

PROFIL & WERDEGANG

Veränderung führen. Verantwortung tragen.

Dr. Michael Zeisig

Pacemaker für strategische Transformationen.
Strategie. Führung. Organisation. Umsetzung. Technologie.

Ich verbinde eigene Führungserfahrung mit wissenschaftlicher Tiefe und einem klaren Blick für das Machbare. Unternehmen begleite ich von der strategischen Entscheidung bis zur wirksamen Umsetzung.



14 Jahre

Lufthansa Technik

Seit 2017

Branchenübergreifende Beratung

Dr.-Ing.

Summa cum laude

BERUFLICHER WERDEGANG

10/2021 - heute

Game Changing Partner

Gründer & selbstständiger Management Consultant | Hamburg

Ich begleite Unternehmen bei strategischer Neuausrichtung, wirksamer Führung, organisatorischer Weiterentwicklung und der konsequenten Umsetzung komplexer Vorhaben. Technologie und KI setze ich dort ein, wo sie einen konkreten Beitrag leisten.

- Strategische Zielbilder in Prioritäten, Entscheidungen und umsetzbare Vorhaben übersetzen.
- Führungsteams ausrichten und Verantwortung für die Umsetzung klären.
- Mit Flow:OS Wissen, Methoden und KI im Beratungsprozess verbinden.

Referenzprojekte ansehen



VERANTWORTUNG & UMSETZUNG**11/2017 - 09/2021****company companions GmbH**

Partner | Hamburg

Beratung von Organisationen und Führungsteams bei der Übersetzung strategischer Zielbilder in tragfähige Organisations- und Prozessstrukturen.

- Rollen, Verantwortlichkeiten und Entscheidungslogiken klären.
 - Voraussetzungen für steuerbare Veränderungsprozesse schaffen.
 - Führungsteams bei der strukturellen Verankerung von Transformation unterstützen.
-

03/2011 - 11/2017**Lufthansa Technik AG**

Business Unit Leiter Aircraft Modification | Hamburg

Business-Unit-Leitung mit Umsatz- und Ergebnisverantwortung von mehr als 300 Mio. Euro Umsatz sowie Leitung des EASA-21J-Entwicklungsbetriebs. Rund 150 Mitarbeitende, vier Gruppenleiter und acht Teamleiter.

- Umsetzung eines Kabinenmodifikationsprogramms mit 700 Mio. Euro Programmvolumen und 80 Flugzeugen; ausgezeichnet mit dem Qualitätspreis 2015 der Lufthansa Passage Airline.
 - Entwicklung und Umsetzung einer Wachstums- und Internationalisierungsstrategie sowie einer Lean-Management-Programmarchitektur.
 - Ausbau der Organisation von 50 auf 150 Mitarbeitende innerhalb von drei Jahren.
-

12/2006 - 02/2011**Lufthansa Technik AG**

Director Maintenance Programs & Customer Support Engineering | Frankfurt am Main

Abteilungsleitung im EASA-CAMO-Part-M-Engineering und Leitung des Kundendienstes für rund 30 Airline-Kunden weltweit. Rund 100 Mitarbeitende, fünf Gruppenleiter und acht Teamleiter.

- Durchlaufzeit für die Weiterentwicklung von Instandhaltungsprogrammen durch Lean Management von über 24 Monaten auf einen Monat verkürzt.
 - Leistungsdialoge und KPI-orientierte Steuerung der Funktionsbereiche eingeführt.
 - Airframe-Warranty-Erlöse gesteigert.
-

FUNDAMENT & ENTWICKLUNG**10/2003 - 11/2006****Lufthansa Technik AG**

Projektleiter im zentralen Qualitätsmanagement | Hamburg

Systemarchitektur und Projektleitung zur unternehmensweiten Einführung von IQ MOVE bei der Lufthansa Technik AG. Umsetzung des in meiner Dissertation entwickelten rollenbasierten Prozessmodellierungskonzepts; rund 15 Teilprojekte und etwa 300 Projektmitarbeitende.

- Der Ansatz wurde später zum Konzernstandard weiterentwickelt und lebt heute unter dem Namen ProX powered by IQ MOVE fort.
- Programmmanagement, Change Management sowie Schulungsdesign und -durchführung verantwortet.

05/1998 - 09/2003**Technische Universität Braunschweig**

Wissenschaftlicher Mitarbeiter | Braunschweig

Forschung, Lehre und Industrieprojekte am Institut für Fabrikbetriebslehre und Unternehmensforschung. Schwerpunkte: Prozess- und Qualitätsmanagement, Produktionsplanung und -steuerung, Logistik und Fabrikplanung.

AUSBILDUNG**Dr.-Ing. Maschinenbau · TU Braunschweig**

Dissertation: Entwicklung eines Dokumentationskonzeptes zur Förderung des ganzheitlichen Qualitätsmanagements.
Kern: rollenbasierte Prozessmodellierung. Abschluss: summa cum laude.

10/1992 - 05/1998 · Diplomstudium Maschinenbau

TU Braunschweig, Fachrichtung Fertigungstechnik. Praktische Arbeiten und Auslandseinsätze in der Automotive- und Konsumgüterindustrie.

SPRACHEN & INTERNATIONALE ERFAHRUNG

Englisch: verhandlungssicher · Französisch: Grundkenntnisse
Europa, Asien, Mittlerer Osten und Amerika.

PERSÖNLICH INS GESPRÄCH KOMMEN

michael.zeisig@gamechanging-partner.com

+49 (0) 40 547 568 77 · Hamburg