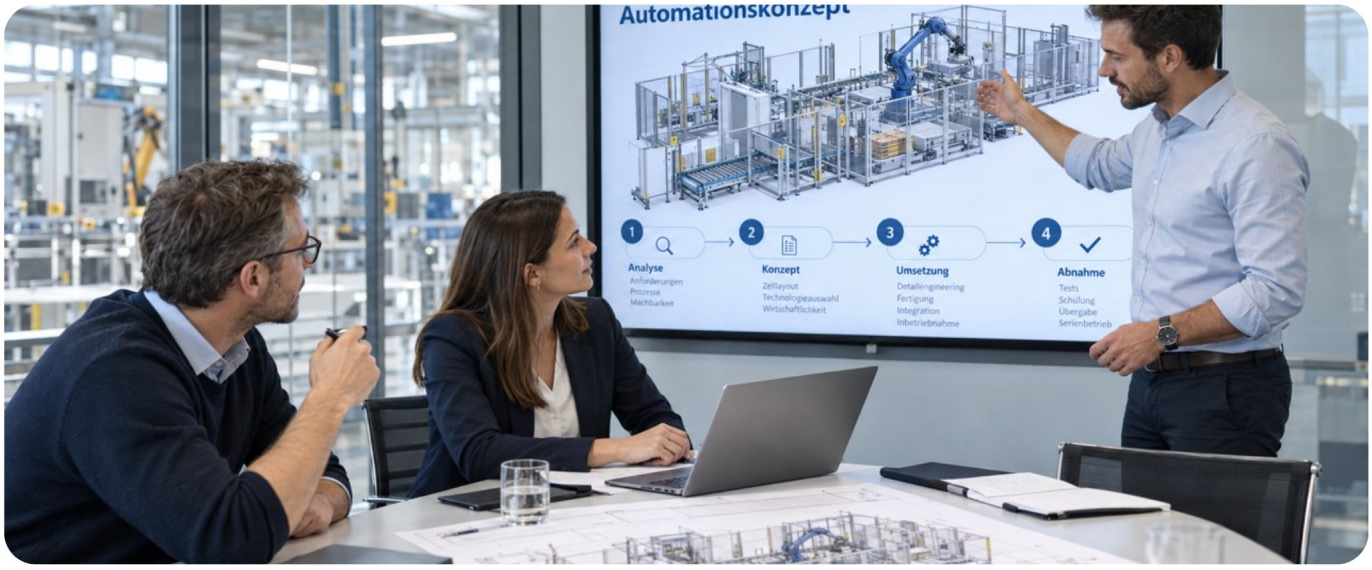
Automation Consulting

Automationspotenziale erkennen.
Investitionen fundiert entscheiden.

zmb
innovation
in automation



Management Summary

Automation lohnt sich, wenn sie an der richtigen Stelle ansetzt, sauber spezifiziert ist und kontrolliert umgesetzt wird. Genau dort scheitern viele Projekte in produzierenden KMU: Es fehlt nicht an Technik, sondern an Zeit, Methodik und einer unabhängigen Sicht.

Unser Automation Consulting begleitet Sie in vier aufeinander aufbauenden Paketen – vom zweitägigen Potenzial-Check bis zur Projektleitung bis zur Abnahme vor Ort (SAT). Sie entscheiden nach jeder Stufe, ob und wie es weitergeht.

Automation Checkup

Potenziale erkennen — *Ergebnis: Potenzialbericht*

Basic Concept

Lösung spezifizieren — *Ergebnis: Ausschreibungsbasis*

Automation Ready

Vergabe vorbereiten — *Ergebnis: Vergabeempfehlung*

Profi Pack

Realisierung begleiten — *Ergebnis: begleitete Umsetzung*

Warum automatisieren?

Automation wird oft mit grossen Stückzahlen und monotonen Abläufen gleichgesetzt. Das ist ein wichtiger Grund – aber längst nicht der einzige.

01

Qualität und Konstanz

Gleichbleibende Präzision, weniger Ausschuss.

02

Sicherheit und Ergonomie

Gefährliche und belastende Arbeiten übernimmt die Maschine.

03

Rückverfolgbarkeit

Lückenlose Daten für Audits und Vorschriften.

04

Fachkräftemangel

Produktion sichern, auch wenn Personal fehlt.

05

Standort Schweiz

Wettbewerbsfähig produzieren trotz hoher Lohnkosten.

Viele der wirkungsvollsten Automationsprojekte entstehen dort, wo Menschen, Qualität oder Lieferfähigkeit an ihre Grenzen stossen.

30+
Jahre Erfahrung

1'000+
Anlagen weltweit

Unsere Erfahrung – Ihre Sicherheit

Seit über 30 Jahren entwickeln und bauen wir Automationsanlagen. Mehr als 1'000 Anlagen sind heute weltweit und in den unterschiedlichsten Branchen im Einsatz. Wir wissen deshalb aus eigener Erfahrung, wo sich Automation lohnt, wo Projekte gelingen und wo sie scheitern. Genau dieses Praxiswissen geben wir in der Beratung an Sie weiter: Empfehlungen, die nicht nur auf dem Papier überzeugen, sondern in der Produktion funktionieren.

Referenzen finden Sie auf unserer Website: www.zmb.ch

Ausgangslage

Schweizer Produktionsbetriebe stehen unter dreifachem Druck: hohe Personalkosten, Fachkräftemangel und ein starker Franken, der die Margen im Export schmälert. Automation ist für viele die naheliegende Antwort – aber nicht jede Automation ist eine gute Investition.

Gerade KMU haben selten eine eigene Abteilung, die Automationsprojekte vorbereitet, ausschreibt und steuert. Die Aufgabe landet bei Produktionsleitung oder Technik, zusätzlich zum Tagesgeschäft. Das Ergebnis sind Entscheide, die stark vom ersten Lieferantenangebot geprägt sind.

Typische Stolpersteine

Die meisten Automationsprojekte scheitern nicht an der Technik, sondern an der Vorbereitung und Steuerung:

- **Falscher Ansatzpunkt:** Automatisiert wird, was technisch reizvoll ist – nicht, was den grössten Engpass löst.
- **Unklare Anforderungen:** Ohne sauberes Lastenheft sind Angebote nicht vergleichbar, und Nachträge treiben die Kosten.
- **Lieferantengetriebene Lösung:** Wer nur ein Angebot einholt, kauft die Lösung des Anbieters, nicht die eigene.
- **Unterschätzte Risiken:** Schnittstellen, Taktzeiten, Platzbedarf und Bedienpersonal werden zu spät betrachtet.
- **Fehlende Projektführung:** Termine rutschen, Abnahmen erfolgen ohne klare Kriterien, Mängel bleiben offen.

Unser Ansatz: stufenweise von der Idee zur Abnahme

Wir strukturieren Automationsprojekte in vier klar abgegrenzte Stufen. Jede Stufe endet mit einem greifbaren Ergebnis, auf dessen Basis Sie entscheiden, ob und wie es weitergeht. Die Stufen bauen aufeinander auf – Ausbau jederzeit ohne Doppelarbeit, Einstieg auf jeder Stufe möglich.

Stufe 1
Automation Checkup
Ergebnis
Potenzialbericht

«Wir wissen, dass wir automatisieren sollten, aber nicht wo.»

Stufe 2
Basic Concept
Ergebnis
Ausschreibungsbasis

«Wir kennen den Bereich, brauchen aber eine klare Spezifikation.»

Stufe 3
Automation Ready
Ergebnis
Vergabeempfehlung

«Wir wollen ausschreiben und die beste Lösung sicher auswählen.»

Stufe 4
Profi Pack
Ergebnis
begleitete Umsetzung

«Wir haben keine Kapazität, das Projekt selbst zu führen.»

Die vier Pakete im Detail

1. Automation Checkup – Potenziale erkennen

In zwei Tagen vor Ort analysieren wir Ihre Prozesse, Abläufe und Engpässe gemeinsam mit Ihrem Team. Daraus entstehen priorisierte Vorschläge, wo Automation wirtschaftlich sinnvoll ist – und wo nicht.
Ergebnis: Potenzialbericht mit priorisierten Automationsansätzen als Entscheidungsgrundlage für das Management.

2. Basic Concept – Lösung spezifizieren

Wir nehmen den Ist-Zustand des gewählten Bereichs detailliert auf und entwickeln daraus ein Automationskonzept. Dieses übersetzen wir in ein Lastenheft, das Ihre Anforderungen klar und lieferantenneutral beschreibt.
Ergebnis: Ausschreibungsbasis, mit der Sie vergleichbare Angebote einholen können.

3. Automation Ready – Vergabe vorbereiten

Zusätzlich zum Basic Concept holen wir Angebote ein und bewerten sie nach technischen, wirtschaftlichen und terminlichen Kriterien. Risiken und Lösungsvarianten stellen wir transparent gegenüber.
Ergebnis: Vergabeempfehlung, auf deren Basis Sie den Auftrag mit gutem Gewissen erteilen.

4. Profi Pack – Realisierung begleiten

Das Profi Pack umfasst Basic Concept und Automation Ready und ergänzt die Projektleitung bis zur Abnahme vor Ort (SAT). Wir steuern Lieferanten, Termine und Schnittstellen und dokumentieren alle Abnahmen.
Ergebnis: Begleitete Umsetzung – von der Vergabe bis zur dokumentierten Abnahme der Anlage.

Ihr Nutzen

- **Investitionssicherheit:** Sie investieren dort, wo der wirtschaftliche Hebel am grössten ist – mit nachvollziehbarer Begründung für Geschäftsleitung und Verwaltungsrat.
- **Unabhängigkeit:** Wir sind an keinen Anlagenhersteller gebunden. Das Lastenheft beschreibt Ihre Anforderungen, nicht ein bestimmtes Produkt.
- **Vergleichbare Angebote:** Eine klare Ausschreibungsbasis macht Preise, Leistungen und Risiken transparent und reduziert Nachträge.
- **Entlastung Ihres Teams:** Ihre Produktion läuft weiter, während wir Vorbereitung, Vergabe und Projektführung übernehmen.
- **Schrittweises Vorgehen:** Sie binden sich nicht an ein Grossprojekt, sondern entscheiden nach jeder Stufe neu.

Kontakt:
Lukas Burkard | l.burkard@zmb.ch | Head of Sales
Michael Brudermann | m.brudermann@zmb.ch | Consultant
Eduardo Roshardt | e.roshardt@zmb.ch | Consultant