programa. Oprema SZS se vrne. Odgovornost za pravočasno obveščanje in utemeljevanje odsotnosti nosita tako tekmovalec kot klubski trener.

## **OKVIRNI LETNI NAČRT REGIJSKEGA CENTRA**

Letni načrt regijskih centrov sledi periodizaciji: maj-junij poudarja nizko intenzivni aerobni trening, tehniko teka na rokah, osnovno moč in streljanje v mirovanju; julij-avgust nadaljuje z aerobnim in postopnim anaerobnim treningom ter streljanjem prilagojenim fizični obremenitvi; september-november postopoma stopnjuje kompleksni trening (streljanje pod obremenitvijo) in preide na sneg, z optimizacijo tekmovalne pripravljenosti pred sezono; december-marec je namenjen tekmovalni sezoni in vzdrževanju forme.

## **PROGRAM DELA ŠOLE BIATLONA**

Šola biatlona bo tudi v sezoni 2026/2027 pomemben del razvoja najmlajših biatloncev. Program bo temeljil na poletnih taborih in pripravljalnih aktivnostih na Pokljuki, kjer bodo otroci nadgrajevali strelsko znanje, tehniko gibanja in športne navade. Večdnevno delo omogoča

postopno učenje, zaradi česar otroci lažje osvajajo znanje in naredijo manj napak za nadaljnji športni razvoj.

Pomemben cilj programa je tudi razbremenitev klubskih trenerjev pri delu s tekmovalci v regijskih centrih, da bodo lahko več časa namenili najmlajšim, predvsem njihovem razvoju osnovnih gibalnih sposobnosti. Prav široka gibalna osnova je ključna za dolgoročni razvoj mladih športnikov.

Posebno pozornost namenjamo tudi preprečevanju prezgodnje specializacije. Pri najmlajših moramo spodbujati raznoliko, starosti prilagojeno vadbo, saj prezgodnja usmerjenost le v eno športno panogo lahko negativno vpliva na razvoj otroka in njegovo kasnejšo športno kariero.

Pomemben del razvoja biatlona je tudi projekt **Biathlon4All (Biatlon za vse)**, preko katerega želimo biatlon približati širšemu krogu otrok in mladini. S takšnimi programi lahko skupaj povečamo zanimanje za biatlon in spodbudimo več mladih k vključitvi v klube.

### Organizacija taborov in priprav

Tabori Šole biatlona so namenjeni otrokom letnikov 2012 in 2013, torej starejšim dečkom in deklicam. En tabor bo organiziran tudi za mlajše dečke in deklice, pri čemer se ga lahko udeležijo otroci letnika 2015 in starejši.

Na taborih vsak klub zagotovi svojega trenerja. Seleksijskih priprav se bo udeležilo 10 starejših dečkov in deklic, za izvedbo pa bodo primarno skrbeli regijski trenerji, po potrebi tudi ob sodelovanju klubskih trenerjev.

V kolikor s strani Fundacije za šport ne bodo pridobljena sredstva za izvedbo taborov, bo potreben finančni prispevek udeleženca tabora (kritje prehrane v namestitvenih kapacitetah).

### Termini taborov in selekcij ZP

|   | KRAJ                                                         | DATUM               | DNI |
|---|--------------------------------------------------------------|---------------------|-----|
| 1 | Pokljuka tabor ZP + MK                                       | 1.7. – 5.7.2026     | 5   |
| 2 | Pokljuka tabor ZP (vključno MDE,MDI letnik 2015 in starejši) | 2.8. – 6.8.2026     | 5   |
| 3 | Pokljuka tabor ZP + MK                                       | 17.8.-21.8.2026     | 5   |
| 4 | Pokljuka selekcija                                           | 16.9.-20.9.2026     | 5   |
| 5 | Pokljuka selekcija                                           | 1.10.-5.10.2026     | 5   |
| 6 | Pokljuka selekcija                                           | 12.11. – 16.11.2026 | 5   |
| 7 | Pokljuka selekcija                                           | 4.12.-8.12.2026     | 5   |
| 8 | Pokljuka selekcija                                           | 17.12. – 20.12.2026 | 4   |

## KOLEDAR DOMAČIH IN MEDNARODNIH TEKMOVANJ

### KOLEDAR TEKMOVANJ SLOVENSKEGA POKALA IN DRŽAVNEGA PRVENSTVA

Biatlonska tekmovanja v Sloveniji potekajo v okviru dveh osrednjih pokalnih sistemov: **Pokala Zavarovalnice Triglav v biatlonu** in **Pokala Argeta Junior v biatlonu**. Tekmovalni koledar je zasnovan skozi celotno sezono in vključuje tako poletni del tekmovanj na rolgah kot zimski del na tekaških smučeh. S tem mladim in izkušenejšim tekmovalcem omogoča kontinuiran tekmovalni razvoj, klubom pa kakovostno primerjavo dela skozi različna obdobja priprave in tekmovanj.

V prihajajoči sezoni je predvideno, da se domačih tekmovanj v večji meri udeležujejo tudi člani A reprezentance, saj je njihova prisotnost pomembna za kakovostnejšo primerjavo med tekmovalci, dvig tekmovalne ravni, prenos izkušenj in dodatno motivacijo mlajšim kategorijam.

#### Poletna sezona

|   | DATUM      |    | KRAJ      | DISCIPLINA MK<br><i>čl., st.ml., ml.ml.</i> | VRSTNI<br>RED<br>ŠTARTA<br>MK | DISCIPLINA ZP<br><i>st.de., ml.de</i> |
|---|------------|----|-----------|---------------------------------------------|-------------------------------|---------------------------------------|
| 1 | 5. 9.      | SO | Pokljuka  | SPRINT-DP ROLKE                             | Ž                             | SPRINT-DP ROLKE                       |
| 2 | 6.9.       | NE | Pokljuka  | SKUP.ŠT.-DP ROLKE                           | M                             |                                       |
| 3 | 27.9.2026  | NE | Cerknica  |                                             |                               | POSAMIČNO ROLKE                       |
| 4 | 10.10.2026 | SO | Pokljuka  | POSAMIČNO-DP<br>ROLKE                       | Ž                             | ALTERNATIVNA<br>TEKMA                 |
| 5 | 17.10.2026 | SO | Stari trg |                                             |                               | SPRINT KROS                           |

#### Zimska sezona

|   | DATUM      |    | KRAJ     | DISCIPLINA MK<br><i>čl., st.ml., ml.ml.</i> | VRSTNI<br>RED<br>ŠTARTA<br>MK | DISCIPLINA ZP<br><i>st.de., ml.de</i> |
|---|------------|----|----------|---------------------------------------------|-------------------------------|---------------------------------------|
| 1 | 06.12.2026 | NE | Pokljuka | SPRINT                                      | M                             | SPRINT                                |
| 2 | 20.12.2026 | NE | Pokljuka | POSAMIČNO                                   | Ž                             | POSAMIČNO                             |
| 3 | 26.12.2026 | SO | Pokljuka | SKUPINSKI START -<br>DP                     | M                             | SPRINT -DP                            |
| 4 | 16.01.2027 | SO | Pokljuka | SPRINT                                      | Ž                             | SPRINT                                |

|    |            |    |                 |                              |          |                       |
|----|------------|----|-----------------|------------------------------|----------|-----------------------|
| 5  | 23.01.2027 | SO | Pokljuka        | SKUPINSKI START              | M        | POSAMIČNO             |
| 6  | 20.02.2027 | SO | <b>Pokljuka</b> | <b>POSAMIČNO - DP</b>        | <b>Ž</b> | <b>POSAMIČNO - DP</b> |
| 7  | 07.03.2027 | NE | Pokljuka        | SPRINT                       | Ž        | SPRINT                |
| 8  | 21.03.2027 | NE | Pokljuka        | SPRINT                       | Ž        | ALTERNATIVNA<br>TEKMA |
| 9  | 27.03.2027 | NE | <b>Pokljuka</b> | <b>SPRINT - DP</b>           | <b>M</b> | SPRINT                |
| 10 | 28.03.2027 | NE | <b>Pokljuka</b> | <b>ZASLEDOVALNO -<br/>DP</b> | <b>M</b> |                       |

## KOLENDAR FESA ALPSKEGA POKALA V BIATLONU

Tekmovanja v Alpskem pokalu v biatlonu potekajo v okviru združenja FESA, v zadnjih letih pa imajo hkrati tudi status regionalnih dogodkov Mednarodne biatlonske zveze IBU.

To pomeni, da imajo tekmovanja dodatno mednarodno vrednost, saj se rezultati tekmovalcev upoštevajo tudi kot kvalifikacijske točke za nastop na IBU Junior pokalu in se beležijo v uradno bazo IBU. Za tekmovalce to predstavlja pomembno priložnost za pridobivanje mednarodnih izkušenj, doseganje potrebnih kriterijev in postopno vključevanje v višje ravni tekmovanj pod okriljem IBU.

|   | DATUM         | KRAJ              |
|---|---------------|-------------------|
| 1 | 9.-13.12.2026 | Lenzerheide, SUI  |
| 2 | 7.-10.1.2027  | Isolaccia, ITA    |
| 3 | 11.-14.2.2027 | Ruhpolding, GER   |
| 4 | 11.-14.3.2027 | Obertilliach, AUT |

Obrazložitev izbora nastopajočih na Alpskem pokalu:

Prioritetno kvote za nastop na Alpskem pokalu (AP), v sklopu finančnega povračila IBU, zasedejo reprezentančni tekmovalci. Ker je program IBU Junior tekmovanj "skromen" (3x IBU Junior Cup + Junior WCH) to pomeni, da se bo Mladinska reprezentanca udeleževala tudi AP, ker je po novem sistemu to tudi tekmovanje, kjer se pridobiva potrebne kvalifikacijske točke za nastop na IBU Junior Cupu in ostalih IBU tekmovanjih. Tekem Alpskega pokala se bodo udeleževali tudi regijski tekmovalci. V kolikor bo iz logističnih ali finančnih razlogov potrebno zmanjševati število udeležencev, bodo imeli prednost tekmovalci mladinske reprezentance in boljši tekmovalci iz regijskih centrov. V primeru interesa klubov po nastopu njihovih tekmovalcev panoga lahko uredi uradno prijavo na AP, ostalo (namestitve, prehrana, pot) je v domeni klubov. Kriteriji izbire regijskih tekmovalcev po že ustaljeni praksi izvedejo regijski trenerji.

Po pravilih IBU so uvedene oz. na novo poimenovane sledeče kategorije:

- Moški/Ženske
- U21 Moški / U21 Ženske (ustreza prejšnji Juniorski kategoriji – mlajši člani)
- U19 Moški / U19 Ženske (ustreza prejšnji mladinski kategoriji II)
- U17 Moški / U17 Ženske (ustreza prejšnji mladinski kategoriji I)

Starostne kategorije IBU:

| Sezona                  | Moški/Ženske    | U21        | U19         | U17         |
|-------------------------|-----------------|------------|-------------|-------------|
| 01.07.2025 - 30.06.2026 | 2004 + starejši | 2005, 2006 | 2007 2008   | 2009 - 2010 |
| 01.07.2026 - 30.06.2027 | 2005 + starejši | 2006, 2007 | 2008 - 2009 | 2010 - 2011 |
| 01.07.2027 - 30.06.2028 | 2006 + starejši | 2007, 2008 | 2009 - 2010 | 2011 - 2012 |

V sezoni 2026/27 se na prej poimenovanem »Mladinskem/Juniorskem« svetovnem prvenstvu ukinja kategorija »mladinci« (U19/U17) in je tekmovanje poimenovano »Juniorsko svetovno prvenstvo« (Svetovno prvenstvo za mlajše člane), kjer nastopa le kategorija U21.

## KOLEDAR IBU TEKMOVANJ

|  <b>INTERNATIONAL BIATHLON UNION</b> |       |                   |                         |           |                  |                                          |          |                     |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|-------------------|-------------------------|-----------|------------------|------------------------------------------|----------|---------------------|
| <b>TRIMESTER-ALLOCATION SEASON 2026 - 2027</b><br>(Effective: xxx)                                                      |       |                   |                         |           |                  |                                          |          |                     |
| BMW IBU WORLD CUP BIATHLON / WCH                                                                                        |       |                   | IBU CUP BIATHLON / OECB |           |                  | IBU JUNIOR CUP BIATHLON / JWCH / RC / YF |          |                     |
| EVENT                                                                                                                   | VENUE | PLANNED DATE      | EVENT                   | VENUE     | PLANNED DATE     | EVENT                                    | VENUE    | PLANNED DATE        |
| <b>TRIMESTER 1</b><br>finishes<br>20.12.2026                                                                            | WC 1  | Kontiolahti FIN   | 23.11. - 29.11.2026     | IBU CUP 1 | IdreFjäll SWE    | 23.11.-29.11.2026                        |          |                     |
|                                                                                                                         | WC 2  | Hochfilzen AUT    | 30.11. - 06.12.2026     | IBU CUP 2 | Sjusjoen NOR     | 30.11.-06.12.2026                        |          |                     |
|                                                                                                                         | WC 3  | Annecy LGB FRA    | 07.12. - 13.12.2026     |           |                  |                                          | IBU RE*  | 10.12.-13.12.2026   |
| <b>TRIMESTER 2</b><br>finishes on<br>24.01.2027                                                                         |       |                   |                         | IBU CUP 3 | Obertilliach AUT | 14.12.-20.12.2026                        | IBU RE*  | 18.12.-20.12.2026   |
|                                                                                                                         | WC 4  | Pokljuka SLO      | 30.12. - 03.01.2027     |           |                  |                                          | IBU RE*  | 28.12.-30.12.2026   |
|                                                                                                                         | WC 5  | Ruhpolding GER    | 04.01. - 10.01.2027     | IBU CUP 4 | Arber GER        | 04.01.-10.01.2027                        | IBU RE*  | 08.01-10.01.2027    |
|                                                                                                                         | WC 6  | Antholz ITA       | 11.01. - 17.01.2027     | IBU CUP 5 | Goms SUI         | 11.01.-17.01.2027                        | IBU JC 1 | Madona LAT          |
| <b>TRIMESTER 3</b><br>finishes on<br>21.03.2027                                                                         | WC 7  | Nove Mesto nM CZE | 18.01. - 24.01.2027     |           |                  |                                          | IBU RE*  | 22.01.-24.01.2027   |
|                                                                                                                         |       |                   |                         | OECB      | Pokljuka SLO     | 25.01.-31.01.2027                        | IBU RE*  | 29.01.-30.01.2027   |
|                                                                                                                         |       |                   |                         | IBU CUP 6 | Pokljuka SLO     | 01.02.-07.02.2027                        | IBU JC 2 | Ridnaun ITA         |
|                                                                                                                         | WCH   | Otepää EST        | 08.02. - 21.02.2027     |           |                  |                                          | IBU RE*  | 12.02-14.02.2027    |
|                                                                                                                         |       |                   |                         |           |                  |                                          | IBU RE*  | 19.02-21.02.2027    |
|                                                                                                                         |       |                   |                         |           |                  |                                          | JWCH     | Jakuszyce POL       |
|                                                                                                                         | WC 8  | Oberhof GER       | 01.03. - 07.03.2027     | IBU CUP 7 | Ridnaun ITA      | 01.03.-07.03.2027                        | IBU JC 3 | Brezno-Osrbie SVK   |
|                                                                                                                         | WC 9  | Östersund SWE     | 08.03. - 14.03.2027     | IBU CUP 8 | Martell ITA      | 08.03.-14.03.2027                        | IBU RE*  | 08.03.-14.03.2027   |
|                                                                                                                         | WC 10 | Oslo NOR          | 15.03. - 21.03.2027     |           |                  |                                          | IBU RE*  | 15.03. - 21.03.2027 |

\* Optional time slots for Regional Events;  
they shall not be organized during JC weeks

## **CELOSTNA STROKOVNA PODPORA ŠPORTNIKOM**

Poglavje predstavlja podporne strokovne vsebine, ki so pomemben del trenažnega in tekmovalnega procesa biatlonskih reprezentanc. Vključuje področja zdravstva, fizioterapije, nutricistike, psihološke podpore in fizioloških testiranj, ki skupaj prispevajo k zdravstveni varnosti športnikov, učinkovitejši regeneraciji, boljši telesni pripravljenosti, mentalni stabilnosti ter kakovostnejšemu načrtovanju treninga in tekmovalnih obremenitev.

### **ZDRAVSTVO IN FIZIOTERAPIJA**

Zdravstvena in fizioterapevtska podpora sta pomemben del celostne obravnave športnikov, saj omogočata preventivo, pravočasno zaznavanje morebitnih težav, učinkovito regeneracijo ter hitrejšo in kakovostnejšo rehabilitacijo ob poškodbah. Cilj je zagotavljanje zdravstvene varnosti športnikov in optimalne telesne pripravljenosti skozi celotno sezono.

Ukrepi:

- obvezni zdravstveni pregledi,
- fizioterapevtske obravnave – sodelovanje s podjetjem Fizian, ki biatlonskim reprezentancam omogoča uporabo različnih fizioterapevtskih pripomočkov za preventivo in odpravljanje morebitnih težav in poškodb,
- preventivni programi – redni pregledi krvi pod strokovnim nadzorom zdravniške službe; poleg rednih se po potrebi opravijo tudi izredni pregledi,
- rehabilitacija poškodb,
- nadstandardno zdravstveno zavarovanje vseh športnikov v okviru vseh biatlonskih reprezentanc, kar omogoča hitrejšo in bolj kakovostno obravnavo,
- testiranja.

### **NUTRICISTIKA, PSIHOLOŠKA PODPORA, FIZIOLOŠKA TESTIRANJA**

Nutricistična, psihološka in fiziološka podpora prav tako predstavljajo pomemben del celostne priprave športnikov. Namenjena je podpori športni uspešnosti, razvoju mentalne stabilnosti, boljšemu obvladovanju tekmovalnih situacij ter spremljanju fizioloških sposobnosti, kar omogoča kakovostnejše načrtovanje trenažnega procesa.

V skladu z dodeljenimi sredstvi FŠO je podpora zagotovljena skozi celotno sezono v sodelovanju z Inštitutom za šport pri Fakulteti za šport, ki operativno izvaja meritve in testiranja. Organizacijsko se napovedi meritev in sistem financiranja izvajajo preko Nacionalnega olimpijskega inštituta. Po potrebi se lahko vključijo tudi drugi specialisti.

Ukrepi:

- individualni in skupinski prehranski načrti ter svetovanje,
- spremljanje prehranskih navad,
- izobraževanje športnikov,
- nadzor nad uporabo prehranskih dopolnil,
- spremljanje telesne sestave,
- mentalni trening,
- priprava na stresne oziroma tekmovalne situacije,
- razvoj timske dinamike,
- spiroergometrija na tekaški preprogi oziroma obremenitveno testiranje z merjenjem

maksimalne porabe kisika –  $VO_2\max$ ; za vsako ekipo so terminsko predvidena testiranja od 3- do 5-krat na tekmovalca v sezoni,

- izvedba merenj TMG, body stat, testa aduktorjev in abduktorjev ter back check testa,
- druge aktivnosti po potrebi in v skladu s finančnimi zmožnostmi.

## **SODELOVANJE S KLUBI**

Razvojna podpora panoge: ključne aktivnosti in naloge

1. Enoten, piramidni sistem treninga vseh selekcij, od A ekipe do klubskih tekmovalcev.
2. Podpora prehodu tekmovalcev iz klubov, preko Šole biatlona in Regijskih centrov, v reprezentančne selekcije.
3. Osvežitev organiziranosti Regijskih centrov in Šole biatlona za boljšo povezavo s klubi.
4. Zagotavljanje tekmovalnega razvoja tekmovalcev in strokovnosti klubskih trenerjev preko taborov in selekcijskih priprav.
5. IBU izobraževanje za klubske trenerje (IBU Basic course, 23.–28. 10. 2026 na Pokljuki; do 15 slovenskih in približno 10 avstrijskih trenerjev).
6. Pomoč klubom na organizacijskem in strokovnem področju preko regijskih trenerjev, ki delujejo prek Nacionalne panožne športne šole.
7. Priprave, tabori in selekcije za klubske tekmovalce.
8. Brezplačna uporaba zračnih in malokalibrskih pušk klubskim tekmovalcem v skladu s finančnimi zmožnostmi panoge; uvaja se nadomestilo 250 EUR/sezono za uporabo malokalibrskih pušk za klubske tekmovalce, ki niso člani reprezentančnih selekcij.
9. Servis zračnih in malokalibrskih pušk.
10. Enotno mazanje smuči na državnih prvenstvih, Pokalu Argeta Junior in Pokalu Zavarovalnice Triglav.
11. Povračilo za organizacijo tekmovalcev (plačilo izvedbe, zavarovanje, GRS in zdravstvena pomoč, časomerilna služba, medalje in priznanja) ter povračilo startnin.
12. Usposabljanje sodniškega kadra glede na spremembe pravil in novosti v biatlonu.
13. Spodbujanje izobraževanja strokovnega in trenerskega kadra na vseh nivojih, tudi prek programov IBU Academy.
14. Vzpostavitev sistema licenc za trenerje, z jasnimi strokovnimi standardi.
15. Sistematično spremljanje razvoja tekmovalcev preko skupnih testiranj in analiz, povezanih s selekcijskimi pripravami.
16. Promocija biatlona med otroki in mladimi ter spodbujanje vključevanja novih otrok v klubske programe.
17. Krepitev sodelovanja med panogo, klubi, trenerji in starši preko redne, odprte komunikacije; obveščanje o tečaju in izpitu za varno rokovanje z orožjem, ki ga (v skladu z zakonom) opravijo starši mladoletnih tekmovalcev na malokalibrskem orožju in tekmovalci ob dopolnitvi 18 let (stroške krijejo starši oz. tekmovalci).

## **ORGANIZACIJSKO DELOVANJE PANOG**

### **ORGANIZACIJSKA PODLAGA IN ORGANI PANOG**

Panoga biatlon deluje v okviru Smučarske zveze Slovenije kot samostojna panoga, ki povezuje biatlonske klube, reprezentance, strokovne ekipe, regijske centre, Šolo biatlona ter druge strokovne in organizacijske deležnike. Organizacijsko delovanje panoge temelji na sprejetih aktih SZS, letnem programu dela ter prenovljenem oziroma osveženem Poslovniku o delu organov panoge biatlon.

Najvišji organ panoge je Zbor panoge, izvršno delovanje med zasedanji Zbora pa vodi Odbor panoge. Delovanje panoge strokovno podpirata Strokovni svet panoge in Tekmovalna komisija panoge. Njihove pristojnosti, način delovanja, sklicovanje sej, odločanje, zapisniki in drugi postopki so podrobneje opredeljeni v Poslovniku o delu organov panoge biatlon, zato se program dela v tem delu sklicuje na določila Poslovnika.

Poslovno finančni program dela slovenskih biatlonskih reprezentanc temelji na:

- Nacionalnem programu športa v Republiki Sloveniji
- Letnem programu športa
- Strategiji delovanja Smučarske zveze Slovenije in Zbora za biatlon
- Pravilih in sistemih tekmovalj Mednarodne biatlonske zveze – IBU
- Internih aktih Smučarske zveze Slovenije

Nosilec programa je Smučarska zveza Slovenije – Zbor za biatlon, ki zagotavlja organizacijo, izvajanje in nadzor nad programom.

#### **Operativno usklajevanje in izvajanje programa**

Organizacijsko delovanje panoge vključuje pripravo letnega strokovno-tekmovalnega, poslovnega in finančnega programa, usklajevanje s SZS, pripravo gradiv za organe panoge, spremljanje realizacije sklepov, koordinacijo dela reprezentanc, regijskih centrov, Šole biatlona in klubov ter sodelovanje z zunanjimi strokovnimi sodelavci, partnerji, sponzorji in Mednarodno biatlonsko zvezo IBU.

#### **Sestanki, poročanje in odločanje**

Usklajevanje dela poteka preko sej organov panoge, strokovnih sestankov, redne komunikacije z vodstvom SZS, trenerji, klubi in drugimi sodelavci. Ključni procesi odločanja se izvajajo v skladu s Poslovnikom, pri čemer se posebno pozornost namenja transparentnosti, pravočasni pripravi gradiv, poročanju, finančnemu nadzoru ter odgovornemu izvajanju sprejetih programov in sklepov.

## **UPRAVLJANJE IN RAZVOJ PANOGE**

### **STRATEŠKA USMERITEV PANOGE**

Upravljanje panoge biatlon je usmerjeno v dolgoročno stabilnost, strokovni razvoj in konkurenčnost slovenskega biatlona na mednarodni ravni. Osnovni cilj je zagotavljanje pogojev za kakovostno delo reprezentanc, razvoj mladih športnikov, podpora klubskemu okolju ter postopno krepitev celotnega biatlonskega sistema.

Smernice delovanja panoge za sezono 2026/27 so opredeljene v tem programu dela, ki predstavlja letni strokovni, organizacijski in finančni okvir delovanja. Hkrati pa je v načrtu tudi priprava širšega strateškega dokumenta razvoja slovenskega biatlona do leta 2030, ki bo opredelil srednjeročne in dolgoročne cilje panoge.

#### **Priprava strategije razvoja do leta 2030**

V prihodnjih mesecih se bo začel proces priprave strateškega dokumenta razvoja slovenskega biatlona do leta 2030. V ta namen so predvidena srečanja z različnimi deležniki panoge ter oblikovanje delovnih skupin, v katere bodo povabljeni predstavniki klubov, stroke, organizacijskega okolja in drugi pomembni sogovorniki.

Namen procesa je zbrati poglede, potrebe in predloge različnih delov biatlonskega sistema ter na tej podlagi oblikovati skupne razvojne smernice. Strategija bo služila kot podlaga za usklajeno delovanje panoge, določitev prioritet, krepitev strokovnega in klubskega okolja ter dolgoročno načrtovanje razvoja slovenskega biatlona.

### **POVEZOVANJE REPREZENTANC, KLUBOV IN RAZVOJNIH PROGRAMOV**

Razvoj panoge temelji na povezovanju vseh ravni delovanja: reprezentanc, klubov, regijskih centrov, Šole biatlona, strokovnega kadra in podpornih služb. Poseben poudarek je namenjen vzpostavljanju enotnega razvojnega sistema, ki omogoča prehod tekmovalcev iz klubskih sredin preko razvojnih programov v reprezentančne selekcije. S tem se zagotavlja kontinuiteta dela, boljše spremljanje športnega razvoja in jasnejša pot športnikov od začetnih kategorij do najvišje ravni.

#### **Regijski centri in Šola biatlona**

Pomemben del razvoja predstavljajo regijski centri in Šola biatlona, ki služijo kot povezovalni člen med klubi in reprezentančnim sistemom. Njihova vloga je pomembna pri strokovni podpori klubom, širjenju baze mladih tekmovalcev, organizaciji taborov, selekcijskih priprav in promocijskih aktivnosti.

#### **Financiranje, partnerstva in dolgoročni razvoj**

Panoga bo tudi v prihodnje skrbela za odgovorno finančno upravljanje, črpanje sredstev iz domačih in mednarodnih virov, sodelovanje s sponzorji in opremljevalci ter razvoj projektov, ki prispevajo k večji prepoznavnosti biatlona. Med pomembnimi usmeritvami ostajajo krepitev klubskega okolja, razvoj strokovnega kadra, posodabljanje infrastrukture, prilagajanje podnebnim spremembam ter povečanje zanimanja otrok in mladih za biatlon.

## **KADROVSKO PODROČJE**

### **KADROVSKA STRUKTURA PANOG**

Kadrovsko področje je eno ključnih področij panoge biatlon, saj je za kakovostno izvajanje programa nujna stabilna, strokovno usposobljena in dovolj široka kadrovska struktura, ki vključuje vodstvo panoge, vodstvo reprezentanc, trenerje, pomočnike trenerjev, serviserje, fizioterapevte, strokovne sodelavce, administrativno podporo, regijske trenerje in druge zunanje strokovnjake. Jasna razdelitev nalog, odgovornosti in komunikacijskih poti je pomembna za učinkovito izvajanje strokovnega, tekmovalnega, organizacijskega in podpornega dela panoge. Kadrovska struktura mora omogočati nemoteno izvajanje programov reprezentanc, regijskih centrov, Šole biatlona in aktivnosti za podporo klubom.

#### **Ohranjanje izkušenj in vključevanje novih sodelavcev**

V prihodnjem obdobju bo pomembno ohranjanje izkušenih sodelavcev ter postopno vključevanje novih kadrov, predvsem na področju trenerskega dela, servisa, organizacijske podpore, projektnega dela in dela z mladimi. Panoga se zaveda, da je razvoj kadrov dolgoročen proces, zato bo treba načrtno ustvarjati pogoje za prenos znanja, vključevanje mlajših sodelavcev in postopno krepitev strokovne baze.

Poseben izziv predstavlja krepitev kadrovske strukture v servisni ekipi, saj priprava smuči, testiranje, razvoj struktur, poznavanje materialov in sodelovanje z opremljevalci pomembno vplivajo na konkurenčnost reprezentanc. Zato bo treba tudi na tem področju ohranjati izkušene kadre, hkrati pa postopno vključevati nove serviserje in jim omogočati pridobivanje izkušenj v domačem in mednarodnem okolju.

#### **Izobraževanje in strokovni razvoj**

Na področju strokovnega dela bo panoga nadaljevala s podporo trenerjem na vseh ravneh, vključno s klbskimi trenerji, regijskimi trenerji in trenerji reprezentanc. Spodbujalo se bo vključevanje v nacionalna in mednarodna izobraževanja, med drugim tudi preko programov IBU Academy, ter prenos pridobljenega znanja v delo s tekmovalci v klubih, regijskih centrih, Šoli biatlona in reprezentancah.

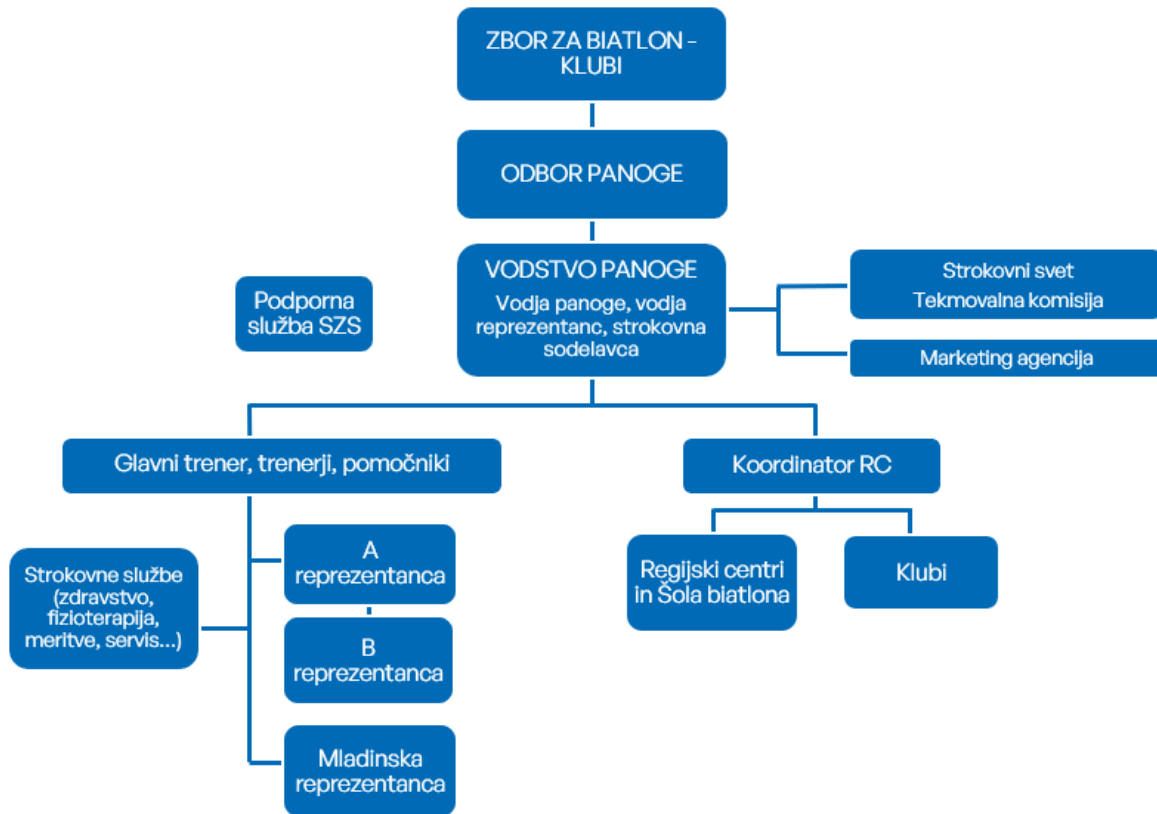
Pomemben cilj je tudi vzpostavitev oziroma nadgradnja sistema licenciranja trenerjev, ki bo prispeval k večji strokovni urejenosti, jasnejšim standardom dela in stalnemu izobraževanju strokovnega kadra. S tem želi panoga dolgoročno zagotoviti kakovostno strokovno podporo tekmovalcem v vseh razvojnih obdobjih.

## **ORGANIGRAM IN OPISI DELOVNIH NALOG**

V nadaljevanju poglavja sta predstavljena organigram panoge biatlon in pregled ključnih funkcij ter delovnih nalog znotraj kadrovske strukture. Namen tega dela je jasno opredeliti vloge, odgovornosti in medsebojne povezave med vodstvom panoge, reprezentancami, strokovnim

kadrom, servisno ekipo, administrativno podporo in drugimi sodelavci, ki sodelujejo pri izvajanju programa.

Opisi nalog vključujejo ključne odgovornosti vodje panoge, vodje reprezentanc, strokovnih sodelavcev, glavnega trenerja, trenerjev, pomočnikov trenerjev, fizioterapevta in serviserjev. S tem se zagotavlja preglednejša organizacija dela, boljše usklajevanje aktivnosti ter jasnejša razporeditev odgovornosti znotraj panoge.



### Vodja panoge

Vodja panoge strokovno in poslovno vodi panogo ter pripravlja in predlaga strokovni, tekmovalni, poslovni in finančni načrt panoge. Načrt se predhodno uskladi z Odborom panoge in nato predloži v potrditev Zboru panoge.

Vodja panoge je odgovoren za izvajanje sprejetega načrta in skupaj s pristojnimi osebami spremlja njegovo realizacijo. Nudi strokovno in splošno podporo Zboru panoge, Odboru panoge in predsedniku panoge, zastopa panogo v internih procesih SZS ter koordinira delo Strokovnega sveta panoge in Tekmovalne komisije panoge.

Pri svojem delu se usklajuje z direktorjem SZS in drugimi odgovornimi osebami znotraj organizacijske strukture SZS ter opravlja tudi druge naloge, ki mu jih določijo Odbor panoge, predsednik panoge ali direktor SZS.

### Vodja reprezentanc

Vodja reprezentanc je odgovorna oseba za vodenje reprezentanc. Sodeluje z vodjo panoge pri pripravi strokovnega, tekmovalnega, poslovnega in finančnega načrta ter strategije panoge.

Njegove naloge vključujejo koordinacijo dela reprezentanc in regijskih selekcij, delo s trenerji in ostalim strokovnim osebjem, usklajevanje obveznosti tekmovalcev, organizacijo dela z zunanjimi strokovnimi sodelavci ter skrb za uradno opremo in vozila reprezentanc.

Vodja reprezentanc upravlja in vnaša podatke v aplikacije Mednarodne biatlonske zveze IBU, predseduje Strokovnemu svetu panoge, sodeluje s Tekmovalno komisijo ter zagotavlja strokovno podporo organom panoge.

### **Strokovna sodelavca**

Strokovni sodelavec nudi podporo pri strokovnih, organizacijskih in administrativnih nalogah, ki jih opravlja vodja panoge in vodja reprezentanc. Sodeluje pri koordinaciji dela s trenerji, tekmovalci, strokovnim osebjem reprezentanc, regijskih centrov in Šole biatlona.

Med njegove naloge sodijo najave meritev preko Nacionalnega olimpijskega inštituta, koordinacija z zunanjimi strokovnimi sodelavci, sodelovanje pri pripravi vlog in poročil za sredstva LPŠ in FŠO, delo z nacionalnimi in mednarodnimi aplikacijami ter podpora projektom IBU.

Strokovni sodelavec je tudi operativno odgovorna oseba za promocijo biatlona, naročanje opreme, skrb za skladišče panoge, administrativno področje orožja ter sodelovanje z ZUTS.

Strokovni sodelavec za razvoj, projekte in komunikacijo sodeluje pri pripravi programov, strategij, poročil, projektnih zasnov in drugih strokovnih gradiv panoge. Koordinira projekte in aktivnosti panoge na nacionalni in mednarodni ravni, vključno s projekti IBU, ter sodeluje s predsednikom panoge, Odborom panoge, klubi, strokovnimi sodelavci, partnerji in drugimi deležniki.

Skrbi za vsebinsko in komunikacijsko usklajenost gradiv, promocijskih aktivnosti in celostne podobe panoge. Pripravlja vsebine za notranjo in zunanjo komunikacijo, sodeluje pri izvedbi promocijskih dogodkov ter pri aktivnostih, povezanih z reprezentančno opremo, opremo panoge, sponzorji in drugimi vključenimi deležniki.

Opravlja tudi druge strokovne, organizacijske, komunikacijske in projektne naloge, povezane z delovanjem, promocijo, razvojem in organizacijo panoge biatlon.

Strokovna sodelavca sodelujeta pri pripravi in predlogih strokovnega, tekmovalnega, poslovnega in finančnega načrta ter strategije panoge.

### **Glavni trener**

Glavni trener koordinira, usklajuje in nadzoruje strokovno delo reprezentančnih selekcij. Odgovarja za delo znotraj formirane skupine v skladu s potrjenim načrtom na organih SZS.

Pripravlja in izvaja letni program dela v sodelovanju z vodjo reprezentanc in drugimi trenerji, sodeluje pri izboru športnikov za nastop na tekmovanjih, vodi in usklajuje treninge ter tekmovanja, evidentira in analizira rezultate športnikov ter sodeluje pri pripravi vsebinskih načrtov, programov in poročil.

### **Trenerji**

Trenerji izvajajo program treningov in tekmovanj znotraj posameznih skupin oziroma selekcij. Odgovorni so za delo v skladu s potrjenim načrtom, pripravo in izvedbo letnega programa dela, vodenje treningov, sodelovanje pri izboru športnikov ter spremljanje in analizo njihovega napredka.

Pri svojem delu sodelujejo z vodjo reprezentanc, glavnim trenerjem, serviserji, proizvajalci opreme in drugimi izvajalci programa.

### **Pomočniki trenerjev**

Pomočniki trenerjev pomagajo trenerjem in ostalim članom strokovne ekipe pri izvajanju treningov, tekmovanj in drugih nalog v trenažnem procesu. Sodelujejo pri organizaciji dela, izvedbi treningov, spremljanju tekmovalcev, analizi rezultatov ter pripravi programov in poročil.

Njihova vloga je pomembna pri zagotavljanju kakovostnejše izvedbe programa in dodatne strokovne podpore tekmovalcem.

### **Fizioterapevt**

Fizioterapevt opravlja naloge s področja fizioterapije, masaže, preventive in rehabilitacije v skladu s strokovno usposobljenostjo. Spremlja športnike na treningih in tekmovanjih, sodeluje pri zdravstveni preventivi, rehabilitaciji poškodb ter po potrebi spremlja športnike pri obveznih kontrolah dopinga ali obiskih zdravstvenih ustanov.

Skrbi za fizioterapevtske pripomočke in naprave, pripravi letno vsebinsko poročilo s področja fizioterapije ter sodeluje z zdravniško službo, trenerji in drugimi izvajalci programa.

### **Serviserji**

Serviserji izvajajo program servisa smučí, kar vključuje izbor, testiranje, analizo, mazanje in skrb za smučí. Sodelujejo z opremljevalci smučí in druge opreme, trenerji ter ostalimi člani strokovne ekipe.

Njihovo delo je pomemben del tekmovalne uspešnosti, saj neposredno vpliva na kakovost priprave opreme in konkurenčnost tekmovalcev. Serviserji sodelujejo na treningih in tekmovanjih, pomagajo trenerjem, evidentirajo podatke ter sodelujejo pri analizi rezultatov športnikov.

## **TRŽENJE, SPONZORSTVA IN PARTNERSTVA**

### **Marketinško-trženjski model panoge**

Trženje in marketinške aktivnosti panoge biatlon se izvajajo v sodelovanju z zunanjo agencijo, ki skrbi za razvoj marketinškega produkta SloSki Biatlon, pripravo sponzorskih ponudb, pridobivanje novih partnerjev, skrb za obstoječe sponzorje ter izvajanje aktivnosti, ki izhajajo iz dogovorjenih sponzorskih obveznosti.

Zunanja agencija panogi zagotavlja strokovno podporo pri oblikovanju tržnih vsebin, pripravi predstavitvenih gradiv, poročil, aktivacij in komunikacijskih zgodb, ki krepijo vrednost biatlona kot športnega, medijskega in partnerskega produkta.

### **Sponzorstva in dolgoročna partnerstva**

Sponzorska sredstva in sodelovanje z opremljevalci predstavljajo pomemben del delovanja panoge, saj omogočajo kakovostnejšo izvedbo trenažnega in tekmovalnega procesa, podporo reprezentancam, razvoj mladih športnikov ter širšo promocijo biatlona.

Panoga bo tudi v prihodnje usmerjena v ohranjanje stabilnih partnerskih odnosov, izpolnjevanje pogodbenih obveznosti, pripravo poročil za partnerje ter razvoj novih oblik sodelovanja. Poseben poudarek bo namenjen dolgoročnim partnerstvom, ki presegajo klasično izpostavitve logotipa in vključujejo vsebinske aktivacije, digitalne zgodbe, dogodke, sodelovanje s športniki ter projekte, prilagojene ciljem posameznega partnerja.

### **Sodelovanje s SZS v hibridnem modelu**

Marketinške in komunikacijske aktivnosti panoge se izvajajo tudi v t. i. hibridnem modelu sodelovanja s Smučarsko zvezo Slovenije. To pomeni, da se aktivnosti panoge usklajujejo s krovno zvezo, povezujejo s skupnimi projekti ter sledijo širši strateški usmeritvi razvoja zimskih športov v Sloveniji.

Takšen način dela omogoča boljšo usklajenost komunikacije, učinkovitejše povezovanje sponzorjev, večjo prepoznavnost panoge ter močnejši skupni nastop biatlona v okviru znamke SloSki.

## **KOMUNIKACIJA IN ODNOSI Z JAVNOSTMI**

### **Komunikacijske aktivnosti panoge**

Komunikacija panoge biatlon je usmerjena v povečanje prepoznavnosti slovenskega biatlona, podporo reprezentancam, promocijo športnikov, obveščanje javnosti ter izpolnjevanje komunikacijskih obveznosti do sponzorjev in partnerjev.

Aktivnosti vključujejo pripravo sporočil za javnost, sodelovanje z mediji, organizacijo novinarskih konferenc, pripravo vsebin za spletne strani in novičnike, upravljanje družbenih omrežij, podporo športnikom pri komunikaciji ter spremljanje medijske in digitalne izpostavljenosti panoge.

### **Digitalna komunikacija in vsebinska podpora**

Poseben poudarek bo namenjen digitalni komunikaciji, saj so družbena omrežja, video vsebine, zakulisne zgodbe, predstavitve športnikov in redna komunikacija skozi celotno leto pomemben del sodobnega športnega komuniciranja.

Panoga bo nadaljevala z razvojem vsebin, ki biatlon približujejo navijačem, mladim, klubskemu okolju in širši javnosti. Pri tem je pomembno sodelovanje športnikov, trenerjev, klubov in strokovnih ekip, saj avtentične zgodbe iz športnega okolja pomembno prispevajo k večji prepoznavnosti in zanimanju za biatlon.

### **Usklajevanje s komunikacijsko strategijo SZS**

Komunikacija panoge se usklajuje s komunikacijskimi usmeritvami Smučarske zveze Slovenije. Namen takšnega sodelovanja je zagotavljanje enotnega nastopa, boljše koordinacije vsebin, večje učinkovitosti pri medijskih aktivnostih ter povezovanja biatlona s širšo zgodbo slovenskih zimskih športov.

V tem okviru panoga sodeluje z odgovornimi osebami SZS, zunanjimi sodelavci, mediji, sponzorji in drugimi deležniki, z namenom, da se komunikacija izvaja pravočasno, strokovno, usklajeno in skladno z razvojnimi cilji panoge.

## **DOGODKI, PROMOCIJA IN PROJEKTI**

### **Promocijski in razvojni projekti**

Panoga biatlon bo tudi v sezoni 2026/27 izvajala in razvijala projekte, namenjene promociji biatlona, vključevanju mladih, širjenju baze tekmovalcev in približevanju športa širši javnosti.

Med pomembnejše aktivnosti sodijo projekti, kot so International Biathlon Day, Biathlon4All, promocijske aktivnosti za otroke in mlade, predstavitve po šolah, sodelovanje s klubi in drugi projekti, ki spodbujajo zanimanje za biatlon in omogočajo prvi stik otrok ter družin s tem športom.

Dogodki in predstavitve panoge

V okviru promocijskih aktivnosti panoga načrtuje izvedbo različnih dogodkov, predstavitev, srečanj, novinarskih dogodkov, sprejemov športnikov, delavnic in drugih aktivnosti, ki prispevajo k večji prepoznavnosti biatlona ter povezovanju športnikov, klubov, partnerjev, medijev in navijačev.

Dogodki imajo pomembno vlogo pri grajenju skupnosti okoli biatlona. Poleg športnega in promocijskega učinka omogočajo tudi stik s širšo javnostjo, vključevanje otrok in mladih, predstavitev klubov ter krepitev navijaške baze.

### **Mednarodni projekti in sodelovanje z IBU**

Pomemben del projektnega dela predstavljajo tudi aktivnosti, povezane z Mednarodno biatlonsko zvezo IBU. Panoga bo nadaljevala s prijavi, izvajanjem in poročanjem projektov v sistemu IBU ter z vključevanjem v mednarodne razvojne in promocijske pobude.

Sodelovanje z IBU omogoča dodatno finančno, vsebinsko in razvojno podporo, hkrati pa slovenski biatlon povezuje z mednarodnimi smernicami razvoja športa, promocije, izobraževanja, vključevanja mladih in širjenja biatlonske skupnosti. Več v poglavju mednarodno sodelovanje.

## **OPREMA IN LOGISTIKA**

### **Načrtovanje in zagotavljanje opreme**

Področje opreme in logistike zajema načrtovanje, naročanje, usklajevanje, razdeljevanje in spremljanje uporabe opreme, ki je potrebna za nemoteno izvajanje programov reprezentanc, regijskih centrov, Šole biatlona in drugih aktivnosti panoge. Vključuje reprezentančna oblačila, vozila, opremo za trenerje, serviserje in strokovne sodelavce, športno in tehnično opremo, opremo za rokovanje z orožjem ter drugo podporno opremo, ki jo panoga zagotavlja v skladu s programom in finančnimi zmožnostmi.

### **Sodelovanje z opremljevalci in partnerji**

Panoga bo tudi v prihodnje skrbela za usklajevanje z opremljevalci, dobavitelji in partnerji, za pripravo naročil, distribucijo opreme ter vodenje potrebnih evidenc. Poseben pomen ima tudi servisna in tehnična oprema, saj kakovostna priprava smuči, sodelovanje z opremljevalci, testiranje materialov in pravočasna logistična izvedba neposredno vplivajo na pogoje za trening in tekmovanja.

## **Logistična podpora programom**

Pomemben del logistične podpore predstavljajo organizacija priprav in tekmovanj, prevozi, nastanitve, prijave v ustrezne sisteme, vodenje dokumentacije ter operativna podpora strokovnim ekipam na terenu. Področje opreme in logistike bo zato še naprej usmerjeno v pravočasno načrtovanje, racionalno porabo sredstev, dobro koordinacijo z vsemi vključenimi deležniki ter podporo tekmovalnemu procesu na vseh ravneh.

## **MEDNARODNO SODELOVANJE**

Mednarodno sodelovanje predstavlja pomemben del razvoja panoge biatlon, saj omogoča povezovanje s širšim biatlonskim okoljem, izmenjavo znanja, vključevanje v razvojne programe ter pridobivanje dodatnih sredstev za izvajanje aktivnosti panoge. Ključno vlogo pri tem ima sodelovanje z Mednarodno biatlonsko zvezo IBU, ki preko svojih programov podpira razvoj nacionalnih zvez, mladinskih programov, izobraževanje strokovnega kadra, popularizacijo biatlona in širitev baze športnikov.

Panoga biatlon bo tudi v sezoni 2026/27 aktivno pristopila k črpanju sredstev IBU ter sodelovanju v mednarodnih projektih, ki so povezani z razvojem mladih, podporo klubom, krepitvijo strokovnega kadra, promocijo biatlona in širšimi družbeno odgovornimi vsebinami. Uspešno izvajanje teh projektov zahteva pravočasno pripravo prijav, izpolnjevanje razpisnih pogojev, ustrezno izvedbo aktivnosti, transparentno finančno poslovanje ter kakovostno poročanje v sistemu IBU Scope.

### **Načrtovane aktivnosti:**

1. Razvojni programi:
  - Pomoč tekmovalcem po zaključeni športni karieri – prijavljen projekt za 15.000 eur
  - Enakost spolov in raznolikost – prijavljen projekt 10.000 eur
  - Closing the Competition Gap (zmanjševanje konkurenčne vrzeli) – prijavljen projekt 50.000 eur
2. Pridobivanje sredstev za mladinske programe:
  - Popularizacija biatlona med mladimi med 12 in 15 letom (cca. 5 000 eur)
  - Prepoznavanje in treniranje mladih športnikov med 17 in 21 letom (cca. 15.000 eur)
  - Kandidiranje za nakup zračnih pušk, ki bi jih dodatno dali klubom na uporabo (cca 10.000 eur)
3. Financiranje opreme – pomoč IBU-ja v obliki opreme, ki se jo uporabi za tekmovalce v mladinski ekipi, regijske tekmovalce in za klube
4. Partnerski programi:
  - Partnerstvo s Španijo – prijava za 25.000 eur, od tega vsak partner dobi polovico sredstev
  - Partnerstvo z Makedonijo - prijava za 25.000 eur, od tega vsak partner dobi polovico sredstev
  - Partnerstvo s Poljsko - prijava za 25.000 eur, od tega vsak partner dobi polovico sredstev
5. Biathlon 4all – popularizacija biatlona med mladimi in povečanje zanimanja za biatlon v javnosti. Namenska sredstva 5.000 eur.
6. IBU regionalni seminar za trenerje – prijava skupaj z Avstrijo, kjer se bo pod okriljem IBU-ja usposabljal približno 10 slovenskih in 5 avstrijskih trenerjev. Gre za osnovni, začetni

program, namenjen predvsem klubskim trenerjem  
7. Mednarodni biatlonski dan – 30. maj 2026. Aktivnosti popularizacije biatlona za širše množice.  
Namenska sredstva 3.500 eur.

Obveznosti panoge vključujejo pravočasno pripravo projektov in vlog v sistemu IBU Scope, izpolnjevanje pogojev posameznih razpisov, zagotavljanje ustreznega kadra za izvedbo projektnih aktivnosti, transparentno finančno poslovanje ter pripravo vsebinskih in finančnih poročil v sistemu IBU Scope.

## **TRAJNOST IN DRUŽBENA ODGOVORNOST**

Vključevanje mladih in dostopnost športa

Trajnost in družbena odgovornost sta pomemben del dolgoročnega razvoja panoge biatlon. Panoga bo nadaljevala z aktivnostmi, ki podpirajo vključevanje mladih, promocijo zdravega in aktivnega življenjskega sloga, dostopnost športa, razvoj parabiatlona ter povezovanje z lokalnimi okolji in klubi.

Poseben poudarek bo namenjen projektom, ki biatlon približujejo otrokom, mladim in širši javnosti. Med pomembnejše aktivnosti sodijo že večkrat omenjeni promocijski programi, kot so Biathlon4All, International Biathlon Day, predstavitve po šolah, dogodki za mlade in druge aktivnosti, ki spodbujajo zanimanje za biatlon ter omogočajo prvi stik s športom.

### **Parabiatlon in vključujoče vsebine**

Družbeno odgovorna usmeritev panoge vključuje tudi razvoj parabiatlona in spodbujanje vključujočih športnih vsebin v sodelovanju s panogo za para smučanje SZS v prihodnjih sezonah. Cilj je, da biatlon ostane šport, ki odpira prostor različnim skupinam udeležencev, spodbuja enakopravnost, dostopnost in možnost vključevanja v športno okolje na različnih ravneh.

### **Trajnostni razvoj in povezovanje z okoljem**

Pomemben del trajnostnega delovanja je tudi povezovanje z lokalnimi okolji, klubi, šolami in drugimi partnerji, ki lahko prispevajo k širjenju biatlonske baze ter večji prepoznavnosti športa. Panoga bo pri načrtovanju aktivnosti posebno pozornost namenjala odgovorni uporabi športne infrastrukture, prilagajanju podnebnim spremembam, iskanju trajnostnih rešitev ter ohranjanju biatlona kot športa narave, odgovornosti in dolgoročnega razvoja.

## **FINANČNE SMERNICE**

Finančne smernice predstavljajo okvir za načrtovanje, izvajanje in spremljanje poslovno-finančnega dela programa panoge biatlon. Sestavni del programa je tudi **finančni načrt**, ki je

pripravljen kot samostojna priloga in predstavlja podlago za izvedbo načrtovanih aktivnosti v skladu z razpoložljivimi sredstvi, pogodbenimi obveznostmi in razvojnimi prioritetami panoge.

### **Financiranje programa**

Program panoge se financira iz več virov, kar omogoča stabilnejše izvajanje aktivnosti in zmanjšuje odvisnost od posameznega vira financiranja. Okvirna struktura prihodkov je naslednja:

- sistemska sredstva države, Letni program športa in Fundacija za šport: 33 %,
- sponzorska sredstva: 26 %,
- sredstva Mednarodne biatlonske zveze IBU: 36 %,
- sredstva Olimpijskega komiteja Slovenije: 2 %,
- ostali viri: 3 %.

### **Finančni okvir odhodkov**

Program se izvaja v okviru razpoložljivih sredstev. Okvirna struktura odhodkov je usmerjena v zagotavljanje pogojev za kakovostno izvedbo športnega, strokovnega, tekmovalnega in razvojnega programa:

- športni programi: 27 %,
- strokovni in tekmovalni kader: 33 %,
- logistika in tekmovanja: 14 %,
- oprema: 14 %,
- izvedba tekmovanj: 3 %,
- delovanje klubov: 2 %,
- podporne dejavnosti in stroški projektov: 8 %.

Finančni načrt panoge je sestavni del letnega proračuna Smučarske zveze Slovenije ter predstavlja osnovo za odgovorno, namensko in transparentno upravljanje sredstev. Pri načrtovanju in spremljanju porabe se upoštevajo potrebe reprezentanc, regijskih centrov, Šole biatlona, klubskega okolja, strokovnega kadra, opreme, logistike, tekmovanj ter podpornih in razvojnih projektov, pri čemer se aktivnosti usklajujejo glede na dejanske finančne možnosti panoge.

Pripravili:

Tomas Globočnik, Janez Ožbolt, Jure Ožbolt, Armin Auchentaller, Rok Tršan, Janez Marič, Ljubo Tomažič, Lenart Oblak, Nika Blaženič, Nuša Pogačar, Robert Sitar, Nika Vindišar, Anže Globevnik in Nina Jakhel

